

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В. ДВ. 1.1 Управление прибыльностью компании. Управление  
издержками компании.**

**Автор:** Ицаков Е.Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
(Управление проектами)

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию в области основных категорий и терминов предпринимательства; инструментов, механизмов и методов воздействия на финансовую устойчивость компании; факторов, влияющих на уровень прибыльности компании.

### **План курса:**

#### **Тема 1. Предпринимательство как экономический процесс**

Экономический процесс и экономическая активность человека. Менеджмент и предпринимательство. Внутрифирменное предпринимательство. Производительный процесс фирмы. Деловая среда, компоненты деловой среды. Сбытовая и маркетинговая концепции взаимодействия с деловой средой. Логика предпринимательских действий. Типология предпринимательства. Деловая идея и способы ее фиксации. Учреждение предприятия.

#### **Тема 2. Структура капитала и управление им**

Первоначальный капитал. Выявление потребности в первоначальном капитале. Источники формирования первоначального капитала. Срок окупаемости проекта. Структурирование капитала. Интеллектуальный капитал. Основной капитал. Выявление потребности в основных производственных фондах. Оборотный капитал. Определение потребности в объеме оборотного капитала. Управление ликвидностью капитала.

#### **Тема 3. Бизнес-план и технико-экономическое обоснование**

Бизнес-планирование. Форма и содержание бизнес-плана. Техничко-экономическое обоснование проекта. Разработка технико-экономического обоснования. Управленческий аудит внутренних сильных и слабых сторон бизнес-плана. Реализация бизнес-плана. План по инвестициям.

#### **Тема 4. Управление издержками организации**

Структура издержек организации. Взаимосвязь издержек, затрат, себестоимости и расходов организации. Значение их планирования в современных условиях. Политика управления текущими затратами на основе инструментов операционного анализа.

**Тема 5. Управление прибыльностью организации**

Взаимосвязь ценовой политики и прибыльности. Содержание ценовой политики, ее цели и основные элементы. Факторы, определяющие ценовую политику организации.

Современные концепции ценообразования. Методы формирования базовой цены.

Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска.

Управление операционной и чистой прибылью с использованием операционного, финансового и совокупного рычагов.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач, связанных с оценкой рисками проектной деятельности
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.2	Способность анализировать информацию, используя количественный и качественный анализ

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля (профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию»)	ПК-3.2	<p>На уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• роли предпринимателя в качестве субъекта экономического процесса;</li> <li>• основных категорий и терминов в области предпринимательства;</li> <li>• «анатомии» организации (то есть ее структурировании);</li> <li>• методов и принципов функционирования организации.</li> <li>• методов ценообразования и системы создания ценности продукта или услуги;</li> </ul>
		<p>На уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оперировать основными категориями и терминами в области предпринимательства;</li> <li>• разработать бизнес-план создания новой производительной структуры;</li> <li>• выстроить политику ценообразования в новой производственной структуре;</li> <li>• эффективно управлять капиталом фирмы: ее производственными активами: дебиторской и кредиторской задолженностью;</li> </ul>
		<p>На уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• экономического моделирования и методиками оценки экономической эффективности проекта;</li> <li>• разработки бизнес-плана производительной структуры;</li> <li>• определения и фиксации цены на новые продукты создаваемой компании;</li> <li>• управления капиталом в процессе создания и в стадии роста компании;</li> <li>• по разработке и принятию управленческого решения в соответствии со складывающейся ситуацией и целями организации;</li> </ul>

Проведение обзорных проверок качества выполнения аудиторских заданий, в которых данное лицо не принимало участия (профессиональный стандарт «Аудитор»)	ПК-4.2	На уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>• экономического содержания производительной деятельности;</li> <li>• способов управления капиталом фирмы</li> <li>• инструментов, механизмов и методов воздействия на финансовую устойчивость компании;</li> <li>• факторов, влияющих на уровень прибыльности компании;</li> <li>• механизмов сокращения издержек компании;</li> </ul>
		На уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>• использовать инструменты, механизмы и методы воздействия на финансовую устойчивость компании;</li> <li>• выделять и взаимодействовать с факторами, влияющими на прибыльность компании;</li> <li>• использовать методы сокращения издержек функционирующей производительной структуры;</li> </ul>
		На уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>• управления прибыльностью создаваемой производительной структуры;</li> <li>• оптимизации производственных и непроизводственных издержек новой производительной структуры.</li> <li>• определить цели и задачи организации, а также мотивацию исполнителей;</li> <li>• определить пути совершенствования управления организацией;</li> <li>• обеспечить выполнение управленческих решений по обеспечению совершенствования управления организацией;</li> </ul>

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

- Групповое обсуждение
- Кейс-стади

– при проведении занятий практического (семинарского) типа:

- Коллоквиум

- Обсуждение кейсов

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета (в письменной форме на основе выполнения заданий по кейсам).

**Основная литература:**

- Горфинкель В.Я. - Отв. ред., Попадюк Т.Г. - Отв. ред., Инновационное предпринимательство, 2016
- Вассерман Н. Главная книга основателя бизнеса / Ноам Вассерман ; Пер. с англ. – М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2016