

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Экономический факультет
Кафедра эконометрики и математической экономики

УТВЕРЖДЕНА

решением кафедры _____

Протокол от «___» _____ 201_ г.

№ _____

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ОД 5 КОРПОРАТИВНЫЙ НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(индекс и наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)

по направлению подготовки
38.04.05 Бизнес-информатика
(код и наименование направления подготовки)

Бизнес-аналитика
направленность (профиль)

Магистр
квалификация выпускника

Очная
форма обучения

набор 2018 г.

Москва, 2017 г.

Автор–составитель:

к.т.н., доцент кафедры

системного анализа и информатики

(Ф.И.О.)

_____. (ученое звание, ученая степень, должность)

Заведующий кафедрой

(наименование кафедры)

_____, (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	с.
2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.....	с.
3. Содержание и структура дисциплины (модуля).....	
4. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю).....	с....
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).....	
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	с.
6.1. Основная литература.....	
6.2. Дополнительная литература.....	
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	
6.4. Нормативные правовые документы.....	
6.5. Интернет-ресурсы.....	
6.6. Иные источники.....	
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	

соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

Дисциплина «**Корпоративный налоговый менеджмент**» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОПК-3	способностью к творческой адаптации к конкретным условиям выполняемых задач и их инновационным решениям	ОПК 3.1	способность проведения анализа инноваций в экономике, управлении и информационно – коммуникативных технологиях научные исследования по проблеме налогообложения деятельности организации;
ПК-4	способностью разрабатывать стратегию развития архитектуры предприятия	4.1	способность собирать информацию для составления налоговых бюджетов организаций, анализировать и контролировать ход их реализации;

Менеджер продуктов в области информационных технологий. Приказ Минтруда России от 20.11.2014 N 915н (Зарегистрировано в Минюсте России 18.12.2014 N 35273)

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ОТФ/1D. Управление портфелем продуктов и подразделением управления продуктами/2 D. Управление аналитическими работами и подразделением ТФ/ 1. Управление исследованиями новых рынков D/01.7 Управление портфелем продуктов D/02.7 Развитие процессов и практик управления продуктами и их интеграции с остальными процессами организации D/03.7 Подбор и прием на работу менеджеров продуктов и управление их деятельностью D/04.7	ОПК.3.1	на уровне знаний знать: -методику расчета основных видов налогов, определения налоговой базы и налоговой нагрузки организации; -виды налоговых рисков; -методику налогового планирования деятельности организации; -результаты новых научных исследований отечественных и зарубежных ученых по вопросам налогообложения деятельности организации
		на уровне умений: уметь - проводить научные исследования по проблеме налогообложения деятельности организации; -производить расчеты основных видов налогов, предусмотренных национальным законодательством; -анализировать налоговые риски участников налоговых отношений и осуществлять мероприятия

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<p>Организация продажи и покупки активов, способствующих увеличению успешности портфеля продуктов D/05.7</p> <p>ТФ/ 2.</p> <p>Разработка технико-коммерческого предложения и участие в его защите D/01.7</p> <p>Разработка методик выполнения аналитических работ D/02.7</p> <p>Планирование аналитических работ в информационно-технологическом (далее ИТ) проекте D/03.7</p> <p>Организация аналитических работ в ИТ-проекте D/04.7</p> <p>Контроль аналитических работ в ИТ-проекте D/05.7</p> <p>Составление отчетов об аналитических работах в ИТ-проекте D/06.7</p> <p>Оценка квалификации, аттестация и планирование профессионального развития системных аналитиков D/07.7</p> <p>Управление процессами разработки и сопровождения требований к системам и управление качеством систем D/08.7</p> <p>Управление аналитическими ресурсами и компетенциями D/09.7</p> <p>Управление инфраструктурой разработки и сопровождения требований к системе D/10.7</p>		<p>по их снижению;</p> <p>-собрать информацию для составления налоговых бюджетов организаций, анализировать и контролировать ход их реализации;</p> <p>-на основе исходных данных разрабатывать эффективную налоговую политику организации;</p>
		<p>на уровне навыков: владеть:</p> <p>- навыками разработки налоговых бюджетов организаций).</p> <p>- навыками принятия управленческих решений в области оптимизации налоговых платежей</p>
	ПК-4.1	<p>на уровне знаний знать- методику расчета основных видов налогов, определения налоговой базы и налоговой нагрузки организации;</p> <p>-виды налоговых рисков;</p> <p>-методику налогового планирования деятельности организации;</p> <p>-результаты новых научных исследований отечественных и зарубежных ученых по вопросам налогообложения деятельности организации</p>
		<p>на уровне умений:</p> <p>уметь проводить научные исследования по проблеме налогообложения деятельности организации;</p> <p>-производить расчеты основных видов налогов, предусмотренных национальным законодательством;</p> <p>-анализировать налоговые риски участников налоговых отношений и осуществлять мероприятия по их снижению;</p> <p>-собрать информацию для составления налоговых бюджетов организаций, анализировать и контролировать ход их реализации;</p> <p>-на основе исходных данных разрабатывать эффективную налоговую политику организации.</p>
		<p>на уровне навыков владеть:</p> <p>- навыками разработки налоговых бюджетов организаций).</p> <p>- навыками принятия управленческих решений в области оптимизации налоговых платежей</p>

2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Дисциплина «Корпоративный налоговый менеджмент» имеет индекс Б 1.В .ОД 5., объем академических часов 144. 4 з.е., изучается на 1 курсе в 1 семестре в соответствии с учебным планом. Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем - 36 часов, на самостоятельную работу обучающихся - 72 часа; форма промежуточной аттестации – экзамен.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: «Макроэкономика», «Экономика фирмы». Наименования последующих учебных дисциплин: «Финансовый анализ».

3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

очная форма обучения)

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемост и ⁴ , промежуточ ной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Правовые и организационные основы корпоративного налогового менеджмента	17	1		4		12	ДЗ
Тема 2	Налоговая нагрузка организации и ее оценка	17	1		4		12	ДЗ
Тема 3	Управление налоговыми рисками	18	2		4		12	ДЗ
Тема 4	Налоговое планирование и прогнозирование	18	2		4		12	ДЗ
Тема 5	Налоговый контроль	18	2		4		12	ДЗ
Тема 6	Налоговая политика организации и ее оптимизация	20	2		6		12	ДЗ
		108	10		26		72	
	Промежуточная аттестация	36						Экзамен
Всего по дисциплине		144	10		26		36	

* – при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с учебным планом;

** – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), коллоквиум (К), эссе (Э), реферат (Р), диспут (Д) и др.

Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Правовые и организационные основы корпоративного налогового менеджмента

Сущность, цель и задачи корпоративного налогового менеджмента. Принципы его организации.

Корпоративный налоговый менеджмент как процесс принятия решений. Корпоративный налоговый менеджмент как система управления.

Элементы корпоративного налогового менеджмента

Тема 2. Налоговая нагрузка организации и ее оценка

Налоговые платежи организации.

Сущность налоговой нагрузки хозяйствующего субъекта и факторы на нее влияющие.

Налоговое бремя организации и методики его оценки. Методологические проблемы расчета налогового бремени.

Коэффициент эластичности налогов (tax elasticity). Избыточное налоговое бремя. Эффективная налоговая ставка

Тема 3. Управление налоговыми рисками

Налоговая безопасность организации.

Сущность и классификация налоговых рисков. Факторы, влияющие на величину налоговых рисков.

Управление налоговыми рисками.

Тема 4. Налоговое планирование и прогнозирование

Понятие налогового планирования деятельности организации, принципы и инструменты налогового планирования.

Налоговый бюджет как составляющая часть общего финансового плана фирмы. Основные налоговые платежи, требующие планирования.

Элементы налогового планирования. Планирование отдельных налогов.

Налоговый календарь: содержание, порядок и последовательность разработки.

Эффективность налогового планирования.

Тема 5. Налоговый контроль

Налоговые правонарушения и причины их совершения. Налоговая ответственность.

Налоговый контроль: цели, виды и формы проведения. Внешний налоговый контроль. Внутренний налоговый аудит.

Тема 6. Налоговая политика организации и ее оптимизация

Цель и виды налоговой политики организации. Содержание налоговой политики и ее элементы.

Этапы формирования налоговой политики.

Методы оптимизации налоговых платежей.

Эффективность налоговой политики.

4. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю).

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1 В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: беседа (диалог) с обучающимися,
- при проведении занятий семинарского типа: домашние работы по темам практических заданий, решение практических задач, бизнес-ситуаций, проведение деловых игр. Тип занятий – дискуссия.

4.1.2. Материалы текущего контроля успеваемости.

В течение семестра выполняются домашние работы по темам практических занятий. Результаты выполнения этих работ являются основанием для выставления оценок текущего контроля. Выполнение всех работ является обязательным для всех студентов. Учитываются также результаты работы на практических занятиях.

Тематика рефератов, эссе, аналитических докладов

1. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента организации.
2. Влияние государственной налоговой политики на развитие корпоративного налогового менеджмента.
3. Методы корпоративного налогового менеджмента, их достоинства и недостатки.
4. Налоговый бюджет организации, его роль в формировании налоговых издержек.
5. Сущность и специфика корпоративного налогового менеджмента в субъектах малого предпринимательства.

6. Инструментарий корпоративного налогового менеджмента конкретного экономического субъекта.
7. Содержание и процедура внутрифирменного налогового контроля.
8. Методы предупреждения налоговых правонарушений в организации.
9. Система мер противодействия уклонению от уплаты налогов.
10. Трансфертное ценообразование и налоговый контроль.
11. Развития корпоративного налогового менеджмента.
12. Инструментарии финансового и налогового менеджмента в управлении налоговыми издержками хозяйствующего субъекта.
13. Источники и состав налоговой информации при управлении налоговыми издержками хозяйствующего субъекта.
14. Превентивные мероприятия в управлении налоговыми издержками.
15. Организация процесса управления налоговыми издержками в организации.
16. Зарубежный опыт оценки и управления финансовыми и налоговыми издержками.
17. Оценка влияния налоговых издержек на результаты экономической деятельности хозяйствующего субъекта.
18. Влияние налоговой политики организации на возникновение рисков ситуации.
19. Методы экономического и финансового анализа в системе управления налоговыми издержками.
20. Использование теории принятия решений при управлении налоговыми издержками организации.
21. Налоговое планирование как элемент корпоративного налогового менеджмента в организации.
22. Минимизация налоговых издержек и налоговых рисков посредством инструментов корпоративного налогового менеджмента.

Шкала оценивания текущего контроля

10- бальная шкала	Традиционная шкала	«Зачтено»/ «Не зачтено»	Определение
10	Отлично	Зачтено	Полные, глубокие и систематические знания, знакомство с дополнительной литературой, полный и правильный ответ, творческий подход в понимании и изложении учебного материала, полное выполнение мероприятий текущего контроля.
9	Отлично	Зачтено	Полные, глубокие и систематические знания, полный и правильный ответ, полное выполнение мероприятий текущего контроля.
8	Отлично	Зачтено	Полные и систематические знания, отсутствие существенных неточностей в ответе, полное выполнение мероприятий текущего контроля.
7	Хорошо	Зачтено	Достаточно полные и систематические знания, отсутствие существенных неточностей в ответе, имеются погрешности при выполнении мероприятий текущего контроля.
6	Хорошо	Зачтено	Достаточно полные и систематические знания, отсутствие существенных неточностей в ответе, имеются погрешности при выполнении мероприятий текущего контроля.
5	Удовлетворительно	Зачтено	Знание основного учебного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и работы, имеются погрешности при выполнении мероприятий текущего контроля и при ответе.

10- балльная шкала	Традиционная шкала	«Зачтено»/ «Не зачтено»	Определение
4	Удовлетворительно	Зачтено	Знание основного учебного материала в минимальном объеме, необходимом для дальнейшей учебы и работы, имеются погрешности при выполнении мероприятий промежуточного контроля и при ответе.
3	Неудовлетворительно	Не зачтено	Имеются существенные погрешности при выполнении мероприятий текущего контроля, допущены существенные ошибки при ответе, необходима некоторая дополнительная работа.
2	Неудовлетворительно	Не зачтено	Имеются пробелы в знаниях по значительной части учебного материала, допущены существенные ошибки при ответе, необходима значительная дополнительная учебная работа.
1	Неудовлетворительно	Не зачтено	Не выполнены предусмотренные программой задания, не отработаны практические или лабораторные занятия, необходимы дополнительные занятия по соответствующей дисциплине.
0	Неудовлетворительно	Не зачтено	Нарушение академических норм (плагиат и т.п.)

4.3. Формы, методы (средства) промежуточной аттестации.

4.3.1. Для контроля усвоения данной дисциплины учебным планом предусмотрены зачет (в соответствии с учебным планом), который проводится в устной форме. Задания содержат вопросы, в которых необходимо использовать теоретические знания и практическое задание, демонстрирующие способность. На зачет выносятся основные вопросы, рассматриваемые в рамках всего курса. Основой для определения оценки служит объем и уровень усвоения студентами материала, предусмотренного программой данного курса и подведения итогов по результатам выполнения заданий текущего контроля успеваемости

Тематика рефератов, эссе, аналитических докладов

1. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента организации.
2. Влияние государственной налоговой политики на развитие корпоративного налогового менеджмента.
3. Методы корпоративного налогового менеджмента, их достоинства и недостатки.
4. Налоговый бюджет организации, его роль в формировании налоговых издержек.
5. Сущность и специфика корпоративного налогового менеджмента в субъектах малого предпринимательства.
6. Инструментарий корпоративного налогового менеджмента конкретного экономического субъекта.
7. Содержание и процедура внутрифирменного налогового контроля.
8. Методы предупреждения налоговых правонарушений в организации.
9. Система мер противодействия уклонению от уплаты налогов.
10. Трансфертное ценообразование и налоговый контроль.
11. Развития корпоративного налогового менеджмента.
12. Инструментарии финансового и налогового менеджмента в управлении налоговыми издержками хозяйствующего субъекта.
13. Источники и состав налоговой информации при управлении налоговыми издержками хозяйствующего субъекта.
14. Превентивные мероприятия в управлении налоговыми издержками.
15. Организация процесса управления налоговыми издержками в организации.
16. Зарубежный опыт оценки и управления финансовыми и налоговыми издержками.

17. Оценка влияния налоговых издержек на результаты экономической деятельности хозяйствующего субъекта.
18. Влияние налоговой политики организации на возникновение рисков ситуации.
19. Методы экономического и финансового анализа в системе управления налоговыми издержками.
20. Использование теории принятия решений при управлении налоговыми издержками организации.
21. Налоговое планирование как элемент корпоративного налогового менеджмента в организации.
22. Минимизация налоговых издержек и налоговых рисков посредством инструментов корпоративного налогового менеджмента.

При оценивании устного опроса и участия в дискуссии на семинаре учитываются:

- степень раскрытия содержания материала (0-2 балла);
 - изложение материала (грамотность речи, точность использования терминологии и символики, логическая последовательность изложения материала (0-2 балла);
- знание теории изученных вопросов, сформированность и устойчивость используемых при ответе умений и навыков (0-2 балл).**

При оценивании участия в решении практических заданий или ситуаций учитываются:

- полнота решения практического задания (0-2 балла);
 - изложение материала (грамотность речи, точность использования терминологии и символики, логическая последовательность изложения материала (0-2 балла);
- знание теории изученных вопросов, сформированность и устойчивость используемых при ответе умений и навыков (0-2 балл).**

При оценивании промежуточной контрольной работы учитывается:

- полнота выполненной работы (задание выполнено не полностью и/или допущены две и более ошибки или три и более неточности) – 1-5 баллов;
- обоснованность содержания и выводов работы (задание выполнено полностью, но обоснование содержания и выводов недостаточны, но рассуждения верны) – 6-12 баллов; работа выполнена полностью, в рассуждениях и обосновании нет пробелов или ошибок, возможна одна неточность -12-18 баллов.

При оценивании итоговой контрольной работы учитывается:

- полнота выполненной работы (задание выполнено не полностью и/или допущены две и более ошибки или три и более неточности) – 1-15 баллов;
- обоснованность содержания и выводов работы (задание выполнено полностью, но обоснование содержания и выводов недостаточны, но рассуждения верны) – 16-30 баллов; работа выполнена полностью, в рассуждениях и обосновании нет пробелов или ошибок, возможны отдельные неточности - 31-40 баллов.

4.4. Методические материалы по проведению промежуточной аттестации

Зачет проводится в соответствии с графиком учебного процесса учетом проведения мониторинга уровня освоения компетенции по результатам выполнения самостоятельных заданий. Оценивание осуществляется в соответствии со шкалой оценивания. Студентам, не выполнившим домашние задания и (или) контрольные задания по уважительным причинам, предоставляется возможность их выполнения и сдачи.

Список контрольных вопросов

1. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента. Место корпоративного налогового менеджмента в процессе управления финансами предприятия.
2. Роль корпоративного налогового менеджмента в формировании финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта,
3. Цель, задачи и функции корпоративного налогового менеджмента. Принципы корпоративного налогового менеджмента.

4. Отличие корпоративного налогового менеджмента от государственного налогового менеджмента. Взаимосвязь корпоративного налогового менеджмента и государственного налогового менеджмента.
5. Характеристика основных направлений корпоративного налогового менеджмента.
6. Методы и способы осуществления корпоративного налогового менеджмента.
7. Влияние корпоративного налогового менеджмента на результаты принятия управленческих решений в финансовой и налоговой сферах хозяйствующего субъекта.
8. Характеристика организационных структур хозяйствующего субъекта, осуществляющих функции корпоративного налогового менеджмента.
9. Принципы построения взаимосвязи подразделений различных уровней управления, ответственных за принятие обоснованных решений в области корпоративного налогового менеджмента.
10. Задачи и функции подразделений и должностных лиц хозяйствующего субъекта, ответственных за обеспечение корпоративного налогового менеджмента.
11. Характеристика документов, регламентирующих функционирование специальных подразделений, осуществляющих функции корпоративного налогового менеджмента.
12. Ответственность менеджмента организации за принимаемые управленческие решения в области налоговой политики
13. Характеристика факторов, влияющих на эффективность корпоративного налогового менеджмента.
14. Алгоритм обеспечения взаимодействия подразделений налогового менеджмента с другими службами предприятия.
15. Критерии оценки оптимальности обеспечения взаимодействия подразделений налогового менеджмента с другими службами предприятия.
16. Роль информации в повышении эффективности принимаемых управленческих решений в налоговом корпоративном менеджменте.
17. Виды информации, используемой для принятия обоснованных управленческих решений.
18. Характеристика внешней информации, используемой в корпоративном налоговом менеджменте.
19. Характеристика внутренней информации, используемой в корпоративном налоговом менеджменте.
20. Источники получения различных видов информации, способы ее анализа, формирования и оценки целесообразности применения.
21. Применение материалов судебной практики в качестве источника информации для принятия обоснованных управленческих решений в области налогообложения.
22. Использование экономико-математических методов и моделей в налоговом менеджменте. Программные продукты в налоговом менеджменте, их характеристика и особенности применения.
23. Виды плановых документов, используемых в корпоративном налоговом менеджменте, их общая характеристика. Содержание и элементы учетной политики хозяйствующего субъекта для целей налогообложения.
24. Методы выбора и оценки различных вариантов элементов учетной политики. Особенности разработки учетной политики в зависимости от видов экономической деятельности хозяйствующего субъекта.
25. Договорная политика предприятия: понятие, сущность, роль в принятии обоснованных управленческих решений в корпоративном налоговом менеджменте.
26. Виды договоров, используемых в предпринимательской деятельности; их влияние на формирование налоговых обязательств хозяйствующего субъекта и построение взаимоотношений с контрагентами.

27. Оценка влияния документационного обеспечения налогового менеджмента на эффективность управления финансами предприятия.
28. Налоговое планирование как элемент управления финансами организации.
29. Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая и налоговая стратегии организации.
30. Налоговая составляющая в системе управления финансами организации: оптимизация структуры активов в целях налогообложения; оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли; оценка эффективности инвестиционных проектов на основе расчетов налоговой нагрузки.
31. Налоговое поле организации-налогоплательщика: понятие, назначение, использование в планировании налоговых платежей.
32. Сущность и содержание анализа исполнения налоговых обязательств как этапа налогового планирования.
33. Типичные ситуации, используемые в налоговом планировании различных отраслей по отдельным наиболее значимым налогам.
34. Балансовые методы в налоговом планировании, их виды и характеристика.
35. Метод вариационно-сравнительного анализа новых бизнес-проектов.
36. Использование экономико-математических методов и моделей в налоговом планировании. Программные продукты по налоговому планированию, их характеристика и особенности применения.
37. Влияние налогов и налогового планирования на ценовую политику хозяйствующего субъекта.
38. Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.
39. Оценка уровня налоговой нагрузки хозяйствующего субъекта, использование приемов ее оптимизации.
40. Оперативное налоговое планирование. Особенности расчета плановых налоговых обязательств по кварталам и месяцам.
41. Понятие налогового бюджета. Этапы разработки налогового бюджета в организации.
42. Налоговый мониторинг: понятие, назначение и содержание. Порядок внесения изменений в годовой план налоговых обязательств по результатам налогового мониторинга и итогам налоговых проверок.
43. Особенности налогового менеджмента в секторе малого предпринимательства.
44. Особенности налогового менеджмента в организациях — крупнейших налогоплательщиках.
45. Характеристика показателей, применяемых для оценки эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента. Методика их расчета.
46. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента.
47. Классификация зарубежных стран по уровню развития корпоративного налогового менеджмента. Взаимосвязь уровня развития корпоративного налогового менеджмента и общеэкономического состояния страны.
48. Влияние государственного и корпоративного менеджмента на построение экономических взаимоотношений между государством и налогоплательщиками — хозяйствующими субъектами.
49. Модели построения экономических взаимоотношений между государством и налогоплательщиками — хозяйствующими субъектами.
50. Характеристика функционирования и развития корпоративного налогового менеджмента в странах с развитой рыночной экономикой.
51. Характеристика функционирования и развития корпоративного налогового менеджмента в развивающихся странах.
52. Оценка возможностей применения зарубежного опыта корпоративного и государственного налогового менеджмента в Российской Федерации.

53. Правовое обеспечение корпоративного налогового менеджмента.
54. Учетная политика организации как инструмент корпоративного налогового менеджмента.
55. Различия в налоговом планировании в коммерческих и некоммерческих организациях.
56. Формирование резервов по сомнительным долгам с целью снижения налоговой нагрузки организации.
57. Формирование ценовой политики хозяйствующего субъекта для целей налогообложения.
58. Методы выявления необходимости налогового планирования в конкретной организации.
59. Перспективы развития корпоративного налогового менеджмента в Российской Федерации.
60. Этапы осуществления налогового планирования в организации и их краткая характеристика.

При проведении промежуточной аттестации студент должен ответить на 3 вопроса (один вопрос теоретического характера и два вопроса практического характера).

При оценивании ответа на вопрос теоретического характера учитывается:

- теоретическое содержание не освоено, знание материала носит фрагментарный характер, наличие грубых ошибок в ответе (1-3 балла);
- теоретическое содержание освоено частично, допущено не более двух-трех недочетов (4-7 баллов);
- теоретическое содержание освоено почти полностью, допущено не более одного-двух недочетов, но обучающийся смог бы их исправить самостоятельно (8-11 баллов);
- теоретическое содержание освоено полностью, ответ построен по собственному плану (12-15 баллов).

При оценивании ответа на вопрос практического характера учитывается:

- ответ содержит менее 20% правильного решения (1-2 балла);
- ответ содержит 21-89 % правильного решения (3-8 баллов);
- ответ содержит 90% и более правильного решения (9-10 баллов).

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Студенты выполняют следующие виды заданий: подготовка домашнего задания (в том числе индивидуального); подготовка доклада (сообщения).

Подготовка домашнего задания является основной формой самостоятельной работы студентов. Студенты получают задание на каждом практическом занятии и с той же регулярностью отчитываются о его выполнении. Большая часть заданий имеет письменный характер. В связи с этим студенту рекомендуется завести отдельную тетрадь для самостоятельной работы, которая предъявляется преподавателю по его требованию. Индивидуальное задание назначается студенту в целях совершенствования актуальных для него навыков или для наилучшего усвоения отдельных тем дисциплины.

Подготовка докладов и сообщений может широко использоваться студентами при подготовке к практическим занятиям. Данный вид самостоятельной работы рассматривается как вспомогательный. В то же время темы выступлений на занятиях могут быть развернуты в темы студенческих научных исследований и стать основой для участия в студенческих научно-практических конференциях, олимпиадах, конкурсах студенческих научных работ.

1. Советы по планированию и организации времени, необходимого для изучения дисциплины. Рекомендуется следующим образом организовать время, необходимое для изучения дисциплины: Изучение конспекта лекции в тот же день после лекции – 10-15 минут. Повторение лекции за день перед следующей лекцией – 10-15 минут. Изучение теоретического материала по учебнику и конспекту – 1 час в неделю. Подготовка к

практическому занятию – 1 час. Тогда общие затраты времени на освоение курса студентами составят около 2,5 часа в неделю.

2. Описание последовательности действий студента («сценарий изучения дисциплины»). Следует внимательно слушать и конспектировать материал, излагаемый на аудиторных занятиях. Для его понимания и качественного усвоения рекомендуется следующая последовательность действий: 1. После окончания учебных занятий для закрепления материала просмотреть и обдумать текст лекции, прослушанной сегодня, разобрать рассмотренные примеры (10-15 минут). 2. При подготовке к лекции следующего дня повторить текст предыдущей лекции, подумать о том, какая может быть следующая тема (10-15 минут). 3. В течение недели выбрать время для работы с литературой в библиотеке и для решения задач (по 1 часу). 4. При подготовке к практическим занятиям повторить основные понятия и разобрать примеры на компьютере. Решая упражнение или задачу, – предварительно понять, какой теоретический материал нужно использовать. Наметить план решения, попробовать на его основе решить 1-2 аналогичные задачи.

4. Рекомендации по работе с литературой. Рекомендуется, кроме «заучивания» материала, добиться понимания изучаемой темы дисциплины. С этой целью после прочтения очередной главы желательно выполнить несколько простых упражнений на соответствующую тему. Кроме того, очень полезно мысленно задать себе и попробовать ответить на следующие вопросы: о чем эта глава, какие новые понятия в ней введены, каков их смысл.

5. Советы по подготовке к зачету. Дополнительно к изучению конспектов лекций необходимо пользоваться учебниками по дисциплине. Вместо «заучивания» материала важно добиться понимания изучаемых тем дисциплины. При подготовке к нужно освоить теорию: разобрать определения всех понятий структурного программирования, рассмотреть примеры и самостоятельно решить несколько типовых задач из каждой темы. При решении задач всегда необходимо комментировать свои действия и не забывать о содержательной интерпретации.

6. Указания по организации работы с контрольно-измерительными материалами. При выполнении домашних заданий и подготовке к контрольной работе необходимо сначала прочитать теорию и изучить примеры по каждой теме. Решая конкретную задачу, предварительно следует понять, что требуется от Вас в данном случае, какой теоретический материал нужно использовать, наметить общую схему решения. Если задача решается «по образцу» рассмотренного на практическом занятии или в методическом пособии примера, то желательно после этого обдумать процесс решения и попробовать решить аналогичную задачу самостоятельно.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1 Основная литература.

1. Кирина Л.С. Налоговый менеджмент в организациях: учебник для магистров / Л.С. Кирина, Н.А. Горохова. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 279 с.
2. Налоговый менеджмент: продвинутый курс : учеб. для магистрантов / [Васянина Л. Н. и др.]; под ред. И. А. Майбурова, Ю. Б. Иванова. - М. : ЮНИТИ, 2014, 560 с

6.2. Дополнительная литература.

1. Барулин С. В. Налоговый менеджмент : учебник / С. В. Барулин, Е. А. Ермакова, В. В. Степаненко М. : Дашков и К', 2012
2. Вылкова Е. С. Налоговое планирование: учеб. для вузов / Е. С. Вылкова. – М.: Издательство Юрайт, 2015. 440 с.

3. Евстигнеев Е.Н., Викторова Н.Г. Налоговый менеджмент и налоговое планирование в России: Монография. – М.: ИНФРА

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

6.4. Нормативные правовые документы.

1. Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "Об образовании в Российской Федерации" (с изм. и доп.).
2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (квалификация (степень) «магистр»), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «11»августа 2016 г. № 1002.
3. Нормативно-методические документы Минобрнауки России.
4. Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».
5. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998г. №146-ФЗ (в ред. от 29.12.2014г.) (с имз. и доп., вступившими в силу с 06.04.2015г.) // Российская газета №148-149, 06.08.1998г.
6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) Федеральный закон от 05.08.2000г. № 117-ФЗ (в ред. от 29.12.2014г.) (с имз. и доп., вступившими в силу с 06.04.2015г.) // Российская газета №151-152, 10.08.2000г.

6.5. Интернет-ресурсы, справочные системы.

1. Библиотека экономической и деловой литературы. – Режим доступа: <http://ek-lit.narod.ru/keynsod.htm>.
2. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. – Режим доступа: <http://window.edu.ru/window>.
3. Информационно-правовая система «Гарант» [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М. – Режим доступа: www.garant.ru
4. Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации [электронный ресурс]. Режим доступа: www1.minfin.ru/ru/
5. Официальный сайт Федеральной налоговой службы [электронный ресурс].www.nalog.ru
6. Проект института «Экономическая школа». Конспекты лекций, электронные учебники, биографии и работы известных экономистов. – Режим доступа: <http://economicus.ru/>.
7. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины (модуля)

Для реализации данной дисциплины (модуля), необходимы специализированные компьютерные аудитории для проведения всех видов контактной и самостоятельной работы. Аудитории должны быть оборудованы компьютерами в соответствии с минимальными техническими требованиями. Количество рабочих мест обучаемых должно быть не менее количества студентов в учебной группе. При использовании виртуальных машин должен быть единый защищенный сетевой ресурс, на котором обучаемые смогут сохранять результаты своей работы. В обязательном порядке в аудитории должна присутствовать проекционная аппаратура, обеспечивающая как показ презентаций по теме занятий, так и демонстрацию работы преподавателя в среде

разработки в реальном режиме времени. Оборудование класса должно обеспечивать выход преподавателя и обучаемых в глобальную сеть Интернет для выполнения учебных занятий. К обязательному программному обеспечению для поддержки образовательного процесса необходимо отнести: MS Excel.