

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами в индустрии: лучшие индустрии (Project management in industries : best practices)
наименование дисциплины

Автор: к.э.н. Титаренко Р.Б.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Форма обучения: Очная

Цель освоения дисциплины:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.	ПК-5.3	Овладение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; навыками экономического и стратегического анализа для принятия управленческих решений; методикой построения организационно-управленческих моделей; тактиками выхода на мировой рынок.

План курса:

Тема 1: Введение в дисциплину и общие сведения

Концепция проекта и инициация

Уникальность и устойчивость к изменениям

Тема 2: Индустриальные проекты и передовые методы

Инновационный и жизненный цикл проекта

Ползушие границы

Тема 3: Организационные структуры

Управление проектами

Планирование работы

Тема 4: Календарное планирование проекта

Управление ресурсами

Управление временем и затратами

Тема 5: Выравнивание ресурсов

Сбои в расписании

Портфолио, закупки и контракты

Тема 6: Коммуникационный менеджмент

Конфликты проекта

Тема 7: Отчеты и изменения

Контроль и мониторинг

Заработанная стоимость

Тема 8: Контроль над качеством проекта и инструменты контроля

Ответственность за качество

Внедрение Six Sigma

Спонсорство по проекту инноваций

Тема 9: Управление риском для инноваций

Предложения по международным проектам

Управление проектами R & D

Мегапроекты

Тема 10: Аудит и завершение проекта

Выученный урок

Заключение к курсу

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Групповой проект 1:

Проект команды: каждая команда будет отвечать за разработку технического проекта. Вы создадите технические стандарты для достижения цели и предложите показатели, используемые для измерения уровня достижения стандартов. Проект должен «работать», чтобы быть принятым и получить оценку. Он должен соответствовать стандартам на уровне, указанном в плане команды, с использованием заранее определенных показателей. Каждый член команды должен иметь большой проект и обязанности. Команда должна завершить проект до крайнего срока по программе. Проект является «транспортным средством», свидетельствующим о высокой производительности команды в области управления проектами, а также знаниях, навыках и способностях в академической карьере и опыте работы.

Групповой проект 2:

Портфолио команды: Портфолио – это кульминационная документация всей проектной и командной работы. Оно должно включать информацию по каждой теме, указанной в схеме / рубрике. Оно должно включать фотографии, механические чертежи и т. д. и быть профессионально выполненным в печатном виде. Руководство по эксплуатации и техническому обслуживанию должно быть разработано и включено в технический проект (продукт).

Вопросы для дискуссии:

Вопросы для дискуссии:

Обсуждение вопросов:

1. Какие вопросы задает менеджер проекта перед запуском нового проекта?

Есть ли еще вопросы, которые вы должны задать? Почему или почему нет?

2. Каким образом четко написанные планы работы обеспечивают прозрачность и подотчетность?

3. Какие навыки хорошего менеджера проектов у вас есть? Какие навыки необходимо развивать?

4. Почему оценка является важным компонентом процесса управления проектами?

Анализ кейса:

Промышленное тематическое исследование: Выберите компанию, которая позволит вам посетить ее и взять интервью у команды промышленного проекта. Необходимы интервью с руководителем или менеджером проекта и, по крайней мере, с тремя членами проектной группы или двумя руководителями проектов и двумя членами команды проекта.

1. Попросите их обозначить все проблемы или трудности, возникшие в проекте, в команде и в руководстве проектом. Попросите их объяснить их подробно.

2. Также спросите их, какие стратегии успешны для проектов, команд и руководителей проектов. Создайте таблицу вопросов и ответов и представьте то, что было изучено как исследование в режиме реального времени.

Типовые оценочные средства

Презентация:

Заключительная презентация команды. Каждая команда должна профессионально представить свой проект, портфолио / веб-сайт и информацию для каждой категории в виде презентации. Это формальная презентация, в которой будут оцениваться навыки общения, навыки презентации и т. д. Требуется профессиональное оборудование. Презентации будут демонстрироваться на промышленном экране.

Основная литература:

1. Kerzner, Harold R.. Project Management : Best Practices - Achieving Global Excellence, John Wiley & Sons, Incorporated, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1598007>.