

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Управление проблемными активами

*наименование дисциплины*

**Автор:** Доцент кафедры государственного управления и публичной политики, старший научный сотрудник центра публичной политики и государственного управления, PhD Атнашев Т.М.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** Очная

#### Цель освоения дисциплины:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения.	ПК-4.3	Овладение навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; методикой построения организационно-управленческих моделей; информационными технологиями для прогнозирования и управления бизнес-процессами.

#### План курса:

**Тема 1: Введение.**

**Тема 2: Типы финансовых рынков и их роль.**

Рынок капитала, рынок краткосрочного капитала, рынок наличности, рынок сделок с деривативами, Forex и прочие рынки.

**Тема 3: Основные структурные характеристики финансового рынка.**

Финансовые организации:

- Банки.
- Страховые компании и пенсионные фонды.
- Прочие финансовые институты.

**Тема 4: Развитие банковского сектора и экономический рост.**

**Тема 5: Если возникли проблемы. Как быть с просроченными кредитами.**

Варианты действий, если есть просроченные кредиты, и оценка эффективности этих мер.

**Тема 6: Организация работы с просроченными кредитами.**

Типы просроченных кредитов. Анализ и стратегия работы с просроченными кредитами. Восстановление и реструктуризация банка.

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**Вопросы для дискуссии:**

1. В каком случае, по Вашему мнению, речь идет о неработающем активе?
  - а. актив перестает формировать доход банка
  - б. клиенты банка перестают выплачивать кредит с процентами в течение определенного срока (90 дней),
  - в. кредитор не получает положенную за период прибыль
2. Каков процент неработающих активов в вашем конкретном филиале?
  - а) 1-4%
  - б) 4-7%
  - в) 7-10%
  - г) 10%
3. Какова тенденция неработающих активов в вашем банке?
  - а) их объем резко сокращается
  - б) медленно сокращается
  - в) остается неизменным
  - г) медленно растет
  - д) быстро растет
3. Если раньше актив банка назывался неработающим по истечении 180 дней, то теперь в индийской ситуации о неработающем активе начинают говорить уже через 90 дней. Вы согласны с этим? (да/нет)
4. Можно ли сказать, что неработающий актив – это 1. Стандартный актив 2. Нестандартный актив 3. Сомнительный актив 4. Убыточный актив (да/нет)
6. Почему активы не приносят прибыль?
  - а) неправильно организованная работа
  - б) незнание сферы, с которой связан кредит
  - в) не все было сделано вовремя
  - г) не приложены достаточные усилия для исправления ситуации
  - д) не были выявлены истинные цели, ради которых брался кредит или ссуда
7. Какие типы ссуд рассматриваются как неприбыльные?
  - а) ссуды на сельскохозяйственные нужды
  - б) несельскохозяйственные ссуды
  - в) кредиты в денежной форме
  - г) овердрафты
  - д) срочные ссуды
  - е) кредиты на покупку жилья
8. Придерживаетесь ли вы одной и той же стратегии восстановления вне зависимости от сектора и географического расположения? (да/нет)
9. Есть ли, по Вашему мнению, альтернативные способы снизить объем неработающих активов?
  - а) проведение тщательного анализа до выдачи кредита
  - б) не ориентироваться на рекомендации из области политики
  - в) выдача фермерам кредитов под низкие проценты, что позволит им легче их выплачивать
10. Считаете ли Вы, что перечисленные ниже факторы влияют на объем неработающих активов?

Внутренние факторы:

1. неправильный процесс кредитования
2. непригодные методы
3. плохая системы экспертизы кредита
4. неправильная организация работы

Внешние факторы:

1. умышленное неисполнение своих обязанностей
2. производственная несостоятельность
3. отсутствие спроса

4. изменения законодательства

11. Считаете ли Вы, что какая-либо из стратегий ниже может помочь снизить объем неработающих активов?

Секьюритизация активов (фондирование долга)

Взыскание в судебном порядке

### **Презентация**

Студент выбирает тему, связанную с содержанием курса, проводит исследование и представляет его результаты в виде презентации в аудитории. Презентация демонстрирует уровень освоения студентом материала курса, навыки презентации и способность работать в команде.

### **Типовые оценочные средства**

### **Реферат**

Студент выбирает тему, связанную с содержанием курса, проводит исследование и представляет его результаты в виде реферата. Реферат демонстрирует уровень освоения студентом материала курса

### **Основная литература:**

1. Golin, Jonathan, and Philippe Delhaise. The Bank Credit Analysis Handbook : A Guide for Analysts, Bankers and Investors, John Wiley & Sons, Incorporated, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1157398>.
2. Liaw, K. Thomas. Business of Investment Banking : A Comprehensive Overview, John Wiley & Sons, Incorporated, 2011. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=697695>.