

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

**Карельский филиал РАНХиГС**

УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала РАНХиГС  
  
Р.Р. Пивненко  
«01» апреля 2021 год



**ОТЧЕТ  
О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ  
(за 2020 календарный год)**

# **I. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

## **1. Общие сведения об образовательной организации**

Карельский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Карельский филиал РАНХиГС) осуществляет образовательную деятельность на рынке образовательных услуг 24 года, *директор*: Пивненко Роман Рудольфович, *адрес*: 185002, Республика Карелия, г.Петрозаводск, ул. Чапаева, д.6А, *тел.*: (8142) 72-20-32, *e-mail*: [info@krl.ranepa.ru](mailto:info@krl.ranepa.ru).

Карельский филиал РАНХиГС (далее – Филиал) осуществляет образовательную деятельность в соответствии со Свидетельством о государственной аккредитации РАНХиГС № 2784 от 12.03.2018 года Серия 90А01 № 0002921, Лицензией РАНХиГС № 2787 от 07.12.2018 года Серия 90Л01 № 0009904 и Приложения № 18.1 к лицензии на осуществление образовательной деятельности № 2787 от 07.12.2018 года Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки. В период с 2012 по 2019 годы Филиал успешно проходил проверку деятельности по показателям Мониторинга эффективности вузов России. В отчётный период Филиал осуществлял свою деятельность в соответствии с «Программой развития Карельского филиала РАНХиГС на 2020 год».

*Стратегической целью деятельности Филиала* выступает создание образовательной, научной и организационно-методической среды, обеспечивающей подготовку управленческих кадров высшей квалификации для государственного, общественного и частного секторов на территории Республики Карелия и сопредельных территорий Северо-Западного федерального округа, на основе совершенствования научно-образовательной и организационно-технологической инфраструктуры, внедрения и коммерциализации образовательных и организационно-управленческих инноваций.

Исходя из заявленной стратегической цели, Филиал нацелен на выполнение следующих *приоритетных задач*:

- приведение образовательной деятельности в соответствие с требованиями конкурентоспособности образовательного процесса;
- реализация образовательных программ высшего и дополнительного профессионального образования экономической и гуманитарной направленности с одновременным наполнением их содержания инновационными компонентами;
- подготовка, профессиональная переподготовка и повышение квалификации кадров в сфере государственного и муниципального управления, экономики и юриспруденции;
- разработка и внедрение новых конкурентоспособных технологий обучения;
- экспертное сопровождение деятельности органов государственной и муниципальной власти;

- организация и проведение прикладных научных исследований по актуальным направлениям развития Республики Карелия;
- осуществление международного сотрудничества в соответствии с направлениями деятельности РАНХиГС.

Филиал в своей деятельности нацелен на содействие социально-экономическому и культурному развитию Республики Карелия, укреплению региональной системы государственного и муниципального управления, реализацию требований и задач, формируемых современной «экономикой знаний».

Основными принципами деятельности Филиала выступают:

- непрерывность образования, осуществляемая в сфере управления государственным, муниципальным, общественным и частным сектором на всем протяжении профессиональной деятельности руководителей и специалистов различного уровня и звена;

- индивидуализация образования, предполагающая, что студентам и слушателям предоставляется возможность формирования своей образовательной траектории из предоставляемого перечня модулей с целью реализации индивидуальных программ обучения и развития;

- интернационализация образовательных программ нацелена на использование современных подходов к профессиональной деятельности управленцев, наработанных международной практикой, что способствует академической мобильности профессорско-преподавательского состава и студенческого сообщества;

- активное использование инновационных образовательных технологий, являющихся базовой основой модулей и программ обучения руководителей и специалистов управленческого звена и включающих в себя: активные методы обучения («ситуационные кейсы», тренажеры, компьютерные симуляторы, деловые игры), проектный подход в обучении (проекты, ориентированные на достижение студентами и слушателями практически значимых результатов в ходе и по окончании образовательной программы) и т.д.;

- компетентностный подход, предполагающий нацеленность образовательных программ на овладение студентами и слушателями практических управленческих компетенций и профессиональных квалификаций;

- выделение центров превосходства, предоставляющих конкурентоспособные образовательные услуги, и создание на их базе методического и организационного ядра современной системы непрерывного образования управленческих кадров.

В Филиале функционирует трехуровневая система управления. Общее руководство филиалом осуществляет Ученый совет под председательством директора. В состав Ученого совета входят: директор, заместители директора, секретарь, заведующие кафедрами, преподаватели, сотрудники и председатель Студенческого совета. Круг вопросов, рассматриваемых

Ученым советом филиала, определен уставом Академии, «Положением об Ученых советах филиальной сети РАНХиГС», «Положением о Карельском филиале РАНХиГС»: стратегическое и перспективное развитие филиала, повышение качества образовательного процесса, расширение направлений научных исследований, определение внутренней структуры и штатного расписания и др.

Текущее руководство деятельностью Филиала осуществляет Администрация. Распределение полномочий и ответственности среди заместителей директоров определяется приказом директора филиала. Распределение управленческих обязанностей прописано во внутренних нормативных документах («Положение о Карельском филиале РАНХиГС», «Положение о кафедре», положениях о структурных подразделениях филиала), а также в должностных инструкциях профессорско-преподавательского состава и сотрудников).

В Филиале функционирует студенческое самоуправление. Высшим распорядительным органом системы студенческого самоуправления выступает Студенческий совет.

Решая последовательно перспективные задачи своего развития, Филиал позиционирует себя в будущем:

- современным конкурентоспособным кампусом Академии на Европейском Севере России, обеспечивающим получение высшего и дополнительного профессионального образования, соответствующего мировым стандартам качества образования;
- региональным лидером по прикладным исследованиям в области государственного и муниципального управления, отраслей народного хозяйства, сохраняющим и развивающим лучшие традиции российской высшей школы;
- одним из республиканских центров образования и науки.

## **2. Образовательная деятельность**

Филиал реализует *программы высшего образования и дополнительного профессионального образования* - профессиональной переподготовки и повышения квалификации специалистов, оказывает консультационно-методические и информационные услуги в сфере государственно-общественного управления.

Филиал на постоянной основе проводит конкурентный анализ и корректирует свою деятельность с учетом потребностей целевой аудитории. Основными способами изучения целевой аудитории являются опросы, анкетирование, интервью, как абитуриентов, так и студентов, в ходе которых уточняются причины, побудившие выбрать образовательные программы Филиала, значимые для студентов критерии предпочтения Филиала по сравнению с другими учебными заведениями региона, осуществляющими обучение по аналогичным образовательным программам высшего образования, а также ожидания студентов относительно качества знаний,



умений и навыков, которые они надеются приобрести в ходе обучения в Филиале.

На постоянной основе проводится исследование потребностей и ожиданий потенциальных работодателей (преимущественно путем интервьюирования). Практикуются встречи потенциальных работодателей (специалистов отделов кадров предприятий, финансовых учреждений и др.) со студентами. В 2020 г. в Филиале организован и проведен очередной Форум профессий (тема года – «Цифровая трансформация – путь к успеху»).

В 2020 году в Филиале реализовывались следующие образовательные программы *высшего и дополнительного профессионального образования*:

#### Высшее образование

Направление 38.03.01 Экономика (направленность (профиль) Финансы и кредит). Программа реализуется и в очной, и заочной формах обучения.

*Цель программы*: подготовка конкурентоспособных и адаптивных кадров за счет освоения комплекса основополагающих компетенций для эффективного выполнения функций в области экономики и должностных обязанностей экономиста, финансиста, работающего в системе государственного и муниципального управления, в бюджетных учреждениях и организациях, в коммерческом секторе.

*Задачи программы*:

- формирование профессиональных компетенций, обеспечивающих конкурентоспособность выпускников при трудоустройстве и результативного, качественного и эффективного выполнения должностных обязанностей экономиста (финансиста) при работе по специальности;
- профессиональная ориентация студентов средних профессиональных образовательных учреждений по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» с целью получения высшего образования;
- формирование в обществе современных знаний в сфере экономики, в частности финансов и кредита.

Объекты профессиональной деятельности выпускников: поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы.

Направление 38.03.01 Экономика (направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит). Программа реализуется и в очной, и заочной формах обучения.

*Цель программы*: подготовка высококвалифицированных бакалавров для организационно-управленческой, расчетно-экономической, аналитической и научно-исследовательской деятельности в сфере экономики, владеющих компетенциями в области ведения учета, осуществления анализа и аудита финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций.

#### *Задачи программы:*

- формирование у бакалавра социально-личностных качеств: целеустремленности, организованности, трудолюбия, ответственности, коммуникативности, толерантности; способностей к социальной адаптации, творческой реализации своего потенциала;
- предоставление профессиональных теоретико-методологических знаний в области учета, анализа и аудита, экономики и управления на основе применения информационных технологий;
- развитие способностей по поиску информации по полученному заданию, сбору, подготовке исходных данных, проведению расчетов и анализу экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, на основе типовых методик (с учетом действующей нормативно-правовой базы);
- создание условий для получения студентами опыта и практических навыков ведения бухгалтерского и налогового учета, формирования отчетности, анализа, аудита и внутреннего контроля для обеспечения эффективного управления и совершенствования деятельности организации;
- обеспечение возможности развития навыков участия в разработке вариантов управленческих решений в области финансово-экономической деятельности хозяйствующих субъектов, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных последствий принимаемых решений на предприятиях различных форм собственности, организациях, ведомствах с учетом правовых, административных и других ограничений;
- формирование профессиональной личности, обладающей знаниями, аналитическими инструментами, технологиями в области учета, анализа и аудита.

Объекты профессиональной деятельности выпускников: поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы.

38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
(направленность (профиль) Государственная и муниципальная служба).

Программа реализуется в очной и заочной формах обучения.

Программа обеспечивает государственные и муниципальные органы власти и управления высокопрофессиональными специалистами, способными действовать в сложных реалиях современного мира, организовывать реализацию управленческих решений, укреплять взаимодействие органов власти и управления с институтами гражданского общества на основе постоянного совершенствования общественных связей и информационно-коммуникативных способностей данных органов с учетом государственно-религиозных и межэтнических особенностей Российского государства.

У студентов формируются знания, умения и навыки, необходимые для решения задач профессиональной деятельности, обеспечивается контроль

уровня освоения компетенций, предоставляется возможность выбирать направления развития и совершенствования личностных и профессиональных качеств, формируется стремление к служению обществу и государству. Процесс обучения способствует формированию у выпускника социально-ответственного поведения в обществе, пониманию и принятию социальных, этических и моральных норм, умения работать в коллективе.

38.03.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль) Государственные и муниципальные финансы).

Программа реализуется в очной форме.

*Цели программы:* подготовка высококвалифицированных специалистов, способных обеспечить устойчивое функционирование и развитие государственных органов, органов местного самоуправления, эффективно реализовать государственную политику, обеспечивать качественное функционирование государственной и муниципальной службы, принимать и исполнять управленческие решения в целях повышения качества жизни населения, инновационного развития государства и общества; формировать знания, умения и навыки, необходимые для решения задач профессиональной деятельности, обеспечивать контроль уровня освоения компетенций, предоставляя возможность выбирать направления развития и совершенствования личностных и профессиональных качеств, формировать систему ценностей, потребностей, стремлений служению обществу и государству;

38.03.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль) Эффективное государственное и муниципальное управление). Программа реализуется в очной и заочной форме с 2019 года.

Программа предоставляет уникальные возможности для создания эффективной современной системы государственного управления, при помощи разработки и внедрения современных управленческих технологий, на основе опыта предшествующих поколений с учетом требований стремительно меняющегося современного мира. Программа реализуется кафедрой государственного регионального управления и кафедрой экономики и финансов, имеющими многолетний опыт подготовки высококвалифицированных управленцев новой формации.

*Миссия программы:* подготовка управленцев, способных обеспечить организацию и эффективную деятельность органов государственной власти и органов местного самоуправления с учетом требований законодательства и использованием инновационных управленческих технологий.

*Цель программы:* подготовка кадров для системы государственного муниципального управления, обладающих необходимыми компетенциями для реализации профессиональных функций.

*Отличительная черта программы:* формирование навыков разработки и реализации эффективных стратегий государственного управления.

*Акценты программы:* новые технологии оценки эффективности системы государственного управления; управление рисками, как повышение

эффективности управления организацией, наряду с освоением управленческих, экономических и общегуманитарных знаний и формированием соответствующих компетенций.

Значительная правовая подготовка, которая учитывает резко возросший объем функций, связанных с правоприменительной деятельностью и подготовкой юридических документов в системе государственного и муниципального управления.

40.03.01 Юриспруденция (направленность (профиль) Государственное право). Программа реализуется в очной, в очно-заочной и в заочной (для студентов, имеющих высшее образование) формах обучения.

В процессе обучения студентами приобретаются углубленные знания и практические навыки в области государственно-правовых дисциплин, необходимых на службе в органах государственной власти и местного самоуправления, в публичных структурах государства, правоохранительных органах, адвокатуре, судебных органах, в банках, общественных некоммерческих организациях, в политических партиях, общественных организациях.

Выпускник программы владеет навыками и умениями в нормотворческой, правоприменительной деятельности в сфере конституционного, муниципального, административного, финансового, избирательного и международного права, владеет профессиональными навыками в сфере конституционного правосудия, международной и региональной защиты прав человека.

*Миссия программы.* Подготовка бакалавров, способных осуществлять профессиональную юридическую деятельность в сфере государственного и муниципального управления (прежде всего, государственной гражданской и муниципальной службы).

40.03.01 Юриспруденция (направленность (профиль) Гражданское право). Программа реализуется в очной, в очно-заочной и в заочной (для студентов, имеющих высшее образование) формах обучения.

В процессе обучения у студентов формируются умения и навыки, связанные с осуществлением и защитой имущественных и неимущественных прав физических и юридических лиц в сфере частного права. При этом большое внимание уделяется приобретению навыков разработки и составления юридических документов, навыков ведения договорной работы и ведения переговоров, навыков ведения претензионно-исковой работы, навыков комплексного юридического сопровождения деятельности компаний, навыков представления интересов физических и юридических лиц в различных инстанциях.

*Миссия программы:* обеспечить подготовку судей, нотариусов, адвокатов, судебных приставов и иных кадров высшей квалификации гражданско-правовой направленности для государственного, муниципального и частных секторов.



*Цели программы:* подготовить высококвалифицированных специалистов, способных обеспечить устойчивое функционирование и развитие государственных органов, органов местного самоуправления, юридических лиц, эффективно реализовать юридическое обеспечение деятельности хозяйствующих субъектов, обеспечить качественное функционирование гражданского оборота, принимать и исполнять правовые решения в целях повышения качества жизни населения и развития экономики государства и общества; формировать знания, умения и навыки, необходимые для решения задач профессиональной деятельности, обеспечить контроль уровня освоения компетенций, предоставляя возможность выбирать направления развития и совершенствования личностных и профессиональных качеств, формирование системы ценностей, потребностей, стремлений служению обществу и государству; способствовать формированию у выпускника социально-ответственного поведения в обществе, пониманию и принятию социальных, этических и моральных норм, умения работать в коллективе.

Область профессиональной деятельности выпускников: профессиональная юридическая деятельность на государственных должностях, на муниципальных должностях, на должностях в юридических лицах, направленная на обеспечение гражданского оборота; профессиональная юридическая деятельность в сфере разработки и реализации положений гражданско-правовых договоров.

38.04.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль) Система государственного и муниципального управления). Программа реализуется в заочной форме с 2019 года, в 2020 г. прошла аккредитацию.

Программа готовит выпускников к работе в федеральных органах государственной власти, органах государственной власти субъектов Российской Федерации и органах местного самоуправления, в государственных и муниципальных учреждениях, организациях общественного сектора, в некоммерческих общественных организациях, в различных аналитических структурах, взаимодействующих с органами власти. Таким образом, осуществляется подготовка кадров, способных в равной степени компетентно осуществлять свою деятельность, как в государственном, так и в негосударственном секторах.

*Миссия программы:* подготовка высококвалифицированных кадров для органов государственной власти, местного самоуправления и иных публичных органов, способных самостоятельно и ответственно принимать управленческие решения, добиваться их эффективной реализации, проводить проектные, научные и прикладные исследования и внедрять их в своей профессиональной деятельности.

*Цель программы:* подготовка будущих государственных лидеров, способных применить приобретённые теоретические знания, навыки,

компетенции, реализовать научные проекты по проблемам государственного и муниципального управления.

*Задачи программы:* формирование у обучающихся высокого уровня теоретических знаний, практических навыков, востребованных компетенций, позволяющих осуществлять организационно-управленческую и административно-технологическую деятельность, позволяющих обеспечить эффективное функционирование системы государственного и муниципального управления; обеспечение проведения обучающимися проектных работ, научных исследований в профессиональной сфере, направленных на решение задач в сфере государственного и муниципального управления.

В Филиале при реализации программ высшего образования применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии. В образовательный процесс внедрены разработанные Учебно-методическими советами РАНХиГС онлайн-темы, курсы в формате дисциплин/факультативов: Безопасность жизнедеятельности, Физическая культура и спорт, Цифровое общество и цифровое государство в новую технологическую эпоху, Введение в искусственный интеллект и разговорные боты, Микроэкономика, Макроэкономика, Философия, Психология, Криминология, Управление цифровой репутацией.

В рамках применения дистанционных образовательных технологий использовался формат видеоконференций на платформах Teams и Zoom.

С целью повышения качества образования за счет интеграции современных и классических форм обучения, а также внедрения цифровых технологий в образовательный процесс, Филиал принимает участие в проекте онлайн-трансляций лекций из московского кампуса РАНХиГС по дисциплинам в рамках направлений подготовки 38.03.01 Экономика и 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Филиалом на 01.01.2020 г. заключено свыше 45 договоров с органами государственной и муниципальной власти Республики Карелия, а также с федеральными территориальными органами исполнительной власти о совместной деятельности, включая процедуру прохождения различного вида практик студентами филиала в структурах органов власти и управления, проведения «Дней органов власти в Карельском филиале РАНХиГС», публичных лекций руководителей властных структур и др. Договорами обеспечены все виды практик по всем направлениям подготовки. Также заключены 4 соглашения о сотрудничестве в области образования со средними общеобразовательными школами г. Петрозаводска.

Филиал на 01.01.2021 насчитывал 1349 студентов, из них 300 чел. – очной формы обучения, 190 чел. – очно-заочной формы обучения, 893 чел. – заочной формы обучения. Общее количество бюджетных мест в 2020 году составляло 169 из них: 129 - на очном и 40 - на заочном отделении. Общее

количество выпускников по программам высшего образования с 1996 по 2020 год составило 8447 чел., из них: специалистов – 6314 чел., бакалавров – 2133 чел.

### Дополнительное профессиональное образование

В 2020 году в Филиале прошли обучение 689 слушателей по 55 программам дополнительного профессионального образования, из них 255 чел. – государственные служащие, 134 – муниципальные служащие, 300 чел. – иные категории, в основном специалисты государственных и муниципальных учреждений.

В 2020 году Филиал реализовал 2 дополнительные профессиональные программы *профессиональной переподготовки*:

1. Государственное и муниципальное управление;
2. Управление персоналом и кадровое делопроизводство.

В 2020 году Филиал реализовал дополнительные профессиональные программы *повышения квалификации* по следующим основным направлениям:

1. Актуальные вопросы государственного управления в Российской Федерации;
2. Бухгалтерский учет в бюджетных организациях, бухгалтерская и налоговая отчетность;
3. Вопросы внедрения новых кадровых технологий на государственной гражданской и муниципальной службе;
4. Вопросы государственной политики в области обеспечения доступа к информации о деятельности государственных (муниципальных) органов и открытым данным;
5. Вопросы государственной политики в области социально-экономического развития Российской Федерации;
6. Государственная политика в области противодействия коррупции;
7. Государственная политика Российской Федерации в области межэтнических, межконфессиональных отношений и профилактики экстремизма;
8. Государственно-частное партнерство, использование механизмов ГЧП для повышения эффективности государственного и муниципального управления;
9. Государственные (муниципальные) программы Российской Федерации и проектное управление при их реализации;
10. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении;
11. Культура устной и письменной деловой речи государственного (муниципального) служащего;
12. Международный протокол и организация протокольных мероприятий;
13. Организация делопроизводства и архивоведения в органах государственной власти и местного самоуправления;

14. Организация отдыха и оздоровления детей;
15. Организация работы с обращениями граждан в государственных и муниципальных органах власти;
16. Основные направления развития системы государственной службы Российской Федерации;
17. Повышение эффективности контрольно-надзорной деятельности органов государственной власти и местного самоуправления;
18. Практика применения Трудового кодекса Российской Федерации в системе государственной и муниципальной служб;
19. Предоставление и оценка качества государственных и муниципальных услуг;
20. Проектное управление в государственном и муниципальном секторах;
21. Система государственного и муниципального управления: проблемы и пути совершенствования;
22. Совершенствование личных и профессиональных компетенций менеджера в органах государственной власти и местного самоуправления;
23. Совершенствование работы комиссий по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих РФ и урегулированию конфликта интересов;
24. Современный руководитель: навыки эффективного управления;
25. Стратегическое планирование, программно-целевое и проектное управление в государственном и муниципальном управлении;
26. Технологии создания инфраструктуры вовлечения граждан в добровольчество для развития местного сообщества;
27. Управление государственными и муниципальными закупками;
28. Управление государственными финансами;
29. Управление проектами и стратегическое планирование;
30. Управленческие компетенции успешного руководителя: развитие и совершенствование;
31. Финансовая система и бюджетная политика государства;
32. Функции подразделений кадровых служб органов государственной власти и местного самоуправления по профилактике коррупционных и иных правонарушений;
33. Цифровая трансформация государственного управления;
34. Цифровые технологии в Российской Федерации;
35. Электронный документооборот;
36. Эффективные деловые коммуникации в профессиональной деятельности служащих;
37. Эффективный руководитель.

С учетом эпидемиологической ситуации, возникшей в 2020 году, реализация дополнительных профессиональных программ преимущественно была организована в формате онлайн-обучения с использованием платформ для проведения видеоконференций.

По заказу органов государственной власти реализованы и иные направления повышения квалификации.



По заказу Министерства национальной и региональной политики Республики Карелия в 2020 году Филиалом была организована и проведена образовательная сессия, направленная на повышение профессиональной и социальной компетентности государственных и муниципальных служащих, представителей национальных общественных объединений, национально-культурных автономий и иных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в сфере защиты, соблюдения и реализации прав граждан на национальное (этнокультурное) развитие, по вопросам реализации государственной национальной политики, вопросов межнациональных, межэтнических и межконфессиональных отношений и профилактики экстремизма. Образовательная сессия была организована в форме дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Государственная политика Российской Федерации в области межнациональных, межконфессиональных отношений и профилактики экстремизма» в объеме 72 учебных часов с использованием элементов дистанционных образовательных технологий (ДОТ) - по программе обучено 48 человек.

Филиал участвует в работе по формированию и обучению резерва управленческих кадров Республики Карелия. В соответствии с Соглашением с Администрацией Главы Республики Карелия Филиал на безвозмездной основе проводит тестирование кандидатов на определение управленческого потенциала кандидатов и включения их в резерв управленческих кадров Республики Карелия. В 2020 году были протестированы 19 кандидатов в резерв управленческих кадров Республики Карелия.

В 2020 году Филиал продолжил работу по обучению резерва управленческих кадров Республики Карелия. По заказу Администрации Главы Республики Карелия в Филиале была реализована дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Совершенствование личных и профессиональных компетенций менеджера в органах государственной власти и местного самоуправления». Образовательная программа, разработанная непосредственно для лиц, включенных в резерв управленческих кадров Республики Карелия, была организована с использованием элементов ДОТ для 20 резервистов.

В 2020 году в Республике Карелия был проведен очередной региональный конкурс лидерства «Лидеры Карелии 2020», оператором которого выступил Филиал. Целью проведения конкурса стало выявление наиболее перспективных руководителей (управленцев) Республики Карелия, обладающих высоким уровнем развития лидерских качеств и управленческих компетенций, их развитие и поддержка. Финалисты конкурса, разработавшие и защитившие проекты, получили удостоверения РАНХиГС о повышении квалификации по программе «Современный руководитель: навыки эффективного управления», а также были рекомендованы к включению в резерв управленческих кадров Республики Карелия.

В 2020 году было зарегистрировано 140 кандидатов на участие в конкурсе. 36 участников, показавшие высокие результаты при оценке лидерских качеств и управленческих компетенций, вошли в финал конкурса

и разработали индивидуальные проекты по наиболее актуальным направлениям развития населенного пункта, муниципального образования, региона в целом.

В 2020 году Филиал в рамках регионального партийного проекта Всероссийской политической партии «Единая Россия» «Будущее Карелии» продолжил обучение активной молодежи из числа жителей Карелии по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Законодательные и организационные основы деятельности депутата». С 14 января 2020 году по 31 октября 2020 года обучение прошло 8 человек-участников проекта.

Данный проект стартовал в октябре 2018 года. Первые 15 участников проекта, молодые люди в возрасте от 18 лет, прошли обучение, были включены в кадровый резерв партии «Единая Россия» в Карелии и сейчас активно участвуют в различных мероприятиях регионального отделения.

По заказу НКО «Продвижение» за счет субсидии Министерства национальной и региональной политики Республики Карелия в 2020 году было организовано обучение 91 муниципального служащего Республики Карелия по следующим программам:

1. Управление государственными и муниципальными закупками;
2. Культура устной и письменной деловой речи государственного (муниципального) служащего;
3. Предоставление и оценка качества государственных и муниципальных услуг.
4. Стратегическое планирование, программно-целевое и проектное управление в государственном и муниципальном управлении.
5. Организация работы с обращениями граждан в государственных и муниципальных органах власти.
6. Повышение эффективности контрольно-надзорной деятельности органов государственной власти и местного самоуправления.
7. Управленческие компетенции успешного руководителя: развитие и совершенствование (тренинговая программа по развитию лидерских и управленческих навыков и компетенций, с проведением, в том числе, диагностики управленческого потенциала кандидатов для участия в обучении).

В 2020 году Филиал выступил региональной образовательной площадкой для федерального проекта «Экспорт образования» национального проекта «Образования», где было организовано обучение руководителей и сотрудников международных служб образовательных организаций по ДПП ПК «Стратегии привлечения иностранных студентов в приоритетных странах экспорта российского образования». Основными экспертами программы повышения квалификации стали сотрудники Центра компетенций по подготовке, переподготовке и повышению квалификации сотрудников международных служб российских образовательных организаций РАНХиГС. В программе обучения приняли участие 43 человека из 17 субъектов РФ (Калининградская область, Республика Карелия, г. Москва, Вологодская

область, г. Санкт-Петербург, Кемеровская область, Нижегородская область, Кабардино-балкарская Республика, Республика Татарстан, Мурманская область, Воронежская область, Смоленская область, Томская область, Республика Удмуртия, Республика Коми, Кировская область, Псковская область).

В 2020 году Филиал совместно с АНО «Ресурсный центр «ЭФЕРЕСТ» принял участие в реализации проекта на средства гранта Министерства национальной и региональной политики Республики Карелия «Карелия. НКО-эволюция». По итогам реализации проекта была разработана и реализована для 23 представителей НКО Республики Карелия ДПП ПК «Управление и правовые аспекты деятельности СО НКО в условиях цифровой экономики». Помимо этого, экспертами Филиала для онлайн-сервиса, созданного в рамках проекта, были разработаны тестовые материалы по оценке цифровых компетенций представителей СО НКО.

**Взаимодействие Филиала с федеральными территориальными органами государственной власти, с органами государственной власти Республики Карелия** осуществляется также посредством участия профессорско-преподавательского состава и сотрудников филиала в работе аттестационных, конкурсных комиссий, комиссий по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих и урегулирования конфликта интересов, а также в работе Общественных и Координационных советов органов государственной власти и управления. В рамках данного направления сотрудники и преподаватели Филиала в 2020 году приняли участие в работе 25 аттестационных комиссий, 30 конкурсных комиссий, 18 комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих и урегулированию конфликта интересов, 3 комиссиях по резерву управленческих кадров, 4 заседаниях Общественных советов и 2 Координационных советов.

В 2020 г. в Филиале был организован прием граждан в рамках деятельности Общественной приемной Главы Республики Карелия. В очном формате состоялись приемы 1-го заместителя Председателя Государственного комитета Республики Карелия по строительному, жилищному и дорожному надзору, Уполномоченного по защите прав предпринимателей Республики Карелия, руководителя Общественной приемной Главы РК в г. Петрозаводске - директора Филиала, при участии юрисконсульта филиала. В связи с введенными запретами и ограничениями на посещение гражданами организаций работа Общественной приемной была переформатирована: совместно с Нотариальной палатой Республики Карелия был организован информационно-просветительский проект «Доступный нотариат» (в 2020 г. подготовлены и размещены в сети Интернет 8 видео-выпусков – консультаций по конкретным темам; совместно с Отделением Пенсионного фонда РФ по РК подготовлены и размещены в сети Интернет 3 видео-консультации. Общественная приемная Главы РК приняла

участие в проведении Дня бесплатной юридической помощи, в онлайн-формате.

Важным связующим звеном в деятельности Филиала является *взаимодействие с общественным сектором* (НКО, национально-культурными автономиями, отдельными социальными группами). На базе филиала, начиная с 2004 года, успешно функционирует «Университет третьего возраста»: проводятся курсы компьютерной грамотности для пенсионеров Петрозаводска на безвозмездной основе (в феврале 2020 года обучение прошли 7 человек, в силу ограничений дальнейшие плановые очные мероприятия не состоялись).

**Объем библиотечного фонда** библиотеки Филиала по реализуемым программам на 31.12.2020 составляет 63797 экземпляров, из них: учебная литература составляет 33568 единиц, учебно-методическая – 10481 единица, научная - 19290 единиц, художественная – 458 единиц. Количество электронных изданий по основным областям знаний составляет 1325 экземпляров.

Информационно-методическое обеспечение учебного процесса характеризуется следующими показателями:

- фонд библиотеки Филиала укомплектован учебной и научной литературой по всем образовательным программам, реализуемым в филиале. Данные библиотечного фонда введены в электронный каталог библиографических записей книг, электронных и аудиовизуальных документов и аналитической росписи статей сборников, журналов и газет (<http://foliant.ru/catalog/szagslibr>);

- общая площадь библиотеки составляет 182,6 кв.м. и включает в себя: абонемент, читальный зал на 60 посадочных мест, компьютерный зал, книгохранилище. Все библиотечные процессы от заказа книги до ее выдачи читателю автоматизированы. Автоматизирован и расчет книгообеспеченности.

В процессе обучения студенты Филиала используют:

- *электронный каталог библиотеки*: библиографическая база книг, CD, аудио- и видеоизданий, статей из сборников, журналов и газет, имеющих в библиотеке. Электронный каталог размещен в Интернете. Доступ свободный;

- *электронную библиотеку научных трудов преподавателей, электронную библиотеку учебно-методических пособий преподавателей*. Библиотеки размещены в локальной сети филиала, доступ – через компьютеры компьютерного зала Информационно-библиотечного центра;

- *электронную библиотечную систему IPRbooks* - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза (при дополнительной персональной регистрации с любого компьютера);

- *электронную библиотечную систему издательства «ЮРАЙТ»* - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза (при дополнительной персональной регистрации с любого компьютера);



- электронную библиотечную систему издательства «Лань» - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза (при дополнительной персональной регистрации с любого компьютера);
- электронную библиотечную систему издательства «Znanium.com» - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза (при дополнительной персональной регистрации с любого компьютера);
- электронную библиотеку Издательского дома «Гребенников», содержащую статьи из более чем 30 журналов, выпускаемых издательством в различные годы. Основные темы: маркетинг, менеджмент, финансы и управление персоналом. Доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- коллекцию электронных ресурсов из России EAST VIEW INFORMATION SERVICES, INC  
<https://dlib.eastview.com.ezproxy.ranepa.ru:2443/> - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- полнотекстовую базу данных электронных книг ProQuest Ebook Central - <http://www.proquest.com/products-services/ebooks/ebooks-main.html> - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- базы данных периодических изданий EBSCO PUBLISHING - <http://search.ebscohost.com/> - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- базы рецензируемых полнотекстовых электронных журналов академического издательства Sage Publications - <http://journals.sagepub.com.ezproxy.ranepa.ru:3561/> - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- коллекции издательства Springer - <http://lib.ranepa.ru/base/springer.html> - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- полнотекстовые коллекции диссертаций и дипломных работ со всего мира ProQuest Dissertations and Theses - <http://lib.ranepa.ru/base/proquest-dissertation---theses-global--pqdt-global-.html> - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза.
- библиографические и реферативные базы данных SCOPUS - <https://www-scopus-com.ezproxy.ranepa.ru:2443/> - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- поисковую платформу, объединяющую реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе к базам, учитывающим взаимное цитирование публикаций WEB OF SCIENCE - [http://apps.webofknowledge.com/WOS\\_GeneralSearch\\_input.do?product=WOS&search\\_mode=GeneralSearch&SID=C1leNCYM3G55Y7ubiJr&preferencesSaved](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=C1leNCYM3G55Y7ubiJr&preferencesSaved) - доступ через Интернет по IP-адресам со всех компьютеров вуза;
- интернет-сервис «АнтиплагиатВуз» - [rane.antiplagiat.ru](http://rane.antiplagiat.ru) - доступ через Интернет по логину и паролю и через личные кабинеты студентов;

- справочно-правовую систему «Консультант Плюс» (размещена в локальной сети, доступ через компьютеры компьютерного зала Информационно-библиотечного центра);

- электронную библиотеку Республики Карелия, которая содержит более 4500 электронных полнотекстовых публикаций по различным отраслям знаний, в том числе более 1400 электронных версий редких книг, изданных в период с XVII по начало XX вв. - доступ свободный по адресу <http://elibrary.karelia.ru/>;

- Национальную электронную библиотеку (НЭБ), объединяющую фонды публичных библиотек России федерального, регионального, муниципального уровней, библиотек научных и образовательных учреждений, а также правообладателей - доступ ко всему электронному собранию осуществляется через систему электронного читального зала Информационно-библиотечного центра;

- электронное собрание «Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина» - доступ ко всему электронному собранию учреждения осуществляется через систему электронного читального зала Информационно-библиотечного центра;

- информационные ресурсы, предоставляемые проектом «Межрегиональная Аналитическая Реплика Статей» (МАРС). Библиографическая база журнальных статей доступна через Интернет. С помощью сервиса Электронная доставка документов (ЭДД) возможно получение любой статьи из 1800 наименований журналов. Электронные копии статей предоставляются бесплатно.

Выход в Интернет разрешен студентам по студенческому билету в компьютерном классе библиотеки. Также организован выход в Интернет по сегменту сети беспроводного доступа IEEE 802.11gn с авторизацией по номеру сотового телефона.

Размещение текстов выпускных квалификационных работ и научных докладов, а также реализация политики в отношении плагиата осуществляется Филиалом в соответствии с приказом ректора Академии от 31 августа 2017 года № 01-5522 «Об утверждении Порядка размещения текстов выпускных квалификационных работ и научных докладов в РАНХиГС» и приложений № 1 и № 2 к нему. Проверка работ студентов на плагиат проводится студентами самостоятельно через Личный кабинет студента на сайте Академии.

**Взаимодействие профессорско-преподавательского состава и студенческого сообщества** осуществляется через раздел «Электронная информационно-образовательная среда» официального сайта Филиала.

Самостоятельная работа студентов организуется под руководством преподавателей, ведущих дисциплину или научных руководителей при написании бакалаврских и курсовых работ. Для самостоятельной работы студентов организована учебная база данных с выходом на сетевой ресурс

«Студенты» файл-сервера. Развитие форм самостоятельной работы обучающихся соответствует цели обеспечения сочетания научно-исследовательской, экспертно-консультационной и образовательной деятельности профессорско-преподавательского состава и студенческого сообщества. При этом обеспечение развития форм самостоятельной работы студентов с помощью современных информационных технологий обеспечивается следующими мерами:

- модернизация коммутационно-коммуникационного оборудования, расширение инфраструктуры сети как проводной, так и беспроводной;
- обновление парка устаревшей компьютерной и офисной техники;
- оснащение аудиторного фонда современным мультимедийным оборудованием в целях совершенствования учебного процесса;
- расширение сервисов обмена информацией между студентами, слушателями и преподавателями;
- развитие системы хранения и защиты информации;
- обеспечение информационной безопасности;
- интеграция электронных образовательных, библиотечных и иных ресурсов и обеспечение общего доступа к ним студентов, слушателей и преподавателей;
- развитие системы электронного документооборота.

**В структуру Филиала входит 7 кафедр:** государственного регионального управления, экономики и финансов, гражданского права и процесса, государственного права, теории и истории права и государства, гуманитарных дисциплин и иностранных языков.

Общее количество преподавателей, работающих по программам высшего образования на штатной основе (основные штатные, внутренние и внешние штатные совместители), на 01.01.2021 составляло – 43 чел.: штатные – 31 чел., внешние совместители – 12 чел. Из них докторов наук – 3 чел., кандидатов наук – 31 чел., 20 преподавателей работают на условиях почасовой оплаты, из них 9 человек работают в органах государственного управления, судебных учреждениях. Квалификация педагогических работников филиала соответствует показателям и критериям государственных образовательных стандартов для высших учебных заведений, что характеризуется следующими данными: процент профессорско-преподавательского состава с учеными степенями (званиями) – 79 %. Распределение профессорско-преподавательского состава по возрасту составляло от 30 до 65 лет и выше.

Осуществлялось привлечение на образовательные и научные мероприятия Филиала по актуальным вопросам государственного и муниципального управления, экономического развития территорий и актуальным правовым вопросам ведущих преподавателей и экспертов Академии, Института экономики Карельского научного центра РАН, АО «Корпорация развития Республики Карелия», отделения – Национального

банка по Республике Карелия, органов государственной и муниципальной власти, а также коммерческих компаний, таких как: Tele2, ПАО Сбербанк и др.

**Формы повышения квалификации профессорско-преподавательского состава** Филиала – прохождение курсов повышения квалификации в Академии, стажировки в учебных и научных центрах Российской Федерации, повышение профессионального уровня в институтах повышения квалификации при ведущих вузах страны, участие в работе научных конференций и тематических семинаров и др. В 2020 году 31 преподаватель прошел курсы повышения квалификации в дистанционной форме в московском кампусе РАНХиГС, 2 преподавателя прошли обучение в рамках Корпоративного университета РАНХиГС, 2 преподавателя прошли профессиональную переподготовку, 5 чел. участвовали в работе тематических семинаров различного уровня.

В 2020 году все педагогические работники Филиала прошли обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации РАНХиГС «Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)».

### **3. Научно-исследовательская деятельность**

Научно-исследовательская деятельность в Филиале организована и проводится профессорско-преподавательским составом в тесном взаимодействии с вузами региона, органами государственной и муниципальной власти и управления Республики Карелия, организациями и учреждениями различных форм собственности. Основными источниками финансирования научно-исследовательской деятельности являются: собственные средства, средства субъекта Российской Федерации, местных бюджетов и средства за счет заключенных договоров.

Приоритетными научными направлениями во взаимодействии Филиала с органами власти и управления Республики Карелия выступают: проблемы кадрового потенциала государственной и муниципальной службы Республики Карелия; социально-экономические, политико-правовые аспекты функционирования органов государственной власти и местного самоуправления в Республике Карелия; европейский опыт государственного и муниципального управления (прежде всего государств Северной Европы) и возможности его использования в российских условиях; территориальный маркетинг; региональные аспекты национальной политики.

#### *Научно-исследовательская деятельность профессорско-преподавательского состава*

Филиал в 2020 году выступил организатором крупных научно-практических мероприятий для профессионального сообщества:



1. Научно-практическая конференция «Современные вызовы развития муниципальных: социально-экономические, юридические аспекты», приуроченная 25-летию Карельского филиала РАНХиГС (09.12.2020).

Количество участников: 46 докладчиков, 5 площадок, 217 участников прошли регистрацию.

В конференции приняли участие представители:

- Центра местного самоуправления Института управления и регионального развития РАНХиГС (г. Москва),
- Западного филиала РАНХиГС,
- Уральского института управления - филиала РАНХиГС,
- Волгоградского института управления - филиала РАНХиГС,
- Калужского филиала РАНХиГС,
- Нижегородского института управления - филиала РАНХиГС,
- Поволжского института управления имени П.А. Столыпина - филиала РАНХиГС.

2. Второй республиканский Форум территориального общественного самоуправления (19.11.2020), организованный совместно с Министерством национальной и региональной политики Республики Карелия.

Количество участников: 120 человек, из числа муниципальных служащих и лиц, замещающих выборные муниципальные должности.

3. Научно-практическая конференция «Региональный аспект развития экспорта российского образования: вызовы, тенденции, перспективы» (18.11.2020).

Количество участников: 120 человек, представители 19 регионов; 3 тематические площадки.

4. Региональная научно-практическая конференция «Конституция Республики Карелия: образ будущего» (27.11.2020), 70 участников.

Преподаватели Филиала в 2020 году выполнили научную работу по договору НИР по теме «Анализ результатов диагностики управленческого потенциала участников регионального конкурса лидерства «Лидеры Карелии» с 2018 по 2020 год».

В качестве экспертной деятельности преподавателями было подготовлено 34 экспертных материала.

В том числе Бирин В.Н., доцент кафедры государственного регионального управления, к.и.н. подготовил:

- аналитический отчет по результатам социологического исследования, посвященного изучению этнополитических и этнокультурных позиций учащейся молодежи г. Петрозаводска;
- отчет научно-исследовательской работы по теме «Молодежь в политическом пространстве республик с финно-угорским населением: позиции, настроения, риски (социологическое исследование, посвященное изучению этнополитических и этнокультурных позиций молодежи в Республике Карелия)» для Российского государственного гуманитарного университета.

Сачук Т.В., заведующий кафедрой экономики и финансов, д.э.н. подготовила:

- экспертное заключение «Маркетинговая стратегия Петрозаводского городского округа» в рамках международного проекта «Дорога к бизнесу»,
- экспертное заключение «О сущности производственного кластера».

Филиалом в 2020 году осуществлён выпуск следующих печатных изданий:

1. Научно-информационный бюллетень «Актуальные вопросы развития общества». В бюллетень вошел Сборник материалов научно-практической конференции «Современные вызовы развития муниципальных образований: социально-экономические аспекты» (10 октября 2019 года);
2. Сборник материалов межрегиональной научно-практической конференции «Управление: история, наука, культура»;
3. Монография Олениной Т.Ю. «Перспективы формирования устойчивого управления лесами в России: правовой аспект»;

В 2020 году количество работ, опубликованных профессорско-преподавательским составом Филиала составило 42 единицы (в том числе: РИНЦ – 35 единиц, ВАК – 6 единиц), общим объемом 22,6 п.л.

#### *Научно-исследовательская деятельность студентов*

Студенты Филиала приняли участие в качестве слушателей и докладчиков в следующих мероприятиях, организованных Филиалом:

- 4-й Молодежный юридический форум «Я молодой избиратель» (25.09.2020, организован совместно с ЦИК Республики Карелия);
- Державинские чтения (24.09.2020, организованы совместно с Национальным музеем Республики Карелия);
- XXIV межвузовская научно-практическая студенческая конференция с международным участием «Управление: история, наука, культура» (27.05.2020): приняли участие 110 докладчиков, подготовлены 92 научные статьи, 10 участниками получены специальные номинации от корпоративного партнера - ПАО Сбербанк.
- Форум профессий - 2020 «Цифровая трансформация - путь к успеху» (13.03.2020);
- Интерактивное мероприятие «Битва проектов» для студентов 1-х курсов (30.10.2020): мероприятие направлено на повышение компетентности студенческого сообщества в проектной деятельности и мотивации студентов к реализации социальных проектов.

В 2020 году в Филиале была сформирована студенческая научная группа, в рамках работы Студенческого научного сообщества (СНО) по направлению «От финансовой грамотности к финансовой культуре» под научным руководством Боковой Т.А., доцента кафедры экономики и

финансов, к.п.н., Павлова О.Г., доцента кафедры экономики и финансов, к.п.н., Романовой Н.Д., доцента кафедры экономики и финансов, к.э.н. Количество членов Студенческого научного общества – 11 человек.

Результаты работы СНО:

- проведен урок финансовой грамотности в Янишпольской сельской библиотеке для жителей поселения;
- студенты выступили с докладом «Некоторые аспекты доступности финансовых услуг и финансовой грамотности в малонаселённых сельских территориях» на XXIV межвузовской научно-практической конференции с международным участием «Управление: история, наука, культура» (1 место);
- разработано четыре игры по повышению финансовой грамотности населения (с апробацией в учебных группах Филиала и на площадке Библиотеки Янишпольского сельского поселения Кондопожского района Республики Карелия);
- студенты приняли участие в апробации разработанной Министерством финансов Республики Карелия оценки уровня открытости и прозрачности бюджетных данных муниципальных образований республики (получено благодарственное письмо от Минфина РК);
- проведен круглый стол по вопросам открытости бюджетных данных с Министерством финансов Республики Карелия;
- получено 26 сертификатов участия в экономическом диктанте «Сильная экономика – процветающая Россия»;
- 8 сертификатов участия в онлайн-тестировании Национального центра финансовой грамотности;
- 10 сертификатов онлайн-зачёта по финансовой грамотности, диплом Всероссийского семейного финансового фестиваля;
- 7 свидетельств об участии во VI Всероссийском конгрессе волонтеров финансового просвещения.

Общий объем финансовых средств на научно-исследовательскую деятельность на 01.01.2021 составил *890 тыс. руб.*

#### **4. Международная деятельность**

Укрепление международных связей и расширение международного сотрудничества являются одним из приоритетных направлений в деятельности Филиала. Профессорско-преподавательский состав филиала участвует в научно-практических конференциях, тематических семинарах, круглых столах, проводимых как на его базе, так и на площадках международных партнеров. Студенческое сообщество также принимает активное участие в выстраивании международных связей филиала с зарубежными партнерами.

## *Партнерские соглашения Филиала с иностранными вузами и организациями*

Основными направлениями международной деятельности Филиала выступают: научное сотрудничество, академические обмены, методическое обеспечение образования, участие зарубежных экспертов в программах высшего и дополнительного профессионального образования, а также совместные проекты в сфере развития гражданского общества.

В отчетный период действовали следующие договоры, соглашения и протоколы Филиала о взаимодействии с зарубежными партнерами:

1. Соглашение о сотрудничестве со Службой молодежи Финляндии от 01.10.2010 г.

2. Договор о сотрудничестве с Финским институтом государственного управления «HAUS» от 26.01.2011 г.

3. Договор о сотрудничестве с Университетом прикладных наук Карелия (Йоэнсуу, Финляндия) от 21.02.2014 г.

4. Протокол о намерениях с агентством регионального развития муниципалитета Йоэнсуу JOSEK, ныне Business Joensuu (Финляндия) от 25.04.2017 г.

5. Партнерское соглашение с агентством регионального развития муниципалитета Йоэнсуу JOSEK, ныне Business Joensuu (Финляндия) от 11.12.2018 г.

6. Соглашение и Меморандум о взаимопонимании с Карельским фондом развития образования от 01.11.2018 г.

7. Соглашение и Меморандум о взаимопонимании с Агентством регионального развития JOSEK Ltd, ныне Business Joensuu, от 08.11.2018 г.

8. Соглашение о присоединении Карельского филиала РАНХиГС к франкоязычной сети университетов-партнеров Посольства Франции / Французского института России (Le réseau linguistique des Universités partenaires de l'Ambassade de France / Institut français de Russie). Соответствующее соглашение было подписано 30 августа 2019 года Посольством Франции в Российской Федерации и Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

### *Международные проекты, реализованные в 2020 году*

- международный проект KA 4049 Speak Business: strategic planning and project management for cross-border areas (Говорить о бизнесе: стратегическое планирование и проектный менеджмент для приграничных территорий). Ведущие партнеры – Карельский Фонд развития образования, Университет Восточной Финляндии (University of Eastern Finland) и Институт менеджмента Финляндии (Management Institute of Finland MIF Oy).

Сроки реализации: 26 месяцев (01.11.2018 - 31.12.2020).



Территория реализации проекта: Республика Карелия (Россия), Финляндия.

Источник финансирования: программа приграничного сотрудничества «Карелия» (CBC Karelia).

Результаты проекта:

1. Разработаны программы ДПО и проведено обучение:

- Базовый курс «Управление проектами и стратегическое планирование» объемом 72 учебных часа.

- Углубленный курс по трансграничному сотрудничеству «Проектное управление трансграничным сотрудничеством» в объеме 36 часов.

2. 5 преподавателей-экспертов проекта прошли обучение в образовательных организациях Москвы и Санкт-Петербурга по проектному менеджменту и стратегическому менеджменту. 6 экспертов проекта прошли сертификацию в области проектного управления ПМ Стандарт.

3. Проведено социологическое исследование «Изучение препятствий и перспектив расширения и развития приграничного сотрудничества между Финляндией и Россией». Результаты исследования вошли в основу при разработке программ обучения. Подготовлены аналитические записки (обзоры) по вопросам, связанным с развитием международного бизнеса в России, определением конкурентных ресурсов территорий Республики Карелия.

Результаты исследовательской работы экспертов вошли в учебно-методическое пособие для слушателей программ обучения.

4. Сертифицированы в области проектного управления ПМ Стандарт 6 экспертов проекта и 20 слушателей.

5. Подготовлено создание центра развития компетенций по проектному управлению и стратегическому планированию (создан в январе 2021 г.).

Основные направления деятельности Центра:

- разработка программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации с участием финских экспертов по управлению проектами и стратегическому планированию (в том числе онлайн - курсы);

- расширение международного сотрудничества с участием экспертов, в том числе финских, менеджеров и консультантов Центра по совместной разработке проектных заявок;

- организация сертификации специалистов по управлению проектами в Республике Карелия;

- предоставление консультационных услуг всем заинтересованным лицам по вопросам стратегического планирования и управления проектами.

- международный научно-исследовательский проект КА 4017 JOPE - Highway for Growth Программы Karelia ENI CBC по развитию бизнес-образования, в партнерстве с Университетом прикладных наук Карелия (г. Йоэнсуу, Финляндия). Проект имел не только научную составляющую, в которой Филиал выступил в роли экспертной площадки, но и развитие

международных академических связей (совместные семинары, тренинги, академические обмены).

Сроки реализации: 24 месяца (08.11.2018 - 31.01.2021).

Территория реализации проекта: Республика Карелия (Россия), Финляндия.

Источник финансирования: программа приграничного сотрудничества «Карелия» (CBC Karelia).

Результаты проекта:

1. Разработан и реализован 120-часовой учебный курс "Маркетинговые исследования трансграничных бизнес-рынков".

В программу обучения включено проведение маркетингового исследования для конкретной компании по продвижению конкретной продукции на территории иностранного государства (проведено 12 маркетинговых исследований).

2. Разработан электронный учебный видеокурс для студентов и слушателей Карельского филиала РАНХиГС «Трансграничное сотрудничество России и Финляндии».

3. Сформирован пул экспертов в области трансграничного бизнеса и торговли из числа преподавателей Республики Карелия и других регионов, представителей органов государственной власти, бизнес-сообщества, а также партнеров проекта - Администрации Петрозаводского городского округа, Торгово-промышленной палаты Республики Карелия, Университета прикладных наук «Карелия» (Финляндия).

*В отчетный период Филиал выступил организатором 6 международных мероприятий:*

- 27 мая 2020 года была организована работа секции на иностранных языках «Межкультурная коммуникация и менеджмент» для студентов неязыковых специальностей и направлений подготовки в рамках XXIV-ой межвузовской научной студенческой конференции с международным участием «Управление: история, наука, культура». Студент из Сенегала Amadou Diallo (4 курс, Институт истории, политических и социальных наук ПетрГУ) и студент из Нигера Abdel Nasser (подготовительный факультет ПетрГУ) приняли участие в конкурсе видеодокладов. Участник (Wissam Bakiz, студент 5 курса (магистратура), École nationale de commerce et de gestion, г. Марракеш, Марокко) прислал свой доклад на секцию французского языка, темой которой стала «Африка», поскольку 2020 год был объявлен во Франции годом Африканских сезонов.

- 26 сентября 2020 года проведен Европейский день языков. Вместе со студентами Филиала и Петрозаводского государственного университета в мероприятии приняли участие представители 8 стран (Болгарии (Влад Федоров), Великобритании (Charlie Fletcher), Венгрии (Virág Katalin Szuűcs), Италии (Alice Corbella), Мексики (Miguel Cortes), Польши (Katarzyna

Kwapisz-Osadnik), Португалии (Antonio Monteiro), Франции (Catherine et Charles Degommier), Чехии (Александра Матусевич).

- 18 ноября 2020 года состоялась научно-практическая конференция «Региональный аспект развития экспорта Российского образования: вызовы, тенденции, перспективы», в которой приняли участие представители Финляндии.

- 25 ноября 2020 года состоялся второй тур Олимпиады по английскому языку для студентов 1-2 курсов очной формы обучения Филиала. В состав жюри вошли иностранные студенты Eilidh Cooper Oliver (New Castle, Great Britain), Nawa Njamba (Lusaka, Zambia), Tembalani Mphazima-Mthabela (Johannesburg, South African Republic).

- 28 ноября 2020 года была проведена открытая лекция и мастер-класс по французскому языку в рамках Международного дня Учителя французского языка. Мастер-класс провела Joahanna Fémy (Grenoble, France), сотрудница Французского института при Посольстве Франции в России в Иркутске.

- В декабре 2020 года студенты 1-3 курсов направления подготовки «Юриспруденция» приняли участие в серии этапов международного студенческого конкурса судебных юристов «Amicus Curiae Moot Court», организованном Негосударственным учреждением дополнительного и дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургский институт права имени Принца П.Г.Ольденбургского» при поддержке Института правовых исследований, адвокатуры и медиации (Институт адвокатуры) при Адвокатской Палате Санкт-Петербурга, Юридического факультета НИУ-ВШЭ — Санкт-Петербург, Центра развития юридических клиник (Москва), Генерального консульства Королевства Нидерланды в Санкт-Петербурге. Научным руководителем и наставником студентов является Сухова И.Н., доцент кафедры государственного права, к.ю.н.

*В 2020 году Карельский филиал РАНХиГС участвовал в 7 международных мероприятиях:*

- 26 февраля 2020 года Ераскова Е., студентка 2 курса направления подготовки «Государственное и муниципальное управление» приняла участие в региональном этапе Федерального диктанта по французскому языку для студентов неязыковых направлений подготовки. Мероприятие проводится в нашей стране ежегодно по инициативе Посольства Франции в России. В Петрозаводске оно было проведено впервые.

- 23- 25 апреля 2020 года Васильева Е.Г., зав. кафедрой иностранных языков, к.ф.н. приняла участие в международном форуме «Полилингвизм и поликультурность в эпоху постграмотности». Организатором форума выступил Уральский гуманитарный институт ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (г.Екатеринбург).

- 27 мая – 05 июня 2020 года Воронежский П.М., зав. кафедрой гражданского права и процесса, к.ю.н., Максимов А.А., доцент кафедры государственного права, к.ю.н., Оленина Т.Ю., доцент кафедры государственного права, к.ю.н., приняли участие в работе Международной онлайн конференции «Конституция и модернизация законодательства», которая была организована Институтом законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации совместно с Международным союзом юристов.

- 5-8 октября 2020 года Васильева Е.Г. приняла участие в XVI Съезде преподавателей французского языка. Он прошел в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете. Организатором Съезда выступили Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Высшая школа перевода (факультет) МГУ им. М.В. Ломоносова, Посольство Франции и Французский институт в России.

- 14-16 октября 2020 года Васильева Е.Г. приняла участие в международной научной конференции «Современная культура и коммуникации» (Modern Culture and Communication, МСС-2020), которая была организована Санкт-Петербургским государственным университетом и Университетом Вроцлава (Польша).

- 20 ноября 2020 года Васильева Е.Г. приняла участие во встрече с Альбой Асусеной Торрес Мехия, Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Никарагуа, организованной в рамках Дипломатического абонемена Всероссийской государственной библиотекой иностранной литературы имени М.И. Рудомино.

- 26-27 ноября 2020 года Васильева Е.Г. заведующая кафедрой иностранных языков, к.ф.н., Головчанская Р.Г., старший преподаватель кафедры иностранных языков, Горанская М.Н., доцент кафедры иностранных языков, к.п.н. приняли участие в научно-практической конференции с международным участием «Межкультурное пространство: лингвистический и дидактический аспекты», состоявшейся на базе Института иностранных языков ПетрГУ.

На протяжении всего 2020 года на постоянной основе проводились рабочие встречи, в том числе Skype и Teams-встречи с финскими партнерами по проектам «SpeakBusiness/ На языке бизнеса» и «Йоэнсуу-Петрозаводск: Пути роста».

#### *Академическая мобильность в 2020 году:*

- с 16 по 22 февраля 2020 года студенты и эксперты Филиала посетили Университет прикладных наук (г. Йоэнсуу, Финляндия) в рамках работы по проекту КА4017 «Highway for Growth»/ «Йоэнсуу - Петрозаводск: пути роста».

- 20 февраля директор Филиала Пивненко Р.Р. и сотрудники РАНХиГС - эксперты проектной деятельности Мяки С.А. и Долгалева О.В. провели встречи в Йоэнсуу (Финляндия) с представителями компании «Бизнес-



Йоэнсуу» - директором по бизнес-сервисам Пиккуямся Паулиной и проектным менеджером Тиркконеном С., в Университете прикладных наук «Карелия» - с ректором Райво П., директором по образовательной деятельности Мойланеном Р. и их коллегами.

- с 26 февраля по 02 марта 2020 года эксперты Карельского филиала РАНХиГС посетили Институт менеджмента Финляндии (г. Оулу, Финляндия) в рамках задач международного проекта SpeakBusiness: «На языке бизнеса: стратегическое планирование и проектный менеджмент на трансграничном пространстве».

Карельский филиал РАНХиГС в отчетный период имел положительный опыт проведения занятий по иностранному языку и организации встреч с носителями языка:

#### Февраль – июнь 2020

Дата	Направление подготовки, курс	Тема	Гости-участники
11.02.2020	Экономика, 1 курс	Лекция “Zambia and South African Republic”	Nawa Njamba Lusaka, Zambia Tembalani Ndlangamandla Johannesburg, South African Republic
14.02.2020	Факультатив по французскому у языку	Мастер-класс по чтению	Hélène Haderer Grenoble, France
01.03.2020	ГиМС 2.2, заочное отделение	Лекция “Discovering Zambia”	Nawa Njamba Lusaka, Zambia
11.03.2020	Экономика, 1 курс	Work Customs around the World	Charlie Fletcher Suffolk, Great Britain
14.03.2020	Факультатив по французскому у языку	Les adjectifs possessifs	Jean-Michel Gillet Louvain-la-Neuve, Бельгия
16.03.2020	Экономика, 1 курс	Work: Duties, Pay and Conditions	Charlie Fletcher Suffolk, Great Britain
16.03.2020	ГиМУ, 1 курс, ГиМУ, 2 курс	Знакомство с Саудовской Аравией	Mohammed Alnahdi, Performing Arts teacher Wissam Ajaj, Maths teacher Dar Jana International School

			Jeddah, Saudi Arabia
15.04.2020	Экономика, 1 курс	О монетарном поведении россиян и японцев на английском языке	Котаро Уечи (上地 虎太郎) Токио, Япония
20.04.2020	ГиМУ, 2 курс	Саудовская Аравия. Нефть, туризм и большие перемены	Mohammed Alnahdi, Performing Arts teacher Dar Jana International School Jeddah, Saudi Arabia
23.04.2020	ГиМУ, 2 курс, французский язык	Jeu de l'oie	Leila Cupi преподаватель нидерландского языка и профессиональный переводчик Брюссельской нидерландофонной медийной компании Bruzz Bruxelles, Belgique
27.04.2020	Экономика, 1 курс	Free time activities (Impromptu Speaking)	Nawa Njamba Lusaka, Zambia Tembalani Ndlangamandla Johannesburg, South African Republic
27.04.2020	ГиМУ, 2 курс	Veps Culture	Valérie Bessette, David Belanger Québec, Canada
29.04.2020	ГиМУ, 2 курс, французский язык	Nos préférences	Alexis Álvarez Jácome, Pablo Cobos Gonzales Xalapa, LE Mexique
29.04.2020	Юриспруден- ция, 1 курс	Онлайн экскурсия по Аризонскому государственному университету	Arizona State University Финикс, Аризона, the USA
30.04.2020	Факультатив по французском у языку	A la découverte de La Rochelle	Catherine Cibot- Degommier, Charles Degommier La Rochelle, France
13.05.2020	Экономика, 1 курс	Мастер-класс Telephoning	Charlie Fletcher Suffolk, Great Britain
27.05.2020	Экономика, 1 курс	Discovering Morocco	Wissam Bakiz Высшая школа экономики и торговли г. Марракеш

			(Ecoles des Hautes Etudes Economiques et Commerciales de Marrakech). Marrakesh, Morocco
04.06.2020	Юриспруденция, 1 курс	Interesting Facts About Indonesia	Joyner KOLELSY Ambon, INDONESIA

### Сентябрь – декабрь 2020

18.09.2020	Экономика, 1 курс	Best cities to visit in Morocco	Wissam Bakiz École des Hautes Études Économiques et Commerciales de Marrakech, Morocco
19.09.2020	ЭГиМУ, 1 курс	Discovering Australia	Bryce Purnell Port Macquarie (Порт Маккуори), Australia
09.10.2020	Экономика, 1 курс	What's it like to live in Scotland?	Felix Adamson Edinburgh, Great Britain
16.10.2020	Юриспруденция, 2 курс	Youth problems in Russia and in Japan	Kotaro Uechi Tokyo, Japan
23.10.2020	Экономика, 1 курс	Volunteering and Charity	Nisrine Bouhamidi Adnane Laakel Casablanca, Morocco
30.10.2020	ЭГиМУ, 1 и 2 курс, Экономика, 1 курс	Cultural Aspects of Life in Mexico and Russia: Festivities	Miguel Cortes Universidad Veracruzana Xalapa, México
14.11.2020	ЭГиМУ, 1 курс	Interesting Facts about Zambia	Nawa Njamba Lusaka, Zambia
20.11.2020	Юриспруденция, 1 и 2 курс	Is it easy to be young in the USA and in Russia?	Arizona State University Финикс, Аризона, the USA
21.11.2020	ЭГиМУ, 1 курс	Interesting Facts about South Africa	Tembalani Mphazima-Mthabela Johannesburg, South African Republic
01.12.2020	Юриспруденция, 2 курс	Free time	Arizona State University Финикс, Аризона, the USA
05.12.2020	ЭГиМУ, 1 курс	Ghana: Daily Life and Social Customs	Michael Asafu-Adjaye Аккра, Ghana

17.12.2020	Экономика, 1 курс	Outstanding people, marvelous places, unforgettable events	Ритик Ранджит Карвасра (г. Фатехабад, India) кадеты
18.12.2020	Экономика, 1 курс	Discovering Turkey	Дэниэлс Айдэ Окун (Istanbul, Turkey)
21.12.2020	Экономика, 1 курс	Outstanding people, marvelous places, unforgettable events	India, Turkey, Huong Mornytta (Бьенхоа (Biên Hòa, VIETNAM))
29.12.2020	Юриспруден- ция, 2 курс	New Year in Russia and in the USA	Arizona State University Финикс, Аризона, the USA

*Участие студентов в международных образовательных проектах:*

март 2020	Экономика, 1 курс Экономика, 1 курс	Важные даты февраля и марта в календарях России и Канады	International Baccalaureate School in Laval, КАНАДА International Baccalaureate School in Laval, КАНАДА
12.12.2020	ЭГиМУ, 1 курс	Global Ties	Huong Mornytta (Бьенхоа (Biên Hòa, VIETNAM)) Ритик Ранджит Карвасра (г. Фатехабад, INDIA), Дэниэлс Айдэ Окун (Istanbul, TURKEY), Натали Маджара (г. Тячев, UKRAINE)

В 2020 году было организовано и проведено 40 занятий с участием представителей зарубежных стран.

В целом, участниками мероприятий, которые в 2020 году организовал Филиал, стали представители 26 стран:

- |                   |                       |               |
|-------------------|-----------------------|---------------|
| 1. Австралия      | 10. Индонезия         | 19. Сенегал   |
| 2. Бельгия        | 11. Италия            | 20. США       |
| 3. Болгария       | 12. Канада            | 21. Турция    |
| 4. Великобритания | 13. Марокко           | 22. Финляндия |
| 5. Венгрия        | 14. Мексика           | 23. Франция   |
| 6. Вьетнам        | 15. Нигер             | 24. Чехия     |
| 7. Гана           | 16. Польша            | 25. ЮАР       |
| 8. Замбия         | 17. Португалия        | 26. Япония    |
| 9. Индия          | 18. Саудовская Аравия |               |



## 5. Внеучебная работа

Деятельность по данному направлению направлена на создание социокультурной среды, условий для активной жизнедеятельности студентов, их самоопределения, самореализации и максимального удовлетворения потребностей в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии. Конкретные мероприятия определяются ежегодным планом внеучебной работы Филиала. Особое внимание в нем уделяется развитию студенческого самоуправления, патриотическому воспитанию студентов, научной, культурно-массовой, спортивной работе, волонтерской деятельности. В качестве основных направлений данного вида деятельности выделяются:

1. Профессионально-трудовое направление, актуальными задачами которого выступают: подготовка профессионально-грамотного, компетентного, ответственного специалиста; формирование личностных качеств для эффективной профессиональной деятельности; закрепление умений и навыков управления коллективом.

Основными формами и средствами по его развитию являются: создание оптимальной среды, направленной на творческое саморазвитие и самореализацию личности; повышение квалификации педагогического состава по вопросам современных направлений воспитания; организация научно-исследовательской работы студентов.

2. Гражданско-правовое направление. Важнейшими задачами данного направления являются: формирование у студентов гражданской позиции и патриотического сознания; формирование у них правовой, политической и управленческой культуры.

Основные формы и методы его реализации: развитие студенческого самоуправления; воспитание широкой мотивации коллективного интереса; организация регулярных хозяйственных работ в учебном заведении в целях воспитания бережливости и чувства причастности к совершенствованию материально-технической базы филиала; материальное стимулирование студентов, имеющих высокие показатели в учебе, общественной жизни; организация политических дискуссий, семинаров по правовым, политическим и управленческим вопросам и т.д.

3. Культурно-нравственное направление. Его актуальными задачами выступают: воспитание нравственно-развитой личности; воспитание эстетически и духовно развитой личности; формирование физически здоровой личности.

Основные формы и средства реализации данного направления: профилактика асоциального поведения путем организации эстетического и духовного образования; анализ социально-психологических проблем студенчества и организация психологической поддержки; организация и проведение различных соревнований всех уровней, творческих конкурсов, фестивалей.

К важнейшим условиям реализации воспитательного процесса и достижения его эффективности можно отнести следующие: наличие теоретико-методологического и методического обеспечения воспитательной работы, ее нормативной базы, регламентирующих деятельность всех его участников; наличие органов студенческого самоуправления формирующих среду социального, интеллектуального творчества студентов; наличие материально-технической базы и финансового обеспечения внеучебной работы; ориентация на конкретный конечный результат при общем стремлении к повышению эффективности воспитательных воздействий; опора на творческую активность студенческого коллектива; эффективное использование гибкой системы стимулирования, поощрений и порицаний всех участников воспитательного процесса; включение показателей участия профессорско-преподавательского состава в воспитании студентов в оценку их деятельности; регулярное изучение, обобщение, распространение положительного опыта воспитательной работы других образовательных учреждений.

Важным субъектом воспитания, оказывающим на студенчество опосредованное влияние, является внутренняя среда коллектива: воспитательный процесс выстраивается профессорско-преподавательским составом и сотрудниками. Исходным пунктом выстраивания процесса воспитания студентов Филиала является внимание к качеству научно-педагогического состава, строгом соблюдении преподавателями и сотрудниками филиала правовых и нравственных норм, правил поведения и внутреннего распорядка, неукоснительном следовании принципам профессиональной и научной этики. Демонстрируя приверженность традициям и ценностям академического сообщества, преподаватель способствует их усвоению самими студентами, осознанию ими своей принадлежности к вузовской корпорации и профессиональному сообществу.

#### Виды воспитательной работы и реализация её основных направлений

##### *1. Воспитание в процессе обучения и внеучебной научно-образовательной деятельности*

Учебная и воспитательная деятельность неразрывно связаны между собой. Преподавание – это не только деятельность по предоставлению образовательных услуг, но также деятельность, сопряженная с воспитательными компонентами. Поэтому, не случайно, учебный процесс в Филиале в целом, и каждая дисциплина в частности нацелены на решение и воспитательных задач, которые имеют свою социально-возрастную специфику на разных стадиях реализации образовательных программ. Если на 1-2 курсах преимущественное значение имеют задачи социально-гражданского и общегуманитарного развития, то на 3-4 курсах приоритетным становится творческое приобщение студентов к избранной профессии, акцент делается на формирование умений и навыков, необходимых будущим управленцам. На заключительном этапе обучения завершается формирование личностных и профессиональных качеств

будущего специалиста, при этом резко возрастает удельный вес индивидуальной работы со студентами.

Важное значение в плане личностного и профессионального становления будущих управленцев имеют различные внеаудиторные формы научно-образовательной деятельности.

#### *2. Социально-психологическая адаптация и корпоративное воспитание студентов*

Ежегодно студенты старших курсов филиала под руководством членов Студенческого совета организуют программу «Наставник», в рамках которой проводятся содержательные квесты и мастер-классы. Студенты проходят мозговой штурм: принимают участие в походе «Open Air: остаться в живых», тренинги на командообразование и креатив от волонтеров проекта «Счастливы вместе».

#### *3. Студенческое самоуправление*

Важнейшим фактором, положительно влияющим на самореализацию студенческого сообщества, повышение социальной активности и личной заинтересованности учащейся молодежи является проведение комплекса воспитательных мероприятий на основе развития студенческого самоуправления. Современное студенческое самоуправление может и должно стать условием реализации творческой активности и самостоятельности.

*Основной целью деятельности студенческого самоуправления в Филиале является создание условий для раскрытия творческого потенциала и повышения уровня профессиональной подготовки студентов.* Сформирован орган студенческого самоуправления – Студенческий совет, функционирующий как постоянно действующий выборный орган с целью участия студентов в решении вопросов, связанных с жизнедеятельностью филиала, организацией и качеством учебного процесса, а также с проведением внеучебных мероприятий и досуга студентов. Студенческий совет избирается с целью повышения самоорганизации и самоконтроля студентов, развития управленческих навыков, усиления влияния студентов на различные стороны деятельности Филиала, делегирования части полномочий самим студентам.

В 2020 году члены Студенческого совета приняли участие в первом Всероссийском онлайн-форуме органов Студенческого самоуправления – ФОССА 2020.

#### *4. Культурная и спортивно-оздоровительная деятельность.*

Оптимальным решением в данном виде воспитательной работы является «сетевая» модель внеучебной работы, применяемая в филиале, суть которой заключается в построении сети малых форм (лекториев, клубов), ориентированных на различные целевые группы в среде студенчества.

В 2020 году в соответствии с планом внеучебной работы был реализован комплекс внеучебных мероприятий, охватывающий

вышеуказанные направления внеучебной работы: Вечер встречи выпускников, посещение Национального музея Республики Карелия.

В 2020 году в рамках дистанционного проведения студентами был проведен Конкурс «Выбери жизнь», направленный на привлечение внимания студентов очного отделения к проблеме распространенности вредных привычек среди молодежи и формирования у них ценности здорового образа жизни. Студенческим Советом был проведен конкурс-квест для преподавателей «Своя игра», приуроченный к празднованию Нового года.

Важным сегментом внеучебной работы является проведение спортивных мероприятий, среди которых в отчётный период можно выделить следующие: «Лыжня России 2020», «День здоровья на коньках», зимний чемпионат Филиала по волейболу, осенние соревнования по кроссу.

#### *5. Патриотическое воспитание студентов*

Важным направлением воспитательной работы со студентами очной формы обучения явилось военно-патриотическое воспитание молодежи: проводились тематические выставки военно-патриотической направленности, при участии студентов и работников Филиала в 2020 г. подготовлена онлайн-выставка «Мы помним о вашем подвиге».

#### *6. Участие в региональных и общеакадемических проектах.*

В 2020 году студенты очной формы обучения приняли участие в таких мероприятиях, как: VI Всероссийский конгресс волонтеров финансового просвещения, Международная акция «Большой этнографический диктант», Всероссийская неделя финансовой грамотности, Экономический диктант, конкурс «Бюджет для граждан», проводимый Администрацией Петрозаводского городского округа.

В 2020 г. совместно с компанией Tele2 филиалом был реализован Стипендиальный конкурс Tele2 – конкурс исследовательских работ, посвящённых проблематике цифровой экономики (приняли участие 52 студента Филиала).

В рамках волонтерской деятельности филиала сформирована волонтерская команда «Счастливы вместе» (в 2020 г. - 12 студентов). Команда реализует социальные проекты совместно серебряными волонтерами и социальными учреждениями г. Петрозаводска (Центр помощи детям «Надежда», коррекционные школы-интернаты г. Петрозаводска, ГБУ СО Комплексный центр социального обслуживания населения Республики Карелия). Также студенты Филиала активно поддерживают экологический проект «Бумажный бум».

В отчетный период студенты и преподаватели Филиала участвовали в общеакадемических мероприятиях (в рамках Акселератора социальных инициатив RAISE, «Business Battle», Всероссийском студенческом кубке по менеджменту «Управляй!»):

1. *RAISE.* В отчетный период студенческая команда «Счастливы вместе» в количестве 12 человек принимала участие в образовательных мероприятиях Акселератора. Также студенческая команда Филиала заняла



первое место в специальной номинации Банка России с исследовательским проектом «Оценка финансовой доступности в Кондопожском муниципальном районе».

2. *Business Battle*. Всего в кубковых и учебных потоках в 2020 году приняло участие 120 человек. В финал вышли 2 студенческие команды (одна из которой являлась смешанной сборной регионов, т.к. включала в себя студентку СЗИУ РАНХиГС, а также одна профессиональная команда, состоящая из 2 студентов и 3 сотрудников филиала. Профессиональная команда стала победителем своей лиги, студенческие команды заняли итоговые второе и третье места.

3. *Кубок «Управляй»*. В рамках третьего сезона Всероссийского студенческого кубка по менеджменту «Управляй» приняли участие 140 студентов Карельского филиала РАНХиГС. Из них в полуфинал Северо-Западного федерального округа вышли 32 человека. 5 человек прошли в финал. В финале один студент получил звание серебряного медалиста конкурса, один студент стал бронзовым медалистом.

Конкурс *Business Battle* и Кубок «Управляй» встроены в учебный процесс в рамках дисциплин «Экономическая теория» на направлении подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, а также в рамках дисциплин «Микроэкономика» и «Макроэкономика» на направлении подготовки 38.03.01 Экономика.

Студенты Филиала активно участвовали в Молодежном парламенте города Петрозаводска и Молодежной избирательной комиссии Республики Карелия, являясь членами данных молодежных представительских структур.

*Общий объем финансовых средств в 2020 году на внеучебную работу составил 1855,4 тыс. руб.*

## **6. Материально-техническое обеспечение**

Деятельность Филиала организована на площадях, закрепленных на праве оперативного управления за Академией, и на арендуемых площадях в соответствии с заключенными договорами с Администрацией Петрозаводского городского округа, МБОУ Петрозаводского городского округа «Средней общеобразовательной школой №48», ЧПОУ «Петрозаводский кооперативный техникум Карелреспотребсоюза». Общее количество занимаемой площади на 01.01.2021 года составило 3 530 кв.м.

Филиал имеет устойчивую материально-техническую базу для осуществления образовательной деятельности и комфортные социально-бытовые условия, располагая площадями в г. Петрозаводске, используемыми для организации и обеспечения образовательного процесса по следующим адресам:

- ул. Чапаева, ба – 2078 кв.м, на праве оперативного управления; - ул. Чапаева, ба – 503 кв.м, на праве оперативного управления; - ул. Чапаева, ба – 343 кв.м, аренда с ежегодной пролонгацией;

- ул. Пархоменко, 28 – 298 кв.м – аренда до 04.08.2025 года; - пр. Первомайский, 1а – 187 кв.м – аренда до 27.03.2019 года, с пролонгацией;

- ул. Правды, 8 – 120 кв.м (служебная квартира, используется для проживания преподавателей и участников мероприятий филиала) – на праве оперативного управления.

Аудиторный фонд составляют 23 аудитории, актовый зал на 120 посадочных мест. Занятия физической культурой и спортом проводятся на стадионе и в спортивном зале в соответствии с договором со средней общеобразовательной школой № 48 г. Петрозаводска. Питание студентов и слушателей Карельского филиала РАНХиГС осуществляется в столовой на 86 посадочных мест. Потребность студентов, нуждающихся в общежитиях, полностью удовлетворена. Медицинское обслуживание студентов, сотрудников и профессорско-преподавательского состава осуществляется в медицинском кабинете врачом-терапевтом и фельдшером (каб. № 214).

Парк компьютерной техники составляет 103 единицы, в том числе в учебном процессе задействовано 75 персональных компьютеров, из них доступных для использования студентами в свободное от основных занятий время 10 единиц. Пропускная способность самого быстрого канала доступа к Интернету составляет 32 мбит/сек., суммарная пропускная способность всех каналов доступа в Интернет - 53 мбит/сек.

В период пандемии для организации учебного процесса был развернут дополнительный сервер системы дистанционного образования для проведения занятий в режиме удаленной работы. Дополнительно организовано 23 рабочих места для преподавателей с возможностью проводить лекции, семинары, зачеты, экзамены дистанционно, учебно-вспомогательный персонал был оснащен техническими средствами (вэб-камера, наушники, колонки).

## **7. Обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями**

В Филиале в 2020 году обучалось 8 человек, относящихся к категории инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. По заочной форме 3 человека, по очно-заочной форме – 1 человек, и по очной форме – 4 человека. Заявлений от вышеуказанных лиц на обучение их по адаптированным образовательным программам не поступало.

В Филиале для обеспечения доступности всех групп инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья имеются и поддерживаются в надлежащем состоянии:

- вертикальный подъемник для инвалидных кресел и двойные поручни для инвалидов на центральном входе в здание Филиала;
- правосторонние пристенные поручни на лестничных маршах с 1 по 3 этажи здания Филиала для людей с нарушениями опорно-двигательной системы;

- комплексные тактильные таблички и тактильные пиктограммы с дублированием текста азбукой Брайля на всех дверях в учебные аудитории, административные кабинеты, санузлы и другие помещения;
- тактильные мнемосхемы по системе Брайля с рельефным планом помещений Филиала на этажах;
- беспроводная система вызова персонала «Тифловывоз»;
- противоскользящие элементы на ступенях центрального входа;
- санузел для людей с ограниченными возможностями;
- парковка для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- маркировка на прозрачных частях дверного полотна входной группы и напольных тактильных указателей;
- клавиатура с дублированием текста Брайля, а также наушники костной проводимости слуха для слабослышащих;
- официальный сайт Филиала, оборудованный версией для слабовидящих.

Филиал в рамках заключенного соглашения сотрудничает с Ресурсным учебно-методическим центром Северо-Западного федерального округа по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (на базе Череповецкого государственного университета (РУМЦ СЗФО ЧГУ).

В рамках мероприятий взаимодействия ресурсного учебно-методического центра по обучению инвалидов Северо-Западного федерального округа (РУМЦ СЗФО) Череповецкого государственного университета и Карельского филиала РАНХиГС на 2020 год была разработана и подписана «Дорожная карта» взаимодействия РУМЦ СЗФО ЧГУ и Филиала по повышению доступности и качества высшего образования для инвалидов.

В 2020 г. заведующий отделением высшего образования Филиала Ракова Е.Л. приняла участие во II Международном научно-образовательном форуме «Миссия университетского педагогического образования в XXI веке». Основными целями Форума стало подведение итогов развития отечественного педагогического образования, определение его стратегических приоритетов в контексте вызовов XXI века и продолжение формирования «сообщества перемен» в сфере общего и педагогического образования.

Студенты Филиала приняли участие в III Всероссийском сетевом конкурсе студенческих проектов «Профессиональное завтра» с участием студентов с инвалидностью, организованного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Сетью Ресурсных учебно-методических центров по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья вузов России. Студенты очной формы обучения по итогам конкурса были награждены дипломами «За научность проекта».

В рамках взаимодействия с РУМЦ СЗФО ЧГУ 4 студента очной формы прошли обучение по программе «Подготовка волонтеров по формированию навыков сопровождения лиц с инвалидностью «Инклюзивное волонтерство в университете» (36 ч.). Преподаватели Филиала систематически проходят обучение по программе «Организационные и психолого-педагогические основы инклюзивного высшего образования ("Инклюзивное образование в ВУЗе» (72 ч.).

Внеучебная деятельность в Карельском филиале РАНХиГС организована в соответствии с принципом образовательной интеграции: студенты с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью включаются в среду деятельности совместно с нормативно развивающимися сверстниками.

Филиал имеет официальный сайт в глобальной сети Интернет <http://krl.ranepa.ru>, информационные ресурсы которого поддерживаются двумя языковыми версиями (русской и англоязычной), официальные страницы в социальных сетях ВКонтакте и Фэйсбук. Информация об основных событиях, анонсы мероприятий, проводимых Филиалом, еженедельно публикуется в региональных СМИ, сайтах органов государственной власти. По итогам 2020 года Филиал занимает 7 место в СМИ – из общего количества региональных кампусов РАНХиГС, входит в ТОП-20 филиалов: 7 место - по медиаиндексу (7184), 17 место по количеству публикаций (таковых 639), 15 место – по цитированию экспертов (144 комментария).