

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.5.2 «Управление компанией на основе бережливого производства»

наименование дисциплин (модуля)

Автор: кандидат технических наук, доцент Круглов М.Г.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Управление логистическими системами и процессами»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенции в области использования количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, подготовки аналитических материалов по результатам их применения и использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-4 и ПК-6)

План курса:

Основные темы дисциплины:

Тема 1. Введение. Этапы бережливого производства. Основные принципы бережливого производства.

Тема 2. Управление процессами как управление возможностями и потерями и рисками. Классическая организация производственных процессов. 1-й раунд деловой игры.

Тема 3. Перестройка процессов в соответствии с требованиями ИСО 9001-2008. 2-й раунд деловой игры.

Тема 4. Базовые инструменты управления «бережливостью» процессов. 3-й раунд деловой игры.

Тема 5. Основные источники потерь и методы их устранения. 4-й раунд деловой игры

Тема 6. Методы внедрения концепции «бережливого производства» в высокотехнологичной компании. 5-й раунд деловой игры

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, деловая игра.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Этапы освоения компетенции ПК – 4.3 и ПК-6.3 отражают формирование:

на уровне знаний:

Концепция «бережливости» в производстве

Теория менеджмента

Цели и задачи компании

Методология расчета значений операционных показателей

на уровне умений:

Определять поток ценности в процессе для удовлетворения запросов потребителей

В совершенстве владеть методами системного анализа информации и ее упорядочивания

Вести деловые переговоры и переписку с соблюдением правил деловых коммуникаций

на уровне навыков:

Методика внедрения принципов «бережливости» в процессы

Анализ отчетов различных подразделений

Контроль натуральных показателей

Контроль выполнения показателей эффективности

Основная литература:

1. Майкл Джордж Бережливое производство + шесть сигм в сфере услуг [Электронный ресурс]: как скорость бережливого производства и качество шести сигм помогают совершенствованию бизнеса/ Джордж Майкл— Электрон. текстовые данные.— М.: Манн, Иванов и Фербер, 2011.— 458 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/39142.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Овсянко, Д.В. Управление качеством [Электронный ресурс]: учебное пособие. — Электрон. дан. СПб.: ВШМ СПбГУ (Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета). 2011. http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=47512