

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.4.3 Управление проектами в сфере общественного питания

Автор: Ицаков Е.Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент
(Управление проектами)

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию в области основных видов методов принятия управленческих решений и алгоритмов их осуществления в проектной деятельности, связанной с общественным питанием; инструментов, механизмов и методов управления проектами в сфере общественного питания.

План курса:

Тема 1. Введение в предмет

Управление проектами в сфере общественного питания и отличие проектов в данной сфере от других проектов. Основные понятия, связанные с предметом «Управление проектами в торговой сфере». Взаимосвязь предмета с другими дисциплинами.

Тема 2. Формирование проектной команды в проектах сферы общественного питания
Формирование проектной команды в сфере торговли. Отличие специалистов торговой сферы от других проектных менеджеров.

Тема 3. Основные аспекты проектов сферы общественного питания

Законодательное регулирование торговой сферы. Специфика управления проектами в сфере торговли

Тема 4. Решение кейсов по проектной деятельности

Решение кейсов из торговой сферы

Тема 5. Основные ошибки при реализации проектов в сфере общественного питания

Выявление особенностей неудачных проектов в торговой сфере. Проведение аналитической работы по ошибкам

Тема 6. Составление проектной документации для проектной деятельности

Составление и согласование проектной документации для проектов сферы торговли

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК -1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК – 1.2	Способность управлять группами (командами) сотрудников
ПК ОС-15 (ДПК-1)	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности, в том числе в условиях международной кооперации и интеграции с использованием аналитических инструментов и стратегий	ПК ОС-15.1 (ДПК-1.1)	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности, в том числе в условиях международной кооперации и интеграции с использованием аналитических инструментов и стратегий

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Анализ и оценка деятельности предприятия питания Управление в малом бизнесе и изменениями на предприятии питания Разработка концепции и стратегии развития сети предприятий питания (профессиональный стандарт «Руководитель предприятия питания»)	ПК – 1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • механизма функционирования предприятия и формирования проектной команды в проектной деятельности • классических и специфических подходов к управлению организацией и ее компонентами • основных методов принятия управленческих решений и алгоритмы их осуществления в проектной деятельности, связанной с общественным питанием • инструментов, механизмов и методов управления проектами в сфере общественного питания

		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • понимать и оценивать с научно-аналитических позиций процессы, происходящие в организации для формирования компетентной проектной команды и выполнения проектов в сфере общественного питания • осознавать и формулировать современные проблемы, стоящие перед организацией, и пути их решения в проекте • руководить проектной группой, контролировать работу над проектом
<p>Стратегическое управление процессами планирования и организация производства на уровне промышленной организации</p> <p>Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирование производства на уровне промышленной организации (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»)</p> <p>Руководство структурным</p>	<p>ДПК-1.1</p>	<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • планирования текущей деятельности компании и методами выработки управленческого решения • методов сравнений организаций и принятия решений в зависимости от конкретной ситуации для создания эффективной проектной команды и реализации проектов в общественном питании <p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • понимания методов и принципов функционирования организации • основных категорий и терминов в области управления проектами • принципов организации и основных структурные элементы организации, а также способы принятия управленческих решений в проектной деятельности в сфере общественного питания <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • разрабатывать и реализовывать корпоративную и

<p>подразделением внутреннего контроля (профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)»)</p>		<p>конкурентную стратегию проектно-ориентированных организаций, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);</p> <ul style="list-style-type: none"> • сформировать команду, организовать процесс эффективной проектной работы • понимать и оценивать с научно-аналитических позиций процессы, происходящие в организации для формирования компетентной проектной команды и выполнения проектов в сфере общественного питания • осознавать и формулировать современные проблемы, стоящие перед организацией, и пути их решения в проекте <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • современных методов и способов выполнения и реализации проектов • способов прогнозирования и моделирования процессов в организации и принятия соответствующих решений в проектной работе
--	--	---

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

- Выборочный блиц-опрос на лекционном занятии

– при проведении занятий практического (семинарского) типа:

- Коллоквиум
- Выборочный блиц-опрос
- Решение кейса
- Проведение аналитической работы и составление документа об ошибках
- Составление и сдача документа по проекту

Промежуточная аттестация проводится в форме: экзамена (в письменной форме на основе решения теста).

Основная литература:

- Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А., Управление проектами, 2016
- Сергеев А.А., Бизнес-планирование, 2016