

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.06 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Автор: ст. преподаватель Юровский В.Г.

Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Профиль: Управление рисками в корпорациях

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции

- ПК-3 Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

План курса:

Тема 1	Принципы выделения переменных административных и коммерческих затрат методом анализа бизнес процессов.	<p>ABC - costing как метод выделения переменных административных и коммерческих затрат методом анализа бизнес процессов.</p> <p>Использование ABC - costing для принятия продуктовых решений и повышения эффективности бизнеса в целом.</p> <p>Сравнительный анализ управления затратами методом ABC - costing и методами Absorption Costing и DC Costing.</p> <p>Принятие продуктовых решений в отсутствие дефицитного ресурса.</p> <p>Принятие продуктовых решений при наличии дефицитного ресурса.</p>
Тема 2	Методы анализа переменных затрат и их трансформации в постоянные с целью повышения маржинальной прибыли.	<p>Метод трансформации переменных затрат в фиксированные для увеличения маржинальной прибыли.</p> <p>Эффект расчета минимально возможных удельных переменных затрат для создания стратегического конкурентного преимущества.</p> <p>Методы анализа бизнес процессов для достижения точки безубыточности при минимально возможном уровне удельных переменных затрат.</p> <p>Мультипликативный эффект роста/уменьшения удельных переменных затрат на эффективность бизнеса в целом.</p>
Тема 3	Использование	Маржинальная прибыль и временная стоимость денег. Учет

	временной стоимости денег в управлении маржинальной прибылью	<p>влияния временной стоимости денег при вычислении маржинальной прибыли с разнесением момента выплат и получением дохода.</p> <p>Выбор ставки дисконтирования при приведении притоков и оттоков к одному моменту времени при разнесении во времени моментов получения дохода и выплат связанных с этими доходами.</p>
Тема 4	Структура затрат и ее влияние на эффективность бизнес процессов. Методы управления неконтролируемыми переменными затратами.	<p>Влияние снижения удельных переменных затрат потенциального клиента на уровень цены продукта бизнеса. Методы снижения удельных переменных затрат потенциальных клиентов: создание "умных" механизмов снижающих уровень потребления энергии, времени, материалов и т.д.</p> <p>Использование мультипликативного эффекта переменных затрат на экономические показатели бизнеса для расчета цены дающей устойчивое конкурентное преимущество.</p> <p>Методы управления неконтролируемыми переменными затратами: передача некоторых бизнес функций на аутсорсинг, объединение бизнес процессов с похожими функциями и т.д.</p>

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.06 Управленческий учет используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Принципы выделения переменных административных и коммерческих затрат при анализе бизнес процессов.	опрос, тестирование
Методы анализа переменных затрат и их трансформации в постоянные с целью повышения маржинальной прибыли.	опрос, тестирование
Использование временной стоимости денег в управлении переменными затратами	опрос, тестирование
Структура затрат и ее влияние на эффективность бизнес процессов. Методы управления неконтролируемыми переменными затратами.	опрос, тестирование, контрольная работа

Промежуточная аттестация проводится в форме тестирования на экзамене.

Основная литература:

1. Уайлман Эндрю Сокращение затрат [Электронный ресурс]/ Уайлман Эндрю— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2015.—

198 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34790.html>.— ЭБС «IPRbooks»

2. Чепулянис А.В. Теоретико-методические основы стратегического учета и анализа затрат [Электронный ресурс]/ А.В. Чепулянис, С.А. Бороненкова— Электрон. текстовые данные.— Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2016.— 218 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66600.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Юрьева Л.В. Управленческий учет затрат на промышленных предприятиях в условиях инновационной экономики [Электронный ресурс]: монография/ Л.В. Юрьева, Е.В. Долженкова, М.А. Казакова— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2015.— 288 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61675.html>.— ЭБС «IPRbooks»