

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт общественных наук  
Кафедра общей психологии

УТВЕРЖДЕНА  
кафедрой Общей психологии  
Протокол от «29» августа 2016 г.  
№ 2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.ДВ.11.7 Психология принятия решений**  
*(индекс и наименование дисциплины)*

**38.03.02 Менеджмент**  
*(код и наименование направления подготовки)*

**Менеджмент (Liberal Arts)**  
*направленность (профиль)*

**бакалавр**  
*(квалификация)*

**очная**  
*(форма обучения)*

**Год набора – 2017**

Москва, 2016 г.

**Автор–составитель:**

Доцен, к.псих.н., доцент кафедры общей психологии ИОН  
(ученое звание, ученая степень, должность) (наименование кафедры)

Манухина С.Ю.  
(Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой  
Общей психологии, д.псих.н., профессор  
(наименование кафедры) (ученое звание, ученая степень,)

Спиридонов В.Ф.  
(Ф.И.О.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы.....
3. Содержание и структура дисциплины.....
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине .....
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....
- 6.1. Основная литература.....
- 6.2. Дополнительная литература.....
- 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....
- 6.4. Нормативные правовые документы.....
- 6.5. Интернет-ресурсы.....
- 6.6. Иные источники.....
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....

# **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.11.7 «Психология принятия решений» обеспечивает овладение компетенцией:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
СК ОС LA-11	Способность осуществлять социально-психологический анализ организационной и корпоративной культуры предприятия, психологического климата организации, взаимодействия и организации коммуникаций между сотрудниками, в том числе анализ предпринимательского поведения, поведения потребителя	СК ОС LA-11.3	Способность управлять групповыми процессами в профессиональной бизнес среде, ориентируясь на потребности команды, запросы заказчика, анализировать рынок, выявлять запросы потребителей и отслеживать их экономическое поведение.

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть:

Код этапа освоения компетенций	Результаты обучения
СК ОС LA - 11.3.	на уровне знаний: знание типологий и функций принятия решений; основных этапов принятия решений; факторов, оказывающих влияние на принятие решений; закономерностей и особенностей принятия решений в экстремальных ситуациях;
	на уровне умений: применять полученные знания на практике; выявлять этап принятия решения; применять групповые технологии принятия решений для поставленных задач.
	на уровне навыков: навыки осознанного принятия решений; определения ошибочных действий при принятии решения.

## **2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО**

### **Объем дисциплины**

В соответствии с учебным планом дисциплина Б1.В.ДВ.11.7 Психология принятия решений входит в состав дисциплин по выбору вариативной части блока Б1 «Дисциплины (модули)» и изучается в 7 семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 72 часа

(2 з.е.). Количество академических/астрономических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 28/21 часов, на самостоятельную работу обучающихся – 44/33 часа.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Содержание данной дисциплины опирается на ранее изученную дисциплину Б1.Б.10 «Психология», которая входит в состав дисциплин базовой части блока Б1 и изучается в 1 семестре.

Содержание данной дисциплины выступает опорой для изучения дисциплины Б1.В.ДВ.11.10 «Психология формирования команд», которая относится к дисциплинам по выбору вариативной части блока Б1 и изучается в 7 семестре.

Дисциплина реализуется после изучения базовой части программы.

### 3. Содержание и структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины , час.						Форма текущего контроля успеваем ости <sup>4</sup> , промежу точной аттестаци и
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Очная форма обучения								
Тема 1	Психология принятия решений. Введение.	13/9,75			6/4,5		7/5,25	Э
Тема 2	Типология и функции принятия решений.	15/11,25			6/4,5		9/6,75	КР
Тема 3	Процесс принятия решений.	11/8,25			4/3		7/5,25	Р
Тема 4	Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на принятие решений.	11/8,25			4/3		7/5,25	Э
Тема 5	Группа, личность и принятие решений.	11/8,25			4/3		7/5,25	КР
Тема 6	Принятие решений в условиях риска.	11/8,25			4/3		7/5,25	Э
Промежуточная аттестация								Зачет с оценкой, курсовая работа
Всего:		72/54			28/21		44/33	

### Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
-------	-----------------------------	---------------------------

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 1	Психология принятия решений. Введение.	Принятие решений. Основные понятия и представления. Теоретические подходы. Полярные точки зрения. Принятие решений в теории и на практике. Природа принятия решений. Принятие решений в нестандартных ситуациях.
Тема 2	Типология и функции принятия решений.	Виды и формы принятия решений. Роль Интуиции в принятии решений. Рациональные и интуитивные решения. Индивидуальные и групповые решения. Скорость принятия решения. «Запрограммированные» решения. Роль установки при принятии решений.
Тема 3	Процесс принятия решений.	Основные этапы принятия решений. Определение проблемной ситуации. Произвольное и непроизвольное принятие решений. Алгоритм принятия решений. Паттерны поведения. Идеомоторный акт. Проблема выбора альтернатив. Контроль деятельности при принятии решений.
Тема 4	Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на принятие решений.	Личностные факторы. Влияние мотивационной и ценностно-смысловых сфер на принятие решений. Роль эмоций при принятии решений. Модель М.Драйвер. Модели индивидуальных решений. Типологии личности и принятие решений. Когнитивные свойства и личностные особенности человека. Организационный факторы, оказывающие влияние на принятие решений. Эргономические факторы, оказывающие влияние на принятие решений.
Тема 5	Группа, личность и принятие решений.	Влияние группы на принятие решений. Группа и личность. Группа и индивид. Психология толпы. Влияние толпы на принятие решений. Феномен «потери собственного мнения». Групповое принятие решений. Технологии группового принятия решений. Этапы группового принятия решений. Этапы формирования группы. Принятие решений на каждом из этапов формирования.
Тема 6	Принятие решений в условиях риска.	Риск, власть и ответственность. Скорость принятия решений в ситуации риска. Неопределенность и риск. Технологии оптимизации принятия решений. Систематизированное и спонтанное решение. Скорость принятия решений в экстремальных ситуациях. Модели действия в экстремальных ситуациях.

#### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

##### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

**4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.11.7 Психология принятия решений используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:**  
– при проведении занятий семинарского типа: контрольная работа, реферат, эссе.

Психология принятия решений. Введение.	Эссе
Типология и функции принятия решений.	Контрольная работа
Процесс принятия решений.	Реферат
Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на принятие решений.	Эссе
Группа, личность и принятие решений.	Контрольная работа
Принятие решений в условиях риска.	Эссе

##### **4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме:**

**Промежуточная аттестация проводится в форме защиты проекта с презентацией на экзамене.**

##### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

###### **Типовые оценочные материалы по теме 1:**

Эссе как литературный жанр представляет собой прозаическое сочинение небольшого объема и свободной композиции, выражающее индивидуальные впечатления и соображения по конкретному поводу или вопросу и заведомо не претендующее на определяющую или исчерпывающую трактовку предмета.

Объем эссе составляет 1-3 страницы 12 шрифтом через полтора интервала.

###### ***Примеры тем эссе:***

1. Принятие решений. Основные понятия и представления.
2. Теоретические подходы к принятию решения.
3. Принятие решений в теории и на практике.
4. Природа принятия решений.
5. Принятие решений в нестандартных ситуациях.

###### **Типовые оценочные материалы по теме 2:**

Контрольная работа проводится в аудитории. Студентам предлагается ответить на три вопроса письменно. Вопросы задаются последовательно через каждые 10 минут.

###### ***Примеры тем контрольной работы:***

1. Виды и формы принятия решений.
2. Роль Интуиции в принятии решений.
3. Рациональные и интуитивные решения.
4. Индивидуальные и групповые решения.
5. «Запрограммированные» решения. Роль установки при принятии решений.

###### **Типовые оценочные материалы по теме 3:**

Реферат должен представлять собой краткое изложение анализа публикаций, научных работ, результатов изучения научной проблемы на определённую тему и

включать обзор соответствующих литературных и других источников в письменном виде. Ссылки на первоисточники обязательны. Не менее трех ссылок на страницу. Объем реферата должен составлять не менее 12 страниц формат А4 12 кеглем. Включать в себя титульный лист, содержание, введение, основную часть (не менее трех параграфов), заключение.

Работа выполняется индивидуально. Тема реферата согласовывается с преподавателем и закрепляется за студентом в начале семестра. Студент должен представить результат своей работы в письменном виде. Реферат сдается в напечатанном виде. Студентам рекомендуются консультации с преподавателем по всем возникающим в ходе работы вопросам.

***Примеры тем рефератов:***

1. Принятие решений как поэтапный процесс.
2. Принятие решение в кризисных ситуациях.
3. Особенности принятия решений в бизнесе.
4. Произвольное и непроизвольное принятие решений.
5. Роль идиомоторного акта при принятии решений.
6. Паттерный повелений при принятии решений.
7. Проблема выбора альтернатив при принятии решений.
8. Контроль деятельности при принятии решений.
9. Формирование ошибочных действий.
10. Ошибки принятия решений.

**Типовые оценочные материалы по теме 4:**

Эссе как литературный жанр представляет собой прозаическое сочинение небольшого объема и свободной композиции, выражающее индивидуальные впечатления и соображения по конкретному поводу или вопросу и заведомо не претендующее на определяющую или исчерпывающую трактовку предмета.

Объем эссе составляет 1-3 страницы 12 шрифтом через полтора интервала.

***Примеры тем эссе:***

1. Личностные факторы. Влияние мотивационной и ценностно-смысловых сфер на принятие решений.
2. Роль эмоций при принятии решений. Модель М.Драйвер.
3. Модели индивидуальных решений.
4. Типологии личности и принятие решений. Когнитивные свойства и личностные особенности человека.
5. Организационный факторы, оказывающие влияние на принятие решений.
6. Эргономические факторы, оказывающие влияние на принятие решений.

**Типовые оценочные материалы по теме 5:**

Контрольная работа проводится в аудитории. Студентам предлагается ответить на три вопроса письменно. Вопросы задаются последовательно через каждые 10 минут.

***Примеры тем контрольной работы:***

1. Влияние группы на принятие решений. Группа и личность.
2. Группа и индивид.
3. Психология толпы. Влияние толпы на принятие решений.
4. Феномен «потери собственного мнения».
5. Этапы группового принятия решений. Этапы формирования группы. Принятие решений на каждом из этапов формирования.



### Типовые оценочные материалы по теме 6:

Эссе как литературный жанр представляет собой прозаическое сочинение небольшого объема и свободной композиции, выражающее индивидуальные впечатления и соображения по конкретному поводу или вопросу и заведомо не претендующее на определяющую или исчерпывающую трактовку предмета.

Объем эссе составляет 1-3 страницы 12 шрифтом через полтора интервала.

#### Примеры тем эссе:

1. Риск, власть и ответственность.
2. Скорость принятия решений в ситуации риска.
3. Неопределенность и риск. Технологии оптимизации принятия решений.
4. Систематизированное и спонтанное решение.
5. Скорость принятия решений в экстремальных ситуациях. Модели действия в экстремальных ситуациях.

### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

#### 4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
СК ОС LA-11	Способность осуществлять социально-психологический анализ организационной и корпоративной культуры предприятия, психологического климата организации, взаимодействия и организации коммуникаций между сотрудниками, в том числе анализ предпринимательского поведения, поведения потребителя	СК ОС LA-11.3	Способность управлять групповыми процессами в профессиональной бизнес среде, ориентируясь на потребности команды, запросы заказчика, анализировать рынок, выявлять запросы потребителей и отслеживать их экономическое поведение.

Этап освоения компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания
СК ОС LA-11.3. Способность управлять групповыми процессами в профессиональной бизнес среде, ориентируясь на потребности команды, запросы заказчика, анализировать рынок, выявлять запросы	Обладает необходимым знанием для оценки экономического поведения потребителя на рынке труда, техниками и технологиями групповых принятий решений, продвижения своих идей в команде, используя ее ресурсы, ориентируясь на	Умение выстраивать стратегии принятия решений в команде, ориентируясь на запросы команды, особенности рынка, запросы заказчика, особенности экономического поведения потребителя.

потребителей и отслеживать их экономическое поведение.	запросы заказчика, и учитывая типы экономического поведения потребителя.	
--	--	--

#### 4.3.2. Типовые оценочные средства

Примерные темы для выполнения итогового проекта с презентацией по дисциплине, защита которой проводится в рамках сдачи экзамена:

1. Принятие решений. Основные понятия и представления.
2. Теоретические подходы. Принятие решений в теории и на практике.
3. Природа принятия решений.
4. Принятие решений в нестандартных ситуациях.
5. Виды и формы принятия решений.
6. Роль интуиции в принятии решений.
7. Рациональные и интуитивные решения. Индивидуальные и групповые решения.
8. Роль установки при принятии решений.
9. Основные этапы принятия решений.
10. Произвольное и непроизвольное принятие решений. Алгоритм принятия решений.
11. Контроль деятельности при принятии решений.
12. Влияние мотивационной и ценностно-смысловых сфер на принятие решений.
13. Роль эмоций при принятии решений.
14. Организационные факторы, оказывающие влияние на принятие решений.
15. Эргономические факторы, оказывающие влияние на принятие решений.
16. Влияние группы на принятие решений.
17. Влияние толпы на принятие решений. Феномен «потери собственного мнения».
18. Групповое принятие решений. Технологии группового принятия решений.
19. Этапы группового принятия решений.
20. Этапы формирования группы. Принятие решений на каждом из этапов формирования.
21. Принятие решений в условиях риска.
22. Модели действия в экстремальных ситуациях.

#### Шкала оценивания на экзамене:

<b>30-40 баллов</b>	Выдающийся ответ с выполненной финальной презентацией
<b>21-29 баллов</b>	Очень хороший ответ с недочетами в презентации
<b>14-21 баллов</b>	Хороший ответ с ошибками в презентации
<b>7-14 баллов</b>	Достаточно удовлетворительный ответ
<b>0-7 баллов</b>	Не отвечает минимальным требованиям удовлетворительного ответа

#### Итоговая шкала оценивания по дисциплине

Тема	Метод оценивания	Баллы
Психология принятия решений. Введение.	Развернутое эссе. Соответствует максимальным критериям эффективности	5
Типология и функции принятия решений.	Студент ответил на три вопроса соответственно максимальным критериям их оценки. Студент демонстрирует методологические и теоретические знания, свободно владеет научной терминологией.	15
Процесс принятия решений.	Реферат выполнен самостоятельно. Представляет собой краткое изложение анализа публикаций, научных работ,	15

	результатов изучения научной проблемы на определённую тему и включать обзор соответствующих литературных и других источников в письменном виде. Ссылки на первоисточники обязательны. Не менее трех ссылок на страницу. Объем реферата должен составлять не менее 12 страниц формат А4 12 кеглем. Включать в себя титульный лист, содержание, введение, основную часть (не менее трех параграфов), заключение. Текст работы связанный, включает в себя логические обоснования..	
Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на принятие решений.	Развернутое эссе. Соответствует максимальным критериям эффективности	5
Группа, личность и принятие решений.	Студент ответил на три вопроса соответственно максимальным критериям их оценки. Студент демонстрирует методологические и теоретические знания, свободно владеет научной терминологией.	15
Принятие решений в условиях риска.	Развернутое эссе. Соответствует максимальным критериям эффективности	5
Экзамен.	Выдающийся ответ с выполненной финальной презентацией	40
Итого по дисциплине		100

**Шкала перевода оценки знаний по 100-балльной системе в эквивалент пятибалльной системы**

<b>Баллы по 100-балльной системе</b>	<b>Пятибалльная система оценки</b>
85-100 баллов	Отлично (зачет)
70-84 баллов	Хорошо (зачет)
50-69 баллов	Удовлетворительно (зачет)
49 балл и ниже	Неудовлетворительно (незачет)

#### 4.4. Методические материалы

Шкала оценки эссе:

Критерии оценки	Балл
Объем эссе составляет 1-3 страницы 12 шрифтом через полтора интервала. Студент развернуто излагает основные тезисы изучаемых материалов. Приводит свою точку зрения. Соотносит ее с изученным на занятиях материалом.	5
Объем эссе составляет 1-3 страницы 12 шрифтом через полтора интервала. Студент развернуто излагает основные тезисы изучаемых материалов. Свою точку зрения не приводит.	3

Объем эссе составляет не более 1 страницы 12 шрифтом через полтора интервала. Студент приводит сжатые тезисы излагаемого на занятиях материала. Свою точку зрения не приводит.	1
Эссе не предоставлено. Или содержит неправильную (ошибочную) информацию, не подкрепленную научно-практическими данными.	0

Шкала оценки контрольной работы:

Критерии оценки	Балл
Студент ответил на три вопроса правильно. Ответ содержит развернутые тезисы по изучаемому материалу. Приводится собственное видение темы. Соотносится с изучаемым материалом. Студент демонстрирует методологические и теоретические знания, свободно владеет научной терминологией.	15
Студент написал развернутые ответы по двум вопросам. Ответ содержит развернутые тезисы по изучаемому материалу. Приводится собственное видение темы. Соотносится с изучаемым материалом. По этим вопросам студент демонстрирует методологические и теоретические знания, свободно владеет научной терминологией. На третий вопрос студент дал только тезисный ответ по изучаемым материалам. Не приведен анализ материалов. Нет обоснования своей точки зрения или она вообще не приведена.	13
Студент написал развернутый ответ по одному на один вопрос. Ответ содержит развернутые тезисы по изучаемому материалу. Приводится собственное видение темы. Соотносится с изучаемым материалом. На второй и третий вопросы студент дал только тезисные ответы по изучаемым материалам. Не приведен анализ материалов. Нет обоснования своей точки зрения или она вообще не приведена.	11
Студент ответил на два вопроса правильно. Ответ содержит развернутые тезисы по изучаемому материалу. Приводится собственное видение темы. Соотносится с изучаемым материалом. По этим вопросам студент демонстрирует методологические и теоретические знания, свободно владеет научной терминологией.	10
Студент не написал развернутого ответа ни по одному вопросу. Но на каждый из них написал тезисные ответы, которые содержат только материал, изложенный на занятиях. Не приведен анализ материалов. Нет обоснования своей точки зрения или она вообще не приведена.	9
Студент не написал развернутого ответа ни по одному вопросу. Но на два вопроса написал тезисные ответы, которые содержат только материал, изложенный на занятиях. Не приведен анализ материалов. Нет	6

обоснования своей точки зрения или она вообще не приведена.	
Студент ответил на один вопрос правильно. Ответ содержит развернутые тезисы по изучаемому материалу. Приводится собственное видение темы. Соотносится с изучаемым материалом.	5
Студент не написал развернутого ответа ни по одному вопросу. Но на один вопрос написал тезисный ответ, который содержит только материал, изложенный на занятиях. Не приведен анализ материалов. Нет обоснования своей точки зрения или она вообще не приведена.	3
Студент не ответил ни на один вопрос правильно	0

### Шкала оценки реферата

Критерии оценки	Балл
<p>Реферат представляет собой краткое изложение анализа публикаций, научных работ, результатов изучения научной проблемы на определённую тему и включает обзор соответствующих литературных и других источников в письменном виде. Ссылки на первоисточники обязательны. Не менее трех ссылок на страницу. Объем реферата должен составлять не менее 12 страниц формат А4 12 кеглем. Включать в себя титульный лист, содержание, введение, основную часть (не менее трех параграфов), заключение. Количество использованных литературных источников не менее 10. Возможное количество интернет источников – 5.</p> <p>Работа выполнена самостоятельно. Текст работы связанный, включает в себя логические обоснования. Автор приводит свою точку зрения и выводы в тексте работы, основанные на анализе литературных источников. В заключении приводятся рекомендации или собственные предложения по развитию изучаемого вопроса.</p>	15
<p>Реферат представляет собой краткое изложение анализа публикаций, научных работ, результатов изучения научной проблемы на определённую тему и включает обзор соответствующих литературных и других источников в письменном виде. Ссылки на первоисточники обязательны. Не менее трех ссылок на страницу. Объем реферата должен составлять не менее 12 страниц формат А4 12 кеглем. Включать в себя титульный лист, содержание, введение, основную часть (не менее трех параграфов), заключение. Количество использованных литературных источников не менее 10. Возможное количество интернет источников – 5.</p> <p>Работа выполнена самостоятельно. Текст работы связанный, включает в себя логические обоснования. Автор приводит свою точку зрения и выводы в тексте работы, основанные на анализе литературных источников. В заключении рекомендации или собственные предложения по развитию изучаемого вопроса не приводятся.</p>	10
<p>Реферат представляет собой краткое изложение анализа публикаций, научных работ, результатов изучения научной проблемы на определённую тему и включает обзор соответствующих литературных и других источников в письменном виде. Ссылки на первоисточники обязательны. Не менее трех ссылок на страницу. Объем реферата должен составлять не</p>	5

менее 12 страниц формат А4 12 кеглем. Включать в себя титульный лист, содержание, введение, основную часть (не менее трех параграфов), заключение. Количество использованных литературных источников не менее 10. Возможное количество интернет источников – 5. Работа выполнена самостоятельно. Текст работы связанный, включает в себя логические обоснования. Однако, автор не приводит свою точку зрения по изучаемому вопросу. В заключении рекомендации или собственные предложения по развитию изучаемого вопроса не приводятся.	
Реферат не соответствует изложенным требованиям или не предоставлен преподавателю в срок.	0

## **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

От студентов требуется обязательная проработка материала лекционных и семинарских занятий, обязательное участие в аттестационно-тестовых испытаниях, выполнение заданий преподавателя. Особое значение имеет активная работа на семинаре: умение вести дискуссию, творческий подход к анализу электронных текстов, способность четко и емко формулировать свои мысли: собирать информацию, анализировать и синтезировать представленный к обсуждению в презентации материал и агрегировать решения по обсуждаемой проблеме, а также выполнение контрольной работы (теста), докладов и домашних заданий.

Подготовка к семинарским занятиям.

Подготовку к каждому семинарскому занятию каждый студент должен начать с ознакомления с планом семинарского занятия, который отражает содержание предложенной темы. Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованную к данной теме. На основе индивидуальных предпочтений студенту необходимо самостоятельно выбрать тему доклада по проблеме семинара и по возможности подготовить по нему презентацию. Если программой дисциплины предусмотрено выполнение практического задания, то его необходимо выполнить с учетом предложенной инструкции (устно или письменно). Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса.

Результат такой работы должен проявиться в способности студента свободно ответить на теоретические вопросы семинара, его выступлении и участии в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильном выполнении практических заданий и контрольных работ.

Работа с литературными источниками

В процессе подготовки к семинарским занятиям, студентам необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной учебно-методической (а также научной и популярной) литературы. Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной и популярной литературой, материалами периодических изданий и Интернета, статистическими данными является наиболее эффективным методом получения знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у студентов свое отношение к конкретной проблеме.

Более глубокому раскрытию вопросов способствует знакомство с дополнительной литературой, рекомендованной преподавателем по каждой теме семинарского или практического занятия, что позволяет студентам проявить свою индивидуальность в рамках выступления на данных занятиях, выявить широкий спектр мнений по изучаемой

проблеме.

Подготовка презентации и доклада

Для подготовки презентации необходимо собрать и обработать начальную информацию. Последовательность подготовки презентации:

1. Четко сформулировать цель презентации: вы хотите свою аудиторию мотивировать, убедить, заразить какой-то идеей или просто формально отчитаться.
2. Определить каков будет формат презентации: живое выступление (тогда, сколько будет его продолжительность) или электронная рассылка (каков будет контекст презентации).
3. Отобрать всю содержательную часть для презентации и выстроить логическую цепочку представления.
4. Определить ключевые моменты в содержании текста и выделить их.
5. Определить виды визуализации (картинки) для отображения их на слайдах в соответствии с логикой, целью и спецификой материала.
6. Подобрать дизайн и форматировать слайды (количество картинок и текста, их расположение, цвет и размер).
7. Проверить визуальное восприятие презентации.

К видам визуализации относятся иллюстрации, образы, диаграммы, таблицы. Иллюстрация – представление реально существующего зрительного ряда. Образы – в отличие от иллюстраций – метафора. Их назначение – вызвать эмоцию и создать отношение к ней, воздействовать на аудиторию. С помощью хорошо продуманных и представляемых образов, информация может надолго остаться в памяти человека. Диаграмма – визуализация количественных и качественных связей. Их используют для убедительной демонстрации данных, для пространственного мышления в дополнение к логическому. Таблица – конкретный, наглядный и точный показ данных. Ее основное назначение – структурировать информацию, что порой облегчает восприятие данных аудиторией.

Практические советы по подготовке презентации

- готовьте отдельно: печатный текст + слайды + раздаточный материал;
- слайды – визуальная подача информации, которая должна содержать минимум текста, максимум изображений, несущих смысловую нагрузку, выглядеть наглядно и просто;
- текстовое содержание презентации – устная речь или чтение, которая должна включать аргументы, факты, доказательства и эмоции;
- рекомендуемое число слайдов 17-22;
- обязательная информация для презентации: тема, фамилия и инициалы выступающего; план сообщения; краткие выводы из всего сказанного; список использованных источников;
- раздаточный материал – должен обеспечивать ту же глубину и охват, что и живое выступление: люди больше доверяют тому, что они могут унести с собой, чем исчезающим изображениям, слова и слайды забываются, а раздаточный материал остается постоянным осязаемым напоминанием; раздаточный материал важно раздавать в конце презентации; раздаточный материалы должны отличаться от слайдов, должны быть более информативными.

Тема доклада должна быть согласованна с преподавателем. Материалы при его подготовке, должны соответствовать научно-методическим требованиям вуза и быть указаны в докладе. Необходимо соблюдать регламент, оговоренный при получении задания. Иллюстрации должны быть достаточными, но не чрезмерными.

Работа студента над докладом-презентацией включает отработку умения самостоятельно обобщать материал и делать выводы в заключении, умения ориентироваться в материале и отвечать на дополнительные вопросы слушателей, отработку навыков ораторства, умения проводить диспут.

Докладчики должны знать и уметь: сообщать новую информацию; использовать технические средства; хорошо ориентироваться в теме всего семинарского занятия; дискутировать и быстро отвечать на заданные вопросы; четко выполнять установленный регламент (не более 10 минут); иметь представление о композиционной структуре доклада и др.

#### Структура выступления

Вступление помогает обеспечить успех выступления по любой тематике. Вступление должно содержать: название, сообщение основной идеи, современную оценку предмета изложения, краткое перечисление рассматриваемых вопросов, живую интересную форму изложения, акцентирование внимания на важных моментах, оригинальность подхода.

Основная часть, в которой выступающий должен глубоко раскрыть суть затронутой темы, обычно строится по принципу отчета. Задача основной части – представить достаточно данных для того, чтобы слушатели заинтересовались темой и захотели ознакомиться с материалами. При этом логическая структура теоретического блока не должны даваться без наглядных пособий, аудио-визуальных и визуальных материалов.

Заключение – ясное, четкое обобщение и краткие выводы, которых всегда ждут слушатели.

Вопросы для самостоятельной подготовки к занятиям лекционного и практического типов:

1. Принятие решений в экстремальных ситуациях
2. Ошибки и ошибочные действия
3. Утомление и переутомление. Влияние функциональных состояний на принятие решений.
4. Расчет времени реакции человека при принятии решений
5. Влияние эргономических факторов на принятие решений
6. Принятие решений в нестандартных ситуациях
7. Типологии принятия решений
8. Технологии оптимизации принятия решений
9. Групповое решение
10. Влияние толпы на принятие решений
11. Технологии принятия решений
12. Целеполагание при принятии решений
13. Влияние эмоций на принятие решений
14. Мотивационные факторы при принятии решений
15. Роль интуиции при принятии решений
16. Влияние личностных факторов на принятие решений
17. Скорость принятия решений в экстремальных ситуациях
18. Произвольное и непроизвольное решение
19. Контроль деятельности при принятии решений
20. Организационные факторы, оказывающие влияние на принятие решений
21. Принятие решений у руководителей

Для освоения дисциплины обучающимся следует обращаться со специальной литературой и доступным источникам на регулярной основе, не пропуская практические занятия, а также использовать время для самостоятельной работы, которая включает в себя как выполнение необходимого объема домашних заданий, так и следующие действия, основанные на тематике данного курса:

- 1) регулярно просматривать и читать новостные сайты для мониторинга текущей ситуации в сфере психологии бизнеса;
- 2) знакомиться с общетеоретическими работами исторического свойства в сфере психологии бизнеса;



- 3) пользоваться справочными материалами и хронологическими таблицами;
- 4) читать научно-популярные статьи;
- 5) посещать культурные мероприятия, открытые лекции, семинары и конференции.

В разделе 6 (п. 6.1., п. 6.2.) указан перечень основной и дополнительной литературы, который рекомендуется обучающимся при подготовке к семинарским занятиям и выполнении самостоятельной работы.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Основная литература.**

1. О.С. Карымова [и др.]. Психология управления в организации. Оренбург: Оренбургский государственный университет, 2015. <http://www.iprbookshop.ru/54148>.

### **6.2. Дополнительная литература.**

1. Панфилова А.П. Мозговые штурмы в коллективном принятии решений М.: Флинта, 2012. [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=20230](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=20230)
2. Капустин С.Н. Успешный менеджер: кейс-стади по принятию решений. М.: Дело, 2014. <http://www.iprbookshop.ru/51124>

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

Положение об организации самостоятельной работы студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в ред. приказа РАНХиГС от 11.05.2016 г. № 01-2211). [http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie\\_o\\_samostoyatelnoi\\_rabote.pdf](http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie_o_samostoyatelnoi_rabote.pdf)

### **6.4. Нормативные правовые документы.**

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ)
2. "Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 30.12.2015)
3. Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1 (ред. от 13.07.2015) "О защите прав потребителей"

### **6.5. Интернет-ресурсы, справочные системы.**

1. <http://www.psych.ru/>
2. <http://hrm.ru/>
3. <http://centercep.ru>
4. <http://portal.psychmodelling.ru/>
5. <http://www.spppb.ru/>
6. <http://www.apa.org/>
7. <http://www.efpa.eu/>

### **6.6. Иные рекомендуемые источники.**

1. Гертер Г. Принятие решений. Да? Нет? Или что-то третье? – Харьков: гуманитарный центр, 2015

2. Де`Боно Э. Учебник по принятию решений в экстремальных ситуациях. – М.: Попурри, 2014
3. Мадера А.Г. Моделирование и принятие решений в менеджменте. – М.: ЛКИ, 2015
4. Принятие решений в ситуации неопределенности. Правила и предубеждения. – Харьков: Гуманитарный центр, 2014
5. Кирхлер Э., Шротт А. Психология труда и организационная психология. Принятие решений в организациях. – Харьков: Гуманитарный центр, 2009
6. Колбин В. Теория решений. Методы принятия решений. – М.: Палмариум Академик Паблишер, 2013
7. Рогов С. Математические методы в теории принятия решений. – М.: Спутник+, 2013
8. Хэммонд Дж. и др. Правильный выбор. Руководство по принятию решений. – М.: Бином. Лаборатория знаний, 2014
9. Юдин Д.Б. Вычислительные методы. Теории принятия решений. – М.: Либроком, 2014

**7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

*Требования к аудиториям (помещениям) для проведения занятий:*

аудитории с компьютерным и проекционным оборудованием для демонстрации презентаций;

аудитории с возможностью передвигать парты и стулья для проведения тренинговых занятий

*Требования к программному обеспечению общего пользования:*

Специализированное оборудование и специализированное программное обеспечение при изучении дисциплины не используется.