

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.Б.06 КОНТРОЛЛИНГ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Автор: старший преподаватель Юровский В.Г.

Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Профиль: Управление рисками в корпорациях

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная.

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции

- ПК-3 Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

План курса:

Тема 1 Управленческие концепции, исходные данные и опорные модели.

Объекты бюджетирования и организация данных. Центры финансовой ответственности. Управленческий учет и системы показателей в целях бюджетирования. Модели план-факт анализа.

Тема 2 Внутрифирменное бюджетирование.

Бюджетная модель. Бюджетный процесс. Бюджетное управление.

Тема 3 Финансовое планирование.

Планирование операционных денежных потоков, доходов и расходов, финансовых и инвестиционных денежных потоков. Планирование и прогнозирование финансового обеспечения проектов.

Тема 4 Разработка и внедрение системы бюджетирования и финансового планирования.

Жизненный цикл системы бюджетирования и финансового планирования. Разработка бюджетных классификаторов. Технология разработки основных бюджетов. Разработка системы контроля исполнения бюджета. Разработка системы анализа отклонений. Типовые элементы регламентов и инструкций по бюджетированию и финансовому планированию. Организационные аспекты бюджетного процесса

Тема 5 Использование бюджетирования в управлении компанией.

Стратегия и бюджетирование. Управление затратами и бюджетирование. Мотивация и бюджетирование. Компьютеризация бюджетирования и финансового планирования. Недостатки бюджетирования. Beyond Budgeting – управление без бюджетирования?

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.Б.06 Контроллинг и бюджетирование используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Принципы построения систем контроллинга и бюджетирования	Опрос, Тестирование
Порядок формирования и утверждения бюджета предприятия.	Опрос, Тестирование
Формирование сводных бюджетов	Опрос, Тестирование
Исполнение, контроль и анализ	Опрос, Тестирование

исполнения бюджетов	
Разработка и внедрение системы бюджетирования. Автоматизация бюджетирования	Опрос, Тестирование

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с применением следующих методов (средств): тестирование.

Основная литература:

1. Асаул А. Н. и др. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А.. — М. : Издательство Юрайт, 20167. — 263 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. <https://www.biblio-online.ru/book/54741A88-F1E6-4718-9DDE-824200697EEE>
2. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П., Корпоративный финансовый менеджмент, М.: Юрайт, 2016, http://www.biblio-online.ru/thematic/?56&id=urait.content.9791AEF7-E742-460D-8AAF-53116370FBCB&type=c_pub
3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 456 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9612-8. <https://www.biblio-online.ru/book/6FF99D9E-A1DC-44F0-9E43-4189202ECA7A>