

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ «Технологическое предпринимательство»

Автор: Головин Т. Ю.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент
(«Финансы и Технологии»)

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать способность применять методологию и инструменты создания собственного бизнеса в парадигме бережливого стартапа, начиная от зарождения идеи – до работы с командой и рыночного масштабирования решения.

План курса:

Тема 1. Что такое Lean Startup. Основные понятия, что такое стартап и чем отличается традиционный подход и lean startup подходы. Основные причины падения стартапов, и как их избежать.

Тема 2. Что такое бизнес модель и какие они бывают. Что такое бизнес-модель, её отличие от финансовой модели и бизнес плана. Какие бывают бизнес-модели, отличие Lean canvas, Модели Остервальдера и Zen Canvas. Как заполнять бизнес-модель шаг за шагом. Пример.

Тема 3. Работа с проблемами и как находить новые идеи. Важность постановки проблемы, с чего начинается любой бизнес. Инструменты поиска проблем, инструменты поиска решений. Схема двойного брильянта и для чего она нужна. Связь с дизайн-мышлением для решений.

Тема 4. Рынок. Как найти рынок для стартапа, типы рынков. Как провести исследование рынка с минимальными затратами. Конкуренты.

Тема 5. Что такое pivot. Когда необходимо делать pivot в стартапе и отличие от простых изменений. Варианты pivot, как выбрать наиболее оптимальный. Примеры.

Тема 6. Прототипирование в Lean Startup и в традиционном подходе. Варианты прототипирования, от простого до сложного. Отличие прототипа от MVP. Как можно собрать MVP с минимальными затратами.

Тема 7. Команда стартапа. Роли в стартапе. Как искать со-основателей, как искать команду. Как распределять доли в команде. Функциональная и ролевая структура.

Тема 8. Управление в стартапе. Отличие проектного и операционного подхода. Трансформация управления с ростом стартапа. Мотивация. Управление удалёнными командами. Гибкие методики в управлении. Agile зонтик.

Тема 9. Финансы стартапа и bootstrapping. Вводная в финансовое моделирование. Как составить финансовую модель. Что такое bootstrapping. Основные статьи затрат стартапа.

Аудиторные часы: 48

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Стив Бланк, Боб Дорф — «Стартап: Настольная книга основателя»
2. Эрик Рис — «Бизнес с нуля. Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели»
3. Александр Остервальдер — «Построение бизнес-моделей: Настольная книга стратега и новатора»