

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.3.2 «Управление проектами Project Management»

наименование дисциплин (модуля)

Автор: к.э.н., доцент Е.Л. Морева

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Инновационный менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенцию в области владения методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5), использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-6).

План курса:

Topic 1. Introduction to Project Management

- 1.1. Course objectives. Project. Definition. System-defined essence and courses of initiation. Classification of projects, definition of “program” and “portfolio”.
- 1.2. Project management. Definition, standards, concepts.
- 1.3. Crosslinks between project managements and other management areas.
- 1.4. History of “project management” science.

Topic 2. Project Management as a Specific Type of Management

- 2.1. Corporate system of project management. Key components. Project management policies.
- 2.2. Key project roles: project sponsor, supervisor, manager, coordinator, functional manager.
- 2.3. Impact of the company’s organizational chart on project-related activities.

Topic 3. Working with Project Stakeholders

- 3.1. Key stakeholder groups and requirements they set to the project. Power of project stakeholders.
- 3.2. Definition, classification and statistics of communications.
- 3.3. Effective project manager. Role of senior executives in the project; effective project sponsor.
- 3.4. Plan of communications. Presenting the project to the management; effective presentation techniques.

Topic 4. Planning Tools

- 4.1. Essence, objectives and contents of planning. Developing a work breakdown structure (WBS); definition, approaches to development, levels of detail, WBS feasibility condition, evaluating the duration of works.
- 4.2. Developing the project network diagram (PND): purpose of development, design terminology, visualization techniques.
- 4.3. Methods of network analysis, critical-path method analysis, project schedule restrictions, project schedule compression.
- 4.4. Project plan development: contents, essence of baseline plan.

Topic 5. Control over Project Progress

- 5.1. Key project cost management processes. Project budget.

- 5.2. Types of contracts. Supply chain management plan.
- 5.3. Standard project risks. Risk management processes. Identification, qualitative and quantitative analysis.
- 5.4. SWOT analysis, probability and degree of impact.
- 5.5. Change management: reasons for change, project change procedure, implementation of changes.
- 5.6. Performance, monitoring and management processes. Requirements to control system. Earned value methodology. Working with deviations. Quality assurance management.

Topic 6. Working with the Project Team

- 6.1. Concept of project team – synergy effect. Attributes of an effective project team. Efficient management methods.
- 6.2. Project team life cycle. Building up a team. Interview. Types of roles in the team; team work, dealing with different personality types.
- 6.3. Project team difficulties. Managing the project team conflicts.
- 6.4. Motivation of performers. Project incentive plans.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, контрольная работа, тест, кейс-стади.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Этапы освоения компетенции ПК-1.3, ПК-3.2 отражают формирование:

на уровне знаний:

Система терминов и понятий управления проектами, в том числе с учетом отраслевой специфики

Основные международные и российские стандарты, своды знаний и национальные требования к компетенции по управлению проектами

Содержание областей управления проектами, модели процессов управления и модель базового жизненного цикла проекта

Закономерности взаимодействия субъектов в проектной деятельности

Особенности влияния различных факторов на эффективность проекта

Понятие и принципы формирования инвестиционного портфеля

Сущность и виды инвестиций

Виды и содержание инвестиционных проектов

Методики оценки финансовой эффективности инвестиционных проектов

Методики оценки возможных рисков при реализации инвестиционных решений

на уровне умений:

Выявлять факторы, влияющие на эффективность планирования и реализации проекта и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Давать обоснованные рекомендации по распределению и использованию ресурсов проекта в условиях ограничений

Осуществлять комплексный анализ проекта с учетом осуществимости и целесообразности выполнения проекта, структурирования работ, принципы сетевого моделирования, проектного бюджетирования

Планировать и реализовывать проект и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Составлять Устав (Паспорт) проекта, составлять ИСР (иерархическую структуру работ) проекта, оценивать стоимость проектных работ и оценивать затраты по проекту

Организовывать и отслеживать оценку денежных потоков инвестиционного проекта

Проводить идентификацию и анализ проектных рисков, формулировать основные стратегии реагирования на рискованные события

Управлять проектной командой в соответствии с принципами моделей ситуационного лидерства и динамики развития команды

на уровне навыков:

Применения методов компьютерного моделирования, планирования и прогнозирования

Использования методов оптимального управления проектами и программами

Владения методами использования современных компьютерных программ управления проектами при формировании концепции проекта

Владения навыками презентации результатов планирования и управления проектом

Использования методов оптимального управления проектами и программами

Оценки принимаемых инвестиционных, кредитных и финансовых решений

Оценки эффективности инвестиционных проектов.

Основная литература:

1. Ким Хелдман . Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс]/ Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/7640>

2. Агарков А.П. Управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Агарков А.П., Голов Р.С.— Электрон. текстовые данные. М.: Дашков и К. 2015. <http://www.iprbookshop.ru/24766>

3. Кузнецов Б.Т. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Кузнецов Б.Т.— Электрон. текстовые данные М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2012. <http://www.iprbookshop.ru/34532>