

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Корпоративная реструктуризация**

**Автор:** к.э.н. Самойлов И.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

40.04.01 Юриспруденция, профиль: юрист корпорации

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области корпоративной реструктуризации.

**План дисциплины:**

**Тема 1. Создание корпорации. Кризисы организационного развития и механизмы их преодоления.**

- Создание корпорации. Выбор организационно-правовой формы. Формальная и фактическая организационная структура.
  - Кризис лидерства и его преодоление через специализацию. Возникновение вертикальных связей, изменение структуры органов управления корпорацией и внесение изменений в ее учредительные документы
  - Кризис автономии и его преодоление через процедуру делегирования полномочий. Создание функциональных подразделений. Линейно-функциональная структура и внутрикорпоративное нормотворчество
- Кризис диверсификации и его преодоление через департаментализацию корпорации (создание самостоятельных подразделений). Департаментализация линейно-функциональной структуры, Функциональные, специальные и обслуживающие департаменты. Внутрикорпоративное нормотворчество, система положений о департаментах

**Тема 2. Реструктуризация корпорации. Причины, технологии, правовое обеспечение**

Кризис размывания ответственности и его преодоление через дивизионирование (создание самостоятельных юридических лиц на базе подразделений – специальных департаментов). Процедура дивизионирования через реорганизацию или возникновение отношений “материнская” - “дочерняя” компании. Плюсы и минусы дивизионирования через реорганизацию и создание холдинговых структур:

- Процедура.
- Возможность выбора организационно-правовой формы.
- Перераспределение дебиторской и кредиторской задолженности
- Обслуживающие департаменты и их место при различных вариантах дивизионирования
- Функциональные департаменты и их место при различных вариантах дивизионирования
- Система интересов единоличного исполнительного органа при различных вариантах дивизионирования

- Интересы собственников с точки зрения влияния на управление группой компаний, возникающей в результате дивизионирования
- Интересы собственников при реализации инвестиционных программ группы компаний
- Устойчивость группы компаний, возникшей в результате дивизионирования
- Капитализация и инвестиционная привлекательность группы компаний, возникшей в результате дивизионирования

### **Тема 3. Развитие организационных структур и реструктуризация групп корпораций**

Кризис рассогласования политики дивизионов и его преодоление через координацию их деятельности. Структуры двойного подчинения, проектная организационная структура, матричные структуры. Кризис иерархической организационной структуры. Необходимость перехода от иерархических типов организационных структур к квазиерархическим (псевдоиерархическим). Развитие договорных отношений, ослабление функции контроля капитала в холдинговых структурах. Примеры квазиерархических организационных структур, создаваемых при доминанте договорных отношений. Принципы построения квазиерархических организационных структур.

### **Тема 4. Реструктуризация бизнеса. Анализ возможных путей реструктуризации бизнеса.**

Анализ процедур принятия решений в процессе реструктуризации бизнеса с точки зрения действующего законодательства. Описание процедуры правового и управленческого обеспечения проведения реструктуризации бизнеса. Документарное обеспечение процедуры реструктуризации бизнеса. Анализ типичных юридических ошибок, возникающих в процессе реструктуризации.

Оптимизация распределения полномочий органов управления в хозяйственном обществе. Документарное оформление перераспределения полномочий через нормы учредительных документов хозяйственного общества.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины «Корпоративная реструктуризация» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос.
- при проведении занятий семинарского типа: опрос, кейс-задание.
- при контроле самостоятельной работы студентов: опрос, решение ситуационных задач.

Промежуточная аттестация проводится в форме: экзамен.

*Этап(ы) освоения компетенций:*

ПК-2.1.2 способность применять знания о системе и иерархии корпоративного законодательства применительно к отдельным институтам не только корпоративного права, но и гражданского права (вещное право, наследственное право), а также в отношении финансовой деятельности корпорации и в правоотношениях с участием иностранного элемента, при международно-правовой охране интеллектуальных прав, при заключении торговых сделок.

*Результат формирования компетенции на уровне знаний:*

- о понятии и системе корпоративного законодательства;

– о способах и механизмах правового регулирования различных видов корпоративных отношений, а также в сфере заключения торговых и иных сделок (договоров);

– о правоприменении и видах правонарушений в сфере корпоративного права и отдельных институтах гражданского, торгового и предпринимательского права;

- о положении нормативных актов в сфере правового регулирования деятельности субъектов корпоративного права, защиты прав участников корпоративных отношений и ответственности за нарушение корпоративного законодательства и законодательства в сфере заключения торговых сделок, в сфере международной охраны интеллектуальной собственности

на уровне умений:

- применять установленные законодательством положения и конструкции в сфере корпоративных правоотношений;

- юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства в корпоративной правовой сфере;

- использовать знание иерархии законодательного регулирования отношений с участием корпораций;

- разбираться в правовом статусе субъектов корпоративных правоотношений;

- критически подходить к оценке реформирования корпоративного законодательства.

*Этап(ы) освоения компетенций:*

ПК-7.1.2 способность применять знания о юридической связи норм корпоративного законодательства друг с другом, а также с нормами отдельных институтов гражданского права (вещное право, наследственное право), в отношении заключения торговых сделок и иных сделок с участием корпораций, в том числе на рынке ценных бумаг, в правоотношениях с участием иностранного элемента, при международно-правовой охране интеллектуальных прав.

*Результат формирования компетенции*

на уровне знаний:

– о понятии, способах и приемах толкования корпоративного, гражданского, предпринимательского, международного, торгового законодательства;

– о положении нормативных актов в сфере правового регулирования деятельности субъектов корпоративного права, защиты прав участников корпоративных отношений и ответственности за нарушение корпоративного законодательства;

– о понятийном аппарате и основных понятиях и определениях действующего корпоративного законодательства;

– о наличии в нормативно-правовых актах корпоративного законодательства специальных правовых понятий, определений, которые имеют многозначный характер;

– об использовании в нормативно-правовых актах оценочных понятий, выражающих только социальное значение тех или иных явлений.

*Этап(ы) освоения компетенций:*

ПК-10.1.2 способность применять знания об управленческих инновациях при корпоративной реструктуризации

*Результат формирования компетенции*

на уровне знаний:

– о понятии и системе способов принятия управленческих инноваций;

на уровне умений:

– применять установленные законодательством положения и конструкции в сфере принятия управленческих инноваций;

- вычленять противоречия действующего законодательства с целью принятия оптимальной системы управленческих инноваций

### **Основная литература:**

1. Белых Л.П. Реструктуризация предприятий (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Л.П. Белых— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 511 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52557.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Патрик А. Гохан Слияния, поглощения и реструктуризация компаний [Электронный ресурс]/ А.Гохан Патрик— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 741 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41405.html>.— ЭБС «IPRbooks»