

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Риск в области управления проектами (Risk in project management)

наименование дисциплины

Автор: профессор кафедры международного менеджмента Росс С.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Форма обучения: Очная

Цель освоения дисциплины:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями.	ПК-6.3	Овладение навыками современными методами сбора, обработки и анализа экономических и управленческих данных в отечественных и зарубежных источниках.

План курса:

Тема 1: Введение в тематику курса

Тема 2: Определение риска

- Определение управления рисками
- Управление рисками как составная часть управления проектом

Тема 3: Риск в области управления, связанного с заинтересованными сторонами

- Как избежать риска
- Нейтральность к риску
- Положительное отношение к риску

Тема 4: Инструменты и техники

- SWOT анализ
- Анализ чувствительности конъюнктуры к уровню риска
- Анализ диаграммы решений
- Ожидаемое стоимостное выражение риска
- Моделирование методом Монте-Карло
- Теория вероятности
- инструменты и техники реагирования на риски

Планирование страховых рисков

- Вероятность и кривая воздействия

Тема 5: Стандарты в области управления рисками

- ISO 31000:2009 – Принципы и руководство по применению
- ISO/IEC 31010:2009 – Управление рисками-Методы оценивания риска
- ISO Guide 73:2009 – Управление рисками-Терминология

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Вопросы для дискуссии:

Определение риска

Анализ риска

Проверка в реальных условиях

Реакция на риск

Мониторинг и контроль рисков

Типовые оценочные средства

Групповой проект и презентация

Оценка проекта (аудит качества)

Название проекта:	
Подготовил:	
Дата:	

1. Инструкции

- Для каждого элемента ниже заполните все пустые поля (см. Сноски для столбцов состояния планирования и уровня риска).
- В нижней части формы введите общий оценочный рейтинг (H, M, L, N) для этого проекта.

2. Оценка

Item No.	Предмет	Статус планирования ¹	Уровень риска ²	Комментарии
1	Управление проектом			
1.1	Есть ли у проекта спонсор?			
1.2	Являются ли конкретные бизнес-цели для этого проекта задокументированными и доступными для заинтересованных сторон?			
1.3	Есть ли у проекта официально назначенный руководитель?			
1.4	Имеет ли руководитель проекта конкретную задачу?			
1.5	Имеет ли руководитель проекта достаточную подготовку и опыт для выполнения работы?			
1.6	Располагает ли руководитель проекта достаточным количеством времени для выполнения своих обязанностей в качестве руководителя проектов?			
1.7	Кто главный заказчик проекта? Иные заказчики			
1.8	Участвуют ли учредители в руководстве проектом?			

¹ Введите одно из следующих значений: С (полное), Р (частично завершено), А (отсутствует); У (Да), N (Нет); NA (Не применимо)

Введите одно из следующих значений: H (Высокий), M (Средний), L (Низкий), A (Нет)

² Введите одно из следующих значений: H (Высокий), M (Средний), L (Низкий), A (Нет)

2. Оценка

Item No.	Предмет	Статус планирования ¹	Уровень риска ²	Комментарии
1.9	Есть ли на проекте достаточное количество ресурсов для выполнения работы?)			
1.10	Располагает ли задействованный персонал временем для выполнения работы над проектом?			
1.11	Существует ли определенная организационная структура для группы управления проектами?.)			
1.12	Существует ли документ, описывающий стратегию управления проектом?			
1.13	Существует ли процесс, обеспечивающий выделение ресурсов проектам в соответствии с приоритетом и требованиями этих проектов?			
1.14	Существуют ли политические аспекты, которые могут поставить под угрозу успешное выполнение этого проекта?			
1.15	Существует ли проект, направленный на обеспечение реализации выгоды?			
1.16	Все ли группы акционеров представлены в управлении проектом?			
2	Миссия и задачи проекта			
2.1	Является ли общая цель этого Проекта задокументированной и доступной заинтересованным сторонам?			
2.2	Существует ли соглашение о поддержке проектом бизнес-стратегии организации?			
2.3	Существует ли соглашение о проектном выполнении?			
2.4	Являются ли конкретные бизнес-цели этого проекта задокументированными и доступными для заинтересованных сторон?			
2.5	Соглашение о клиентской выгоде?			
2.6	Актуальные бизнес-стимулы и возможность их изменения в ходе проекта?			
2.7	Является ли объем проектных работ задокументированным и доступным для заинтересованных сторон?			
2.8	Существует ли определенный и согласованный процесс управления изменениями			
2.9	Определены, согласованы и задокументированы цели и этапы данного проекта?			
2.10	Определен ли успешный исход данного проекта			
2.11	Определены ли показатели измерения успеха?			
2.12	Назначена ли организация, функцией которой будет измерение успешности проекта			
2.13	Существует ли договоренность об оценивании результатов проекта?			
2.14	Зависит ли проект от иной работы , выполняемой в организации?			
2.15	Существует ли механизм обзора проекта в случае изменения бизнес-стратегии?			

2. Оценка

Item No.	Предмет	Статус планирования ¹	Уровень риска ²	Комментарии
3	Проектное финансирование			
3.1	Есть ли у проекта финансирование?			
3.2	Являются ли ожидаемые бизнес-преимущества этого проекта задокументированными и доступными для заинтересованных сторон?			
3.3	Существует ли соглашение о бизнес-преимуществах?			
3.4	Существует ли соглашение о реальности бизнес-преимуществ?			
3.5	Существует ли задокументированный и согласованный план реализации выгод?			
3.6	Существует ли процесс оценки влияния изменений проекта на стоимость проекта?			
3.7	Существует ли какой-либо процесс для мониторинга и оценки бизнес-преимуществ по мере их появления			
3.8	Имеет ли этот проект конкретные и задокументированные цели рентабельности инвестиций?			
3.9	Является ли этот проект частью портфеля управляемых проектов?			
3.10	Существует ли задокументированный и согласованный план управления изменениями стоимости проекта?			
5	Качество проекта			
5.1	Существуют ли задокументированные показатели качества?			
5.2	Существует ли соглашение о целевых показателях качества?			
5.3	Назначены ли сотрудники, ответственные за поддержание качества?			
5.4	Существует ли соглашение о приоритетности качества (в сравнении с графиком выполнения работ и стоимостью)			
5.5	Существует ли задокументированный и согласованный план управления изменениями качества проекта?			
5.6	Существует ли процесс определения и завершения проектов с низкой доходностью (например, при снижении ожидаемой рентабельности инвестиций)?			
6	Коммуникация			
6.1	Имеет ли этот проект задокументированный план коммуникации, доступный всем заинтересованным сторонам?			
6.2	Существуют ли каналы связи, Менеджеры проектов могут использовать для совместной работы?			
6.3	Поощряется ли совместная работа менеджеров проектов			
6.4	Существует ли какое-либо препятствие для общения между менеджерами проектов?			
6.5	Существует ли задокументированный план представления результатов проекта руководству?			

2. Оценка

Item No.	Предмет	Статус планирования ¹	Уровень риска ²	Комментарии
6.6	Существует ли договоренность об отборе результатов для представления и способе их представления?			
6.7	Представляются все результаты в единой визуальной форме?			
6.8	Процесс перехода от общих целей к конкретным задачам и планам?			
6.9	Существует ли согласованная стратегия решения конфликтов?			
7	Проектные риски			
7.1	Необоснованные ограничения работы			
7.2	Существует ли план управления рисками для этого проекта?			
7.3	Существует ли план реагирования на риски?			
7.4	Существует ли персонал, которому поручено осуществлять контроль и сообщать о возможных рисках ?			
7.5	Поэтапные фазы проектного контроля			

· Введите свой общий оценочный рейтинг (Н, М, L, N):		
--	--	--

3. Контрольный список оценки рисков проекта / Подписи			
Название проекта:			
Руководитель проекта:			
Я рассмотрел информацию, содержащуюся в этом контрольном списке оценки рисков проекта, и согласен со всей представленной информацией:			
ФИО	Название	Подпись	Дата

Подписи выше указывают на понимание цели и содержания этого документа теми, кто его подписывает. Подписывая этот документ, они согласны с представленной информацией в качестве официального контрольного списка оценки рисков проекта.

Основная литература:

1. Raydugin, Yuri. Project Risk Management : Essential Methods for Project Teams and Decision Makers, John Wiley & Sons, Incorporated, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1469456>.
2. Greiman, Virginia A.. Megaproject Management : Lessons on Risk and Project Management from the Big Dig, John Wiley & Sons, Incorporated, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1216104>.