

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт государственной службы и управления
Кафедра теории и практики государственного контроля

УТВЕРЖДЕНА
решением кафедры теории
и практики государственного контроля
Протокол от «6» сентября 2016 г. № 1

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.16.2 Антикризисное управление

(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

38.03.01 Экономика

(код, наименование направления подготовки)

Финансовый контроль и государственный аудит

(направленность (профиль))

бакалавр

(квалификация)

очная

(форма обучения)

Год набора - 2017

Москва, 2016 г.

Автор—составитель:

доктор экономических наук, профессор Пенкин А.Ф.

Заведующий кафедрой теории и практики государственного контроля, доктор экономических наук Горегляд В.П.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
3. Содержание и структура дисциплины	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.....	7
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	16
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	18
6.1. Основная литература.....	18
6.2. Дополнительная литература.....	18
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	18
6.4. Нормативные правовые документы.....	19
6.5. Интернет-ресурсы.....	19
6.6. Иные источники.....	19
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	20

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1 Дисциплина Б1.В.ДВ.16.2 Антикризисное управление обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-2	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	ПК-2.1	способен на основе экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов принимать управленческие решения

1.2 В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Руководство структурным подразделением внутреннего контроля	ПК-2.1	на уровне знаний: демонстрирует знания закономерностей и особенностей развития предприятий в условиях экономической и финансовой нестабильности, отечественного и международного опыта антикризисного управления; основ составления и реализации плана финансового оздоровления предприятия, проведения реструктуризации собственности предприятия и его реорганизации
		на уровне умений: демонстрирует умения ставить стратегические цели и формулировать практические задачи, связанные с реализацией на предприятии профессиональных функций антикризисного управляющего; находить решения типовых задач, требующих аналитического подхода при антикризисном управлении; давать оценку хозяйствующего субъекта на основе анализа экономических и социально-экономических показателей
		на уровне навыков: демонстрирует навыки формирования эффективно функционирующей модели финансового анализа и последующей

		диагностики предприятия с целью антикризисного управления и предупреждения банкротства
--	--	--

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

Общая трудоемкость Б1.В.ДВ.16.2 Антикризисное управление составляет 3 зачётных единицы. Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем, составляет 54 часа: лекции – 18 часов, практические занятия – 36 часов. Самостоятельная работа составляет 18 часов.

Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.16.2 Антикризисное управление изучается в 6 семестре.

Дисциплина реализуется после изучения: Б1.В.ОД.10 Менеджмент (3 семестр), Б1.Б.17 Финансы (4 семестр).

Достижение планируемых результатов обучения служит основой для следующих дисциплин: Б1.Б.22 Институциональная экономика (7 семестр), Б1.В.ОД.8 Теория отраслевых рынков (7 семестр).

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен (6 семестр).

3. Содержание и структура дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	8	2		4		2	О
Тема 2.	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления.	8	2		4		2	О
Тема 3.	Механизмы антикризисного управления.	8	2		4		2	О
Тема 4.	Банкротство предприятий.	8	2		4		2	З, О
Тема 5.	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	9	2		5		2	З, Р
Тема 6.	Стратегия и тактика антикризисного управления.	16	4		8		4	Р
Тема 7.	Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	15	4		7		4	Т
Промежуточная аттестация		36						Экзамен
Всего:		108	18		36		18	

Примечание:

** – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), реферат (Р), тестирование (Т), задание (З).

Содержание дисциплины

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии

Понятие кризиса. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Особенности и виды экономических кризисов. Кризисы в развитии организации. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в развитии организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации. Критерии классификации кризисов. Факторы, симптомы и причины возникновения кризисов в организации.

Государственное регулирование кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования кризисной ситуации. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Тема 2. Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Признаки и особенности антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Характеристика системы, процесса и механизма антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.

Тема 3. Механизмы антикризисного управления

Роль стратегии в антикризисном управлении. Основные этапы антикризисного стратегического планирования. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении. Разработка маркетинговой стратегии в период антикризисного управления предприятием

Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия.

Тема 4. Банкротство предприятий

Банкротство предприятия и банков. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация предприятий. Процедуры банкротства. Диагностика банкротства. Основные параметры диагностирования банкротства. Этапы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Методики диагностики вероятности банкротства предприятий. Особенности банкротства кредитных организаций. Санация предприятий. Зарубежный опыт санации и банкротства предприятий. Основные задачи, выполняемые государственными органами. Сущность финансового оздоровления.

Тема 5. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса

Риск и его природа. Критерии классификации управленческих рисков. Оценка величины риска. Управление рисками. Методы защиты от рисков в антикризисном менеджменте. Методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений.

Тема 6. Стратегия и тактика антикризисного управления

Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Тема 7. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Критерии оценки инвестиций. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки инвестиционных проектов. Инвестиционный риск – менеджмент в антикризисном управлении.

Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления

Понятие «человеческого капитала». Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом. Конфликты в развитии организации. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении. Процессуальные характеристики конфликта. Антикризисное управление конфликтами. Методы преодоления сопротивления персонала изменениям. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении. Модель менеджера антикризисного управления. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении. Социальное партнерство в антикризисном управлении. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.16.2 Антикризисное управление используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Тема (раздел)		Формы (методы) текущего контроля успеваемости
Тема 1.	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	опрос
Тема 2.	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления.	опрос
Тема 3.	Механизмы антикризисного управления.	опрос
Тема 4.	Банкротство предприятий.	Задание, опрос
Тема 5.	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	Задание, реферат
Тема 6.	Стратегия и тактика антикризисного управления.	реферат
Тема 7.	Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	тестирование

4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме экзамен в устной форме.

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.

Преподаватель оценивает уровень подготовленности обучающихся к занятию по следующим показателям:

- устные ответы на вопросы преподавателя по теме занятия,
- выступление с докладами (рефератами),
- участие в обсуждении докладов;

- результаты тестирования по отдельным темам;
- результаты решений заданий.

Критерии оценивания доклада:

- степень усвоения понятий и категорий по теме;
- умение работать с документальными и литературными источниками;
- грамотность изложения материала;
- самостоятельность работы, наличие собственной обоснованной позиции.

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы 70% из 100% (70 баллов из 100) - вклад по результатам посещаемости занятий, активности на занятиях, выступления с докладами, участия в обсуждениях докладов других обучающихся, ответов на вопросы преподавателя в ходе занятия, по результатам написания реферата, тестирования.

Вопросы для подготовки к опросам по темам

Тема 1.

1. Разновидности кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление.
2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
3. Причины экономических кризисов.
4. Кризисы в развитии организации. Тенденции циклического развития организации.
5. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации. Критерии классификации кризисов.
6. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Тема 2.

1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.
3. Признаки и особенности антикризисного управления.
4. Механизмы антикризисного управления.
5. Эффективность антикризисного управления.
6. Принципы антикризисного управления.
7. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.

Тема 3.

1. Основные этапы антикризисного стратегического планирования. Разработка антикризисной стратегии организации.
2. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.
3. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
4. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Разработка маркетинговой стратегии в период антикризисного управления предприятием
5. Диагностика и оценка финансового состояния.
6. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент.
7. Антикризисное бизнес-планирование.
8. Организация ликвидации предприятия.

Тема 4.

1. Банкротство предприятия и банков. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
2. Роль и деятельность арбитражного суда.
3. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация предприятий.
4. Процедуры банкротства. Диагностика банкротства. Основные параметры

диагностирования банкротства. Методики диагностики вероятности банкротства предприятий.

5. Особенности банкротства кредитных организаций.
6. Санация предприятий.
7. Зарубежный опыт санации и банкротства предприятий.
8. Основные задачи, выполняемые государственными органами.
9. Сущность финансового оздоровления.

Примерные темы рефератов

1. Сущность кризисов и их проявление в экономических системах.
2. Основные причины возникновения кризисов.
3. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
4. Общепринятая классификация экономических кризисов.
5. Экономические кризисы на микро- и макроуровне.
6. Диагностика и оценка финансового состояния.
7. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент.
8. Антикризисное бизнес-планирование.
9. Организация ликвидации предприятия.
10. Содержание и организация государственного антикризисного регулирования.
11. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий.
12. Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния предприятия.
13. Общая характеристика законодательства о банкротстве в РФ.
14. Особенности проведения процедур банкротства на предприятии.
15. Особенности несостоятельности кредитных организаций.
16. Методы диагностики вероятности банкротства.
17. Механизм диагностики финансового состояния.
18. Виды рисков. Оценка и профилактика.
19. Способы понижения степени риска.
20. Внутренняя и внешняя инвестиционная политика в условиях кризиса.
21. Инвестиционные проекты в условиях кризиса.
22. Модели антикризисных стратегий.
23. Формирование антикризисной стратегии.
24. Защитная и наступательная тактика антикризисных мероприятий.
25. Технический прогресс и износ производственных фондов.
26. Обновление производственного аппарата кризисного предприятия.
27. Кадровая стратегия кризисной организации.
28. Мотивация персонала в условиях неопределенности.
29. Управление конфликтами.
30. Управление долговыми обязательствами.
31. Упрощенные процедуры банкротства.
32. Типичные ошибки российских компаний.
33. Обзор мер, предпринимаемых к предприятиям-банкротам.
34. Мировое соглашение, в т.ч. ограничения на его заключение.

Примеры заданий

1. Частный инвестор предполагает вложить 500 тыс. руб. в инновационные проекты различной степени рискованности, государственные облигации и на срочный вклад в банк.

X_i	Вложения	Доход, %	Риск
X_1	Проект А	15	Высокий
X_2	Проект В	12	Средний

X_3	Проект С	9	Низкий
X_4	Долгосрочные облигации	11	-
X_5	Краткосрочные облигации	8	-
X_6	Срочный вклад	6	-

Имея в виду качественные соображения диверсификации портфеля и неформализуемые личные предпочтения, инвестор выдвигает следующие требования к портфелю ценных бумаг:

- все 500 тыс. руб. должны быть инвестированы;
- по крайней мере 100 тыс. руб. должны быть на срочном вкладе в банке;
- по крайней мере 25 % средств, инвестированных в проекты, должны быть инвестированы в проекты с низким риском;
- в облигации нужно инвестировать по крайней мере столько же, сколько и в акции;
- не более чем 125 тыс. руб. должно быть вложено в бумаги с доходом менее 10 %.

Определить портфель инвестора, удовлетворяющий всем требованиям и максимизирующий годовой доход.

2. В ОКБ полупроводниковых приборов освоен массовый выпуск новых диодов Ганна. На производстве налажен контроль за процессом изготовления и испытания диодов таким образом, чтобы доля неисправной продукции p не превышала 3%. Из контролируемой партии диодов в 600 шт. 30 диодов оказались не соответствующими ТУ. Имеется ли основание предполагать, что производственный процесс вышел из-под контроля, что производится много неисправных диодов и необходимо изменить технологический процесс, поменять или модернизировать оборудование?

3. Дайте предварительную оценку финансового состояния предприятия:
(исходные данные для каждого студента индивидуальны)

- Рассчитайте коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств.
- Рассчитайте коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности.
- Рассчитайте коэффициент оборачиваемости готовой продукции.

По результатам расчетов заполнить таблицу.

Характеристика оборотных средств предприятия

Показатель	Коэффициент оборачиваемости		Период оборота		Примечание
	На нач. года	На конец года	На нач. года	На конец года	
Материальные оборотные средства					
Дебиторская задолженность					
Готовая продукция					

4. Эксперты установили, что вероятность банкротства банка (фирмы) в течение предстоящего года составляет 10 %. Чему равна вероятность того, что банкротство этого банка произойдет в течение трех лет, в течение одного квартала? Т.е. хотя бы в один из трех лет.

5. У банка имеются 10 должников. Вероятность невозврата каждым из них своего долга оценена экспертами банка на уровне 10%. Чему равна вероятность того, что не погасят свой долг не более трех должников, т.е. не вернут долг одни, два или три должника из 10 должников банка.

6. Анализ ликвидности баланса:

(исходные данные для каждого студента индивидуальны)

- Рассчитайте коэффициент общей (текущей) ликвидности.
- Рассчитайте коэффициент абсолютной ликвидности.
- Рассчитайте коэффициент относительной ликвидности.
- Рассчитайте коэффициент обеспеченности собственными средствами.
- Рассчитайте коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности.

По результатам расчетов заполнить таблицу.

Показатели оценки вероятности банкротства предприятия

Показатель	Норматив	На начало года	На конец года
Коэффициент общей (текущей) ликвидности (К1)	1-2		
Коэффициент обеспеченности собственными средствами (К 2)	$\geq (0,1 - 0,5)$		
Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности	≥ 1		

Примеры тестов

1. В соответствии с действующим законодательством юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если:

- 1) не выполняет договорные обязательства
- 2) обращено взыскание на его имущество по решению суда
- 3) обязательства и (или) обязанности не исполнены им в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения

2. В соответствии с действующим законодательством к крупным сделкам относятся:

- 1) сделки, влекущие распоряжение недвижимым имуществом
- 2) сделки, связанные с распоряжением недвижимым имуществом и иным имуществом должника, балансовая стоимость которого превышает 10% балансовой стоимости активов должника, на момент заключения сделки
- 3) сделки по отчуждению имущества, на совершение которых требуется согласие арбитражного суда

3. В соответствии с действующим законодательством срок конкурсного производства:

- 1) не может превышать 1 год
- 2) вводится сроком на 1 год и может продлеваться по ходатайству лица, участвующего в деле не более, чем на шесть месяцев
- 3) может быть продлен на 12 месяцев
- 4) может быть продлен арбитражным судом на любой срок и продление срока может быть обжаловано

4. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления:

- 1) целями развития
- 2) необходимостью смягчения кризиса
- 3) необходимостью подготовки к кризису
- 4) все вышеперечисленное
- 5) только 1) и 2)

5. Финансирование процедур банкротства осуществляется:

- 1) за счет средств федерального бюджета
- 2) за счет средств несостоятельного предприятия
- 3) за счет привлеченных заемных средств

6. На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:

- 1) разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу
- 2) провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи
- 3) провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок
- 4) выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры

7. Проблемы ликвидности и платежеспособности могут быть сведены к минимуму за счет:

- 1) увеличения доли крупных долговых обязательств в общей сумме займов

- 2) отказа от убыточных подразделений и не эффективного производственного оборудования
- 3) управления активами, добиваясь минимальной прибыли и максимального риска
- 4) совершенствования анализа

8. *Досудебная санация – это:*

- 1) анализ платежеспособности предприятия
- 2) меры по восстановлению платежеспособности должника
- 3) продвижение товаров на новые рынки

9. *Внешнее управление – это:*

- 1) банковский кредит
- 2) меры по восстановлению платежеспособности
- 3) ликвидация предприятия

10. *Мировое соглашение – это процедура банкротства, применяемая:*

- 1) в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и отдельными кредиторами
- 2) на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве
- 3) в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

11. *В соответствии с действующим законодательством мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится с момента:*

- 1) возбуждения дела о банкротстве арбитражным судом
- 2) введения наблюдения
- 3) заключения мирового соглашения
- 4) введения внешнего управления
- 5) принятия арбитражным судом решения об отказе в признании должника банкротом

12. *Мораторий по удовлетворению требований кредиторов – это:*

- 1) прекращение деятельности предприятия
- 2) приостановление действия хозяйственных договоров
- 3) приостановление уплаты денежных обязательств

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Формируемые компетенции с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-2	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	ПК-2.1	способен на основе экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов принимать управленческие решения

	субъектов		
--	-----------	--	--

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-2.1. способен на основе экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов принимать управленческие решения	дает оценку хозяйствующего субъекта на основе анализа экономических и социально-экономических показателей	адекватно и полно найдены, отобраны, проанализированы и систематизированы экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующего субъекта

Перечень вопросов к экзамену

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины кризисов. Возможные последствия кризисов.
3. Ключевые характеристики оценки кризиса. Методология распознавания кризиса.
4. Виды экономических кризисов и их динамика. Теория «длинных волн» Н.Д. Кондратьева.
5. Роль государства в антикризисном управлении.
6. Основные принципы государственного регулирования производства.
7. Основные принципы государственного регулирования перераспределением дохода.
8. Финансовое регулирование. Набор мер по преодолению финансового кризиса.
9. Понятие государственной власти. Реализация государственной власти в процессах управления.
10. Сущностные признаки кризиса госуправления. Этапы развития кризисов госуправления.
11. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления.
12. Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса.
13. Тенденции циклического развития организаций.
14. Понятие управляемых и неуправляемых процессов в организации.
15. Функции и факторы антикризисного управления.
16. Факторы и принципы эффективности антикризисного управления.
17. Основные параметры диагностирования. Понятие, цель и задачи диагностирования.
18. Этапы и методы диагностики кризиса.
19. Диагностика банкротства предприятия.
20. Основные этапы антикризисного стратегического планирования.
21. Организация осуществления антикризисной стратегии.
22. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
23. Понятие санации предприятия. Случаи проведения санации. Виды и формы санации.
24. Порядок и процесс осуществления ликвидационных процедур при банкротстве.
25. Понятие риска, его основные признаки. Взаимодействие факторов риска.
26. Понятие антикризисного менеджмента. Функции и средства управления рисками.
27. Методы оценки регионального инвестиционного риска.
28. Понятие «нововведение» по классификации И. Шумпетера.
29. Основные этапы инновационного процесса, их содержание и роль в антикризисном

управлении.

30. Понятие инновационного потенциала предприятия. Основные факторы инновационного потенциала.

31. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.

32. Методы оценки инвестиционных проектов.

33. Понятие технологии антикризисного управления.

34. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

35. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом.

36. Классификация принципов управления персоналом.

37. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.

38. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.

Шкала оценивания

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы: 30% из 100% (или 30 баллов из 100) - вклад в итоговую оценку по результатам промежуточной аттестации.

При оценивании ответа обучающегося в ходе промежуточной аттестации можно опираться на следующие критерии:

Баллы	Критерий оценки
26-30	Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной, периодической и монографической литературы, законодательства и практики его применения, раскрывает не только основные понятия, но и анализирует их с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки законодательно-нормативную и практическую базу. На вопросы отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу.
16-25	Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает некоторые погрешности. Вопросы не вызывают существенных затруднений.
6-15	Обучающийся показывает достаточные знания материалов занятий, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами.

	На поставленные членами комиссии вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.
0-5	Обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, законодательства и практики его применения, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом.

- обучающемуся выставляется оценка «неудовлетворительно», если обучающийся набрал менее 50 баллов,

- оценка «удовлетворительно» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 50 до 70 баллов;

- обучающемуся выставляется оценка «хорошо», если обучающийся набрал от 71 до 85 баллов;

- оценка «отлично» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 86 до 100 баллов.

Отлично выставляется при условии выполнения всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения к предмету, умении находить оригинальные, не содержащиеся в учебниках ответы, умении работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу, умении соединять знания, полученные в данном курсе со знаниями других дисциплин; при наличии правильно и полностью заполненной информационной базы.

Хорошо выставляется при условии выполнения практически всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения к предмету, умении работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу, умении соединять знания, полученные в данном курсе со знаниями других дисциплин; при наличии незначительных пропусков в информационной базе.

Удовлетворительно выставляется при условии выполнения не менее 50 % всех требований, умении работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу; при наличии значительных пропусков и ошибок в информационной базе.

Неудовлетворительно выставляется при условии выполнения менее 50 % всех требований.

4.4. Методические материалы

Устный опрос является одним из основных способов проверки усвоения знаний обучающимися. Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на определенную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях. Основные критерии оценки устного ответа: правильность ответа по содержанию; полнота и глубина ответа; логика изложения материала

(учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией); использование дополнительного материала.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Подготовка к занятиям должна носить систематический характер. Это позволит обучающемуся в полном объеме выполнить все требования преподавателя. Обучающимся рекомендуется изучать как основную, так и дополнительную литературу, а также знакомиться с Интернет-источниками (список приведен в рабочей программе по дисциплине).

Методические указания по подготовке к опросу

Подготовка обучающихся к опросу предполагает изучение в соответствии тематикой дисциплины основной/ дополнительной литературы, нормативных документов, интернет-ресурсов.

Обучающийся готовит доклад в форме устного сообщения по теме дисциплины.

Предлагается следующая структура доклада:

1. Введение:

- указывается тема и цель доклада;
- обозначается проблемное поле, тематические разделы доклада.

2. Основное содержание доклада:

- последовательно раскрываются тематические разделы доклада.

3. Заключение:

- приводятся основные результаты и суждения автора по поводу путей возможного решения рассмотренной проблемы, которые могут быть оформлены в виде рекомендаций.

Методические рекомендации по написанию реферата

Реферат является самостоятельной практической работой обучающихся. Он призван определить степень освоения студентом знаний и навыков, полученных им в процессе изучения дисциплины.

Текст работы должен быть написан в научном стиле. Оформление текста также должно быть выполнено грамотно. Следует избегать пустых пространств и, тем более, страниц. На все таблицы, рисунки и диаграммы делаются ссылки в тексте.

Работа выполняется в формате А4. Шрифт – TimesNewRoman. Основной текст работы набирается 14-м шрифтом через 1,5 интервала, выравнивание по ширине, межбуквенный интервал «Обычный», красная строка 1,25 см. Автоматически расставляются переносы. Поля: верхнее 2,0 см, нижнее 2,0 см, левое 3 см, правое 1 см. Промежутки между абзацами отсутствуют. Введение, главы, заключение, список литературы и приложения форматируются как заголовки первого уровня и начинаются каждый с новой страницы. Подразделы глав с новой страницы не начинаются.

Сноски делаются внизу страницы. Таблицы и рисунки нумеруются отдельно. Номер включает номер главы и номер рисунка/таблицы в данной главе.

Страницы работы должны быть пронумерованы. Нумерация начинается со страницы с оглавлением, на которой ставится цифра «2» и далее – по порядку. Окончание нумерации приходится на последний лист списка литературы. Номер ставится внизу страницы справа. На страницах с приложениями номера не ставятся, и в оглавление они не выносятся. В оглавлении указывается только номер первого листа первого приложения.

Объем реферата 7-15 стр.

Методические указания по подготовке к заданиям

Подготовка обучающихся к заданиям предполагает изучение в соответствии тематикой дисциплины основной/ дополнительной литературы, нормативных документов, интернет-ресурсов.

Цель выполняемой работы: получить специальные знания по выбранной теме.

Основные задачи выполняемой работы:

- 1) закрепление полученных ранее теоретических и практических знаний;
- 2) выработка навыков самостоятельной работы;
- 3) выяснение подготовленности студента к будущей практической работе.

Методические указания по подготовке к тестированию

Успешное выполнение тестовых заданий является необходимым условием итоговой положительной оценки в соответствии с рейтинговой системой обучения. Выполнение тестовых заданий предоставляет студентам возможность самостоятельно контролировать уровень своих знаний, обнаруживать пробелы в знаниях и принимать меры по их ликвидации. Для выполнения тестовых заданий студенты должны изучить лекционный материал по теме, соответствующие разделы учебников, учебных пособий и других литературных источников. Контрольные тестовые задания выполняются студентами на семинарских занятиях.

Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся

Контроль самостоятельной работы осуществляется в рамках опросов по темам, предусмотренным рабочей программой дисциплины.

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Меры преодоления современного кризиса государственной власти в России.
2. Роль государства в антикризисном управлении США (Германии, Швеции, Франции, Японии).
3. Реформы как средство антикризисного управления в России.
4. Тенденции циклического развития организации.
5. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
6. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении.
7. Анализ состояния предприятия, находящегося в кризисной ситуации.
8. Оценка инвестиционных рисков в России.
9. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.
10. Государственное регулирование НТП Японии.
11. Особенности принятия инновационного решения в условиях антикризисного управления.
12. Реализация антикризисной инвестиционной политики в РФ.
13. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
14. Функции антикризисного управляющего.
15. Конфликты в развитии организации. Антикризисное управление конфликтами.
16. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами.
17. Социальное партнерство в современной России.
18. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler.
19. Государственная поддержка малого предпринимательства.
20. «Тайна» экономических успехов китайской реформы.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Основная литература

Антикризисное управление: учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2016. — 343 с.

Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления/ В.Я.

Захаров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 304 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7034>

Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/52297.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Гореликов К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ К.А. Гореликов— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2017.— 216 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/62438.html>.— ЭБС «IPRbooks».

6.2. Дополнительная литература

Бабушкина Е.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.А. Бабушкина, О.Ю. Бирюкова, Л.С. Верещагина— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2012.— 159 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/6260.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Веснин В.Р. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.Р. Веснин, Т.В. Юрьева— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 214 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/10608.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Згонник Л.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ Л.В. Згонник— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 208 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/35264.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Алексашкина Е.И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.И. Алексашкина, В.Л. Василёнок, В.В. Негреева— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Университет ИТМО, 2015.— 92 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/65789.html>.— ЭБС «IPRbooks».

Теория управления : учебник / под общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухина ; РАГС при Президенте РФ, Волгоградская академия государственной службы, Орловская академия государственной службы. - Издание 3-е, дополненное и переработанное. - М. : Изд-во РАГС, 2010. - 557 с.

Теория управления : учебник / под общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухина ; РАГС при Президенте РФ, Волгоградская академия государственной службы, Орловская академия государственной службы. - Издание 3-е, дополненное и переработанное. - М. : Изд-во РАГС, 2011. - 557 с.

Гарина, Е. П. Антикризисное управление : учебник для вузов / Гарина, Екатерина Петровна, Медведева, Ольга Владимировна, Шпилевская, Елена Вячеславовна. - Ростов н/Д : Феникс, 2011. - 345 с.

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Хашева З.М. Антикризисное управление. Практикум [Электронный ресурс]: учебное пособие/ З.М. Хашева, Е.Н. Ткачева, И.Ю. Захарова— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2009.— 259 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/9783.html>.— ЭБС «IPRbooks»

Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: практикум/ О.Н. Ефимов— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 115 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/50614.html>.— ЭБС «IPRbooks»

Крум Э.В. Антикризисное управление предприятием [Электронный ресурс]: ответы на экзаменационные вопросы/ Э.В. Крум— Электрон. текстовые данные.— Минск: ТетраСистемс, 2009.— 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/28049.html>.— ЭБС «IPRbooks»

6.4. Нормативные правовые документы

Конституция Российской Федерации. — М.: Б.и., 1993.

Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 № 145-ФЗ.

Налоговый кодекс РФ от 31.07.1998 № 146-ФЗ. Ч. 1.

Налоговый кодекс РФ от 05.08.2000 № 117-ФЗ. Ч. 2.

Приказ Минфина России N 7н, ФСФР России N 07-10/пз-н от 01.02.2007 "Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов страховых организаций, созданных в форме акционерных обществ" (Зарегистрировано в Минюсте РФ 05.04.2007 N 9235)

Приказ Минфина России от 11.05.2006 N 76н "О порядке представления сведений о страховой брокерской деятельности" (Зарегистрировано в Минюсте РФ 20.06.2006 N 7943)

Приказ Минэкономразвития России от 22.08.2011 N 409 "Об утверждении программ подготовки арбитражных управляющих в делах о банкротстве финансовых организаций"

Приказ Минэкономразвития России от 23.06.2011 N 284 "О Порядке выбора контрольным органом кандидатуры руководителя временной администрации финансовой организации и ее членов, утверждения контрольным органом состава временной администрации финансовой организации, порядке и основаниях изменения состава временной администрации финансовой организации"

Приказ Минфина России от 02.02.2011 N 9н "О продаже страхового портфеля страховой организации по отдельному виду страхования или нескольким видам страхования иной страховой организации по согласованию с органом страхового надзора"

Приказ Минфина России от 15.02.2011 N 16н "Об утверждении Порядка осуществления временной администрацией страховой организации контроля за деятельностью ликвидационной комиссии (ликвидатора)"

Приказ Минфина России от 02.02.2011 N 8н "Об утверждении Порядка осуществления органом страхового надзора контроля за исполнением плана восстановления платежеспособности страховой организации и проведения выездной проверки деятельности страховой организации"

6.5. Интернет-ресурсы

<http://znai-zakon.narod.ru/> - Сайт содержит электронные тексты Законов РФ, кодексов, комментарии к некоторым законам.

<http://window.edu.ru/window> - Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Интегральный каталог образовательных интернет-ресурсов, электронная учебно-методическая библиотека для общего и профессионального образования, ресурсы системы федеральных образовательных порталов.

Сайт «Корпоративный менеджмент» - <http://www.cfin.ru>

Сайт компании «Альт-Инвест» <http://www.alt-invest.ru>

Сайт Министерства экономического развития – www.economy.gov.ru

Центр стратегических исследований ПФО - <http://www.prometa.ru/>

Российский институт директоров www.rid.ru

Институт корпоративного права и управления www.iclg.ru

Ассоциация менеджеров России www.amr.ru
 Центр международного частного предпринимательства (CIPE) www.corpgov.ru
 Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент"
<http://www.ecsocman.edu.ru/>
 Российский ресурсный центр учебных кейсов <http://www.gsom.pu.ru/>

6.6. Иные источники

Антикризисное управление: Учебник / Под ред. проф. Э.М. Коротков. - 2-е изд., доп. и перераб. – М.: ИНФРА-М, 2012.- 620 с.

Зуб А.Т., Панина Е.М. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие. – М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013.- 256 с.

Антикризисное управление. Теория и практика Учебное пособие / Под ред. В.Я. Захарова М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010.- 319 с.

Дубров А.М. Моделирование рискованных ситуаций в экономике и бизнесе. – М.: Финансы и статистика, 2010.- 176 с.

Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения. – М.: Дело и сервис, 2010.- 160 с.

Ларионов И.К. Антикризисное управление: Учебник. – М.: ИТК «Дашков и К°», 2012.- 380 с.

Ряховская А.Н., Арсенова Е.В., Крюкова О.Г. Зарубежная практика антикризисного управления: Учебное пособие / Под ред. проф. А.Н. Ряховская. – М.: ИНФРА-М, 2011.- 272 с.

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Для проведения занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение: учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы.

Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 LTSC 1607; Microsoft Office Professional 2016.

Информационные справочные системы: Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>; Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>; Национальная электронная библиотека. URL: www.nns.ru; Российская государственная библиотека. URL: www.rsl.ru; Российская национальная библиотека. URL: www.nnir.ru; Электронная библиотека Grebennikon. URL: <http://grebennikon.ru/>; Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>; Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>.

Базы данных:

Bloomberg: <http://www.bloomberg.com/>

Компания "Emerging Markets Information Service" EMIS: <http://www.securities.com>

Информационный ресурс по мировой экономике компании International Monetary Fund (IMF) / Международного Валютного Фонда: <http://www.elibrary.imf.org>

Электронный ресурс Cbonds.ru: <http://cbonds.ru/>

Система профессионального анализа рынков и компаний «Спарк»: <http://www.spark-interfax.ru/>