

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

**Институт бизнеса и делового администрирования**

## **ПРАВИЛА ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

**по направлению подготовки**

**38.04.04 "Государственное и муниципальное управление"**

**"Инновационные технологии взаимодействия власти, бизнеса и  
общества в государственном и муниципальном управлении"**

**заочная**

---

форма обучения

**Москва, 2016г.**

### ***Подготовка выпускной квалификационной работы (ВКР)***

Выпускная квалификационная работа на соискание академической степени магистра, является заключительным этапом обучения слушателя в магистратуре, законченной научно-практической работой, выполненной самостоятельно под общим руководством утвержденного магистратурой научного руководителя. Выпускная квалификационная работа должна отражать способность и профессиональную подготовленность магистранта к проведению научных исследований в соответствии с выбранной специальностью, что служит основанием для присвоения ему академической степени «Магистр государственного и муниципального управления».

ВКР – это квалификационная работа, в которой на основании авторских разработок или авторского обобщения научно-практической информации решены задачи, имеющие важное значение для той области знаний, которой посвящена тема работы. Тема магистерской работы должна быть актуальной, соответствовать современному состоянию и перспективам развития российской экономики и менеджмента.

ВКР выполняется на основе изучения научно-практической литературы по направлению подготовки (специализации). В диссертации, имеющей прикладное значение, должны приводиться сведения о практическом использовании полученных автором научных результатов.

Тема ВКР формулируется таким образом, чтобы в ней отражалась основная идея работы, адаптация тематического направления к тем задачам, которые ставит перед собой диссертант.

Объем ВКР составляет не менее 100 машинописных страниц (1800 знаков на странице – 29-30 строк, 62-64 знака в строке). При наборе на компьютере применяется шрифт Times New Roman, размер 14 пт (в заголовках - 14 и 16 пт, в таблицах допускается 10-12 пт), межстрочное расстояние – 1,5 интервала (в таблицах допускается одинарный).

Форматирование диссертации: поля - левое – 3 см, правое – 2 см, верхнее и нижнее – 2,5 см. Текст размещается на одной стороне листа.

ВКР должна иметь следующую структуру:

1. Титульный лист<sup>1</sup>.
2. Оглавление (содержание).
3. Введение.
4. 2-3 главы.
5. Заключение.
6. Список литературы.
7. Приложения.

Во введении обосновывается выбор темы исследования, отражается ее актуальность, формулируются цели и задачи исследования, предмет и объект исследования, методы исследования и используемый инструментарий, математический аппарат; основные выводы (3-4 пункта), теоретическая и практическая значимость работы.

Основная часть ВКР включает в себя не менее двух глав, разделенных на параграфы. Содержание отдельных глав должно отвечать задачам, сформулированным во введении, и последовательно раскрывать тему работы. Каждая глава заканчивается тремя-четырьмя выводами по главе. Количество выводов в диссертации должно соответствовать поставленным задачам. При написании работы необходимо опираться на следующие принципы стилистических особенностей языка диссертации: краткость, аргументированность и отсутствие эмоциональной нагрузки. При написании диссертации слушатель обязан давать ссылки на автора и источник, откуда он заимствует материалы или отдельные результаты. При использовании в диссертации идей или разработок, принадлежащих соавторам, соискатель обязан отметить это в диссертации. В случае использования заимствованного материала без ссылки на автора и источник заимствования диссертация снимается с рассмотрения.

---

<sup>1</sup> См. Приложение 1.

В заключении делаются выводы по работе в целом. Они включают в себя наиболее важные выводы по всем главам. Выводы должны строго соответствовать задачам работы, сформулированным во введении, отражать практическую ценность тех результатов, к которым пришел автор.

Список литературы (обычно, не менее 50, но не более 150 источников) оформляется по ГОСТу 7.1.84. Выдержки из указанного стандарта представлены в Приложении 2.

К защите автор должен подготовить презентацию в Power Point, отражающую содержание работы, ее основную идею и наиболее важные выводы с кратким обоснованием. За 14 дней до защиты принимается окончательное решение о допуске диссертации к защите. Причины, по которым может быть отказ в допуске защиты ВКР:

1. Наличие задолженностей или отрицательных оценок по пройденным курсам.
2. Нарушение требований к содержанию и оформлению работы.
3. Несоблюдение сроков и формы представления ВКР.
4. Отсутствие заключения научного руководителя или стороннего рецензента.

Отдельные фрагменты ВКР могут быть результатом выполнения курсовой работы.

Тема ВКР, и ее научный руководитель определяются не позднее, чем за 6 месяцев до защиты.

ВКР, выполненные по завершении основных образовательных программ подготовки магистров, подлежат рецензированию.

Завершенная ВКР подписывается слушателем на титульном листе и передается на письменный отзыв научного руководителя и внешнюю рецензию не позднее, чем за 2 недели до защиты. При положительных отзывах работа считается допущенной к защите.

## **Защита ВКР**

Защита ВКР проводится на заседании Государственной аттестационной комиссии. Перед защитой секретарь ГАК передает работу с отзывом и рецензией председателю комиссии. Для более тщательного рассмотрения работ комиссия может быть разделена на две подкомиссии. Защита каждой ВКР включает в себя доклад диссертанта, ответы диссертанта на вопросы председателя и членов комиссии, научную дискуссию по проблемам, затронутым в работе, оглашение отзывов научного руководителя и рецензента работы. По результатам совещания членов комиссии выносятся общее решение о результатах защиты, которое оформляется соответствующими документами

Доклад диссертанта должен отвечать содержанию ВКР и продолжаться не более 7 минут. В нем должны быть отражены:

1. Цель и задачи работы.
2. Актуальность и практическая значимость.
3. Наиболее важные выводы с их обоснованием.

В процессе доклада необходимо использовать презентацию или иные наглядные материалы.

В качестве критериев оценки магистерской диссертации:

1. Актуальность выбранной темы.
2. Полнота раскрытия темы.
3. Оценки и рекомендации научного руководителя и рецензентов.
4. Оценка квалификации выпускника во время защиты выпускной квалификационной работы.
5. Качество оформления выпускной квалификационной работы.

Результаты итоговой государственной аттестации оформляются документально в соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Российской Федерации. При отрицательном решении Государственной аттестационной комиссии по результатам защиты диссертации соискатель может в двухдневный срок

подать заявление с просьбой о повторной защите на имя председателя ГАК. К повторной защите диссертация может быть представлена в переработанном виде не ранее чем через шесть месяцев после вынесения отрицательного решения. Решение о повторной защите и переносе защиты на более поздний срок (но не более чем на 1 год) принимает Государственная аттестационная комиссия.

Слушатели, не защитившие по уважительной причине ВКР, могут претендовать на защиту в следующем периоде работы Государственной аттестационной комиссии.

### ***Правила оформления ВКР***

#### **Оформление таблиц**

ВКР в обязательном порядке иллюстрируются таблицами, схемами, рисунками и схемами, которые имеют строгие правила оформления.

Таблицы оформляются следующим образом:

1. Слово «Таблица» ставится в правом верхнем углу.
2. Нумерация таблиц – сквозная, точка после цифры не ставится.
3. Название таблицы выделяется жирным шрифтом и ставится по середине. Если необходимо, указывается единица измерения.
4. Под таблицей указывается источник.
5. На все таблицы в тексте должны быть указаны ссылки, например:  
«указанные тенденции можно проследить по данным таблицы 6».

Правила оформления таблицы можно показать на примерах в таблицах 1 и 2.

*Таблица 1*

#### **Характеристика денежных поступлений и выплат, связанных с реализацией проекта**

Вид деятельности	Поступления денежных средств	Выплаты денежных средств
Операционная деятельность	Выручка от реализации продукции. Внереализационные доходы. Прочие поступления.	Приобретение сырья и материалов. Оплата труда; Начисления на фонд оплаты труда. Страховые и налоговые платежи.
Инвестиционная деятельность	Доходы от инвестиций в ценные бумаги.	Приобретение основного капитала; Приобретение нематериальных

	Доходы от продажи активов.	активов. Расходы на формирование оборотного капитала на инвестиционной стадии проекта. Ликвидационные расходы. Другие единовременные расходы.
--	----------------------------	--

Источник: А.М. Марголин. Экономическая оценка инвестиционных проектов. М., Экономика, 2007. С. 30.

Если в таблице используются числовые данные, то необходимо правильно использовать сокращения. Наиболее употребляемыми являются: тыс.; млн; млрд. Последние два являются аббревиатурами, поэтому точка в конце указанных слов не ставится. Пример использования указанных сокращений представлены в таблице 2.

Таблица 2

**Доходы и степень дотационности бюджетов  
некоторых депрессивных регионов южного федерального округа**

Регионы ЮФО	2005 г.			2006 г.			2007 г.		
	Всего доходов, млн руб.	Безвозмездные поступления из федерального бюджета		Всего доходов млн руб.	Безвозмездные поступления из федерального бюджета		Всего доходов млн руб.	Безвозмездные поступления из федерального бюджета	
		млн руб.	В % от всех доходов		млн руб.	В % от всех доходов		млн руб.	В % от всех доходов
Республика Адыгея	3898	1047	73,1	4762	3416	71,7	6801	5018	73,8
Карачаево- Черкесская Республика	4781	3296	68,9	5507	3916	71,0	6705	4998	74,5

Источник: Южный федеральный округ 2007. Социально-экономические итоги: Информ.-анал.мат./ Ростовстат .- Ростов н/Д, 2008.

### **Оформление рисунков, графиков и схем.**

Графики, рисунки и схемы оформляются следующим образом:

1. Название ставится внизу и выделяется жирным шрифтом.
2. Слова: «График», «Рисунок», «Схема» не выделяются жирным шрифтом.
3. Нумерация идет по каждому виду изображений отдельно. После номера обязательно ставится точка.
4. На все графики, рисунки, схемы и диаграммы в тексте работы должны быть указаны ссылки, например: «смотри рисунок 5».

Очень часто слушатели неправильно определяют вид изображения и называют рисунки схемами, а схемы – рисунками.

Схема – это изображение, которое передает идею какого-либо процесса и показывает взаимосвязь его главных элементов. Пример схемы и ее оформление представлен ниже. Также оформляются рисунки, графики и диаграммы.



Схема 1. Концессионная экономическая модель функционирования коммунального комплекса.

### Оформление сносок.

Оформление сносок имеет свою специфику, связанную с правилами описания библиографии. В случае, когда книга написана одним или несколькими авторами (до трех), то в ее описание должно входить: фамилии и инициалы авторов (курсивом); полное название книги; после тире –



название города, в котором издана книга (М – Москва, СПб – Санкт-Петербург, Л – Ленинград и т.д.); после двоеточия – название издательства без кавычек; после запятой год издания; после точки – номер страницы, на которую делается ссылка (если это необходимо).

Если книга издана без указания автора или имеет четырех или более авторов, то она описывается под заглавием книги. Описание содержит следующие сведения: заглавие; после косой черты коллектив авторов, или под редакцией; после тире – название города; после двоеточия – название издательства без кавычек; после запятой год издания; после точки – номер страницы, на которую делается ссылка (если это необходимо).

При написании курсовой или дипломной работы, как правило, встречаются сноски двух видов. Если в тексте идеи вольный пересказ какого-либо текста, без кавычек и автор хочет обратить на него внимание, то сноска будет выглядеть следующим образом:

<sup>1</sup>См. *Сурмин В.С., Тарабрин Г.С.* Стабилизация экономики. – М.: Инфо-Пресс, 2007.

Если же дается дословный текст – цитата, который ставится в кавычки, то сноска имеет следующий вид:

<sup>1</sup>Конкурентоспособность российской экономики / Колл.авторов. – М.: Экономика, 2007. С.10.

### **Оформление формул**

Формулы выделяют в тексте свободными строками (простые формулы, не имеющие самостоятельного значения, могут размещаться непосредственно в тексте), нумеруют арабскими цифрами в соответствии с порядковым номером формулы, который заключают в круглые скобки, например: (4) и размещают с правой стороны листа. Пояснение значений символов, входящих в формулу, начинается после запятой со слова «где» непосредственно под формулой в той же последовательности, в какой они даны в формуле.

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

---

**Институт Бизнеса и Делового Администрирования**

**Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

**Магистерская программа «Инновационные технологии взаимодействия власти, бизнеса и общества в государственном и муниципальном управлении»**

**Кафедра инновационных технологий в государственной сфере и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
на тему:**

«\_\_\_\_\_»

**Автор работы:**

студент 3 курса

заочной формы обучения

ФИО

подпись \_\_\_\_\_

**Руководитель работы:**

кандидат экономических наук, доцент

ФИО

подпись \_\_\_\_\_

**Заведующий кафедрой:**

доктор экономических наук, профессор

ФИО

подпись \_\_\_\_\_

МОСКВА, 201\_ г.

**Примеры библиографического описания документов в соответствии с ГОСТ 7.1-84 (включая изменения № 1 от 01.07.00.), ГОСТ 7.80-2000 и ГОСТ 7.12-93**

***Книги одного, двух, трех авторов***

1. Коренман, И. М. Фотометрический анализ: Методы определения орган. соединений / И. М. Коренман. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Химия, 1975. – 359 с.
2. Энтелис, С. Г. Кинетика реакций в жидкой фазе: Количеств. учет влияния среды / С. Г. Энтелис, Р. П. Тигер. – М. : Химия, 1973. – 416 с.
3. Фиалков, Н. Я. Физическая химия неводных растворов / Н. Я. Фиалков, А. Н. Житомирский, Ю. Н. Тарасенко. – Л. : Химия. Ленингр. отделение, 1973. – 376 с.
4. Flanaut, J. Les elements des terres rares / J. Flanaut. – Paris : Masson, 1969. – 165 p.

***Книги четырех и более авторов, а также сборники статей***

5. Комплексные соединения в аналитической химии: Теория и практика применения / Ф. Умланд, А. Янсен, Д. Тириг, Г. Вюнш. – М. : Мир, 1975. – 531 с.
6. Обеспечение качества результатов химического анализа / П. Буйташ, Н. М. Кузьмин, Л. Лейстнер и др. – М. : Наука, 1993. – 165 с.
7. Аналитическая химия и экстракционные процессы : Сб. ст. / Отв. ред. А. Т. Пилипенко, Б. И. Набиванец. – Киев : Наук. думка, 1970. – 119 с.
8. Пиразолонь в аналитической химии : Тез. докл. конф., Пермь, 24 – 27 июня 1980 г. – Пермь : ПГУ, 1980. – 118 с.
9. Experiments in materials science / E. C. Subbarac, D. Chakravorty, M. F. Merriam, V. Raghavan. – New York a.c. : Mc Graw-Hill, 1972. – 274 p.

***Статьи из журналов и газет***

10. Чалков, Н. Я. Химико-спектральный анализ металлов высокой чистоты / Н. Я. Чалков // Завод. лаб. – 1980. – Т. 46, № 9. – С. 813–814.
11. Козлов, Н. С. Синтез и свойства фторосодержащих ароматических азометинев / Н. С. Козлов, Л. Ф. Гладченко // Изв. АН БССР. Сер. хим. наук. – 1981. – № 1. – С. 86–89.
12. Марчак, Т. В. Сорбционно-фотометрическое определение микроколичеств никеля / Т. В. Марчак, Г. Д. Брыкина, Т. А. Белявская // Журн. аналит. химии. – 1981. – Т. 36, № 3. – С. 513–517.
13. Определение водорода в магнии, цирконии, натрии и литии на

установке С2532 / Е. Д. Маликова, В. П. Велюханов, Л. С. Махинова, Л. Л. Кунин // Журн. физ. химии. – 1980. – Т. 54, вып. 11. – С. 2846–2848.

14. Влияние аминов и анионного состава раствора на электровосстановление таллия на ртути / Л. И. Громик, Т. Ф. Дьяченко, И. П. Бондаренко и др. // Вопр. химии и хим. технологии. – Харьков, 1980. – № 59. – С. 42–45.

15. Иванов, Н. Стальной зажим : ЕС пытается ограничить поставки металла из России / Николай Иванов // Коммерсантъ. – 2001. – 4 дек. – С. 8.

16. Mukai, K. Determination of phosphorus in hypereutectic aluminium-silicon alloys / K. Mukai // Talanta. – 1972. – Vol. 19, № 4. – P. 489–495.

### ***Статьи из неперiodических сборников***

18. Любомилова, Г. В. Определение алюминия в тантало-ниобиевых минералах / Г. В. Любомилова, А. Д. Миллер // Новые методические исследования по анализу редкоземельных минералов, руд и горных пород. – М., 1970. – С. 90–93.

19. Маркович, Дж. Ассоциация солей длинноцепочечных третичных аминов в углеводородах / Дж. Маркович, А. Кертес // Химия экстракции : Докл. Междунар. конф., Гетеборг, Швеция, 27 авг. – 1 сент. 1966. – М., 1971. – С. 223–231.

### ***Диссертации***

20. Ганюхина, Т. Г. Модификация свойств ПВХ в процессе синтеза : Дис. канд. хим. наук: 02.00.06 / Т. Г. Ганюхина. – Н. Новгород, 1999. – 109 с.

### ***Авторефераты диссертаций***

21. Балашова, Т. В. Синтез, строение и свойства бипиридных комплексов редкоземельных элементов: Автореф. дис. канд. хим. наук: 02.00.08 / Т. В. Балашова. – Н. Новгород, 2001. – 21 с.

### ***Депонированные научные работы***

22. Крылов, А. В. Гетерофазная кристаллизация бромида серебра / А. В. Крылов, В. В. Бабкин; Редкол. «Журн. прикладной химии». – Л., 1982. – 11 с. – Деп. в ВИНТИ 24.03.82, № 1286 – 82.

23. Кузнецов, Ю. С. Изменение скорости звука в холодильных расплавах / Ю. С. Кузнецов; Моск. хим.-технол. ин-т. – М., 1982. – 10 с. – Деп. в ВИНТИ 27.05.82, № 2641.