

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами - (MS Project)

наименование дисциплины

Автор: РМР Зубрецкий А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Форма обучения: Очная

Цель освоения дисциплины:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения.	ПК-4.2	Способность производить расчеты на основании типовых методик и существующей нормативно-правовой базы; проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; строить на основе описания ситуаций стандартные теоретические и эконометрические модели; анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты.

План курса:

Тема 1

Современные подходы к проектному менеджменту: подготовительная стадия проекта, текущие проектные мероприятия, сертификации МАПР(международная ассоциация первичных рынков) and принципы управления проектом, необходимость сертификации, знание информации о проектном менеджменте, стандартная структура (ПУП), современные тренды, бизнес-структура, бизнес-проекты

Тема 2

Портфолио программных проектов: портфолио проекта, программа проекта, развитие стратегии, проект-менеджер и проектное бюро, выбор объекта инвестирования, принципы классификации проектов

Тема 3

Цель и цикл проекта: определение цели проекта, SMART, матрица целей и методов, цикл проекта, фазы, проектный треугольник, критерии успеха, проблемные моменты

Тема 4

Планирование и распределение содержания проекта: общее представление о процессе

планирования, определение и утверждение предметной области, структурная разбивка и проч., анализ и организация программы, ресурсы, методы планирования, мониторинг эффективности выполнения проекта

Тема 5 Стоимость проектного финансирования: методы оценки, виды издержек, оценка расходов, оценка стоимости: коммуникация с другими проектами, методы оценки стоимости, составление бюджета проекта

Тема 6

Мониторинг и контроль: процесс контролирования, методы и инструменты, система контроля

Тема 7 Управление рисками: введение в управление риском, планирование управления риском, определение рисков, качественный анализ рисков, количественный анализ рисков, разработка методов реагирования, мониторинг и контроль рисков

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Вопросы для дискуссии в классе:

Базовые информационные технологии по управлению бизнес-процессами

Принципы, методы и технологии составления бизнес-планов, бизнес-процессы

Правила составления и своевременной подачи на рассмотрение полной проверенной финансовой информации о деятельности организации, её имущественном статусе, доходах и расходах

Принципы, методы и технологии анализа производительности и финансово-экономической деятельности организации.

Как сделать расчёт на основе стандартизированных технологий и существующей нормативной правовой базы?

Как произвести количественный прогноз и моделирование управления бизнес-процессами?

Как анализировать результаты расчётов и подкрепить сведения фактами?

Типовые оценочные средства

Проект:

Разработать проект на заданную тему, используя программу управления проектами

Основная литература:

1. Ambriz, Rodolfo, and Mario Landa. Dynamic Scheduling with Microsoft Project 2013 : The Book By and For Professionals, J. Ross Publishing, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=3319558>.