

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет экономических и социальных наук

Кафедра менеджмента и предпринимательства

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой экономики и финансов

Протокол от «30» марта 2021 г.

№ 11/02-05-03/21

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.11 Корпоративное управление**

по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки

«Управление малым и средним бизнесом»

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Год набора - 2021

Москва, 2021 г.

Автор—составитель:

Дворецкая А.Е., заведующий кафедрой экономики и финансов, д.э.н.

И.о. заведующего кафедрой менеджмента и предпринимательства:

К.э.н. Ицаков Е.Д.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2.	Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
3.	Содержание и структура дисциплины.....	6
4.	Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.....	8
5.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	14
6.	Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	17
6.1.	Основная литература.....	17
6.2.	Дополнительная литература.....	17
6.3.	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	17
6.4.	Нормативные правовые документы.....	17
6.5.	Интернет-ресурсы.....	17
6.6.	Иные источники.....	18
7.	Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	18

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1 Дисциплина «Корпоративное управление» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС-2	Способность участвовать в проведении анализа внешней среды организации	ПКс ОС-2.1	Способность собирать, обрабатывать и анализировать информацию о факторах внешней среды компании

1.2 В результате освоения дисциплины у студентов должны быть:

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс ОС-2.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> о влиянии технологических изменений и технологий на общество и его развитие о разработке программы организационного развития и изменений
	на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> разрабатывать варианты управленческих решений; обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> накопления, обработки и использования информации

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины – 2 з.е. (72 часа), из них количество академических

часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 34, в том числе:

- лекционного типа – 10;
- практическая подготовка - 24

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – 38. Дисциплина частично реализуется с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

Место дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.11 «Корпоративное управление» - дисциплина по выбору вариативной части ОП ВО бакалавриата. Дисциплина «Методы оптимизации» изучается на 8 и 9 триместрах 3 курса.

Курс «Корпоративное управление» опирается на содержание дисциплин «Экономика фирмы», «Информационные технологии в проектной деятельности», «Теория менеджмента». Содержание дисциплины «Корпоративное управление» выступает опорой для следующих курсов: «Логистика», «Основы финансового менеджмента».

Формой промежуточной аттестации по дисциплине в соответствии с учебным планом является зачет в 9 триместре 3 курса.

3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 2.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости и, промежуточ ной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КС Р		
Очная форма обучения								
Тема 1	Фирма, ее роль и место в рыночной экономике	14	2		4		8	Опрос
Тема 2	Ресурсное обеспечение деятельности фирмы	14	2		4		8	Опрос Коллоквиум
Тема 3	Экономические затраты и результаты деятельности фирмы и проектной деятельности	14	2		4		8	Опрос
Тема 4	Доходы фирмы. Прибыль: формирование,	14	2		4		8	Опрос Коллоквиум

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости, и, промежуточ ной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КС Р		
Очная форма обучения								
	распределение и использование							
Тема 5	Показатели рентабельности	14	2		4		8	Опрос Коллоквиум
Тема 6	Экономическая стратегия развития фирмы	10			4		6	Опрос
Промежуточная аттестация								Зачет
Всего:		72	10		24		38	

Содержание дисциплины

Тема 1. Фирма, ее роль и место в рыночной экономике

Понятие фирмы и экономические основы ее функционирования. Цели, задачи, структура и функции фирмы. Классификация фирм и их организационно-правовые формы.

Экономический анализ фирмы, его цели и задачи. Методы проведения экономического анализа фирмы. Роль экономического анализа в принятии управленческих решений фирмы. Особенности проведения экономического анализа на основе жизненного цикла фирмы. Стадии развития фирмы в различных моделях жизненного цикла. Анализ факторов, влияющие на развитие фирмы с учетом стадий жизненного цикла.

Тема 2. Ресурсное обеспечение деятельности фирмы

Основные средства и производственные мощности, сущность и классификация. Виды оценки основных средств. Анализ использования основных средств. Оборотные средства: состав, виды и источники, место в обслуживании производства и реализации продукции.

Определение потребности фирмы в оборотном капитале. Персонал фирмы и его структура. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов.

Тема 3. Экономические затраты и результаты деятельности фирмы и проектной деятельности

Расходы фирмы. Издержки производства и обращения фирмы. Калькуляция себестоимости и ее значение. Основные показатели себестоимости товарной продукции. Анализ себестоимости продукции. Модели, структура цены, система цен. Взаимосвязи цен и издержек фирмы. Ценовая политика фирмы. Разработка ценовой стратегии.

Тема 4. Доходы фирмы. Прибыль: формирование, распределение и использование

Доходы фирмы. Прибыль фирмы как финансовый результат ее деятельности. Формирование, распределение и использование прибыли фирмы. Прогнозирование безубыточного состояния фирмы. Анализ финансовых результатов деятельности фирмы.

Тема 5. Показатели рентабельности

Система показателей рентабельности, методы определения. Анализ показателей рентабельности

Тема 6. Экономическая стратегия развития фирмы

Система планирования на фирме. Производственная программа фирмы. Организация системы планирования на фирме. Роль нововведений в развитии фирмы. Инвестиционная деятельность фирмы.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Текущий контроль успеваемости

4.1.1. Формы текущего контроля успеваемости

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос.
- при проведении занятий практической подготовки: коллоквиум (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)).

4.1.2. Материалы текущего контроля успеваемости

Типовые оценочные материалы по теме 1:

1. Характерные черты и особенности корпоративного управления.
2. Основные свойства, его критерии .

Типовые оценочные материалы по теме 2:

3. Основные компоненты корпоративного управления.
4. Движущие силы и стимулы корпоративного управления, барьеры и пути их преодоления

Типовые оценочные материалы по теме 3:

5. Корпоративное управление как совокупность принципов и методов, инструментов управления инновационными процессами.
6. Основные элементы структуры корпоративного управления; корпоративная инфраструктура

Типовые оценочные материалы по теме 4:

7. Проекты поддержки корпоративной деятельности.
8. Субъекты корпоративного управления.

Типовые оценочные материалы по теме 5:

9. Типы корпоративного управления

Типовые оценочные материалы по теме 6:

10. Продуктовые и процессные проекты
11. Элементы корпоративной инфраструктуры.

4.2. Промежуточная аттестация

4.2.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС-2	Способность участвовать в проведении анализа внешней среды организации	ПКс ОС-2.1	Способность собирать, обрабатывать и анализировать информацию о факторах внешней среды компании

Этап освоения компетенции	Индекс компетенции	Критерий оценивания
ПКс ОС-2.1	<ul style="list-style-type: none"> Осуществил предварительный контроль работы над проектом или программой Осуществил поэтапный контроль выполнения работ в проекте или по реализации программы Осуществил выборочный контроль выполнения работ Осуществил финальный контроль работ 	<p>1. Осуществлен предварительный (начальный) контроль</p> <p>2. Выбраны этапы реализации проекта или программы</p> <p>3. Проконтролированы выбранные этапы реализации проекта или программы</p> <p>4. Осуществлен выборочный контроль 3-4 действий внутри проекта или программы</p> <p>Осуществлен финальный контроль выполнения проекта или программы</p>

4.2.2. Форма и средства (методы) проведения промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета (в форме ответов на открытые вопросы по различным аспектам управленческой деятельности в устной форме).

4.2.3. Типовые оценочные средства

Вопросы к промежуточной аттестации

1. Процесс взаимодействия с участниками корпоративных отношений как элемент системы корпоративного взаимодействия: роль, задачи, основное содержание, риски.
2. Понятие контроля в корпоративной системе.
3. Поведение человека в корпоративной системе.
4. Институциональная среда корпоративного взаимодействия: понятие, возможность использования для корпоративного управления.
5. Общая характеристика институтов, регулирующих корпоративные отношения: виды, ключевые особенности, механизм действия.
6. Законодательные и нормативные документы, регламентирующие корпоративные отношения в Российской Федерации.
7. Тенденции развития институциональной среды корпоративного взаимодействия.

8. Документы в системе корпоративного управления и взаимодействия.
9. Система корпоративного управления или взаимодействия как функциональная система.
10. Зарубежные модели корпоративного управления: американская, немецкая, японская, культурно-исторические основы их формирования и особенности.
11. Методы и инструменты корпоративного управления.
12. Корпоративные конфликты: понятие и особенности.
13. Экономические теории корпоративных структур.
14. Анализ общемировых тенденций становления корпораций.
15. Теоретические основы корпоративного управления.
16. История развития корпораций.
17. Характеристика организационно-правовых форм с точки зрения уставного капитала и органов управления.
18. Интеграция и объединение корпоративных структур.
19. Этапы реализации интеграционной стратегии: организационное проектирование.
20. Мониторинг интеграционной деятельности.
21. Горизонтальная и вертикальная интеграция.
22. Создание и перспективы развития транснациональных корпораций.
23. Роль транснациональных корпораций в мировой экономике.
24. Модели корпоративных структур.
25. Структура владения акциями.
26. Состав Совета директоров.
27. Требования к раскрытию информации.
28. Корпоративные структуры в России.
29. Открытые и закрытые акционерные общества.
30. Особенности функционирования и перспективы развития корпоративных структур РФ.
31. Система и основные принципы корпоративного управления.
32. Сопоставление циклов управления фирмой и корпорацией.
33. Схема системы корпоративного управления.
34. Организационно-экономическая структура корпорации.
35. Преимущества эффективного корпоративного управления.

- 36.Современные тенденции в развитии системы корпоративного управления. 37.Группировка корпоративных структур по степени самостоятельности. 38.Характеристика организационных типов построения корпоративных структур.
- 39.Общий алгоритм функционирования корпоративной структуры.
- 40.Критерии, присущие корпоративным структурам.
- 41.Возможности корпоративной организации хозяйственной деятельности. 42.Финансовые процессы в корпоративных структурах.
- 43.Виды финансовых отношений, возникающих в корпорации.
- 44.Признаки классификации капитала корпорации.
- 45.Процесс оптимизации структуры капитала.
- 46.Управление финансовыми рисками корпорации.
- 47.Оценка экономической эффективности корпораций.
- 48.Способы создания стоимости корпорации.
- 49.Управление стоимостью корпорации.
- 50.Факторы стоимости корпорации.
- 51.Интегральная эффективность технологической цепочки.
- 52.Интегральная эффективность деятельности технологической цепочки корпорации.
- 53.Ценовая политика и трансфертное ценообразование.
- 54.Методы и факторы ценообразования корпорации.
- 55.Общий алгоритм разработки и реализации стратегии развития корпорации.
- 56.Основные этапы общего алгоритма разработки и реализации стратегии развития корпорации.
- 57.Система планирования в корпорации.
- 58.Анализ внешней и внутренней среды.
- 59.Выбор оптимальной стратегии из альтернативных вариантов.
- 60.Стратегический план.
- 61.Взаимосвязь основных составляющих стратегического планирования. 62.Реализация стратегии и оценка результатов стратегического управления корпорацией.
- 63.Определение системы показателей результативности, по которым проводится оценка стратегии.
- 64.Измерение достигнутых результатов и сравнение с желаемыми результатами. 65.Принятие необходимых корректирующих действий, связанных с внесением изменений в стратегические цели и задачи, а также стратегический план корпорации.

66. Генеральная стратегия и функциональные стратегии корпорации. 67. Группировка базовых стратегий развития корпорации.

4.3. Методические материалы

Процедура оценивания промежуточной аттестации включает в себя:

- ответы на открытые вопросы билета,
- ответы на дополнительные вопросы преподавателя.

Билет промежуточной аттестации включает 3 открытых вопроса по различным аспектам управленческой деятельности из типовых.

Для подготовки ответа на билет каждому студенту отводится 15 минут. Для ответа на вопросы билета дается около 5 минут.

После ответа на вопросы билета со студентом проводится устное собеседование и задается 2-4 дополнительных практических вопроса.

При ответе на вопросы билета и дополнительные вопросы преподавателя студент может пользоваться записями, сделанными при подготовке ответа на билет.

Общее время ответа не должно превышать 0,5 часа.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания, позволяющие обучающимся организовать процесс освоения дисциплины, приведены в «Рекомендациях ФЭСН по освоению дисциплин», утвержденных ученым советом факультета экономических и социальных наук, протокол №11/02-05-11/15 от «19» мая 2015 г.

Сегодня в литературе существует много подходов к определению понятия инновационного менеджмента и связанных с ним понятий, поэтому для формирования объективного представления об инновационной деятельности необходимо большое внимание уделять самостоятельному изучению литературы по данной дисциплине и формированию собственного взгляда на изучаемый курс.

Кроме того, учащиеся должны знать не только большой объем теоретического материала по темам, но и примеры ведения инновационной деятельности из российской и зарубежной практики.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Основная литература.

1. Орехов С.А, Корпоративное управление: учебник для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/454002>

2. Розанова, Н. М. Корпоративное управление: учебник для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450854>

6.2. Дополнительная литература.

1. Берзон Н. И. Финансы: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449778>

2. Чалдаева Л. А. Финансы, денежное обращение и кредит: учебник для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/466287>

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

Не предусмотрено.

6.4. Нормативные правовые документы.

Не предусмотрены.

6.5. Интернет-ресурсы.

Не предусмотрены.

6.6. Иные источники.

1. Шайбакова А.В. Экономика организации: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент». — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Для проведения лекционных занятий курса «Корпоративное управление» необходимы дистанционные образовательные технологии (ДОТ) для рассылки материалов и сбора результатов самостоятельной подготовки студентов, а также материально-техническое обеспечение учебных аудиторий (наглядными материалами, экраном, мультимедийным проектором с ноутбуками (ПК) для презентации учебного материала, выходом в сеть Интернет, программными продуктами Microsoft Office (Excel, Word, PowerPoint)) в зависимости от типа занятий: семинарского и лекционного типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Для самостоятельной работы обучающимся необходим доступ в читальные залы библиотеки и/или помещение, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», доступ в электронную информационно-образовательную среду организации и ЭБС.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа и промежуточной аттестации.

Оборудование:

Рабочие места студентов: парты, стулья;

Рабочее место преподавателя: стол, стул;

Доска для рисования маркерами;

Мультимедийный проектор.

Учебная аудитория для проведения практических занятий.

Оборудование:

Рабочие места студентов: столы, стулья;

Рабочее место преподавателя: стол, стул;

Доска для рисования маркерами,

Доска интерактивная;

Мультимедийный проектор;

Персональные компьютеры: Core i7 / 8Gb / 2000Gb -15 шт.

Программное обеспечение:

Microsoft Windows 10 Corporate 1909 (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08-19);

Microsoft Office 2019 (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08- 19);

Google Chrome 76.0.3809.100 (свободная лицензия);

Консультант (контракт с продавцом ЗАО «КонсультантПлюс» от 18.06.2009 № б/н).

Библиотека (абонемент, читальный и компьютерный залы)

Учебная аудитория для самостоятельной работы студента.

Оборудование:

Рабочие места студентов: столы, стулья; Персональные компьютеры.

Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 Corporate 1909 (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08-19);

Microsoft Office 2019 (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08-19);

Google Chrome 76.0.3809.100 (свободная лицензия);

Deductor Academic 5.3.0.88 (свободная лицензия);

Microsoft Project Professional 2019 (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08-19).

Project Expert 7 Tutorial (60 уч. мест, сеть) (контракт с продавцом SoftLine от 14.11.2013 №Tr060872);

Vmware Horizon Client 4.3.0.4209 (свободная лицензия);

CA AllFusion R7.2 (контракт с продавцом ООО «Интерфейс ПРОФ» от 27.10.2008 №227/07-08-ИОП, бессрочный);

Oracle VM VirtualBox 6.0.10 (свободная лицензия);

ArgoUML 0.34 (свободная лицензия);

ARIS Express 2.4d (свободная лицензия);

Stata/SE Educational Network Edition Renewal (Stata) (контракт с продавцом АО «СОФТЛАЙН ТРЕЙД» от 25.06.2019 №373100037619000000);

PostgreSQL Database 10.9-2 (свободная лицензия);

EViews Academic Base License+ Unlimited Lab License (Eviews) (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08-19); Weka 3.8.3 (свободная лицензия);

Консультант (контракт с продавцом ЗАО «КонсультантПлюс» от 18.06.2009 № б/н).

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. www.biblio-online.ru –Электронно-библиотечная система [ЭБС] Юрайт;
2. <http://www.iprbookshop.ru> – Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Iprbooks»
3. <https://e.lanbook.com> - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Лань».
4. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека Elibrary.ru.
5. <https://new.znaniy.com> Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Znaniy.com».

6. <https://dlib.eastview.com> – Информационный сервис «East View».
7. <https://www.jstor.org> - Jstor. Полные тексты научных журналов и книг зарубежных издательств.
8. <https://elibrary.worldbank.org> - Электронная библиотека Всемирного Банка.
9. <https://link.springer.com> - Полнотекстовые политематические базы академических журналов и книг издательства Springer.
10. <https://ebookcentral.proquest.com> - Ebook Central. Полные тексты книг зарубежных научных издательств.
11. <https://www.oxfordhandbooks.com> - Доступ к полным текстам справочников Handbooks издательства Oxford по предметным областям: экономика и финансы, право, бизнес и управление.
12. <https://journals.sagepub.com> - Полнотекстовая база научных журналов академического издательства Sage.
13. Справочно-правовая система «Консультант».
14. Электронный периодический справочник «Гарант»