

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ОД.6 « Управление инновационным развитием компании. Сквозная симуляция»

наименование дисциплин (модуля)

Автор: к.т.н., доцент Яшин В.Г.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Инновационный менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенцию в области использования количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4), использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-6), управления развитием инновационно-ориентированной компании в условиях быстро изменяющейся конкурентной среды (ДПК-15).

План курса:

Тема 1 Инновационное развитие компании

Значение инновационного развития для компании. Анализ текущего состояния компании. Оценка финансового состояния компании. Поиск благоприятных возможностей внутри компании. Поиск благоприятных возможностей вне компании.

Тема 2

Формирование инновационных идей

Выявление потребностей потребителей. Методы генерации идей. Мозговой штурм. "Шесть шляп мышления". Ментальные карты. ТРИЗ. Методы отбора идей Основные факторы, влияющие на принятие решения при отборе проекта. Разработка и тестирование концепций.

Тема 3

Разработка стратегии инновационного развития

Типы стратегий компании. Основные этапы и шаги разработки стратегии. Инструменты разработки стратегии. Построение дерева стратегических целей

Тема 4

Управление интеллектуальными ресурсами компании

Интеллектуальные ресурсы компании. Стратегии управления интеллектуальным капиталом. Охраноспособные интеллектуальные ресурсы. Идентификация собственника прав на результаты исследований и разработок.

Тема 5

Организационные аспекты инновационного развития компании

Создание инновационной среды компании. Этапы управления инновационными проектами. Инициализация проектов. Планирование. Исполнение плана проекта. Анализ и контроль. Завершение проекта. Риски инновационного проекта.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, дискуссия.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Этапы освоения компетенции ПК-4.3, ПК-6.3, ДПК-15.2 отражает формирование:

на уровне знаний:

Этапы управления инновационными проектами
Значение инновационного развития для компании
Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования;
Типы стратегий компании
Основные шаги разработки стратегии
Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
Принципы построения систем управления рисками
Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь
Методы анализа текущего состояния компании
Инструменты поиска благоприятных возможностей для инновационного развития компании

на уровне умений:

Принимать решения в условиях риска
Строить дерево стратегических целей
Идентифицировать собственника прав на результаты исследований и разработок
Выявлять охраноспособные интеллектуальные ресурсы
Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также новым бизнес-процессам и направлениям
Обосновывать критерии для оценки эффективности инновационного проекта
Выявлять благоприятные возможности для развития компании

на уровне навыков:

Владения инструментами управления проектом
Владения методами выявления потребностей потребителей
Использования инструментария моделирования в виде информационной технологии AllFusion Process Modeler
Освоения методики управления изменениями в компании
Построения модели корпоративной системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена
методами отбора проектов
Владения методами оценки финансового состояния компании

Основная литература:

1. Арзуманова Т. И. , Мачабели М. Ш. Экономика организации: учебник. М.: Дашков и Ко. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/17603>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Гарольд Керцнер. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс]/ Гарольд Керцнер— Электрон. текстовые данные.. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/32121>
3. Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»).