

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Факультет экономических и социальных наук  
Кафедра менеджмента и предпринимательства

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой менеджмента и  
предпринимательства

Протокол от «3» мая 2017 г.

№ 11/02-05-02/17

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ОД.11 Маркетинг в проектной деятельности**

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки

«Управление проектами»

Квалификация  
Магистр

Форма обучения  
Очная

Год набора – 2016 г.

Москва, 2017 г.

**Автор-составитель:**

д.э.н., профессор Леонов А.И.

**Заведующий кафедрой:**

менеджмента и предпринимательства, д.э.н., профессор Голубков Е.П.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
  - 6.1 Основная литература
  - 6.2 Дополнительная литература
  - 6.3 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
  - 6.4 Нормативные правовые документы
  - 6.5 Интернет-ресурсы
  - 6.6 Иные источники
7. Материально – техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина «Маркетинг в проектной деятельности» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование Компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-4	Способность использовать качественные и количественные методы	ПК-4.1	Способность осуществлять сбор и подготовку информации для проведения исследования Способность анализировать информацию, используя количественный и качественный анализ
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.1	Способность анализировать экономических агентов и рынки

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Разработка маркетинговой стратегии, маркетинговых политик и программ для организации, работающей в области детских товаров (профессиональный стандарт «Специалист в области маркетинга детских товаров»)	ПК-4.1	На уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>Необходимого вида информации для ее дальнейшего анализа путем использования количественных и качественных методов</li> <li>Содержания методики проведения анализа</li> <li>Порядка подготовки аналитической информации</li> <li>Методов и приемов проведения аналитических расчетов</li> <li>Маркетинга, структуру маркетинговой деятельности, базовые показатели (метрики) в управлении маркетингом, структуру маркетингового инструментария и некоторый методический инструментарий.</li> </ul>
		На уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>Применять количественные и качественные методы проведения прикладного исследования</li> <li>Анализировать полученные результаты</li> <li>Анализировать структуру и содержание процессов управления</li> <li>Решать упрощенные маркетинговые задачи на основе частичного владения соответствующим инструментарием.</li> </ul>

		<p>На уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведения анализа исследования количественно и качественно</li> <li>• Оценивать последствия и вероятность с помощью качественных, полуколичественных и количественных методов</li> <li>• Технологиями решения маркетинговых задач в ситуациях с упрощенным описанием исходных данных.</li> <li>• Выделять маркетинговые среды и применяет некоторые инструменты стратегического анализа маркетинговых сред</li> </ul>
<p>Разработка маркетинговой стратегии, маркетинговых политик и программ для организации, работающей в области детских товаров</p> <p>Разработка программ работы с маркетинговыми активами для организации, работающей в области детских товаров</p> <p>(профессиональный стандарт «Специалист в области маркетинга детских товаров»)</p>	ПК-5.1	<p>На уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методов стратегического и экономического анализа</li> <li>• Подготовки аналитической информации</li> <li>• Технологии решения маркетинговых задач в стандартных ситуациях.</li> </ul>
		<p>На уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Исследовать факторы, определяющие многообразие экономических агентов и рынков</li> <li>• Применять методы экономического и стратегического анализа на изменения результативного показателя в условиях глобализации</li> <li>• Формировать подходы, программы и технологии решения маркетинговых задач в стандартных ситуациях на основе типового инструментария</li> </ul>
		<p>На уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Применения методов экономического и стратегического анализа с целью оценки деятельности экономических агентов и рынков</li> <li>• Прогнозирования и моделирования процессов на рынках в условиях глобализации</li> <li>• Оценки направлений и возможных сценариев развития рынков и экономических агентов в условиях глобализации</li> <li>• Технологиями решения маркетинговых задач в стандартных ситуациях.</li> <li>• Использовать инструментарий стратегического анализа маркетинговых сред в стандартной ситуации.</li> </ul>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Дисциплина «Маркетинг в проектной деятельности» изучается на 1 курсе магистратуры.

Общая трудоемкость дисциплины – 72 часов, из них количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем –18, в том числе:

- семинарского типа – 10;

- лекционного типа - 8

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – 54. Формой промежуточной аттестации по дисциплине в соответствии с учебным планом является зачет.

### Место дисциплины

Освоение дисциплины опирается на минимально необходимый объем знаний сути существующих проблем современного маркетинга и существующие возможности их решения, возможные подходы к решению проблем в нестандартных ситуациях.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет.

## 3. Содержание и структура дисциплины

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ	ЛР/ЭО, ДОТ	ПЗ/ЭО, ДОТ	КСР		
Тема 1	Введение в маркетинг	15	2		2		11	О
Тема 2	Управление маркетингом	13	1		2		10	Т
Тема 3	МИС	15	2		2		11	Т
Тема 4	Анализ рынка	15	2		2		11	Т
Тема 5	Маркетинговый инструментарий	14	1		2		11	О
Промежуточная аттестация								Зачет
Всего:		72	8		10		54	

### Содержание дисциплины

**Тема 1.** Введение в маркетинг

1. Базовые понятия и концепции маркетинга

2. Специфика современного рынка и маркетинга

**Тема 2.** Управление маркетингом

1. Логика, структура и содержание процесса управления маркетингом с учетом маркетинговых сред
2. Базовые показатели (метрики) маркетинга
3. Техника маркетингового планирования
4. Формирование маркетинговой стратегии

#### **Тема 3. МИС**

1. Место МИС в управлении маркетингом и компанией, структура, технология построения
2. Управление информационно-аналитическим обеспечением маркетинга
3. Виды информации, способы ее получения, обработки, анализа и использования в управлении маркетингом

#### **Тема 4. Анализ рынка**

1. Рынок как объект изучения в маркетинге. Маркетинговые среды
2. Технология структурного анализа рынка
3. Содержание и методы анализа спроса
4. Изучение потребителя в маркетинге, сегментационный анализ
5. Содержание, технология и методы анализа конкурентной среды

#### **Тема 5. Маркетинговый инструментарий**

1. Маркетинговое управление продуктом
2. Маркетинговое ценообразование
3. Управление системой распределения
4. Управление маркетинговыми коммуникациями

### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

#### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

##### **4.1.1. В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:**

– при проведении занятий лекционного типа:

- участие в обсуждении
- проверка домашнего задания
- контрольная работа

– при проведении занятий семинарского типа:

- участие в обсуждении
- проверка домашнего задания
- контрольная работа

– при контроле результатов самостоятельной работы студентов:

- тестирование
- опрос
- анализ экономического агента, действующего на мировом рынке

##### **4.1.2. Зачет проводится с применением следующих методов (средств): промежуточная аттестация проводится в письменной форме (тестирование).**

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.**

Типовые оценочные материалы по теме 1

1. Базовые понятия и концепции маркетинга
2. Специфика современного рынка и маркетинга

Типовые оценочные материалы по теме 2

1. Логика, структура и содержание процесса управления маркетингом с учетом маркетинговых сред
2. Базовые показатели (метрики) маркетинга
3. Техника маркетингового планирования
4. Формирование маркетинговой стратегии

Типовые оценочные материалы по теме 3

1. Место МИС в управлении маркетингом и компанией, структура, технология построения
2. Управление информационно-аналитическим обеспечением маркетинга
3. Виды информации, способы ее получения, обработки, анализа и использования в управлении маркетингом

Типовые оценочные материалы по теме 4

1. Рынок как объект изучения в маркетинге. Маркетинговые среды
2. Технология структурного анализа рынка
3. Содержание и методы анализа спроса
4. Изучение потребителя в маркетинге, сегментационный анализ
5. Содержание, технология и методы анализа конкурентной среды

Типовые оценочные материалы по теме 5

1. Маркетинговое управление продуктом
2. Маркетинговое ценообразование
3. Управление системой распределения
4. Управление маркетинговыми коммуникациями

#### **4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.**

##### **4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования.**

Код компетенции	Наименование Компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-4	Способность использовать качественные и количественные методы	ПК-4.1	Способность осуществлять сбор и подготовку информации для проведения исследования Способность анализировать информацию, используя количественный и качественный анализ
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.1	Способность анализировать экономических агентов и рынки



Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-4.1	Оценивает риски с помощью продвинутых количественных методов; оценивает влияние рисков на стоимость проекта; оценивает эффективность принятых мер по управлению рисками Применяет навыки статистического анализа рисков;	Использует критерии и способы работы с данными при принятии управленческих решений Вырабатывает управленческие решения на основании собранных данных Применяет методы разработки управленческого решения на основании полученного прогноза развития исследуемого объекта и внешней среды.
ПК-5.1	Использует методы анализа экономических агентов и рынков Определяет существующие возможности, для организации на рынке в условиях глобализации	Анализирует и интерпретирует экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия оптимальных решений. Применяет навыки решения задач оптимального управления, практическими навыками анализа адекватности построенных решений

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства

##### Вопросы для самостоятельной подготовки:

1. Маркетинговое управление продуктом
2. Маркетинговое ценообразование
3. Управление системой распределения
4. Управление маркетинговыми коммуникациями
5. Рынок как объект изучения в маркетинге. Маркетинговые среды
6. Технология структурного анализа рынка
7. Содержание и методы анализа спроса
8. Изучение потребителя в маркетинге, сегментационный анализ
9. Содержание, технология и методы анализа конкурентной среды<sup>1</sup>. Место МИС в управлении маркетингом и компанией, структура, технология построения
10. Управление информационно-аналитическим обеспечением маркетинга
11. Виды информации, способы ее получения, обработки, анализа и использования в управлении маркетингом
12. Формирование маркетинговой стратегии<sup>1</sup>. Логика, структура и содержание процесса управления маркетингом с учетом маркетинговых сред
13. Базовые показатели (метрики) маркетинга
14. Техника маркетингового планирования
15. Базовые понятия и концепции маркетинга
16. Специфика современного рынка и маркетинга

**Шкала оценивания.**

86-100 Зачтено	<p>Знать суть существующих проблем современного маркетинга и существующие возможности их решения, возможные подходы к решению проблем в нестандартных ситуациях.</p> <p>Уметь формировать подходы, программы и технологии решения маркетинговых задач в <i>нестандартных</i> ситуациях.</p> <p>Владеть (уметь применять) технологиями решения маркетинговых задач в нестандартных ситуациях.</p> <p>Глубокие исчерпывающие знания материала всей дисциплины, понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, твердое знание основных положений смежных дисциплин; логическое и последовательное решение кейса, полученного на зачете; использование в необходимой мере при проведении тестирования материалов всей рекомендованной литературы</p>
66-85 Зачтено	<p>Знать технологии решения маркетинговых задач в стандартных ситуациях.</p> <p>Уметь формировать подходы, программы и технологии решения маркетинговых задач в <i>стандартных</i> ситуациях на основе типового инструментария</p> <p>Владеть (уметь применять) технологиями решения маркетинговых задач в стандартных ситуациях</p> <p>Твердые и достаточно полные знания всего программного материала, правильное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений; последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы при несущественных неточностях по отдельным вопросам при проведении тестирования</p>
51-65 Зачтено	<p>Знать базовые понятия маркетинга, структуру маркетинговой деятельности, базовые показатели (метрики) в управлении маркетингом, структуру маркетингового инструментария и некоторый методический инструментарий</p> <p>Уметь решать упрощенные маркетинговые задачи на основе частичного владения соответствующим инструментарием</p> <p>Владеть (уметь применять) отдельными технологиями решения маркетинговых задач в ситуациях с упрощенным описанием исходных данных</p>

	Твердое знание и понимание основных вопросов программы; правильные и конкретные, без грубых ошибок ответы на поставленные вопросы при неточностях и несущественных ошибках в освещении отдельных положений.
0-50 <i>Не зачтено</i>	Не овладел перечисленными выше знаниями, умениями, навыками  Неправильный ответ хотя бы на один из основных вопросов, грубые ошибки в решении кейса, непонимание сущности излагаемых вопросов

#### 4.4.Методические материалы

##### Вопросы к промежуточной аттестации:

1. Маркетинговое управление продуктом
2. Маркетинговое ценообразование
3. Управление системой распределения
4. Управление маркетинговыми коммуникациями
5. Рынок как объект изучения в маркетинге. Маркетинговые среды
6. Технология структурного анализа рынка
7. Содержание и методы анализа спроса
8. Изучение потребителя в маркетинге, сегментационный анализ
9. Содержание, технология и методы анализа конкурентной среды1.Место МИС в управлении маркетингом и компанией, структура, технология построения
10. Управление информационно-аналитическим обеспечением маркетинга
11. Виды информации, способы ее получения, обработки, анализа и использования в управлении маркетингом
12. Формирование маркетинговой стратегии1. Логика, структура и содержание процесса управления маркетингом с учетом маркетинговых сред
13. Базовые показатели (метрики) маркетинга
14. Техника маркетингового планирования
15. Базовые понятия и концепции маркетинга
16. Специфика современного рынка и маркетинга

#### 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

В процессе изучения дисциплины «Маркетинг в проектной деятельности» используются разнообразные формы освоения дисциплины в ходе учебного процесса: лекции, семинары, опросы, тестирования, решение кейсов.

Эффективное обучение предполагает планирование и рациональную организацию времени, отведенного на самостоятельную внеаудиторную работу студента. Рекомендуется организовать работу следующим образом: на регулярной основе до каждого аудиторного занятия просматривать данную программу с тем, чтобы иметь целостное представление о логике дисциплины и о предстоящей теме лекции, поможет ее более эффективному восприятию. При этом у студента возникнут содержательные вопросы, которые могут быть предложены для обсуждения в ходе группового диспута.

Желательно предварительно бегло просмотреть соответствующий материал из

источников в списке основной литературы, это поможет сформировать первичные знания о предмете. Рекомендуется также заранее просмотреть контрольные вопросы для дальнейшего самостоятельного изучения. чрезвычайно полезным является рассмотрение перечня контрольных вопросов для самостоятельной подготовки, содержащихся в конце текстов лекций по каждой теме курса.

После лекций следует более тщательно проработать материал в виде презентации преподавателя либо в другой форме, в том числе путем изучения рекомендованной учебной литературы. Помимо изучения рекомендованной литературы и материалов преподавателя, которое дает лишь минимальный стандартный объем информации, необходимо регулярное самостоятельное изыскание информации с обращением к разнообразным источникам: библиотечный фундаментальный и журнальный фонд, ресурсы сети интернет, формирование собственной учебной библиотеки.

Обязательным этапом самостоятельной работы является выполнение контрольных заданий по представлению преподавателя и закрепление изученного материала посредством решения кейсов, рассмотрения ситуаций и ответа на приведенные в программе вопросы к практикуму и тестовые задания.

Для более углубленного изучения дисциплины желательно инициативное выполнение тестов, решение задач, анализ ситуаций сверх обязательной программы. В этих целях рекомендуется установление контактов с преподавателем, активное вербальное и виртуальное общение в рамках индивидуальных консультаций. Это принесет пользу при изучении отдельных тем и разделов дисциплины, но и по эффективному использованию материалов учебно-методического комплекса.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.4.Основная литература.**

- Котлер Ф. Маркетинг менеджмент, Питер, 2015
- Леонов А.И., Практикум по маркетингу, Дело, 2015

### **6.5.Дополнительная литература.**

- Котлер Ф Маркетинг 3.0, Эксмо, 2012
- Леонов А.И., Основы маркетинга Экон-Информ, 2013
- Линдстром М, Buyology.Эксмо, 2012
- Панкрухин А.П. Маркетинг Омега-Л, 2013

### **6.6.Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

- Котлер Ф. Маркетинг 3.: от продуктов к потребителям и далее – к человеческой душе / Ф. Котлер, Х. Картаджайя, И. Сетиаван ; [пер. с англ. А. Заякина]. – М.: Эксмо, 201. – 240 с.- (Гуру менеджмента).
- Котлер Ф. Маркетинг менеджмент. 11-е изд. – СПб.: Питер, 2015. – 800 с.: ил. – (Серия «Теория и практика менеджмента»)
- Леонов А.И. Основы маркетинга. Учебное пособие. – М.: Экон-Информ, 2012. – 360 с.
- Леонов А.И. Практикум по маркетингу: Уч. пособие. – М.: Дело, 2015.

6.7. Нормативные правовые документы не предусмотрены.

6.8. Интернет-ресурсы.

- Сайт Американской маркетинговой ассоциации: [www.ama.org](http://www.ama.org)
- Сайт Эзомар: [www.esomar.org](http://www.esomar.org)
- Сайт Российской ассоциации маркетинга: [www.ram.ru](http://www.ram.ru)
- Российская профессиональная форум-площадка: [www.marketing.spb.ru](http://www.marketing.spb.ru)
- Сайт «Индикаторы рынка недвижимости»: [www.inn.ru](http://www.inn.ru)
- Сайты национальных маркетинговых объединений, в соответствии с изучаемыми на факультете европейскими иностранными языками: [www.marketing.de](http://www.marketing.de), [www.marketing.fr](http://www.marketing.fr), [www.marketing.es](http://www.marketing.es)
- Прочие сайты, публикующие деловые материалы и содержащие маркетинговую информацию

6.9. Иные источники не предусмотрены.

## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

- (Презентация в формате) PowerPoint
- (Расчеты и презентация в программе) Excel
- (Демонстрация примеров маркетинговых исследований на:) мультимедийном оборудовании
- (Демонстрация рекламных образцов на:) мультимедийном оборудовании
- (Скачивание видео на:) Youtube
- (Демонстрация примеров в программе) 1С