Приложение 5 ОП ВО

Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования

«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ

ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт общественных наук
Школа публичной политики и управления
Кафедра международного менеджмента

УТВЕРЖДЕНЫ

ученым советом

Института общественных наук

Протокол от «30» августа 2016

№ 10.1

УЧЕБНЫЕ ПЛАНЫ

38.04.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки)

«Управление проектами. Международная англоязычная магистратура»

(направленность (профиль)

Магистр

(квалификация)

Очная

(форма обучения)

Год набора – 2016 г.

Москва, 2016 г.

Учебный план в академических часах

-	-	-	Форма контроля			ЗЕТ		-	Итого акад.часов					Курс 1												Курс 2												
														Сем. 1						Сем. 2						Сем. 3						Сем. 4						
Считать в плане	Индекс	Наименование	Экзамен	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное	Факт	Часов в ЗЕТ	Экспертное	По плану	Контакт часы	СР	Контроль	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	Код
Блок 1.Дисциплины (модули)																																						
Базовая часть																																						
+	Б1.Б.01	Международная бизнес среда (International business environment)	1			3	3	36	108	108	32	40	36	3	16		16	40	36																			
+	Б1.Б.02	Управленческая экономика (Managerial economics)	1			3	3	36	108	108	28	44	36	3			28	44	36																			
+	Б1.Б.03	Методология написания выпускной квалификационной работы (Research methods)		3		2	2	36	72	72	24	48														2	4		20	48								
+	Б1.Б.04	Операционный менеджмент (Operations management)	1			3	3	36	108	108	28	44	36	3	8		20	44	36																			
+	Б1.Б.05	Финансы для международных компаний (Financial management for multinational companies)	1			3	3	36	108	108	28	44	36	3	4	8	16	44	36																			
+	Б1.Б.06	Лидерство в эпоху перемен (Leadership in age of change)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.Б.07	Развитие международного бизнеса (International business development)			1	2	2	36	72	72	16	56		2	4		12	56																				
						18	*18*		*648*	*648*	*172*	*332*	*144*	*14*	*32*	*8*	*92*	*228*	*144*							*4*	*8*		*32*	*104*								
Вариативная часть																																						
+	Б1.В.01	Управление изменениями в компаниях (Change management in companies)	2			2	2	36	72	72	24	12	36							2	4		20	12	36													
+	Б1.В.02	Кросс-культурный менеджмент (Cross-cultural management)			2	2	2	36	72	72	24	48								2	8		16	48														
+	Б1.В.03	Стратегический маркетинг (Strategic marketing)	2			3	3	36	108	108	24	48	36							3	4		20	48	36													
+	Б1.В.04	Управление стоимостью компании (Value-based management)		2		2	2	36	72	72	20	52								2	4		16	52														
+	Б1.В.05	Управление цепочками поставок (Supply chain management)			2	2	2	36	72	72	24	48								2	4		20	48														
+	Б1.В.06	Управление проектами - (MS Project)			2	2	2	36	72	72	20	52								2			20	52														
+	Б1.В.07	Управление проектами по методу Prince - 2 (Project management – Prince 2)		2		3	3	36	108	108	52	56								3	12		40	56														
+	Б1.В.08	Стратегический менеджмент (Strategic management)	3			2	2	36	72	72	24	12	36													2	4		20	12	36							
+	Б1.В.09	Принципы управления проектом - PMI (Principles of project management)	1			3	3	36	108	108	36	36	36	3	16		20	36	36																			
+	Б1.В.10	Международный маркетинг в управлении проектом (International marketing for project management)	1			3	3	36	108	108	24	48	36	3	4		20	48	36																			
+	Б1.В.11	Стратегический менеджмент управления проектами (Strategic project management)	3			2	2	36	72	72	24	12	36													2	4		20	12	36							
+	Б1.В.12	Стратегия выхода на новые рынки (New market entry strategy)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.В.13	Теория организации и организационное поведение (Theory of organization and organizational behavior)	2			2	2	36	72	72	24	12	36							2	4		20	12	36													
+	Б1.В.14	Графика в менеджменте (Management graphics)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.В.ДВ.01	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1**		3		2	2		72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.В.ДВ.01.01	Управление проектами: культура и изменения (Project Management: culture and change)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
-	Б1.В.ДВ.01.02	Проблемы глобального мира (обзор международной бизнес-среды) (Problems of global world)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.В.ДВ.02	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2**		3		2	2		72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.В.ДВ.02.01	Риск в области управления проектами (Risk in project management)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
-	Б1.В.ДВ.02.02	Тренинг успешного выступления (Public speaking)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								

+	Б1.В.ДВ.03	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3**		3		2	2		72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.В.ДВ.03.01	Проектное финансирование (Project finance)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
-	Б1.В.ДВ.03.02	Инновации и предпринимательство в управлении проектами (Entrepreneurship and innovation)		3		2	2	36	72	72	16	56														2	4		12	56								
+	Б1.В.ДВ.04	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4**			3	2	2		72	72	20	52														2	4		16	52								
+	Б1.В.ДВ.04.01	Портфолио проекта и управление программой (Program management)			3	2	2	36	72	72	20	52														2	4		16	52								
-	Б1.В.ДВ.04.02	Международное проектное финансирование (International project finance)			3	2	2	36	72	72	20	52														2	4		16	52								
+	Б1.В.ДВ.05	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5**		3		1	1		36	36	20	16														1	4		16	16								
+	Б1.В.ДВ.05.01	Международные бизнес-коммуникации для руководителей проектов (International business communication for project management)		3		1	1	36	36	36	20	16														1	4		16	16								
-	Б1.В.ДВ.05.02	Слияния и поглощения (Mergers and acquisitions(M&A))		3		1	1	36	36	36	20	16														1	4		16	16								
+	Б1.В.ДВ.06	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.6**		3		1	1		36	36	20	16														1	4		16	16								
+	Б1.В.ДВ.06.01	Управление проектами в индустрии: лучшие индустрии (Project management in industries : best practices)		3		1	1	36	36	36	20	16														1	4		16	16								
-	Б1.В.ДВ.06.02	Поведенческие финансы (Behavioural finance)		3		1	1	36	36	36	20	16														1	4		16	16								
+	Б1.В.ДВ.07	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.7**			1	2	2		72	72	16	56		2			16	56																				
+	Б1.В.ДВ.07.01	Статистика и бизнес-прогнозирование (Statistics and business forecasting for project managers)			1	2	2	36	72	72	16	56		2			16	56																				
-	Б1.В.ДВ.07.02	Корпоративное управление (Corporate Governance)			1	2	2	36	72	72	16	56		2			16	56																				
+	Б1.В.ДВ.08	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.8**	2			3	3		108	108	24	48	36							3	4		20	48	36													
+	Б1.В.ДВ.08.01	Управление человеческими ресурсами в глобальном мире (Human resource management in a global world)	2			3	3	36	108	108	24	48	36							3	4		20	48	36													
-	Б1.В.ДВ.08.02	Стратегический подход к принятию решений (Strategic decision making)	2			3	3	36	108	108	24	48	36							3	4		20	48	36													
+	Б1.В.ДВ.09	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.9**		2		3	3		108	108	16	92								3	4		12	92														
+	Б1.В.ДВ.09.01	Развитие личности и карьеры (Development of career and personality)		2		3	3	36	108	108	16	92								3	4		12	92														
-	Б1.В.ДВ.09.02	Психолого-педагогическое сопровождение студента с ограниченными возможностями в вузе (Psycho-pedagogical support of students with disabilities in the university)		2		3	3	36	108	108	16	92								3	4		12	92														
-	Б1.В.ДВ.09.03	Психологические особенности адаптации студента к условиям обучения (Psychological features of adaptation of students to conditions of education)		2		3	3	36	108	108	16	92								3	4		12	92														
-	Б1.В.ДВ.09.04	Социально-психологические основы адаптации человека с ограниченными возможностями к среде вуза (Socio-psychological basis of human adaptation with disabilities in the university)		2		3	3	36	108	108	16	92								3	4		12	92														
						50	*50*		*1800*	*1800*	*516*	*996*	*288*	*8*	*20*		*56*	*140*	*72*	*24*	*48*		*204*	*468*	*144*	*18*	*40*		*148*	*388*	*72*							
						68	*68*		*2448*	*2448*	*688*	*1328*	*432*	*22*	*52*	*8*	*148*	*368*	*216*	*24*	*48*		*204*	*468*	*144*	*22*	*48*		*180*	*492*	*72*							

Блок 2.**Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)**																																							
Вариативная часть																																							
+	Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных учений и навыков (Practices for obtaining primary professional skills)			1	3	3	36	108	108		108		3				108																					
+	Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа: Актуальные проблемы современной России (Research-paper: Modern Russia)			1	3	3	36	108	108	20	88		3			20	88																					
+	Б2.В.03(Н)	Научно-исследовательская работа: Стратегический маркетинг (Research-paper: Strategic Marketing)			2	6	6	36	216	216	20	196								6			20	196															
+	Б2.В.04(Н)	Научно-исследовательская работа: Консалтинг (Research-paper: Consulting)			3	3	3	36	108	108	28	80														3			28	80									
+	Б2.В.05(Н)	Научно-исследовательская работа: методы исследования (Research-paper: Research methods)			4	6	6	36	216	216		216																				6				216			
+	Б2.В.06(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (Internship for obtaining professional skills and practical work experience)			3	8	8	36	288	288		288								2				72		6				216									
+	Б2.В.07(П)	Преддипломная практика (Pre-diploma internship)			4	14	14	36	504	504		504																				14				504			
						43	*43*		*1548*	*1548*	*68*	*1480*		*6*			*20*	*196*		*8*			*20*	*268*		*9*			*28*	*296*		*20*				*720*			
						43	*43*		*1548*	*1548*	*68*	*1480*		*6*			*20*	*196*		*8*			*20*	*268*		*9*			*28*	*296*		*20*				*720*			
Блок 3.**Государственная итоговая аттестация**																																							
Базовая часть																																							
+	Б3.Б.01(Д)	Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (Preparation of graduate qualification work)				9	9	36	324	324		324																				9				324			
						9	*9*		*324*	*324*		*324*																				*9*				*324*			
						9	*9*		*324*	*324*		*324*																				*9*				*324*			
ФТД.Факультативы																																							
Вариативная часть																																							
+	ФТД.В.01	Командообразование (teambuilding)		1		1	1	36	36	36	8	28		1			8	28																					
+	ФТД.В.02	Навыки презентации (Presentation Skills)		1		1	1	36	36	36	8	28		1			8	28																					
+	ФТД.В.03	Технологии управления проектами (Project Management Technology)		1		1	1	36	36	36	4	32		1			4	32																					
+	ФТД.В.04	Русский язык как иностранный (Russian as Foreign studies)		123		6	6	36	216	216	180	36		2			60	12		2			60	12		2			60	12									
+	ФТД.В.05	Информационный менеджмент (Information management)		1		1	1	36	36	36	8	28		1			8	28																					
						10	*10*		*360*	*360*	*208*	*152*		*6*			*88*	*128*		*2*			*60*	*12*		*2*			*60*	*12*									
						10	*10*		*360*	*360*	*208*	*152*		*6*			*88*	*128*		*2*			*60*	*12*		*2*			*60*	*12*									

Учебный план в астрономических часах

-	-	-	Форма контроля			ЗЕТ		-	Итого астр.часов					Курс 1												Курс 2												
														Сем. 1						Сем. 2						Сем. 3						Сем. 4						
Считать в плане	Индекс	Наименование	Экзамен	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное	Факт	Часов в ЗЕТ	Экспертное	По плану	Контактчасы	СР	Контроль	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	ЗЕТ	Лек	Лаб	Пр	СР	Часы конт	Код
Блок 1.**Дисциплины** (**модули**)																																						
Базовая часть																																						
+	Б1.Б.01	Международная бизнес среда (International business environment)	1			3	3	27	81	81	24	30	27	3	12		12	30	27																			
+	Б1.Б.02	Управленческая экономика (Managerial economics)	1			3	3	27	81	81	21	33	27	3			21	33	27																			
+	Б1.Б.03	Методология написания выпускной квалификационной работы (Research methods)		3		2	2	27	54	54	18	36														2	3		15	36								
+	Б1.Б.04	Операционный менеджмент (Operations management)	1			3	3	27	81	81	21	33	27	3	6		15	33	27																			
+	Б1.Б.05	Финансы для международных компаний (Financial management for multinational companies)	1			3	3	27	81	81	21	33	27	3	3	6	12	33	27																			
+	Б1.Б.06	Лидерство в эпоху перемен (Leadership in age of change)		3		2	2	27	54	54	12	42														2	3		9	42								
+	Б1.Б.07	Развитие международного бизнеса (International business development)			1	2	2	27	54	54	12	42		2	3		9	42																				
						18	*18*		*486*	*486*	*129*	*249*	*108*	*14*	*24*	*6*	*69*	*171*	*108*							*4*	*6*		*24*	*78*								
Вариативная часть																																						
+	Б1.В.01	Управление изменениями в компаниях (Change management in companies)	2			2	2	27	54	54	18	9	27							2	3		15	9	27													
+	Б1.В.02	Кросс-культурный менеджмент (Cross-cultural management)			2	2	2	27	54	54	18	36								2	6		12	36														
+	Б1.В.03	Стратегический маркетинг (Strategic marketing)	2			3	3	27	81	81	18	36	27							3	3		15	36	27													
+	Б1.В.04	Управление стоимостью компании (Value-based management)		2		2	2	27	54	54	15	39								2	3		12	39														
+	Б1.В.05	Управление цепочками поставок (Supply chain management)			2	2	2	27	54	54	18	36								2	3		15	36														
+	Б1.В.06	Управление проектами - (MS Project)			2	2	2	27	54	54	15	39								2			15	39														
+	Б1.В.07	Управление проектами по методу Prince - 2 (Project management – Prince 2)		2		3	3	27	81	81	39	42								3	9		30	42														
+	Б1.В.08	Стратегический менеджмент (Strategic management)	3			2	2	27	54	54	18	9	27													2	3		15	9	27							
+	Б1.В.09	Принципы управления проектом - PMI (Principles of project management)	1			3	3	27	81	81	27	27	27	3	12		15	27	27																			
+	Б1.В.10	Международный маркетинг в управлении проектом (International marketing for project management)	1			3	3	27	81	81	18	36	27	3	3		15	36	27																			
+	Б1.В.11	Стратегический менеджмент управления проектами (Strategic project management)	3			2	2	27	54	54	18	9	27													2	3		15	9	27							
+	Б1.В.12	Стратегия выхода на новые рынки (New market entry strategy)		3		2	2	27	54	54	12	42														2	3		9	42								
+	Б1.В.13	Теория организации и организационное поведение (Theory of organization and organizational behavior)	2			2	2	27	54	54	18	9	27							2	3		15	9	27													
+	Б1.В.14	Графика в менеджменте (Management graphics)		3		2	2	27	54	54	12	42														2	3		9	42								
+	Б1.В.ДВ.01	**Дисциплины по выбору Б**1.**В.ДВ**.1		3		2	2		54	54	12	42														2	3		9	42								
+	Б1.В.ДВ.01.01	Управление проектами: культура и изменения (Project Management: culture and change)		3		2	2	27	54	54	12	42														2	3		9	42								
-	Б1.В.ДВ.01.02	Проблемы глобального мира (обзор международной бизнес-среды) (Problems of global world)		3		2	2	27	54	54	12	42														2	3		9	42								
+	Б1.В.ДВ.02	**Дисциплины по выбору Б**1.**В.ДВ**.2		3		2	2		54	54	12	42														2	3		9	42								
+	Б1.В.ДВ.02.01	Риск в области управления проектами (Risk in project management)		3		2	2	27	54	54	12	42														2	3		9	42								
-	Б1.В.ДВ.02.02	Тренинг успешного выступления (Public speaking)		3		2	2	27	54	54	12	42														2	3		9	42								

+	Б1.В.ДВ.03	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3**		3		2	2		54	54	12	42															2	3		9	42								
+	Б1.В.ДВ.03.01	Проектное финансирование (Project finance)		3		2	2	27	54	54	12	42															2	3		9	42								
-	Б1.В.ДВ.03.02	Инновации и предпринимательство в управлении проектами (Entrepreneurship and innovation)		3		2	2	27	54	54	12	42															2	3		9	42								
+	Б1.В.ДВ.04	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4**			3	2	2		54	54	15	39															2	3		12	39								
+	Б1.В.ДВ.04.01	Портфолио проекта и управление программой (Program management)			3	2	2	27	54	54	15	39															2	3		12	39								
-	Б1.В.ДВ.04.02	Международное проектное финансирование (International project finance)			3	2	2	27	54	54	15	39															2	3		12	39								
+	Б1.В.ДВ.05	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5**		3		1	1		27	27	15	12															1	3		12	12								
+	Б1.В.ДВ.05.01	Международные бизнес-коммуникации для руководителей проектов (International business communication for project management)		3		1	1	27	27	27	15	12															1	3		12	12								
-	Б1.В.ДВ.05.02	Слияния и поглощения (Mergers and acquisitions(M&A))		3		1	1	27	27	27	15	12															1	3		12	12								
+	Б1.В.ДВ.06	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.6**		3		1	1		27	27	15	12															1	3		12	12								
+	Б1.В.ДВ.06.01	Управление проектами в индустрии: лучшие индустрии (Project management in industries : best practices)		3		1	1	27	27	27	15	12															1	3		12	12								
-	Б1.В.ДВ.06.02	Поведенческие финансы (Behavioural finance)		3		1	1	27	27	27	15	12															1	3		12	12								
+	Б1.В.ДВ.07	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.7**			1	2	2		54	54	12	42		2			12	42																						
+	Б1.В.ДВ.07.01	Статистика и бизнес-прогнозирование (Statistics and business forecasting for project managers)			1	2	2	27	54	54	12	42		2			12	42																						
-	Б1.В.ДВ.07.02	Корпоративное управление (Corporate Governance)			1	2	2	27	54	54	12	42		2			12	42																						
+	Б1.В.ДВ.08	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.8**	2			3	3		81	81	18	36	27							3	3		15	36	27															
+	Б1.В.ДВ.08.01	Управление человеческими ресурсами в глобальном мире (Human resource management in a global world)	2			3	3	27	81	81	18	36	27							3	3		15	36	27															
-	Б1.В.ДВ.08.02	Стратегический подход к принятию решений (Strategic decision making)	2			3	3	27	81	81	18	36	27							3	3		15	36	27															
+	Б1.В.ДВ.09	**Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.9**		2		3	3		81	81	12	69								3	3		9	69																
+	Б1.В.ДВ.09.01	Развитие личности и карьеры (Development of career and personality)		2		3	3	27	81	81	12	69								3	3		9	69																
-	Б1.В.ДВ.09.02	Психолого-педагогическое сопровождение студента с ограниченными возможностями в вузе (Psycho-pedagogical support of students with disabilities in the university)		2		3	3	27	81	81	12	69								3	3		9	69																
-	Б1.В.ДВ.09.03	Психологические особенности адаптации студента к условиям обучения (Psychological features of adaptation of students to conditions of education)		2		3	3	27	81	81	12	69								3	3		9	69																
-	Б1.В.ДВ.09.04	Социально-психологические основы адаптации человека с ограниченными возможностями к среде вуза (Socio-psychological basis of human adaptation with disabilities in the university)		2		3	3	27	81	81	12	69								3	3		9	69																
						50	*50*		*1350*	*1350*	*387*	*747*	*216*	*8*	*15*		*42*	*105*	*54*	*24*	*36*		*153*	*351*	*108*	*18*	*30*		*111*	*291*	*54*								
						68	*68*		*1836*	*1836*	*516*	*996*	*324*	*22*	*39*	*6*	*111*	*276*	*162*	*24*	*36*		*153*	*351*	*108*	*22*	*36*		*135*	*369*	*54*								

Блок 2.**Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)**																																								
Вариативная часть																																								
+	Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных учений и навыков (Practices for obtaining primary professional skills)			1	3	3	27	81	81		81		3				81																						
+	Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа: Актуальные проблемы современной России (Research-paper: Modern Russia)			1	3	3	27	81	81	15	66		3			15	66																						
+	Б2.В.03(Н)	Научно-исследовательская работа: Стратегический маркетинг (Research-paper: Strategic Marketing)			2	6	6	27	162	162	15	147								6			15	147																
+	Б2.В.04(Н)	Научно-исследовательская работа: Консалтинг (Research-paper: Consulting)			3	3	3	27	81	81	21	60														3			21	60										
+	Б2.В.05(Н)	Научно-исследовательская работа: методы исследования (Research-paper: Research methods)			4	6	6	27	162	162		162																				6				162				
+	Б2.В.06(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (Internship for obtaining professional skills and practical work experience)			3	8	8	27	216	216		216								2				54		6				162										
+	Б2.В.07(П)	Преддипломная практика (Pre-diploma internship)			4	14	14	27	378	378		378																				14				378				
						43	*43*		*1161*	*1161*	*51*	*1110*		*6*			*15*	*147*		*8*			*15*	*201*		*9*			*21*	*222*		*20*				*540*			
						43	*43*		*1161*	*1161*	*51*	*1110*		*6*			*15*	*147*		*8*			*15*	*201*		*9*			*21*	*222*		*20*				*540*			

Блок 3.**Государственная итоговая аттестация**																																								
Базовая часть																																								
+	Б3.Б.01(Д)	Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (Preparation of graduate qualification work)				9	9	27	243	243		243																				9				243				
						9	*9*		*243*	*243*		*243*																				*9*				*243*				
						9	*9*		*243*	*243*		*243*																				*9*				*243*				
ФТД.Факультативы																																								
Вариативная часть																																								
+	ФТД.В.01	Командообразование (teambuilding)		1		1	1	27	27	27	6	21		1			6	21																						
+	ФТД.В.02	Навыки презентации (Presentation Skills)		1		1	1	27	27	27	6	21		1			6	21																						
+	ФТД.В.03	Технологии управления проектами (Project Management Technology)		1		1	1	27	27	27	3	24		1			3	24																						
+	ФТД.В.04	Русский язык как иностранный (Russian as Foreign studies)		1		2	2	27	54	54	45	9		2			45	9																						
						5	*5*		*135*	*135*	*60*	*75*		*5*			*60*	*75*																						
						5	*5*		*135*	*135*	*60*	*75*		*5*			*60*	*75*																						