

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт общественных наук  
(наименование института)  
Кафедра государственного управления и публичной политики  
(наименование кафедры)

**УТВЕРЖДЕНА**

решением кафедры государственного  
управления и публичной политики

Протокол от «27» июня 2017 г.

№4ГУ/6

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.ОД.12 Управление проектами**  
(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

38.03.02 Менеджмент  
(код, наименование направления подготовки (специальности))

Стратегическое управление компании  
(профиль)

бакалавр  
(квалификация)

очная  
(форма обучения)

Год набора - 2018

Москва, 2017 г.

**Автор-составитель:**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного управления и публичной политики Синяева О. Ю.

*(ученая степень и(или) ученое звание, должность)      (наименование кафедры)      ( Ф.И.О.)*

Заведующий кафедрой

кандидат философских наук, доцент кафедры государственного управления и публичной политики Балобанов А. Е.

*(наименование кафедры)      ( ученая степень и(или) ученое звание )      (Ф.И.О)*



## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
  - 6.1. Основная литература
  - 6.2. Дополнительная литература
  - 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
  - 6.4. Нормативные правовые документы
  - 6.5. Интернет-ресурсы
  - 6.6. Иные источники
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.В.ОД.12 Управление проектами обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК ОС LA-6	способность участвовать в управлении проектом и организационными изменениями с учетом информационно-библиографической культуры, информационно-коммуникационных технологий, информационной безопасности, а также технологических и продуктовых инноваций		
ПК ОС LA-8	способность документального оформления и управления операционной деятельностью при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений		
ПК ОС LA-16	способность проведения анализа и оценивания инвестиционных проектов, финансового планирования с учетом роли финансовых рынков и институтов		
ПК ОС LA-18	способность к проектированию, созданию и развитию новых организаций, продуктов и		

	направлений деятельности с учетом бизнес-планирования		
--	---	--	--

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
		<p>на уровне знаний: о проектировании как форме организации деятельности, отвечающей современным запросам к компетенции управляющего; теоретико-концептуальных основ управления проектами и социального проектирования; основ, методов, возможностей и ограничений проектирования; специфики проектирования.</p> <p>на уровне умений: работы с инструментарием и организацией управления проектами; самостоятельной разработки проектов.</p> <p>на уровне навыков: базовым набором инструментов социального проектирования; разработки и оценки социальных проектов.</p>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

В соответствии с учебным планом дисциплина Б1.В.ОД.12 Управление проектами входит в состав обязательных дисциплин блока Б1.В «Вариативная часть» и изучается в 4 семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 72 часов (2 з.е.)

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 28 часов, на самостоятельную работу обучающихся – 44 часов.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Содержание данной дисциплины опирается на ранее изученные дисциплины.Б.17 «Экономика», Б1.Б.18 «Основы менеджмента», Б1.В.ОД.1 Основы принятия управленческих решений, которая входит в состав дисциплин базовой части блока Б1 и изучается в 3 и 4 семестрах.

Содержание данной дисциплины выступает опорой для изучения следующих дисциплин: Б1.В.ОД.17 Государственные программы и проекты, которая относится к дисциплинам по выбору вариативной части блока Б1.В и изучается в 7 семестре.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет с оценкой и курсовой проект.

## 3. Содержание и структура дисциплины

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ*	ЛР/ЭО, ДОТ*	ПЗ/ЭО, ДОТ*	КСР		
Тема 1	Проектирование как тип мироотношения и деятельность	10			4		6	С, Промежуточные разработки по проекту
Тема 2	Особенности социального проектирования	10			4		6	С, Промежуточные разработки по проекту
Тема 3	Организация кооперации в процессе проектирования	10			4		6	С, Промежуточные разработки по проекту
Тема 4	Анализ и планирование ресурсов	10			4		6	С, Промежуточные разработки по проекту
Тема 5	Реализация проекта	10			4		6	С, Промежуточные разработки по проекту
Тема 6	Управление проектами	12			4		8	С, Промежуточные разработки по проекту
Тема 7	Проектирование в системе государственного и муниципального управления	10			4		6	С, Промежуточные разработки по проекту
Промежуточная аттестация								ЗаО
Всего:		72			28		44	

### Содержание дисциплины

#### Тема 1. Проектирование как тип мироотношения и деятельность

Задачи и структура курса. Истоки проектирования: идея времени, прошлое / настоящее / будущее, проектирование как работа с будущим. Проектирование как тип мироотношения и средство инноваций. Проектирование в истории и культуре. "Социалистический проект". Социальная инженерия. Дизайн, маркетинг, PR, политехнологии.

#### Тема 2. Особенности социального проектирования

Особенности социального проектирования. Субъекты и объекты социального проектирования. Социальный заказ, социальное участие, социальное партнерство. Уровни социального проектирования. Проектирование в разных социокультурных средах. Социальный институт.

### Тема 3. Организация кооперации в процессе проектирования

Анализ заинтересованных сторон (поля сил). Коммуникация и кооперация. Проблемы и конфликты. Организация коммуникации и кооперации. Переговоры. Экспертиза. Игровые методы моделирования проблем и организации взаимодействий.

### Тема 4. Анализ и планирование ресурсов

Анализ и планирование ресурсов. Разные типы ресурсов. Социальные и культурные ресурсы. Бюджет проекта. Бизнес-план. Фандрайзинг.

### Тема 5. Реализация проекта

Реализация проекта. Жизненный цикл проекта. Планирование. Планирование времени. Управление рисками проекта. Мониторинг и оценка хода реализации. Показатели и инструменты мониторинга и оценки. Корректировка проекта. Оформление и представление проекта. Информационное сопровождение проекта.

### Тема 6. Управление проектами

Управление проектами. Проектирование в системе организационных отношений. Проектирование и функционирование. Работа с набором проектов. Распределение ресурсов. Проект и программа. Организационное проектирование и проектное управление. Проектирование и консультирование. Компьютерные средства проектирования.

### Тема 7. Проектирование в системе государственного и муниципального управления

Проектирование в коммерческой и некоммерческой сфере.

Содержание семинара: Проектирование в системе государственного и муниципального управления. Приоритетные национальные проекты. Стратегии и программы национального развития. Реформы и целевые программы. Социальное проектирование в муниципальном управлении: возможности, проблемы, перспективы развития. Нормативно-правовая база проектирования в системе государственного и муниципального управления РФ. Особенности современного общественного развития. Микро-, макро-, мега-проекты. Социальное проектирование и социальная инженерия. Социальное проектирование, общественное участие, демократия. Социальное проектирование и политические практики. Проектирование в образовании.

## **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

#### **4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ОД.12 Управление проектами используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

– при проведении занятий семинарского типа: разработка проекта в группах.

#### **4.1.2. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Вопросы по теоретическому материалу

1. Проектирование в истории и культуре.
2. Сущность и концептуальные основы проектирования. Особенности социального проектирования.
3. Возможности и особенности проектирования как технологии работы с будущим. Особенности социального проектирования.
4. Типология проектов. Особенности социальных проектов.



5. Ключевые проектные компетенции.
6. Особенности и организация командной работы по разработке и реализации проекта..
7. Возможности и границы применения социального проектирования.
8. Ответственность проектировщика при разработке и реализации социальных проектов.
9. Субъекты и объекты социального проектирования.
10. Социальный заказ, социальное участие, социальное партнерство.
11. Методы и технологии социального проектирования.
12. Ситуация проектирования и задание на проектирование.
13. Идея, замысел, концепция проекта.
14. Целеполагание и работа с прототипами в процессе социального проектирования.
15. Анализ и исследование в процессе социального проектирования.
16. Организация кооперации в процессе социального проектирования.
17. Работа с проблемами и конфликтами в ходе разработки и реализации социального проекта.
18. Организация переговоров и экспертизы в ходе разработки и реализации социального проекта.
19. Игровые методы моделирования проблем и организации взаимодействий.
20. Анализ и планирование ресурсов в социальном проектировании.
21. Социальные и культурные ресурсы проекта.
22. Финансовые ресурсы проекта. Бюджетное планирование. Фандрайзинг.
23. Реализация социального проекта.
24. Организация мониторинга и оценки реализации социального проекта.
25. Оценка результатов реализации социального проекта.
26. Корректировка проекта.
27. Состав и структура и оформление социального проекта.
28. Организационное обеспечение социального проектирования.
29. Информационное обеспечение социального проектирования.
30. Управление проектами. Особенности управления социальным проектом.
31. Особенности проектирования в системе организационных отношений.
32. Место и возможности социального проектирования в государственном и муниципальном управлении.
33. Типы проектов и программ в системе государственного и муниципального управления.
34. Проектирование в коммерческой и некоммерческой сфере.
35. Приоритетные национальные проекты.
36. Нормативно-правовая база социального проектирования в системе государственного и муниципального управления РФ.
37. Социальное проектирование и политические практики. Социальное проектирование, общественное участие, демократия.

#### **4. 2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

##### **Типовые оценочные материалы по теме 1**

##### **Типовые оценочные материалы по теме ...**

#### **4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.**

##### **4.3.1. Формируемые компетенции**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции

### 4.3.2 Типовые оценочные средства

*Приводятся типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.*

#### Шкала оценивания.

Задание контроля	Баллы
Работа на семинаре, подготовка докладов	20
Задание 1	15
Задание 2	15
Курсовая работа	40
Форум-дискуссия	10
<b>Итого</b>	<b>100</b>

### 4.4. Методические материалы

Раздел раскрывается в Паспорте компетенции ПК ОС LA-1, ПК ОС LA-2 (Приложение 1 ОП ВО).

Результатом проверки поэтапного формирования компетенции является общая оценка по дисциплине, которая определяется суммой баллов, полученных в период освоения дисциплины.

## 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Учитывая значительный объем изучаемых материалов чрезвычайно важно, чтобы студент следовал указаниям преподавателя по подготовке к каждому аудиторному занятию.

План занятий и рекомендованная литература по темам предоставляется в начале курса. При самостоятельной работе студенту рекомендуется составлять список вопросов к прочитанным источникам и литературе, уделяя особое внимание непонятным концепциями и историческим деталям. В каждом практическом занятии будет отводиться время на их проработку и объяснение.

Пропуск более трети аудиторных занятий (более 16 часов) вне зависимости от причины требует дополнительной сдачи пропущенного материала, без которого студент не будет допущен к аттестации.

Перед аттестацией проводится консультация, на которой студентам предоставляются пробный варианты контрольных заданий.

Оценка по курсу складывается из оценки участия в обсуждениях литературы и студенческих презентаций на семинарских занятиях (50%) и оценки краткого выступления по предложенной теме на семинарских занятиях.

## 6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Основная литература.

- Хелдман, К. Профессиональное управление проектом. [[Электронный ресурс](#)] : Учебные пособия — Электрон. дан. — М. : Издательство

- "Лаборатория знаний", 2015. — 731 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/66140> — Загл. с экрана.
2. Ким Хелдман Управление проектами. Быстрый старт [[Электронный ресурс](#)] / Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные.— М.: ДМК Пресс, 2014.— 352 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7640>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
  3. Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс. [[Электронный ресурс](#)] : Учебники / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/66093> — Загл. с экрана.

#### 6.2. Дополнительная литература.

1. Лещева, И.А. Основы управления проектами. [[Электронный ресурс](#)] : Учебные пособия / И.А. Лещева, Э.В. Страхович. — Электрон. дан. — СПб. : СПбГУ, 2011. — 96 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/47511> — Загл. с экрана.
2. Кузнецов, О. В. Управление проектами в органах государственной власти : учебное пособие / Кузнецов, Олег Васильевич, Иванов, Анатолий Викторович ; Финансовая академия при Правительстве РФ, Кафедра государственной службы. - М. : Финакадемия, 2009. - 192 с.
3. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности : практическое пособие / Ю. Н. Лапыгин [и др.] ; под ред. Ю.Н. Лапыгина. - М. : Омега-Л, 2007. - 252 с.

#### 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

1. Ильина О. Управление проектами: ориентация на устойчивое развитие / О. Ильина // Проблемы теории и практики управления. - 2012. - №1. - С. 106-112.

#### 6.4. Нормативные правовые документы.

#### 6.5. Интернет-ресурсы.

1. Виноградов В.Н., Эрлих О.В. Социальное проектирование становления и развития гражданского общества: создание стратегического плана района, города, региона. Научно-методическое пособие. — СПб: Леонтьевский центр, 2000: <http://www.citystrategy.leontief.ru/?it=10208>
2. Генисаретский О.И. Деятельность проектирования и проектная культура: <http://www.c-society.ru/wind.php?ID=384516&soch=1>  
<http://prometa.ru/projects/projectivity/lib/1/print>
3. Глазычев В.Л. Городская среда. Технология развития – М.: "Ладья", 1995: [http://glazychev.ru/books/gorodskaya\\_sreda/gorodskaya\\_sreda.htm](http://glazychev.ru/books/gorodskaya_sreda/gorodskaya_sreda.htm)
4. Глазычев В.Л. Культура проектного воображения: [http://www.glazychev.ru/courses/2003-03-15\\_lecture\\_4eboksary.htm](http://www.glazychev.ru/courses/2003-03-15_lecture_4eboksary.htm)
5. Глазычев В.Л. Методология проектирования: <http://www.shkp.ru/lib/archive/materials/kyiv2002/1>  
[http://www.glazychev.ru/courses/lecture\\_metodology\\_projecting.htm](http://www.glazychev.ru/courses/lecture_metodology_projecting.htm)
6. Глазычев В.Л. Проектные формы креативного мышления: [http://www.glazychev.ru/courses/pfkm/pfkm\\_annot.htm](http://www.glazychev.ru/courses/pfkm/pfkm_annot.htm)
7. Глазычев В.Л. Технология средового проектирования: [http://www.glazychev.ru/courses/tsp\\_2000-2001/tsp\\_annot.htm](http://www.glazychev.ru/courses/tsp_2000-2001/tsp_annot.htm)

#### 6.6. Иные источники.

1. Глазычев В.Л. Урбанистика – М.: "Европа", 2008:  
<http://glazychev.ru/books/urbanistika/urbanistika.htm>
2. Глазычев В.Л. Эволюция проектирования:  
[http://www.glazychev.ru/courses/projecting\\_2001/shkp\\_projecting\\_12-07-2001.htm](http://www.glazychev.ru/courses/projecting_2001/shkp_projecting_12-07-2001.htm)  
<http://www.shkp.ru/lib/archive/second/2001-1/8>  
<http://www.shkp.ru/lib/archive/second/2001-1/9>
3. Раппапорт А.Г. Границы проектирования – Вопросы методологии, № 1, 1991 – <http://www.archi.ru/lib/publication.html?id=1850569413&fl=5&sl=1>
4. Резник И.М. Социальная инженерия: предметная область и границы применения – Социс. 1994. № 2. с. 87-96:  
[http://www.ecsocman.edu.ru/images/pubs/2005/04/09/0000208235/011\\_Reznik.p](http://www.ecsocman.edu.ru/images/pubs/2005/04/09/0000208235/011_Reznik.pdf)  
[df](http://www.ecsocman.edu.ru/images/pubs/2005/04/09/0000208235/011_Reznik.pdf)
5. Российская Ассоциация Управления Проектами "СОВНЕТ":  
<http://www.sovnet.ru/>
6. Социальное проектирование – ресурс взаимодействия общественности и власти. Сборник материалов и рекомендаций – М.: Центр Леонгард, 1999:  
<http://www.spcenter.ru/publics/new.html>
7. Управление проектами и программами. Журнал, электронная библиотека:  
<http://grebennikon.ru/journal-20.html>
8. Эпштейн М. Метод проектов в школе двадцатого века – Педагогический альманах «Новая еврейская школа», № 11, 2002:  
<http://www.ort.spb.ru/nesh/njs11/epst11.htm#ref2>

#### 7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

*Требования к аудиториям (помещениям) для проведения занятий:*

Для проведения практических занятий по дисциплине необходимо наличие ноутбука (компьютера) с установленным пакетом Microsoft® и мультимедийного проектора.

*Требования к программному обеспечению общего пользования:*

Специализированное оборудование и специализированное программное обеспечение при изучении дисциплины не используется.