

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт общественных наук

*(наименование института)*

Кафедра территориального развития им. В.Л. Глазычева

*(наименование кафедры)*

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой территориального развития  
им. В.Л. Глазычева

Протокол от «28» августа 2017 г.  
№1/8.17

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.ОД.6 Инвестиционный менеджмент городских проектов**  
*(индекс и наименование дисциплины)*

по направлению подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

*(код и наименование направления подготовки)*

**«Управление проектами территориального развития»**

*(направленность (профиль/специализация))*

**магистр**

*(квалификация)*

**очная**

*(форма обучения)*

**Год набора - 2018**

Москва, 2017 г.

**Автор–составитель:**

доктор экономических наук, заведующий кафедрой  
государственного регулирования экономикой

(ученое звание, ученая степень, должность)

Климанов В.В.  
(Ф.И.О.)

Заведующая кафедрой территориального развития  
им. В.Л. Глазычева, кандидат культурологии

(наименование кафедры)

(ученое звание, ученая степень,)

Зеленцова Е.В.  
(Ф.И.О.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины.
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
  - 6.1. Основная литература
  - 6.2. Дополнительная литература
  - 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
  - 6.4. Нормативные правовые документы
  - 6.5. Интернет-ресурсы
  - 6.6. Иные источники
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.В.ОД.6 «Инвестиционный менеджмент городских проектов» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2.	Способность работать с проектно-сметной документацией и оценивать городские проекты с точки зрения их эффективности

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.1.	Способность организовывать проведение прикладных исследований или управлять бизнес-процессами

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.2.	Способность применять методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК-6	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-6.2.	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-3.2.	на уровне знаний: – о проектно-сметной документации организаций и проектов – о практике реализации городских проектов – о современных методах управления корпоративными финансами
	на уровне умений: – анализировать проектно-сметную документацию
	на уровне навыков: – анализа современных методов управления корпоративными финансами для достижения поставленных задач

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-4.1.	на уровне знаний: – об использовании количественных и качественных методах в исследованиях
	на уровне умений: – использовать качественные и количественные методы в исследованиях
	на уровне навыков: – подготовки аналитических результатов по итогам исследований

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-5.2.	на уровне знаний: – о экономических агентах и рынках в глобальной среде
	на уровне умений: – использовать методы экономического и стратегического анализа
	на уровне навыков: – навыками анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-6.2.	на уровне знаний: – о методах управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
	на уровне умений: – анализировать финансовую и практическую состоятельность стратегических решений – использовать современные методы управления корпоративными финансами
	на уровне навыков: – анализа и оценки современных методов управления корпоративными финансами

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

В соответствии с учебным планом дисциплина Б1.В.ОД.6 «Инвестиционный менеджмент городских проектов» входит в состав дисциплин вариативной части блока Б1.В.ОД «Обязательные дисциплины» и изучается в 3 семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 108 часов (3 з.е.).

Дисциплина связана с другими дисциплинами учебного плана, такими как «Территориальные стратегии», «Экономика города».

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 28 часов, из них 28 – на практические занятия; на самостоятельную работу обучающихся – 44 часа; на контроль знаний обучающихся – 36 часов.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен (эссе).

## 3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 1.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости, промежуточно й аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Очная форма обучения								
Тема 1	Тема 1. Методология финансового менеджмента. Организация управления финансами. Финансовые рынки и институты. Роль финансового менеджмента в городском планировании и городской экономике	10			4		6	О
Тема 2	Информационные потоки финансового менеджмента. Система аналитических финансовых документов. Система финансовой отчетности.	20			8		12	О
Тема 3	Управление стоимостью и структурой капитала. Управление собственным/заемным капиталом. Эффект финансового и операционного рычага Управление реальными инвестиционными проектами. Управление рисками инвестиционных проектов. Риск и доходность инвестиций	22			8		14	О
Тема 4	Финансовый анализ и	20			8		12	О

	финансовая диагностика. Концепция устойчивого роста и финансовые стратегии. Управление ликвидностью на основе бюджетирования денежных потоков							
	Промежуточная аттестация	36				36		Экз (эссе)
	<b>Всего:</b>	<b>108</b>			<b>28</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	

*Примечания:*

*Формы текущего контроля успеваемости: опрос (О).*

*Формы промежуточной аттестации: экзамен (Экз)*

### Содержание дисциплины

Тема 1. Методология финансового менеджмента. Организация управления финансами. Финансовые рынки и институты.

Методологические основы финансового менеджмента. Основные принципы и методы, применяемые в финансовом менеджменте. Современные теории финансового менеджмента. Концепция временной стоимости денег. Концепция стоимости капитала. Концепция денежного потока. Концепция взаимосвязи риска и доходности. Концепция агентских отношений. Дисконтированный денежный поток. Финансовые инструменты.

Роль и функций финансового менеджмента в городском планировании и городской экономике.

Финансовый рынок и его важнейшие элементы. Виды финансового менеджмента. Стратегический и оперативный финансовый менеджмент. Правовая среда организации финансового менеджмента. Нормативно-правовое регулирование финансового менеджмента; изменения в законодательстве. Организация финансового менеджмента в экономических субъектах различных форм собственности. Особенности финансового менеджмента в малом бизнесе. Финансовый менеджмент неприбыльных компаний.

Тема 2. Информационные потоки финансового менеджмента. Система аналитических финансовых документов. Система финансовой отчетности.

Информационные потоки финансового менеджмента. Учет и отчетность. Состав и структура финансовой отчетности. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в системе информационного обеспечения. Пользователи финансовой отчетности. Система аналитических финансовых документов, используемых в управлении. Содержание и структура баланса (основное балансовое уравнение). Структура текущих и фиксированных активов. Структура аналитического баланса. Формат управленческого баланса. Прогнозирование баланса, отчета о финансовых результатах

Отчет о движении денежных средств: назначение и методы построения классификации денежных потоков. Классическая формула денежного потока. Прямой и косвенный метод составления ОДДС. Чистый денежный поток. Классификация денежных потоков по видам деятельности. Денежный поток от инвестиционной и финансовой деятельности. Основные элементы аналитического отчета о прибылях и убытках. Операционный денежный поток (выручка от реализации, операционные расходы, налоги и амортизация, распределение чистой прибыли).

Требования МСФО к структуре операционного денежного потока. Взаимосвязь форм финансовой отчетности. Расчетно-программные модули, применяемые в финансовом менеджменте.

Тема 3. Управление стоимостью и структурой капитала. Управление реальными

инвестиционными проектами. Управление рисками инвестиционных проектов. Риск и доходность портфельных инвестиций

Финансовые ресурсы, источники их формирования. Характеристика собственного и заемного капитала. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC). Направления использования WACC для принятия финансовых и управленческих решений. Способы расчета WACC. Предельная эффективность капитала. Экономическая добавленная стоимость. Экономическая сущность и классификация реальных инвестиционных проектов. Формирование бюджета капиталовложений. Инвестированный и вложенный капитал. Долгосрочные и краткосрочные источники финансирования. Эффект финансового левериджа: способы расчета. Стоимость заемного капитала. Операционный анализ. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Доходность инвестиционного капитала. Сбалансированная финансовая политика.

Проектное финансирование и инвестиционная политика в городе.

Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов (ARR, PP, NPV, NTV, IRR, MIRR, DPI, DPP) Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции. Формы финансирования реальных инвестиций. Механизм управления рисками инвестиционных проектов. Виды и методы андеррайтинга. Взаимосвязь процессов управления рисками и страховой защиты.

Тема 4. Финансовый анализ и финансовая диагностика. Концепция устойчивого роста и финансовые стратегии. Управление ликвидностью на основе бюджетирования денежных потоков

Виды финансового анализа : коэффициентный финансовый анализ, вертикальный и горизонтальный финансовый анализ, трендовый, императивный и индикативный финансовый анализ, «управленческий» финансовый анализ. Анализ методических подходов, применяемых в российских и зарубежных рейтинговых агентствах: сравнительный анализ (критериальный). Структура и состав оценочных коэффициентов. Концепция устойчивого роста и финансовые стратегии. Формирование финансовых стратегий: матричный подход. Практика оценки финансовых рисков. Модель Дюпона как основа предварительной оценки финансовой политики. Инвестиционная версия модели Дюпона. Взаимосвязь совокупной и операционной доходности. Налоговый эффект.

Внутренняя, внешняя и стратегическая ликвидность. Методы анализа ликвидности и платежеспособности. Коэффициенты финансовой устойчивости. Расчет и интерпретация коэффициентов ликвидности. Проблемы оценки текущей внутренней ликвидности. Оценка стратегической ликвидности. Классификация факторов роста ликвидности. Новые подходы к управлению ликвидностью. Оценка платежеспособности на основе изучения потоков денежных средств. Бюджетирование денежных потоков и построение платежного календаря.

#### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

##### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

**4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ОД.6 «Инвестиционный менеджмент городских проектов» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

- опрос;

##### **4.1.2. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

- письменный экзамен, состоящий из подготовки эссе на выбранную тему и его защиты.

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

**Типовые оценочные материалы по теме 1 «Методология финансового менеджмента. Организация управления финансами. Финансовые рынки и институты»**

Практическое занятие: Организация финансового менеджмента в экономических субъектах различных форм собственности. Деловая игра. Разбор кейсов городских проектов (городские праздники, ВДНХ, парк Зарядье, организация городских образовательных, досуговых и музейных комплексов). Расчетно-программные модули, применяемые в финансовом менеджменте.

Проследить, как изменяется цель финансового менеджмента при изменении условий внутренней и внешней среды на примере различных городских проектов различных форм собственности.

Распределение по группам. Выбор проекта для ситуационного моделирования.

Самостоятельная работа. Изучение материалов лекций, рекомендуемой литературы и подготовка ответов на вопросы

Текущий контроль - устный опрос по контрольным вопросам к теме

Вопросы для опроса:

- Финансовый рынок и его важнейшие элементы.
- Перечислите объекты управления в финансовом менеджменте.
- Сформулируйте и обоснуйте основную цель финансового менеджмента. Стратегический и оперативный финансовый менеджмент. Рассмотрите элементы стратегического планирования.
- Перечислите основные функции финансового менеджмента и их роль в городском управлении.
- Перечислите базовые концепции финансового менеджмента.
- В чем заключается сущность концепции временной стоимости денег? Охарактеризуйте процессы дисконтирования.
- Концепция стоимости капитала.
- Концепция денежного потока.
- Концепция взаимосвязи риска и доходности.
- Концепция агентских отношений.
- Дисконтированный денежный поток. Финансовые инструменты.
- Правовая среда организации финансового менеджмента. Нормативно-правовое регулирование финансового менеджмента; изменения в законодательстве.
- Организация финансового менеджмента в экономических субъектах различных форм собственности.
- Какие организационно-правовые формы хозяйствования предусмотрены российским законодательством?
- Особенности финансового менеджмента в малом бизнесе. Финансовый менеджмент неприбыльных компаний. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в системе
- Особенности финансового менеджмента в малом бизнесе.
- Финансовый менеджмент неприбыльных компаний
- На каких финансовых рынках организация мобилизует свои денежные средства?
- Какие финансовые институты вам известны? Перечислите функции, которые они выполняют.
- Опишите элементы финансовой структуры организации. Что представляют собой центры финансовой ответственности?

**Типовые оценочные материалы по теме 2 «Информационные потоки финансового**

## **менеджмента. Система аналитических финансовых документов. Система финансовой отчетности»**

Практическое занятие: Разбор кейсов городских проектов (городские праздники, ВДНХ, парк Зарядье, организация городских образовательных, досуговых и музейных комплексов). Ситуационное моделирование при составлении финансово экономической и организационно-правовой модели реализации городского проекта. Разработка

Текущий контроль - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа в группах. Доклад по итогам групповой работы.

Контрольные вопросы к теме 2:

- В чем суть информационного обеспечения финансового менеджмента? Что относится к внешним и внутренним источникам информации финансового менеджмента?
- Дайте определение финансовой отчетности. Назовите принципы, на которых основано составление финансовой отчетности. Какие бухгалтерские документы лежат в основе финансовой отчетности?
- Охарактеризуйте внешних и внутренних пользователей информации о финансовом положении организации.
- Состав и структура финансовой отчетности. Система аналитических финансовых документов, используемых в управлении.
- Содержание и структура баланса (основное балансовое уравнение). Структура текущих и фиксированных активов.
- Структура аналитического баланса.
- Формат управленческого баланса.
- Отчет о движении денежных средств: назначение и методы построения классификации денежных потоков. Классическая формула денежного потока. Прямой и косвенный метод составления ОДДС. Чистый денежный поток. Классификация денежных потоков по видам деятельности.
- Основные элементы аналитического отчета о прибылях и убытках. Операционный денежный поток (выручка от реализации, операционные расходы, налоги и амортизация, распределение чистой прибыли).
- Денежный поток от инвестиционной и финансовой деятельности.
- Инвестированный и вложенный капитал. Чистые активы. Потребность в рабочем капитале. Доходность инвестиционного капитала
- Требования МСФО к структуре операционного денежного потока. Взаимосвязь форм финансовой отчетности.
- Долгосрочные и краткосрочные источники финансирования.
- Сбалансированная финансовая политика.

## **Типовые оценочные материалы по теме 3 «Управление стоимостью и структурой капитала. Управление реальными инвестиционными проектами. Управление рисками инвестиционных проектов. Риск и доходность портфельных инвестиций»**

Практическое занятие. Работа в группах по проектам. Разбор кейсов городских проектов (городские праздники, ВДНХ, парк Зарядье, организация городских образовательных, досуговых и музейных комплексов) Поэлементный расчет стоимости капитала. Оптимизация структуры капитала по критерию доходности собственного капитала, по критерию минимизации его стоимости, по критерию минимизации финансового риска. Проблемная ситуация с запланированными ошибками «Оптимизация структуры капитала» Формирование бюджета капиталовложений. Расчет финансовых показателей.

Вопросы для обсуждения: Достоинства и недостатки критерия NPV как основного критерия оценки инвестиционных проектов. Противоречия в результатах оценки инвестиционных проектов по различным критериям и способы их разрешения.

Реалистичность прогнозных оценок инвестиционных проектов.

Текущий контроль - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа в группах. Доклад по итогам групповой работы.

Контрольные вопросы к теме 3:

- Финансовые ресурсы, источники их формирования.
- Стоимость капитала. По какой формуле рассчитывается стоимость капитала, привлеченного за счет кредитов и займов, выпуска привилегированных акций?
- Средневзвешенная стоимость капитала (WACC).
- Направления использования WACC для принятия финансовых и управленческих решений.
- Как неоднородность структуры собственного капитала влияет на определение цены его источников?
- Каким образом цена капитала влияет на рыночную стоимость организации?
- Как определить точку излома на графике средневзвешенной цены капитала?
- Назовите этапы составления бюджета капиталовложений и охарактеризуйте их.
- Что понимается под инвестициями? Рассмотрите их виды. Инвестиционная деятельность: сущность, объекты и субъекты Инвестиционный климат, факторы воздействующие на него.
- Значение инвестиций на макро- и микроуровне.
- Изложите преимущества и недостатки собственного и заемного финансирования капитала.
- Государственное регулирование инвестиционной деятельности в РФ. Способы финансирования инвестиционных проектов.
- В чем заключена сущность инвестиционного решения?
- Как рассчитывается ставка дисконтирования? Какие элементы она включает?
- Какие типы инвестиционных проектов, связанных с вложениями денежных средств в основной капитал организации, вы знаете?
- Какие методы оценки эффективности инвестиционных проектов вы знаете?
- Какие статические показатели оценки эффективности инвестиционных проектов рассчитываются на организации?
- Перечислите и охарактеризуйте показатели, использующие учет временной стоимости денег. Как осуществляется корректировка нормы дисконта в оценке инвестиционных рисков?
- Охарактеризуйте сущность и факторы риска. Перечислите признаки классификации рисков. Какие методики учета риска в инвестиционном проектировании применяются на практике?
- Раскройте сущность, виды и методы андеррайтинга.
- Назовите особенности взаимосвязи процессов управления рисками и страховой защиты.
- Общая последовательность разработки и анализа проектов (фазы инвестиционного цикла)
- Оценка эффективности в условиях дефицита финансовых ресурсов. В чем заключается анализ чувствительности проектов? Какими способами учитывается инфляция в инвестиционном проектировании?
- Сформулируйте сущность и преимущества проектного финансирования.

**Типовые оценочные материалы по теме 4 «Финансовый анализ и финансовая диагностика. Концепция устойчивого роста и финансовые стратегии. Управление ликвидностью на основе бюджетирования денежных потоков»**

Практическое занятие. Работа в группах по проектам. Разбор кейс-ситуаций на

примере городских проектов и деловая игра. Вопросы для обсуждения. Анализ и оценка платежеспособности и ликвидности. Совокупная доходность компании/проекта. Норма прибыли. Операционная доходность. Оборачиваемость капитала и активов.

Текущий контроль - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа в группах. Доклад по итогам групповой работы

Контрольные вопросы к теме 4:

- Виды и методы финансового анализа.
- Практика оценки финансовых рисков. Анализ методических подходов, применяемых в российских и зарубежных рейтинговых агентствах: сравнительный анализ (критериальный). Структура и состав оценочных коэффициентов.
- Какие подходы в формировании финансовых стратегий Вы знаете?
- Дайте определение внутренней, внешней и стратегической ликвидности
- Методы анализа ликвидности и платежеспособности. Какие коэффициенты оценки ликвидности Вы знаете? Приведите способы их расчета и интерпретации.
- Стратегическая ликвидность и факторы роста. Классификация факторов роста ликвидности и управление ликвидностью.
- Совокупная доходность компании/проекта. Норма прибыли. Операционная доходность. Оборачиваемость капитала и активов.
- Модель Дюпона как основа предварительной оценки финансовой политики. Инвестиционная версия модели Дюпона. Взаимосвязь совокупной и операционной доходности. Налоговый эффект.
- Бюджетирование денежных потоков и построение платежного календаря.
- Какие коэффициенты применяются для оценки эффективности использования денежных потоков.
- Рассмотрите методы оптимизации остатка денежных средств.

### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

#### 4.3.1. Формируемые компетенции

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2.	Способность работать с проектно-сметной документацией и оценивать городские проекты с точки зрения их эффективности

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания <i>Что делает обучающийся (какие действия способен выполнить), подтверждая этап освоения компетенции</i>	Критерий оценивания <i>Как (с каким качеством) выполняется действие. Соответствует оценке «отлично» в шкале оценивания в РПД.</i>
ПК-3.2. Способность работать с проектно-сметной документацией и оценивать городские проекты с точки зрения их эффективности	Студент способен работать с проектно-сметной документацией и оценивать городские проекты с точки зрения их эффективности.	Применение проектно-сметной документации и оценка городских проектов с точки зрения их эффективности

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.1.	Способность организовывать проведение прикладных исследований или управлять бизнес-процессами

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания <i>Что делает обучающийся (какие действия способен выполнить), подтверждая этап освоения компетенции</i>	Критерий оценивания <i>Как (с каким качеством) выполняется действие. Соответствует оценке «отлично» в шкале оценивания в РПД.</i>
ПК-4.1. Способность организовывать проведение прикладных исследований или управлять бизнес-процессами	Студент способен организовывать проведение прикладных исследований или управлять бизнес-процессами	Применение организационных и теоретических навыков для организации исследований и управления бизнес-процессами

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-5.2.	на уровне знаний: – о экономических агентах и рынках в глобальной среде
	на уровне умений: – использовать методы экономического и стратегического анализа
	на уровне навыков: – навыками анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания <i>Что делает обучающийся (какие действия способен выполнить), подтверждая этап освоения компетенции</i>	Критерий оценивания <i>Как (с каким качеством) выполняется действие. Соответствует оценке «отлично» в шкале оценивания в РПД.</i>
ПК-5.2. Способность применять методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в	Студент способен применять методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Применение методов экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде, с привязкой к конкретной территории

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания <i>Что делает обучающийся (какие действия способен выполнить), подтверждая этап освоения компетенции</i>	Критерий оценивания <i>Как (с каким качеством) выполняется действие. Соответствует оценке «отлично» в шкале оценивания в РПД.</i>
глобальной среде		

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК-6	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-6.2.	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания <i>Что делает обучающийся (какие действия способен выполнить), подтверждая этап освоения компетенции</i>	Критерий оценивания <i>Как (с каким качеством) выполняется действие. Соответствует оценке «отлично» в шкале оценивания в РПД.</i>
ПК-6.2. Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Студент способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Применение современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства

##### Примерные тематические направления при подготовке эссе

- Инвестиционный рынок и его важнейшие элементы. Финансовые институты и их функции.
- Финансовый менеджмент как система управления финансами. Цели, задачи и функции финансового менеджмента.
- Основные элементы стратегического и оперативного финансового менеджмента. Финансовая служба в системе городского управления. Функции финансового управления.
- Концепции финансового менеджмента. Концепция временной стоимости денег. Концепция стоимости капитала. Концепция денежного потока. Концепция взаимосвязи риска и доходности. Концепция агентских отношений.
- Концепция взаимосвязи риска и доходности. Концепция агентских отношений. Дисконтированный денежный поток..
- Основные принципы, методы и инструменты, применяемые в финансовом менеджменте.
- Правовая среда организации финансового менеджмента. Нормативно-правовое регулирование финансового менеджмента.

- Финансовая среда организации – организационная структура и центры финансовой отчетности. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в системе информационного обеспечения.
- Сущность, цели и задачи финансового планирования. Методология финансового планирования.
- Виды планов. Бюджетирование. Виды бюджетов. Оперативное финансовое планирование.
- Принципы финансового прогнозирования данных финансовой отчетности.
- Прогнозирование баланса, отчета о финансовых результатах.
- Организация финансового менеджмента в экономических субъектах различных форм собственности. Какие организационно-правовые формы хозяйствования предусмотрены российским законодательством?
- Особенности финансового менеджмента в малом бизнесе. Источники финансирования
- Финансовый менеджмент неприбыльных компаний. Источники финансирования
- Финансовые ресурсы, источники их формирования. Характеристика собственного и заемного капитала.
- В чем суть информационного обеспечения финансового менеджмента? Что относится к внешним и внутренним источникам информации финансового менеджмента?
- Финансовая отчетность. Принципы, на которых основано составление финансовой отчетности. Состав и структура финансовой отчетности. Система аналитических финансовых документов, используемых в управлении. Внешние и внутренние пользователи информации о финансовом положении организации.
- Содержание и структура баланса (основное балансовое уравнение). Структура текущих и фиксированных активов. Структура аналитического баланса. Формат управленческого баланса.
- Отчет о движении денежных средств: назначение и методы построения классификации денежных потоков. Классическая формула денежного потока. Прямой и косвенный метод составления ОДДС. Чистый денежный поток. Классификация денежных потоков по видам деятельности.
- Основные элементы аналитического отчета о прибылях и убытках. Операционный денежный поток (выручка от реализации, операционные расходы, налоги и амортизация, распределение чистой прибыли).
- Денежный поток от инвестиционной и финансовой деятельности.
- Определения стоимости капитала. Направления использования показателя стоимости капитала. Принципы управления стоимостью капитала. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC). Направления использования WACC для принятия финансовых и управленческих решений.
- Предельная стоимость капитала. Предельная эффективность капитала. Поэлементный расчет стоимости капитала. Экономическая добавленная стоимость.
- Понятие финансовой структуры капитала. Оптимальная структура капитала. Капитализированная структура капитала. Методы и этапы процесса оптимизации структуры капитала\ Финансовые коэффициенты структуры капитала.
- Оптимизация структуры капитала по критерию доходности собственного капитала, по критерию минимизации его стоимости, по критерию минимизации финансового риска.
- Эффект финансового рычага. Управление заемным капиталом. Эффект операционного рычага. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Сопряженный эффект

операционного и финансового рычагов.

- Управление реальными инвестиционными проектами. Классификация реальных инвестиционных проектов. Формирование бюджета капиталовложений.
- Критерии и методы оценки привлекательности инвестиционного проекта. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции. Новые формы финансирования реальных инвестиций.
- Состав и структура собственного капитала. Политика формирования собственного капитала. Оценка отдельных элементов собственного капитала.
- Основные понятия и классификация денежных потоков. Анализ денежных потоков. Ликвидный денежный поток. Методы оптимизации денежных потоков.
- Прогнозирование денежных потоков. Роль платежного баланса в управлении денежным оборотом. Денежный поток от инвестиционной и финансовой деятельности.
- Виды и методы финансового анализа.
- Практика оценки финансовых рисков. Анализ методических подходов, применяемых в российских и зарубежных рейтинговых агентствах: сравнительный анализ (критериальный). Структура и состав оценочных коэффициентов.
- Механизм управления рисками инвестиционных проектов. Практика оценки финансовых рисков. Виды и методы андеррайтинга. Взаимосвязь процессов управления рисками и страховой защиты.
- Методы анализа ликвидности и платежеспособности. Коэффициенты оценки ликвидности. Приведите способы их расчета и интерпретации.
- Стратегическая ликвидность и факторы роста. Классификация факторов роста ликвидности и управление ликвидностью.
- Совокупная доходность компании/проекта. Норма прибыли. Операционная доходность. Оборачиваемость капитала и активов.
- Модель Дюпона как основа предварительной оценки финансовой политики. Инвестиционная версия модели Дюпона. Взаимосвязь совокупной и операционной доходности. Налоговый эффект.
- Бюджетирование денежных потоков и построение платежного календаря. Какие коэффициенты применяются для оценки эффективности использования денежных потоков.

### Шкала оценивания.

Форма промежуточной аттестации	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
Эссе <sup>1</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>В работе демонстрируется соответствие использованных теоретических источников поставленному вопросу, целям и задачам текста;</li> <li>Студент показывает незаурядные способности критического мышления, анализа фактов и проблем.</li> <li>Студент демонстрирует креативные способности, знание и широкий охват современной профессиональной литературы.</li> <li>Работа отличается новизной и полностью соответствует заявленной теме.</li> <li>Студент соблюдает нормы академического письма (стиль изложения, цитирование, библиография).</li> </ul>	Отлично (81-100)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>В работе демонстрируется соответствие использованных теоретических источников поставленному вопросу, целям и задачам текста с незначительными теоретическими или методическими неточностями;</li> <li>Студент показывает способность к критическому мышлению.</li> <li>Студент демонстрирует знание и широкий охват современной литературы.</li> <li>Работа полностью соответствует заявленной теме.</li> <li>Студент соблюдает нормы академического письма с незначительными погрешностями (стиль изложения, цитирование, библиография).</li> </ul>	Хорошо (61-80)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>В работе демонстрируется соответствие использованных теоретических источников поставленному вопросу, целям и задачам текста с существенными ошибками;</li> <li>Студент показывает удовлетворительное понимание уместных проблем и контекстов.</li> <li>Студент демонстрирует широкий охват современной литературы, но поверхностно.</li> <li>Работа соответствует заявленной теме.</li> <li>Студент частично соблюдает нормы академического письма, но допускает в тексте ошибки, которые незначительно затрудняют восприятие текста (стиль изложения, цитирование, библиография).</li> </ul>	Удовлетворительно (41-60)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>В работе демонстрируется несоответствие использованных теоретических источников поставленному вопросу, целям и задачам текста;</li> <li>Студент показывает неудовлетворительное понимание каких-либо связанных с темой работы проблем и контекстов.</li> <li>Студент не владеет актуальной литературой по теме, не представляет ее в тексте.</li> <li>Работа не соответствует заявленной теме.</li> <li>Студент не соблюдает нормы академического письма, допускает в тексте ошибки, которые значительно затрудняют восприятие текста (стиль изложения, цитирование, библиография).</li> </ul>	Неудовлетворительно (0-40)

<sup>1</sup> Преподавателям предлагается оценить текст эссе по 5 критериям, выставляя за каждый критерий до 20 баллов.

#### **4.4. Методические материалы**

Текущий контроль осуществляется с целью мониторинга актуальной ситуации подготовки студентов к этапу промежуточного контроля. Текущий контроль осуществляется в формах: контроля посещаемости, ответов на семинарских (практических) занятиях, дискуссиях. Преподаватель отслеживает текущую ситуацию по указанным формам текущего контроля и выносит студентам рекомендации для улучшения качества подготовки к промежуточному контролю.

Промежуточная аттестация по курсу осуществляется в форме письменного экзамена (эссе).

Эссе пишется студентами самостоятельно и сдается в электронном виде. Дата сдачи эссе – 2 недели после итогового занятия дисциплины. В начале семестра преподаватель уведомляет студентов о сроках сдачи эссе, а также напоминает студентам о точной дате не позднее, чем за месяц до срока сдачи. Эссе является обязательной частью промежуточной аттестации.

Оценка по эссе выставляется по результатам проверки преподавателем и соответствует экзаменационной оценке. Преподавателям предлагается оценить текст эссе по 5 критериям (см.п.4.3.2), выставляя за каждый критерий до 20 баллов. Далее результаты суммируются.

Далее результаты письменного экзамена суммируются и выводится среднее арифметическое, переводимое в оценку по 5-балльной шкале, отражаемую в зачетной книжке и ведомости.

#### **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Дисциплина подразумевает работу над двумя взаимодополняющими видами деятельности: освоение содержания дисциплины в рамках лекционных и практических занятий (а также самостоятельной работы) и написание эссе.

Технология организации самостоятельной работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения.

Перед выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультирование по выполнению задания, который включает цель задания, его содержания, сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, критерии оценки. Во время выполнения обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы и при необходимости преподаватель может проводить индивидуальные и групповые консультации.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объекта, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений обучающихся.

Эссе

Студенты пишут эссе, являющееся самостоятельной научной работой, выполненной в соответствии с тематикой и проблематикой дисциплины. В процессе выбора темы и постановки проблемы эссе студентам рекомендуется консультироваться с преподавателем.

Рекомендованная структура эссе:

1. Оглавление или содержание.
2. Введение (подробное обоснование темы, постановка проблемы).
3. Основная часть: изложение материала, подкрепленного ссылками на использованные источники, концептуальная часть, рабочие понятия, критическая аргументация.

4. Заключение.

5. Список использованной литературы.

Оформление эссе

Эссе должно быть оформлено в соответствии с предъявляемыми требованиями. В противном случае она не принимается к оцениванию.

Текст печатается через 1-1,5 интервала шрифтом Times New Roman, кегль 12-14.

Нумерация страниц сквозная, начиная с титульного листа (на нем номер не ставится).

Ссылка на используемую в тексте литературу (цитируемую, упоминаемую или воспроизводимую близко к тексту) оформляется в виде сноски внизу страницы. При первом упоминании источника выходные сведения указываются в полном объеме.

В работе обязательно должен присутствовать список использованной литературы. При оформлении списка рекомендуется руководствоваться ГОСТ 7.1–2.2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание: Общие требования и правила составления».

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Основная литература.**

1. Иванов А.А. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.А. Иванов, С.Я. Олейников, С.А. Бочаров— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 304 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10817.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Е.А. Кандрашина— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 199 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/911.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Коршунова Е.М. Бизнес-план инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.М. Коршунова, Н.А. Малинина, К.В. Малинина— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2011.— 135 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18989.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Лещинская А.Ф. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Ф. Лещинская— Электрон. текстовые данные.— М.: Издательский Дом МИСиС, 2014.— 148 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56056.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Ронда Абрамс Бизнес-план на 100% [Электронный ресурс]: стратегия и тактика эффективного бизнеса/ Абрамс Ронда— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2014.— 496 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34779.html>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Стешин А.И. Инвестиционный анализ. Методические рекомендации по работе с программой Project Expert [Электронный ресурс]: лабораторный практикум/ А.И. Стешин— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 101 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16342.html>.— ЭБС «IPRbooks»

### **6.2. Дополнительная литература.**

1. Аскинадзи В.М. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.М. Аскинадзи, В.Ф. Максимова— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 200 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10674.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Брынцев А.Н. Инвестиционный проект. Да или нет [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Н. Брынцев— Электрон. текстовые данные.— М.: ИД «Экономическая

газета», ИТКОР, 2012.— 126 с.— Режим доступа:

<http://www.iprbookshop.ru/8361.html>.— ЭБС «IPRbooks»

3. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография/ С.В. Большаков [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2015.— 378 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48908.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Турманидзе Т.У. Финансовый анализ [Электронный ресурс]: учебник/ Т.У. Турманидзе.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 289 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10524.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Цику Б.Х. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Б.Х. Цику, С.О. Кушу.— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2010.— 68 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10309.html>.— ЭБС «IPRbooks»

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

1. Положение об организации самостоятельной работы студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в ред. приказа РАНХиГС от 11.05.2016 г. № 01-2211). [http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie\\_o\\_samostoyatelnoi\\_rabote.pdf](http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie_o_samostoyatelnoi_rabote.pdf)

### **6.4. Нормативные правовые документы.**

1. Конституция РФ от 12.12.1993г.
2. Гражданский кодекс РФ. Часть 1. ФЗ от 30.11.1994г. № 51-ФЗ.
3. Гражданский кодекс РФ. Часть 2. ФЗ от 26.01.1996г. № 14-ФЗ.
4. Налоговый кодекс РФ. Часть 1. ФЗ от 31.07.1998г. № 146-ФЗ
5. Налоговый кодекс РФ. Часть 2. ФЗ от 05.08.2000г. № 117-ФЗ
6. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» №131-ФЗ от 6 октября 2003
7. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. N 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"
8. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»
9. Федеральный закон от 08.08.1991 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»
10. Федеральный закон от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»
11. Федеральный закон от 11.08.1995 № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях»
12. ФЗ "О валютном регулировании и валютном контроле" от 10.12.2003г. № 173-ФЗ (ред. от 06.12.2011)
13. ФЗ "О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг" от 05.03.1999г. № 46-ФЗ (ред. от 29.12.2012)
14. Федеральный закон "О лизинге" от 29.01.2002г. № 10-ФЗ.
15. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002г. № 127-ФЗ.
16. Федеральный закон "О рынке ценных бумаг" от 28.12.2002г. № 185-ФЗ (ред. от 29.12.2012)
17. Федеральный закон "О Центральном банке РФ (Банке России)" от 10.07.2002г. № 86-ФЗ  
Федеральный закон от 03.11.2010 N 291-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный

закон "О Центральном банке РФ (Банке России)" и отдельные законодательные акты РФ"

18. Федеральный закон "Об акционерных обществах" от 07.08.2001г. № 120-ФЗ.
19. Федеральный закон "Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.1999г. № 39-ФЗ (ред. от 12.12.2011)
20. Федеральный закон "Об инвестиционных фондах" от 29.11.2001г. № 156-ФЗ (ред. от 28.07.12)
21. Федеральный закон "Об иностранных инвестициях в РФ" от 09.07.1999г. № 160-ФЗ (ред. от 06.12.2011)

#### **6.5. Интернет-ресурсы, справочные системы.**

1. Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка <http://www.cbr.ru>
2. Официальный сайт Министерства финансов РФ, <http://www.minfin.ru>
3. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики, <http://www.gks.ru>
4. Министерство экономического развития Российской Федерации, <http://www.economy.gov.ru/mines/main>
5. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации, <http://www.cbr.ru>
6. Журнал «Финансовый менеджмент», <http://www.finman.ru>
7. Журнал «Финансовый директор», <http://www.fd.ru>

#### **6.6. Иные источники.**

1. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров /Кандрашина Е.А. – М.: ИТК «Дашков и К», 2012. - 220 с. - Гриф УМО.
2. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента: В 2-х т. Т.1 / И.А. Бланк. - 4-е изд.; перераб. и доп. - М.: Омега-Л, 2012. - 656с., 674с.
3. Ковалев В.В Основы теории финансового менеджмента. Уч.-практ.пос. - М.: Проспект, 2013. – 544 с.
4. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П. Корпоративный финансовый менеджмент. - М.: ЮРАЙТ, 2016. [http://www.biblio-online.ru/thematic/?56&id=urait.content.9791AEF7-E742-460D-8AAF-53116370FBCB&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?56&id=urait.content.9791AEF7-E742-460D-8AAF-53116370FBCB&type=c_pub)
5. Васильева, Л. С. Финансовый анализ: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / Л. С. Васильева, М. В. Петровская. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : КноРус, 2007. - 804 с. (1390937 - ЧЗ 1390938 – АБ)
6. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-Бизнес., 2014
7. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. Учебник.- 8-е изд., доп. и перераб. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 416 с.
8. Экономический анализ: ситуации, тесты, примеры, задачи, выбор оптимальных решений, финансовое прогнозирование: Учеб. Пособие / Под ред. М.И. Баканова, А.Д. Шеремета. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 656с.
9. Зелль А. Бизнес-план: Инвестиции и финансирование, планирование и оценка
10. Кэхилл М. Инвестиционный анализ и оценка бизнеса (пер. с англ.). – М.: ДиС, 2012.
11. Шапкин А.С., Шапкин В.А. Экономические и финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций. – М.: Дашков и К, 2013
12. Бартон Т., Шенкир У., Уокер П. Риск-менеджмент. — М.: Вильямс, 2008. — 208 с
13. Савчук В.П. Управление финансами предприятия. М.: БИНОМ, 2003.

14. Хелферт Э. Техника финансового анализа. Пер. с англ. – М.: «Аудит», ЮНИТИ, 2006. – 197 с.
15. Балдин К.В. Инвестиции: системный анализ и управление. – М.: Дашков и К, 2012.
16. Балдин К.В. Риск-менеджмент / К.В. Балдин. – М.: Эксмо, 2006. – 368 с.
17. Липсиц И.В., Коссов В.В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учебник для бакалавров. – М.: ИНФРА-М, 2011.
18. Тюрина А.В. Инвестиции. Практикум. Учебное пособие. – М.: КноРус, 2010.
19. Чернова Г.В., Кудрявцев А.А. «Управление рисками» М.: Проспект 2008 г.
20. Э. Р. Йескомб. Государственно-частное партнерство: Основные принципы финансирования = Public-Private Partnership Principles of Policy and Finance. — М.: Альпина Паблишер, 2015. — 457 с. — ISBN 978-5961417005
21. Porter M. Clusters and the New Economics of Competition. – Cambridge, MA: Harvard Business School Press, 2002. – 14 p.
22. Sekaran U., Bougie R. Research Methods for Business: A Skill Building Approach. - John Wiley and Sons, 2009
23. Smallbone D., Welter F. Entrepreneurship and small business development in post-socialist economies. - Routledge, 2008.
24. Zwick R., Rapoport A. Experimental Business Research: Economic and managerial perspectives. - Springer, 2005

## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Проекционное оборудование: проектор, экран (или маркерная доска). Звуковые колонки или встроенные колонки.

ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям), оснащенный:

- USB разъем.
- Монитор (или монитор ноутбука)
- Пакет программ Microsoft Office версии 2007 - 2016 или более актуальный или свободно распространяемые пакеты OpenOffice или LibreOffice
- Доступ в Интернет.