

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.4.3 Управление проектами в сфере общественного питания**

**Автор:** Ицаков Е.Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
(Управление в малом бизнесе)

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию в области основных видов методов принятия управленческих решений и алгоритмов их осуществления в проектной деятельности, связанной с общественным питанием; инструментов, механизмов и методов управления проектами в сфере общественного питания.

#### **План курса:**

##### **Тема 1.** Введение в предмет

Управление проектами в сфере общественного питания и отличие проектов в данной сфере от других проектов. Основные понятия, связанные с предметом «Управление проектами в торговой сфере». Взаимосвязь предмета с другими дисциплинами.

**Тема 2.** Формирование проектной команды в проектах сферы общественного питания  
Формирование проектной команды в сфере торговли. Отличие специалистов торговой сферы от других проектных менеджеров.

##### **Тема 3.** Основные аспекты проектов сферы общественного питания

Законодательное регулирование торговой сферы. Специфика управления проектами в сфере торговли

##### **Тема 4.** Решение кейсов по проектной деятельности

Решение кейсов из торговой сферы

**Тема 5.** Основные ошибки при реализации проектов в сфере общественного питания  
Выявление особенностей неудачных проектов в торговой сфере. Проведение аналитической работы по ошибкам

##### **Тема 6.** Составление проектной документации для проектной деятельности

Составление и согласование проектной документации для проектов сферы торговли

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК -1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК – 1.2	Способность управлять группами (командами) сотрудников
ПК ОС-15 (ДПК-1)	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности, в том числе в условиях международной кооперации и интеграции с использованием аналитических инструментов и стратегий	ПК ОС-15.1 (ДПК-1.1)	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности, в том числе в условиях международной кооперации и интеграции с использованием аналитических инструментов и стратегий

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Анализ и оценка деятельности предприятия питания Управление в малом бизнесе и изменениями на предприятии питания Разработка концепции и стратегии развития сети предприятий питания (профессиональный стандарт «Руководитель предприятия питания»)	ПК – 1.2	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• механизма функционирования предприятия и формирования проектной команды в проектной деятельности</li> <li>• классических и специфических подходов к управлению организацией и ее компонентами</li> <li>• основных методов принятия управленческих решений и алгоритмы их осуществления в проектной деятельности, связанной с общественным питанием</li> <li>• инструментов, механизмов и методов управления проектами в сфере общественного питания</li> </ul>

		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• понимать и оценивать с научно-аналитических позиций процессы, происходящие в организации для формирования компетентной проектной команды и выполнения проектов в сфере общественного питания</li> <li>• осознавать и формулировать современные проблемы, стоящие перед организацией, и пути их решения в проекте</li> <li>• руководить проектной группой, контролировать работу над проектом</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• планирования текущей деятельности компании и методами выработки управленческого решения</li> <li>• методов сравнений организаций и принятия решений в зависимости от конкретной ситуации для создания эффективной проектной команды и реализации проектов в общественном питании</li> </ul>
<p>Стратегическое управление процессами планирования и организация производства на уровне промышленной организации</p> <p>Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирование производства на уровне промышленной организации (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»)</p> <p>Руководство структурным</p>	ДПК-1.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• понимания методов и принципов функционирования организации</li> <li>• основных категорий и терминов в области управления проектами</li> <li>• принципов организации и основных структурные элементы организации, а также способы принятия управленческих решений в проектной деятельности в сфере общественного питания</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывать и реализовывать корпоративную и</li> </ul>

<p>подразделением внутреннего контроля (профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)»)</p>		<p>конкурентную стратегию проектно-ориентированных организаций, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сформировать команду, организовать процесс эффективной проектной работы</li> <li>• понимать и оценивать с научно-аналитических позиций процессы, происходящие в организации для формирования компетентной проектной команды и выполнения проектов в сфере общественного питания</li> <li>• осознавать и формулировать современные проблемы, стоящие перед организацией, и пути их решения в проекте</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• современных методов и способов выполнения и реализации проектов</li> <li>• способов прогнозирования и моделирования процессов в организации и принятия соответствующих решений в проектной работе</li> </ul>
--	--	---

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

- Выборочный блиц-опрос на лекционном занятии

– при проведении занятий практического (семинарского) типа:

- Коллоквиум
- Выборочный блиц-опрос
- Решение кейса
- Проведение аналитической работы и составление документа об ошибках
- Составление и сдача документа по проекту

Промежуточная аттестация проводится в форме: экзамена (в письменной форме на основе решения теста).

**Основная литература:**

- Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А., Управление проектами, 2016
- Сергеев А.А., Бизнес-планирование, 2016