

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет Высшая школа финансов и менеджмента

Кафедра финансового менеджмента, управленческого учета и международных
стандартов финансовой деятельности

УТВЕРЖДЕНА

решением кафедры

Протокол №6 от «07» сентября 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.13.02 УЧЕТ И АНАЛИЗ. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль)
Финансовый менеджмент

квалификация: бакалавр

формы обучения: очная

Год набора 2016

Москва, 2017 г.

Авторы–составители:

д.э.н. , профессор Егорова

Заведующий кафедрой финансового менеджмента, управленческого учета и международных стандартов финансовой деятельности

д.э.н., профессор Е.Н. Лобанова

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по модулю, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы.....	4
2. Объем и место модуля в структуре ОП ВО	5
3. Содержание и структура дисциплины (модуля)	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю).....	11
5. Методические указания по выполнению практических заданий (задач)	Ошибка! Закладка не определена.
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)	47
6.1 Основная литература.....	Ошибка! Закладка не определена.
6.2 Дополнительная литература.	47
6.3 Нормативные правовые документы.	48
6.4. Интернет-ресурсы.....	48
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	49

1. Перечень планируемых результатов обучения по модулю, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.Б.12.02 «Учет и анализ. Управленческий учет обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-14	Умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	ПК-14.1	Способность применять основные принципы финансового и управленческого учета

1.2. В результате освоения дисциплины «Учет и анализ. Управленческий учет» у студентов должны быть сформированы:

ОТФ.ТФ (при наличии профстандарта) профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Ведение бухгалтерского учета/Денежное измерение объектов бухгалтерского учета и текущая группировка фактов хозяйственной жизни(А/02/5) Составление отчетных калькуляций, калькуляций себестоимости продукции (работ, услуг), распределение косвенных расходов, начисление амортизации активов в соответствии с учетной политикой экономического субъекта	ПК 14.1	Знает порядок организации и постановки управленческого учета у хозяйствующего субъекта, осуществляющего предпринимательскую деятельность в Российской Федерации; Знает сущность, особенности и критерии управленческого учёта, общие принципы его построения; Способен применять принципы управленческого учёта для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; Способен построить системы управленческого учета в организации

2. Объем и место модуля в структуре ОП ВО

Дисциплина «Учет и анализ. Управленческий учет» относится к базовой части дисциплин учебного плана.

Код дисциплины Б1.Б.12.02. Дисциплина изучается на 2 курсе, в 4 семестре. Общая трудоемкость дисциплины 72 академических часов (2 ЗЕТ) / 54 астрономический час.

Количество академических/астрономических часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем составляет 60/45 часа, из них 36/27 – на лекционные занятия, 18/13,5 – на практические занятия, на самостоятельную работу обучающихся отводится 12/9 часа, 6/4,5 на контролируемую самостоятельную работу.

Содержание дисциплины служит продолжением освоения дисциплины «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Финансовый учет».

Содержание дисциплины служит базой для освоения дисциплин «Финансовый менеджмент», «Международные стандарты финансовой отчетности», «Внешний и внутренний аудит», «Международные стандарты аудита».

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является зачет с оценкой.

3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

Таблица 1

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО , ДОТ*	Л Р/ ЭО , ДО ОТ *	ПЗ/ ЭО, ДО Т*	КС Р		
Очная форма обучения								
Тема 1	Введение в управленческий учет	2/1,5	2/1,5		-			О, Т, 3,Р (Э)
Тема 2	Концепции и терминология классификации издержек хозяйствующего субъекта	6/4,5	2/1,5		2/1,5		1/0,75	О, 3, Т, Р (Э)
Тема 3	Классификация расходов для планирования и контроля	5/3,75	4/3				1/0,75	О, Т, Р (Э)
Тема 4	Распределение косвенных расходов	6/4,5	2/1,5		2/1,5		1/0,75	О, 3
Тема 5	Учет и отчетность по центрам ответственности	5/3,75	2/1,5		2/1,5		1/0,75	О, 3
Тема 6	Учет производственных	5/3,75	2/1,5		2/1,5		1/0,75	О, 3

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО , ДОТ*	Л Р/ ЭО , ДОТ *	ПЗ/ ЭО, ДОТ*	КС Р		
Очная форма обучения								
	запасов предприятия							
Тема 7	Формирование себестоимости продукции	6/4,5	2/1,5		2/1,5		1/0,75	О, Т, З
Тема 8	Калькулирование себестоимости продукции	6/4,5	4/3		2/1,5			О, Т, З, Р (Э)
Тема 9	Организация бухгалтерского управленческого учета на предприятии	3/2,25	2/1,5				1/0,75	О, Т, З
Тема 10	Система нормативного учета затрат на предприятии	4/3	2/1,5				1/0,75	О, З
Тема 11	Система управления денежными потоками предприятия и оценки финансовых результатов	8/6	4/3		2/1,5		1/0,75	О, З, Р (Э)
Тема 12	Бюджетирование деятельности предприятия	8/6	4/3		2/1,5		1/0,75	О, Т, З
Тема 13	Ценовая политика предприятия	3/2,25	2/1,5				1/0,75	О, З
Тема 14	Оценка эффективности бизнеса и система внутреннего контроля предприятия	5/3,75	2/1,5		2/1,5		1/0,75	О, Т
Промежуточная аттестация								Зачет с оценкой
Всего:		72/54	36/27		18/13,5	6/4,5	12/9	

Примечание:

** – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), коллоквиум (К), эссе (Э), реферат (Р), диспут (Д), практические задачи (З) и др.

Содержание дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 1	Введение в управленческий учет	<p>Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета. Основные задачи управленческого учета. Предмет и объект управленческого учета. Классификация производственной деятельности. Объекты управленческого учета. Издержки. Классификация издержек. Основные составляющие производственного учета. Характеристика информационной базы управленческого учета. Источники информации для управленческого учета. Требования, предъявляемые к информационной базе управленческого учета организации. Нормативные документы управленческого учета. Взаимосвязь и различие между управленческим учетом и финансовым учетом. Роль бухгалтера – аналитика в принятии управленческих решений. Планирование. Контроль и регулирование. Классификация методов управленческого учета. Методы средних. Структурные средние. Показатели вариации.</p>
Тема 2	Концепции и терминология классификации издержек предприятия	<p>Затраты и расходы предприятия. Текущие расходы. Отложенные расходы. Расходы будущих периодов. Характеристика издержек предприятия. Текущие, стартовые и остаточные издержки. Альтернативные издержки. Денежные издержки. Вмененные издержки. Основные признаки классификации затрат предприятия. Классификация производственных затрат предприятия. Прямые материальные затраты. Прямые трудовые затраты. Общепроизводственные расходы. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования. Общецеховые расходы на управление. Добавленные затраты. Организация учета производственных затрат. Аналитический учет внепроизводственных затрат. Основные особенности общехозяйственных расходов. Затраты на продукт.</p>
Тема 3	Классификация расходов для планирования и контроля	<p>Затраты по отношению к объему производства. Переменные затраты. Условно – переменные затраты. Постоянные затраты. Приростные, предельные затраты (доходы) маржинальные затраты. Затраты, принимаемые и не принимаемые в расчет при оценках. Прогнозирование затрат на производство на основе информации за предшествующий период. Оценка безубыточности производства продукции. Удельная маржинальная прибыль. Критический объем производства. Запас производственной прочности. Маржинальная прибыль. Критический объем выручки. Запас финансовой прочности. Оценка рискованности деятельности предприятия. Доля маржинальной прибыли в выручке от реализации. Уровень запаса производственной прочности. Уровень запаса финансовой прочности. Норма маржинальной прибыли. Операционный рычаг. Уровень операционного рычага.</p>
Тема 4	Распределение	<p>Сущность непроизводственных накладных расходов и</p>

	косвенных расходов	производственных накладных расходов. Первичное распределение косвенных расходов. Отнесение производственных накладных расходов на центры возникновения затрат. Распределение косвенных расходов между основными производственными и обслуживающими подразделениями. Вторичное распределение (перераспределение) косвенных расходов. Производственные и обслуживающие (вспомогательные) подразделения. Выбор базы распределения. Распределение затрат на взаимные услуги обслуживающих подразделений. Распределение затрат в зависимости от их поведения по отношению к изменениям объема производства. Методы распределения затрат: прямой, пошаговый, распределения взаимных услуг. Отнесение косвенных расходов на заказы и виды продукции.
Тема 5	Учет и отчетность по центрам ответственности	Сущность центра ответственности и места возникновения затрат. Требования к центрам ответственности. Классификация центров ответственности. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования. Проблемы разделения организации на центры ответственности и места возникновения затрат в предприятиях различных отраслей экономики. Разработка внутрифирменной отчетности центров ответственности.
Тема 6	Учет производственных запасов предприятия	Характеристика и организация учета производственных запасов в системах управленческого учета. Контроль использования сырья и материалов. Метод оценки производственных запасов, списываемых в производство. Методы оценки незавершенного производства. Оценка затрат на брак продукции. Оценка отходов производства. Характеристика методов планирования производственных запасов. Потребность в оборотных средствах на основе расчета нормы запасов в днях. Модели определения размеров закупок запасов.
Тема 7	Формирование себестоимости продукции	Структура и виды себестоимости продукции. Цеховая себестоимость, производственная себестоимость, полная себестоимость. Индивидуальная и среднеотраслевая себестоимость. Плановая и фактическая себестоимость. Учет и распределение общепроизводственных расходов по продукции. Основные функции распределения общепроизводственных расходов. База распределения общепроизводственных расходов. Процесс распределения накладных расходов на продукцию. Распределение издержек непроизводственных подразделений между производственными подразделениями. Методы распределения издержек непроизводственных подразделений. Метод прямого распределения. Метод пошагового распределения. Метод двухстороннего или взаимного распределения.
Тема 8	Калькулирование себестоимости продукции	Калькулирование и его экономическая сущность. Объект калькулирования. Основные задачи калькулирования. Виды калькуляции в зависимости от времени и порядка составления калькуляции: плановая калькуляция, проектная (сметная) калькуляция, нормативная

		<p>калькуляция, ожидаемая и фактическая калькуляция. Виды калькуляции в зависимости от места совершения расходов и величины включаемых затрат в себестоимость продукции: хозрасчетные, производственные, полные (коммерческие) калькуляции.</p> <p>Принципы калькулирования себестоимости. Методика калькулирования себестоимости продукции. Простой прямой метод. Простой двухступенчатый метод. Позаказный метод калькулирования. Особенности использования позаказного метода во внепроизводственных организациях. Попередельный метод калькулирования. Метод исключения затрат на побочную продукцию. Метод распределения. Метод эквивалентных коэффициентов. Алгоритм расчета себестоимости по данному методу. Пропорциональный и комбинированный методы калькулирования.</p> <p>Функционально – процессный метод расчета себестоимости. Оценка затрат с учетом типа производства.</p>
Тема 9	Организация бухгалтерского управленческого учета на предприятии	<p>Характеристика структуры системы управленческого учета предприятия. Основные элементы системы управленческого учета. Основные виды систем управленческого учета предприятия. Автономная система. Интегрированная система учета. Система учета полной себестоимости, система «директ-костинг».</p> <p>Система управления «стандарт-кост» по нормативной и фактической стоимости. Система учета по неполной, ограниченной себестоимости. Отличие системы «Директ – костинг» от системы по полной себестоимости. Система учета фактической себестоимости. Недостатки системы.</p> <p>Кадровая политика организации при создании системы управленческого учета.</p>
Тема 10	Система нормативного учета затрат на предприятии	<p>Понятие нормативных затрат. Идеальные затраты. Базовые нормативы. Достижимые затраты. Реальные затраты.</p> <p>Нормативный метод учета себестоимости продукции как инструмент учета, планирования и контроля затрат.</p> <p>Области применения нормативного метода. Нормативный метод калькулирования продукции. Методика вычисления и анализа отклонений. Выявление отклонений. Анализ отклонений. Выявление причин отклонения. Запись отклонений в учетных регистрах. Отклонения затрат основных материалов. Ответственность за отклонение.</p> <p>Отклонение прямых трудовых затрат. Отклонения общепроизводственных расходов. Отличие отечественной системы нормативного учета от системы «стандарт-кост».</p>
Тема 11	Система управления денежными потоками предприятия и оценки финансовых результатов	<p>Денежный поток предприятия. Классификация денежных потоков фирмы. Расчет величины денежного потока предприятия. Расчет величины денежного потока по основной (операционной) деятельности. Прямой метод. Косвенный метод. Система управления денежными потоками предприятия. Методы анализа сбалансированности денежных потоков предприятия.</p> <p>Отчет о движении денежных средств предприятия.</p>

		<p>Прогнозирование денежных потоков предприятия.</p> <p>Процедура методики прогнозирования.</p>
Тема 12	Бюджетирование деятельности предприятия	<p>Основные понятия бюджетирования. Основные функции бюджета. Бюджетный цикл. Бюджетный период. Основные виды классификации бюджетов: частный бюджет, генеральный бюджет, оперативный бюджет, финансовый бюджет, статический бюджет, гибкий бюджет, скользящий бюджет.</p> <p>Роль бюджета в процессе управления организацией.</p> <p>Процесс формирования оперативного бюджета: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на труда, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет себестоимости произведенной продукции, бюджет себестоимости реализованной продукции, бюджет коммерческих расходов, бюджет общих и административно - управленческих расходов, бюджет текущих периодических расходов, бюджет производственных запасов. Прогнозный отчет о прибылях и убытках.</p> <p>Формирования финансового бюджета: бюджет капитальных затрат, бюджет движения денежных средств.</p> <p>Разработка прогнозируемого баланса предприятия.</p> <p>Оценка безубыточности производства. Формирование прогнозного отчета о прибыли. Основные этапы составления бюджета предприятия. Управление процессом бюджетирования предприятия. Контроль и анализ бюджета.</p>
Тема 13	Ценовая политика предприятия	<p>Понятие и основные функции цены. Уровень цены.</p> <p>Структура цены. Факторы, влияющие на цену продукции.</p> <p>Факторы, определяющие колебание цен. Фактор «спрос-предложение». Эластичность спроса по цене.</p> <p>Влияние инфляции на цену продукции. Влияние налоговых платежей на цену продукции. Характеристика методов ценообразования. Метод переменных затрат. Метод валовой прибыли. Метод рентабельности продаж. Метод рентабельности активов. Параметрические методы ценообразования. Трансфертная цена. Метод формирования трансфертной цены на основе текущей рыночной цены. Метод формирования трансфертной цены на основе себестоимости. Метод формирования трансфертной цены на основе договорных цен.</p> <p>Ценовая политика предприятия. Факторы, влияющие на цену продукции предприятия. Методы ценообразования. Метод переменных затрат. Метод валовой прибыли. Метод рентабельности продаж. Метод рентабельности активов. Трансфертная цена.</p>
Тема 14	Оценка эффективности бизнеса и система внутреннего контроля предприятия	<p>Сегменты бизнеса. Показатели деятельности сегментов предприятия: доход операционного сегмента, доход географического сегмента. Отчетность по сегментам.</p> <p>Принципы построения внутренней сегментарной отчетности.</p> <p>Система внутреннего контроля предприятия. Основные типы центров ответственности предприятия и критерии их</p>

		деятельности. Классификация центров ответственности: центр затрат, центр доходов, центр прибыли, центр инвестиций. Основные показатели отчетности центров ответственности. Планирование и контроль исполнения бюджетных показателей в разрезе различных центров ответственности. Отчетность центра затрат. Отчет центра прибыли. Отчет центра инвестиций. Критерии оценки деятельности центров ответственности. Правила включения расходов и активов в отчетность.
--	--	--

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины «Управленческий учет» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

Опрос, тестирование.

– при проведении занятий семинарского типа:

эссе (Э), реферат (Р), тестирование (Т), практические задачи (З),

4.1.2. Зачет с оценкой проводится письменно: ответ на вопрос билета и решение практико-ориентированных задач.

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Вопросы к теме 1 «Введение в управленческий учет»

1. Какие основные задачи управленческого учета?
2. Приведите классификация производственной деятельности и объектов управленческого учета.
3. Укажите классификацию издержек.
4. Какие основные составляющие производственного учета.
5. Источники информации для управленческого учета и требования, предъявляемые к информационной базе управленческого учета организации.
6. Перечислите взаимосвязь и различие между управленческим учетом и финансовым учетом.
7. Какие существуют методы управленческого учета?

Задание 1. Укажите в таблице основные различия между управленческим учетом и финансовым учетом.

Основные различия между управленческим и финансовым учетом

1. Цель учета	
Управленческий учет	Финансовый учет
2. Различие в соблюдении юридических требований.	
Управленческий учет	Финансовый учет

3. Различие в степени точности информации.	
Управленческий учет	Финансовый учет
4. Масштаб учета.	
Управленческий учет	Финансовый учет
5. Принципы учета	
6. Привязка ко времени предоставления информации.	
7. Частота подачи информации.	
8. Используемые измерители	
9. Группировка затрат.	
10. Основной объект учета.	
11. Степень открытости информации.	
12. Пользователи информации.	

Тесты к теме 1 «Введение в управленческий учет»

- Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:
 - внешним пользователям;
 - внутренним пользователям;
 - органам исполнительной власти.
- Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:
 - финансовый учет;
 - б) управленческий учет;**
 - оперативный производственный учет.
- В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:
 - анализ финансовой отчетности;
 - б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности;
 - налоговое консультирование.
- Принципами управленческого учета являются:
 - а) единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства;

- б) единые планово-учетные единицы для двух видов учета;
- в) однократное введение первичной информации для всех видов учета;
- г) преемственность и дополнение информации одного вида учета другим.

5. Бухгалтерский управленческий учет можно определить как

- а) синтетический учет затрат;
- б) синтетический учет затрат и результатов;
- в) аналитический учет затрат;
- г) аналитический учет затрат и результатов.

6. Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает:

- а) центр затрат;
- б) центр доходов;
- в) центр прибыли;
- г) центр инвестиций.

7. Общим для финансового и управленческого учета является:

- а) их информация является основой для принятия управленческих решений;
- б) операции могут отражаться лишь в рублевой оценке;
- в) целью ведения является составление бухгалтерского баланса;

8. Руководитель центра прибыли несет ответственность за:

- а) затраты своего подразделения;
- б) доходы своего подразделения;
- в) затраты и доходы своего подразделения;

9. Наличие центров прибыли и инвестиций возможно при существовании:

- а) централизованной структуры управления организацией;
- б) децентрализованной структуры управления организацией;

10. Производственный учет это часть:

- а) налогового учета;
- б) управленческого учета;
- в) финансового учета;
- г) финансового учета и управленческого учета.

Тема 2 «Концепции и терминология классификации издержек предприятия»

Вопросы по теме:

1. Приведите классификацию затрат и расходов предприятия.
2. Укажите характеристики издержек предприятия.
3. Основные признаки классификации затрат предприятия.
4. Организация учета производственных затрат.
5. Основные особенности общехозяйственных расходов.

Задание 2. Укажите в приведенной таблице виды затрат, соответствующие определенному признаку классификации затрат.

Основные признаки классификации затрат

Признак классификации	Вид затрат
По отношению к технологическому процессу	
По способу включения в себестоимость продукции	
По отношению к объему	

производства	
По составу	
По периодичности возникновения	
По экономическим элементам	
По отношению к готовому продукту	
По целесообразности расходования (в зависимости от эффективности)	
По возможности охвата планом	
По роли в процессе производства	
По отнесению к периоду	
Классификация затрат по экономическому содержанию	

Тесты к теме 2 «Концепция и терминология классификации издержек предприятия»

Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:

- а) внешним пользователям;
- б) внутренним пользователям;
- в) органам исполнительной власти.

2. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:

- а) финансовый учет;
- б) управленческий учет;
- в) оперативный производственный учет.

3. В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:

- а) анализ финансовой отчетности;
- б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности;
- в) налоговое консультирование.

4. Принципами управленческого учета являются:

- а) единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства;
- б) единые планово-учетные единицы для двух видов учета;
- в) однократное введение первичной информации для всех видов учета;
- г) преемственность и дополнение информации одного вида учета другим.

5. Бухгалтерский управленческий учет можно определить как

- а) синтетический учет затрат;
- б) синтетический учет затрат и результатов;
- в) аналитический учет затрат;
- г) аналитический учет затрат и результатов.

6. Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает:

- а) центр затрат;
- б) центр доходов;
- в) центр прибыли;
- г) центр инвестиций.

7. Общим для финансового и управленческого учета является:

- а) их информация является основой для принятия управленческих решений;
- б) операции могут отражаться лишь в рублевой оценке;
- в) целью ведения является составление бухгалтерского баланса;

8. Руководитель центра прибыли несет ответственность за:
- затраты своего подразделения;
 - доходы своего подразделения;
 - затраты и доходы своего подразделения;
9. Наличие центров прибыли и инвестиций возможно при существовании:
- централизованной структуры управления организацией;
 - децентрализованной структуры управления организацией;
10. Производственный учет это часть:
- налогового учета
 - управленческого учета
 - финансового учета
 - финансового учета и управленческого учета

Тема 3 - Классификация расходов для планирования и контроля

Вопросы к теме 3:

- Как классифицируются затраты по отношению к объему производства?
- Какие затраты относятся к переменным ?
- Что такое «Условно – переменные затраты» ?
- Какие затраты относятся к постоянным?
- Как рассчитывается удельная маржинальная прибыль?
- Что такое «критический объем производства»?
- В чем сущность запаса производственной прочности.
- В чем сущность понятия «Маржинальная прибыль»?

Тестовые вопросы к теме 3

1. Установите соответствие указанных категорий и перечисленные ниже затрат производственных компаний.

Категория затрат	Затраты
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	а) амортизация оборудования, здания; б) прямые трудовые затраты; в) затраты инструментов; г) затраты на отопление; д) налог на имущество; е) косвенные трудовые затраты; ж) затраты на электроэнергию; з) заработная плата управленческого персонала; и) затраты на телефон; к) прямые материальные затраты.

2. Определите, какие косвенные накладные расходы относятся к общепроизводственным (производственным) и общехозяйственным (непроизводственным) расходам.

1. Общепроизводственные. 2. Общехозяйственные.	а) амортизация оборудования и транспортных средств; б) расходы по техническому управлению; в) затраты, связанные с подготовкой и организацией производства; г) текущий уход и ремонт оборудования; д) расходы по управлению снабженческо-
---	---

	заготовительной деятельностью; е) содержание и ремонт зданий, сооружений и инвентаря; ж) энергетические затраты на оборудование; и) оплата услуг, оказываемых внешними организациями.
--	--

3. Определите какие косвенные (накладные) расходы относятся к общепроизводственным (производственным) и к общехозяйственным (непроизводственным) расходам.

1.Общепроизводственные. 2.Общехозяйственные.	а) услуги вспомогательных производств по обслуживанию оборудования и рабочих мест б) содержание аппарата управления производственными подразделениями; в) расходы на переподготовку и повышение квалификации; г) обязательные сборы, налги, платежи и отчисления по установленному законодательством порядку; д) расходы на внутризаводские перевозки материалов, полуфабрикатов, готовой продукции; е) заработная плата и отчисления на социальные нужды рабочих, обслуживающих оборудование; ж) административно-управленческие расходы.
---	---

4. Определите, к какой из указанных категорий относятся перечисленные затраты.

Категория затрат	Затраты
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	а) зарплата рабочих инструментального цеха б) зарплата нормировщика цеха; в) зарплата кассира центральной бухгалтерии г) затраты на доставку сырья и материалов; д) расходы на рекламу; е) арендная плата; ж) стоимость топлива, используемого на технологические нужды; з) амортизация здания цеха; и) расходы на страхование.

5. Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции:

- а) различны при каждом объеме производства;
- б) постоянны при различных объемах производства;
- в) увеличиваются пропорционально увеличению объема производства;
- г) уменьшаются при увеличении объема производства.

6. Какое из следующих утверждений является неверным?

- а) все прямые затраты являются переменными;
- б) переменные затраты являются регулируемыми, а постоянные – нерегулируемыми;
- в) безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия решений;

7. Установите соответствие затрат видам:

Затраты	Постоянные	Переменные
1. Заработная плата руководителя торговой организации. 2. Транспортные расходы, связанные с перевозкой товаров 3. Арендная плата за торговые площади. 4. Заработная плата продавцов 5. Страховка на торговое оборудование. 6. Амортизационные отчисления на торговое оборудование. 7. Арендная плата за офисное помещение		

8. Организация решила арендовать новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) полупеременные.

9. Внутри масштабной базы постоянные затраты на единицу продукции:

- а) постоянны при различных объемах производства;
- б) увеличиваются с увеличением объема производства;
- в) уменьшаются с увеличением объема производства.

10. Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции:

- а) постоянны при различных объемах производства;
- б) увеличиваются с увеличением объема производства;
- в) уменьшаются с увеличением объема производства.

Тема 4- Распределение косвенных расходов

Вопросы по теме 4:

- 1. В чем различие непроизводственных накладных расходов и производственных накладных расходов?
- 2. Для чего производится первичное распределение косвенных расходов?
- 3. Каким образом может производиться первичное распределение косвенных расходов?
- 4. В чем экономический смысл отнесения производственных накладных расходов на центры возникновения затрат?
- 5. Для каких целей производится вторичное распределение (перераспределение) косвенных расходов?
- 6. По каким признакам разделяются производственные и обслуживающие (вспомогательные) подразделения?
- 7. Что может служить драйвером распределения затрат?
- 8. В чем экономический смысл распределения затрат на взаимные услуги обслуживающих подразделений?

9. В чем сущность прямого метода распределения затрат?
10. В чем сущность пошагового метода распределения затрат?
11. В чем сущность отнесения косвенных расходов на заказы и виды продукции.

Задание 1 к теме 4:

Составьте и решите задачу по произвольному предприятию по распределению затрат пошаговым методом.

Задание 2 к теме 4:

ООО «Плюшка» выпускает хлебо- булочные изделия: хлеб, сдобу, кондитерские изделия и пряники. Косвенные расходы в марте отчетного года составили условно 26000 руб. (заработная плата инженерно-технических работников; аренда производственного помещения; амортизация основных средств; расходы на электроэнергию, освещение, отопление и т.п.).

Необходимо:

- 1) распределить косвенные расходы между видами изделий, используя три раз личные базы распределения;
 - 2) сравнить результаты распределения;
 - 3) сделать вывод об оптимальной базе распределения косвенных расходов.
- При расчетах используйте информацию из таблицы 1.

Таблица 1

Вид выпускаемой продукции	Выручка от реализации, руб.	Объем произ водства, руб.	Прямые затраты, руб.	Время работы, маш-ч.
Хлеб	66000	95200	65280	96
Сдоба	16500	16800	14400	12,8
Кондитерские изделия	13200	13300	8640	15,2
Пряники	14300	14700	7680	36
Итого	110000	140000	96000	160

Тема 5 Учет и отчетность по центрам ответственности

Вопросы к теме 5:

1. В чем экономический смысл выделения центров ответственности и мест возникновения затрат?
2. Какие выдвигаются требования к центрам ответственности?
3. Какова классификация центров ответственности?
4. Какие выделяют центры ответственности?
5. Какие выдвигаются требования к отчетности центров ответственности?

Задание к теме 5:

Структурная организация закрытого акционерного общества «Факел» предусматривает наличие шести центров ответственности. Имеется информация, характеризующая деятельность эти центров ответственности за квартал, она представлена в таблице 1

Таблица 1

Таблица Центр ответствен ности	Выпущено продукции, шт.	Численность персонала, человек	Текущие за траты, руб.	В том числе материальные затраты, руб.	Выручка, руб.
Бригада № 1	1 800	44	72 000	50 300	91800
Бригада № 2	1480	36	64 800	45 200	90 280
Бригада № 3	1925	28	86 400	56 000	118 965
Администрация		8	16 000		
Цех упаковки		12	28 410	11000	
Отдел материально- технического снабжения		8	18 500		
Итого	5 205	136	286110	162 500	301 045

Дайте оценку деятельности производственных бригад, учитывая, что расходы непроизводственных подразделений в ЗАО «Факел» распределяются пошаговым методом.

Тема 6- «Учет производственных запасов»

Вопросы:

1. Приведите характеристику и организацию учета производственных запасов в системах управленческого учета.
2. Какие существуют методы оценки производственных запасов, списываемых в производство.
3. Приведите методы оценки незавершенного производства, оценки затрат на брак продукции, оценки отходов производства.
4. В чем заключается характеристика методов планирования производственных запасов.
5. Как определить потребность в оборотных средствах на основе расчета нормы запасов в днях.

Задание 1 по теме 6:

Рассмотрите целесообразность применения зеркальных счетов для учета производственных запасов. Для отражения информации о бизнес-процессе снабжения и учета производственных запасов предлагается использовать следующие счета управленческой учетной системы:

- счет 31-1 "Расходные материалы бизнес-процесса снабжения" (по дебету корреспондирует со счетами 10, 78, по кредиту - со счетом 37);
- счет 32-1 "Заработная плата по бизнес-процессу снабжения" (по дебету корреспондирует со счетами 70, 78, по кредиту - со счетами 64, 37);
- счет 33-1 "Страховые отчисления по бизнес-процессу снабжения" (по дебету корреспондирует со счетом 69, по кредиту - со счетом 37);
- счет 34-1 "Амортизация по бизнес-процессу снабжения" (по дебету корреспондирует со счетами 02, 05, по кредиту - со счетом 37);
- счет 35-1 "Прочие затраты бизнес-процесса снабжения" (по дебету корреспондирует со счетами 60, 68, 71, 94, 76, 78, по кредиту - со счетом 37);
- счет 37-1 "Отражение общих затрат бизнес-процесса снабжения";
- счет 60-1 "Расчеты с поставщиками и подрядчиками, материалы, поступающие от поставщиков и расходы по закупкам" (по дебету корреспондирует со счетами 50, 52, 78, по кредиту - со счетом 10);
- счет 10 "Материалы" (по дебету корреспондирует со счетом 60, по кредиту - со

счетом 78);

- счет 78-1 "Внутрифирменные расчеты бизнес-процесса снабжения" (по дебету корреспондирует со счетами 10, 92, по кредиту - со счетами 31, 32, 35);

- счет 64-1 "Внутрифирменные претензии бизнес-процесса снабжения" (по дебету корреспондирует со счетом 32, по кредиту - со счетом 92);

- счет 92-1 "Резерв стимулирующей части заработной платы по бизнес-процессу снабжения" (по дебету корреспондирует со счетами 64, 70, по кредиту - со счетом 78).

К данным счетам открываются аналитические субсчета, необходимые для предметного отражения движения по бизнес-процессу снабжения. При этом к счету 32 "Заработная плата" обязательным будет разделение на субсчетах постоянной и стимулирующей частей фонда оплаты труда по бизнес-процессу, а для счета 78 "Внутрифирменные расчеты" - субсчет, отражающий стоимость оказанных услуг.

По счетам 78, 60 и 10 в целях отражения исполнения плановых показателей закупок, контроля за складскими запасами и выполнения плана обеспечения обязательна организация аналитического учета по номерам заказов на поставку материальных ценностей.

Формирование информации по заявленным объектам в системе управленческого учета бизнес-процесса снабжения представлено в таблице 1. Необходимо оценить целесообразность введения зеркальных и дополнительных счетов для учета производственных запасов. В каких случаях их целесообразно применять.

Таблица 1

Цель	Решение	Комментарий
Мониторинг выполнения плана закупок	Обеспечивается введением дополнительных аналитических субсчетов к счету 60	Субсчета должны отражать исполнение плана закупок по заказам, поступающим от различных бизнес-процессов предприятия. При закупке материалов больше требуемого (например, связано с особенностью закупки металлопроката) излишки направляются а специальный субсчет "Резервы" счета 10
Контроль за размером складских запасов	Данные группируются на счете 10	Отслеживается изменение размера складских запасов в количественном и денежном выражении в сравнении с планом и предыдущими периодами
Контроль за выполнением плана обеспечения	Учет осуществляется на счетах 78 и 64	Учитывается бесперебойное обеспечение материальными ценностями бизнес-процессов потребителей (для учета отклонений используется механизм внутрифирменных претензий)
Обеспечение учета затрат бизнес-процесса снабжения	Выполняется с помощью использования счетов 31, 32, 33, 34, 35	Затраты бизнес-процесса снабжения учитываются в разрезе элементов
Определение эффективности функционирования бизнес-процесса снабжения	Расчет осуществляется на счете 92	Представляет собой сальдо по счету 92 после списания полученного условного дохода по счету 78 и сумм по претензиям со счета 64 в результате причиненных условных убытков другим бизнес-процессам в денежном выражении

Тема 7 - «Формирование себестоимости продукции»

Вопросы по теме 7:

1. Понятие структуры и видов себестоимости продукции, цеховая себестоимость, производственная себестоимость, полная себестоимость.
2. Как осуществляется учет и распределение общепроизводственных расходов по продукции.
3. Какие основные функции распределения общепроизводственных расходов.
4. Что является базой распределения общепроизводственных расходов.
5. Как осуществляется процесс распределения накладных расходов на продукцию.

Задание 1 по теме 7

В зависимости от затрат, включаемых в себестоимость продукции, себестоимость может быть различной. Охарактеризуйте в таблице каждый вид приведенной себестоимости:

Виды себестоимости продукции		
№	Вид себестоимости	Характеристика затрат
В зависимости от затрат, включаемых в себестоимость:		
1	Цеховая себестоимость	
2	Производственная себестоимость	
3	Полная себестоимость	
В зависимости от принадлежности затрат к организации		
1	Индивидуальная	
2	Среднеотраслевая	
В зависимости от планирования затрат		
1	Плановая	
2	Фактическая	

Тесты к теме 7 «Формирование себестоимости продукции»

1. Расчет себестоимости единицы продукции может осуществляться методом простого одноступенчатого калькулирования при условии:
 - а) производства однородной продукции;
 - б) отсутствия запасов незавершенного производства;
 - в) отсутствия запасов готовой продукции;
 - г) при выполнении всех трех вышеперечисленных условий.
2. Показательный метод учета затрат и калькулирования применяется;
 - а) в массовых и крупносерийных производствах;
 - б) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
 - в) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;
 - г) все ответы верны.
3. В зависимости от объекта учета затрат различают следующие методы калькулирования:
 - а) попроцессный, попередельный, позаказный;
 - б) калькулирование полной и неполной себестоимости;
 - в) учет фактической и нормативной себестоимости;
 - г) нормативный метод и система «директ-костинг».
4. Корректировка косвенных расходов, предварительно распределенных с недостатком, осуществляется записью:
 - а) Д43 К25;
 - б) Д90 К25;
 - в) Д20 К25;

г) Д90 К25 сторно.

5. В условиях системы «директ-костинг» по переменной себестоимости оцениваются:

- а) себестоимость произведенной продукции;
- б) себестоимость произведенной и реализованной продукции;
- в) себестоимость произведенной и реализованной продукции, а также запасы готовой продукции и незавершенного производства;
- г) запасы готовой продукции и незавершенного производства.

6. Общехозяйственные расходы включаются в состав:

- а) цеховой себестоимости;
- б) производственной себестоимости;
- в) производственной и полной себестоимости;
- г) полной себестоимости.

Тема 8- «Калькулирование себестоимости продукции»

Вопросы по теме 8:

1. Какова экономическая сущность калькулирования и каковы основные задачи калькулирования?
2. Перечислите виды калькуляции в зависимости от времени и порядка составления калькуляции.
3. Каковы принципы калькулирования себестоимости и методика калькулирования себестоимости продукции ?
4. В чем сущность позаказного метода калькулирования продукции?
5. В чем сущность поперечного метода калькулирования продукции?

Задания к теме 8

Задание 1.

В отчетный период было реализовано 3000 ед. продукции. Фактические затраты текущего периода на производство составили 3400 тыс. руб., затраты незавершенного производства на начало периода – 700 тыс. руб., на конец периода – 800 тыс. руб., стоимость побочной продукции составила 250 тыс. руб.

Определите себестоимость единицы реализованной продукции?

Задание 2.

Предприятие произвело за период 400 тыс. единиц продукции вида «А», прямые материальные затраты составили 200 тыс. руб., прямые трудовые затраты 180 тыс. руб., общепроизводственные затраты 90 тыс. руб. Определить производственную себестоимость единицы продукции.

Задание 3.

Общепроизводственные расходы предприятия, предусмотренные бюджетом составили 400 тыс. рублей, прямые затраты на оплату труда составили 1000 тыс. рублей. Определить стоимость договора, который заключен дополнительно в этот период, если стоимость прямых материальных и трудовых затрат соответственно равна 4500 тыс. руб. и 700 тыс. руб.

Задание 4.

Производственный процесс состоит из трех этапов, на каждом из которых присутствуют затраты на обработку. После окончания каждого этапа часть полученного продукта идет на дальнейшую переработку. По окончании третьего этапа образуется

готовый продукт. Необходимо определить себестоимость продуктов после каждого производственного этапа. Исходная информация представлена в следующей таблице.

Исходная информация для расчета себестоимости продукции после каждого этапа обработки

Показатель	Первый этап	Второй этап	Третий этап.
1. Затраты на сырье и материалы, Зм т. руб.	3000		
2. Затраты на обработку на данном этапе, т. руб. З	1000	1200	1300
3. Количество продукта, образуемого в процессе этапа, К, усл. Ед.	400	320	200
4. Количество продукта, идущего на переработку на следующий этап, Кп, усл. Ед.	320	200	

Задание 5. Предприятие выпускает несколько видов продукции с одинаковыми технологическими свойствами. Затраты предприятия за отчетный период составили 7000 тыс. руб. Определить себестоимость каждого вида продукции, используя информацию таблицы.

Результаты выполнения производственной программы предприятием

Вид продукта	Объем производства, V в условных т. ед.	Коэффициент эквивалентности, К
Продукт «А»	1000	1,0
Продукт «В»	500	1,2
Продукт «С»	2000	0,95
Продукт «Д»	3000	1,35
Продукт «Е»	1500	0,9

Тесты к теме 8 «Калькулирование себестоимости продукции»

1. Какой метод калькулирования затрат на производство – позаказный или попроцессный – следует рекомендовать в следующих организациях:

Метод калькулирования	Организация
1. Позаказный. 2. Попроцессный.	а) стоматологическая поликлиника; б) авторемонтная мастерская; в) салон-парикмахерская; г) нефтеперерабатывающий завод; д) кондитерская фабрика; е) издательско-полиграфическое объединение.

2. Коэффициент распределения общепроизводственных расходов при списании общепроизводственных расходов на заказ – это:

- а) фактические общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства;
- б) фактические общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства;
- в) планируемые общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства;
- г) планируемые общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства.

3. Распределите методы учета затрат и калькулирования по трем признакам классификации.

Признаки классификации	Методы учета затрат и калькулирования
1. Объект учета затрат. 2. Полнота учета затрат. 3. Оперативность учета и контроля затрат.	а) учет фактической себестоимости; б) калькулирование полной себестоимости; в) позаказный метод; г) поперечный метод; д) учет нормативных затрат; е) калькулирование неполной себестоимости; ж) попроцессный метод.

4. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции (работ, услуг) целесообразно выбрать:

- а) количество изготовленных изделий каждого вида;
- б) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого вида изделия;
- в) количество станко-часов, отработанных оборудованием в связи с производством изделия каждого вида.

5. В условиях системы «директ-костинг» постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой:

- а) Д20 К25;
- б) Д43 К25;
- в) Д90 К25;
- г) в соответствии с учетной политикой организации.

6. Система «директ-костинг» используется для:

- а) составления внешней отчетности и уплаты налогов;
- б) разработки инвестиционной политики организации;
- в) принятия краткосрочных управленческих решений;

7. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:

- а) простота ведения бухгалтерского учета;
- б) дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;
- в) формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.

8. Элементом учетной политики организации является списание общехозяйственных расходов с одноименного счета 26 в конце отчетного периода в дебет счета 90 «Реализация продукции». Это означает, что в бухгалтерском учете формируется информация о:

- а) полной себестоимости;
- б) производственной себестоимости;
- в) переменной себестоимости;
- г) себестоимости, рассчитанной по прямым затратам.

9. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- а) релевантных издержках и доходах;
- б) совокупных расходах и доходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах.

10. По оперативности учета и контроля за затратами различают следующие методы калькулирования:

- а) попроцессный, попередельный, позаказный;
- б) калькулирования полной и неполной себестоимости;
- в) учет фактической и нормативной себестоимости;
- г) нормативный метод и система «директ-костинг».

Тема 9- Организация бухгалтерского управленческого учета на предприятии

Вопросы к теме 9:

- 1. Основные виды систем управленческого учета предприятия?
- 2. В чем сущность интегрированной системы управленческого учета?
- 3. Система учета полной себестоимости, система «директ-костинг».
- 4. Система управления «стандарт-кост» по нормативной и фактической стоимости.
- 5. Система учета фактической себестоимости.

Задание 1.

Приведите порядок отражения на счетах бухгалтерского учета в условиях системы «директ-костинг»? На каких счетах собираются прямые производственные затраты? Как отражаются в бухгалтерском учете переменная и постоянная часть общепроизводственных расходов?

Задание 2

Рассчитать себестоимость производства каждого заказа. В настоящее время находится 3 заказа. На начало отчетного года имеется информация об остатках на счетах:

- материалы 2000д.е
- не завершенное производство (заказ №2) 3200д.е
- готовая продукция (заказ №1) 8900д.е

В течении отчетного месяца на заказы были отпущены материалы общей стоимостью 22 000 д.е. В том числе на №2 ушло 60% стоимости материалов, на (заказ №3) 40%. Прямые трудозатраты составили 2500 д.е (заказ №2) и 2800 д.е (заказ №3).

Тесты к теме 9 «Организация бухгалтерского управленческого учета на предприятии»

1. Предприятие, осуществляя постановку бухгалтерского учета, самостоятельно определяет:

- а) устанавливает организационную форму бухгалтерской работы, исходя из вида предприятия и конкретных условий хозяйствования;
- б) определяет в установленном порядке форму и методы бухгалтерского учета;
- в) определяет сроки представления бухгалтерской отчетности;
- г) а и б;
- д) а и в;
- е) б и в.

2. При автономном варианте организации учета:

- А) первичная информация вводится и обрабатывается один раз;
- Б) первичная информация обрабатывается дважды, что ведет к дополнительным трудозатратам.

3. Основным достоинством двухкруговой организации бухгалтерского учета является:

- А) экономия бухгалтерского труда и как следствие – сокращение численности бухгалтерского аппарата;

- Б) сохранение коммерческой тайны;
В) повышение достоверности бухгалтерской отчетности;
4. В условиях интегрированной системы управленческого учета расширенный аналитический учет по счетам реализации целесообразно вести в:
- А) управленческой бухгалтерии;
Б) финансовой бухгалтерии.
5. Верно ли утверждение, что расчет себестоимости продукции (работ, услуг) осуществляется в финансовом учете в соответствии с действующим законодательством, в управленческом учете – в методикой, разработанной предприятием:
- А) да;
Б) нет.
5. Обособление счетов управленческого учета позволяет:
- а) улучшить информационное обслуживание различных управленческих структур;
б) сохранить коммерческую тайну об уровне производственных издержек;
в) все ответы верны.
6. Исторически управленческий учет появился:
- а) как следствие коммерческой тайны;
б) в связи с невозможностью отразить все хозяйственные операции в системе единого бухгалтерского учета.
7. При однокруговой (интегрированной) системе учета:
- а) счета-экраны не применяются;
б) в системах финансового и управленческого учета используется единая система счетов и бухгалтерских проводок;
в) верны оба ответа.
8. Показатель маржинального дохода формируется в системе:
- а) финансового учета;
б) управленческого учета;
в) в обеих системах одновременно.
9. Управленческие отчеты формируются:
- а) ежедневно;
б) еженедельно;
в) ежемесячно;
г) ежедекадно;
д) периодичность определяется востребованностью информации, содержащейся в управленческих отчетах.
10. Применение системы управленческого учета позволяет:
- а) значительно повышать выручку от реализации товаров (работ, услуг);
б) значительно повышать доходы предприятия над расходами;
в) значительно увеличить затраты предприятия;
г) значительно снижать выплаты учредителям.

Тема 10- «Система нормативного учета затрат на предприятии»

Вопросы к занятию:

1. Дайте понятие нормативных затрат и идеальных затрат.

2. В чем сущность нормативного метода учета себестоимости продукции как инструмента учета, планирования и контроля затрат.
3. Приведите области применения нормативного метода калькулирования продукции.
4. Каков порядок вычисления и анализа отклонений, выяснение причин отклонений.
5. В чем заключается отличие отечественной системы нормативного учета от системы «стандарт-кост»?

Задания к теме 10

Задание 1 Представьте в таблице факторы, влияющие на соответствующий вид норматива.

Факторы, влияющие на размер нормативных затрат

Вид норматива	Факторы, влияющие на норматив
На прямые материальные затраты	
На прямые трудовые затраты	
Общепроизводственные расходы	

Задание 2. Определить нормативные затраты на единицу продукции, если известны: виды сырья, идущего на ее изготовление, норма расхода и нормативная стоимость каждого вида сырья, трудозатраты и норма общезаводских затрат на единицу продукции. Исходные данные и результаты расчетов приведены в таблице.

Расчет нормативных затрат на изделие

Показатель	Нормативное количество, ед.	Нормативные ставки, руб.	Нормативные затраты, руб.
1. Основные материалы:			
С1	2	10	
С2	3	15	
Итого затрат по основным материалам.			
2. Прямые затраты труда			
Обработка в цехе 1	0,5	20	
Обработка в цехе 2	3	15	
Итого прямых трудовых затрат	$0,5+3=3,5$		
3. Общепроизводственные постоянные расходы	3,5	1	
4. Переменные общепроизводственные расходы		2	
5. Итого общепроизводственных расходов			
Итого нормативных затрат на изделие			

Тема 11- «Система управления денежными потоками предприятия и оценки финансовых результатов»

Вопросы к теме 11:

1. Сущность и виды денежного потока.
2. Расчет величины денежного потока предприятия.
3. Система управления денежными потоками предприятия.
4. Методы анализа сбалансированности денежных потоков предприятия.
5. Отчет о движении денежных средств предприятия.

6. Процедура методики прогнозирования денежных потоков предприятия.

Задание к теме 11

Задание 1. Используя данные о движении денежных потоков предприятия за три года, тыс. руб., рассчитать сбалансированность денежных потоков предприятия и чистый денежный поток, дать оценку сбалансированности денежных потоков (таблица 1).

Таблица 1

Динамика движения денежных потоков предприятия за три года, тыс. руб.

Квартал	Положительный денежный поток ПДП	Отрицательный денежный поток ОПД	Чистый денежный поток, ЧДП
1	11 875	11 498	
2	12 350	12 264	
3	11 875	11 841	
4	11 400	11 387	
1	13 348	13 268	
2	14 149	14 164	
3	14 086	14 052	
4	15 217	14 501	
1	15 249	15 168	
2	15 989	15 667	
3	15 738	15 418	
4	15 724	16 167	
Итого	167 000	165 395	

Тема 12 -Бюджетирование деятельности предприятия

Вопросы к семинарскому занятию:

1. Дайте определение процессу бюджетирования и приведите основные функции бюджета.
2. Что такое бюджетный цикл, бюджетный период?
3. Приведите основные виды классификации бюджетов.
4. Какова роль бюджета в процессе управления организацией.
5. Как происходит процесс формирования оперативного бюджета?
6. Разработка прогнозируемого баланса предприятия и оценки безубыточности производства.
7. Управление процессом бюджетирования предприятия и его контроль и анализ.

Задание к теме 12

Задание 1. Необходимо сформировать бюджет коммерческих расходов по продукции «В» на предстоящий год. При формировании коммерческих расходов учесть, что нормы расходов по основным статьям берем в процентном соотношении от выручки от продаж. Предполагаемые нормы расходов по основным статьям коммерческих расходов: норма расходов на упаковку 0,1 %, на хранение продукции – 1,5 %, транспортировку продукции 1,4 %, на рекламу 0,5 %, оплата труда торговых агентов 0,2 %, представительские расходы 0,1 % от выручки от продаж.

Бюджет коммерческих расходов на предстоящий год (т. руб.)

Показатель	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1.Прогнозируемая выручка	220800	299200	305600	310400

2. расходы на упаковку продукции				
3. расходы на хранение продукции				
4. расходы на транспортировку				
5 Расходы на содержание складских помещений				
6 Расходы на рекламу				
7. Расходы на заработную плату торговым агентам				
8. Представительские расходы,				
9. Итого коммерческих расходов, (стр. 2 – стр. 8)				
10. индекс роста коммерческих расходов				
11. Коммерческие расходы с учетом индексации				
Коммерческие расходы за год, т. руб.				

Тесты к теме 12 «Бюджетирование деятельности предприятия»

1. Термин "бюджет" в управленческом учете означает:

- а) план работы организации в долгосрочном периоде;
- б) план работы организации в краткосрочном периоде;
- в) государственный бюджет.

2. В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов:

- а) плановые и фактические;
- б) генеральные и частные;
- в) гибкие и статичные.

3. В процессе бюджетирования используется:

- а) лишь фактическая, документально подтвержденная бухгалтерская информация;
- б) лишь прогнозные данные и оценки на будущее;
- в) как прогнозные, так и фактические данные.

4. Бюджетным циклом в управленческом учете называют:

- а) отчетный период организации;
- б) отчетный период, устанавливаемый руководством центру ответственности;
- в) процесс составления организацией бюджета.
- г) процесс разработки государственного бюджета;

5. Статичный бюджет – это бюджет, рассчитанный на конкретный уровень деловой активности организации. Это утверждение является:

- а) верным;
- б) верным, если предприятием не разрабатывается гибкий бюджет.

6. Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета?

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства;

г) бюджет себестоимости реализованной продукции.

7. Бюджет денежных средств разрабатывается до:

- а) плана прибылей и убытков;
- б) бюджета капитальных вложений;
- в) бюджета продаж;
- г) прогнозного бухгалтерского баланса.

8. В процессе подготовки оперативного бюджета последним этапом является подготовка:

- а) плана прибылей и убытков;
- б) прогнозного бухгалтерского баланса;
- в) бюджета денежных средств.

9. Поведение издержек организации описывается формулой $Y = 800 + 4X$. При выпуске 400 единиц изделий планируемые затраты организации составят:

- а) 3 000 руб.;
- б) 2 400 руб.;
- в) 2 000 руб.

10. Уровнями анализа отклонений фактических затрат от бюджетных являются:

- а) низший и высший;
- б) первый и второй;
- в) арифметический и алгебраический;
- г) нулевой, первый, второй и третий.

Тема 13: «Ценовая политика предприятия»

Вопросы к теме 13:

- 1. Приведите понятие и основные функции цены, уровня цены, структура цены.
- 2. Приведите факторы, влияющие на цену продукции и факторы, определяющие колебание цен.
- 3. Каково влияние инфляции и налоговых платежей на цену продукции.
- 4. Приведите характеристику методов ценообразования и методов переменных затрат.
- 5. Значение ценовой политики предприятия и факторы, влияющие на цену продукции предприятия.
- 6. Приведите методы ценообразования.

Задания к теме 13

Задание 1. Предприятие выпускает продукцию вида А. Прямые материальные и трудовые затраты на единицу продукции соответственно составляют 50 руб. и 20 руб., переменные общепроизводственные затраты 10 рублей. Постоянные общепроизводственные расходы 250 тыс. руб., коммерческие общие и административные расходы предприятия составляют 200 тыс. рублей. Размер желаемой прибыли 360 тыс. руб. Определить цену, если планируемый объем производства должен составить 12 0 тыс. единиц продукции.

Задание 2. Стоимость имущества предприятия равна 200 тыс. рублей, а желаемая ставка рентабельности активов 0,25. Объем производства 120 тыс. ед., а общие затраты 10050 тыс. руб. Определите цену единицы продукции?

Задание 3. Организация на основе маркетинговых исследований установила, что основные конкуренты К1, К2, К3, К4 реализовали продукцию вида «А» в следующих

объемах и по следующим ценам: 2000 ед. - 5,40 руб., 1500 ед. - 5,55 руб., 3000 ед. - 5,29 руб., 800 ед. - 5,60 руб. Определить среднее значение рыночной цены.

Задание 4. Организация на основе маркетинговых исследований установила, что основные конкуренты К1, К2, К3, К4 реализовали продукцию вида «А» в следующих объемах и по следующим ценам: 2000 ед. - 5,40 руб., 1500 ед. - 5,55 руб., 3000 ед. - 5,29 руб., 800 ед. - 5,60 руб. Определить среднее значение рыночной цены.

Тема 14: «Оценка эффективности бизнеса и система внутреннего контроля предприятия»

Вопросы к теме 14

1. Дайте определение сегментам бизнеса.
2. Показатели деятельности сегментов предприятия: доход операционного сегмента, доход географического сегмента.
3. Отчетность по сегментам. Принципы построения внутренней сегментарной отчетности.
4. Основные типы центров ответственности предприятия и критерии их деятельности.
5. Классификация центров ответственности: центр затрат, центр доходов, центр прибыли, центр инвестиций.

Тесты к теме 14 «Оценка эффективности бизнеса и система внутреннего контроля предприятия»

1. Оценка деятельности центров ответственности будет объективной при выполнении следующих условий:
 - а) руководство знает методику расчета показателей, по которым выполняется оценка, и их значение;
 - б) руководству известны конкретные условия деятельности соответствующих сегментов бизнеса;
 - в) затраты, общие для всех сегментов бизнеса (общекорпоративные накладные расходы), должны быть распределены между ними на справедливой основе;
2. ПБУ 4/99 и ПБУ 12/2000 определяют принципы составления:
 - а) бухгалтерской отчетности для внешних пользователей;
 - б) бухгалтерской отчетности для внутренних пользователей;
 - в) финансовой и статистической отчетности для внешних пользователей.
3. Для целей составления внешней финансовой отчетности сегменты считаются отчетными, если:
 - а) доля их общей выручки превышает половину совокупной выручки организации;
 - б) их общая выручка составляет 75 % совокупной выручки организации;
 - в) их общая выручка 5% совокупной выручки организации.
4. Контроль в системе управленческого учета (управленческий контроль) предполагает:
 - а) контроль за деятельностью центров ответственности в рамках общей организационной структуры предприятия;
 - б) контроль доходов и расходов внутри центров ответственности;
 - в) сравнение данных сегментарного планирования с сегментарной отчетностью;
 - г) контроль за своевременным перечислением налогов в бюджет.
5. Отчеты, разработанные для более высокого уровня управления, не являются результатом суммирования показателей отчетов, представленных нижестоящим руководителям. Это положение верно для:

- а) отчетности, формируемой по центрам затрат;
- б) отчетности, формируемой по центрам доходов;
- в) отчетности, формируемой по центрам прибыли;
- г) отчетности, формируемой по центру ответственности любого типа.

6. Состав и содержание внутренней сегментарной отчетности зависит от:

- а) размера организации;
- б) ее организационной структуры;
- в) размера предприятия и его организационной структуры;
- г) степени профессиональной подготовленности управленческого персонала;

7. В отчетах, составленных по центрам прибыли, общефирменные накладные расходы:

- а) распределяются между сегментами согласно базе, определенной руководством;
- б) не распределяются между сегментами и возмещаются из валовой прибыли компании общей суммой.
- в) возможен любой из названных вариантов в зависимости от решения руководства.

8. Принцип контролируемости, лежащий в основе составления сегментарной отчетности, означает, что:

- а) из отчетов исключаются показатели, не регулируемые руководителем подразделения;
- б) в отчеты включаются лишь регулируемые показатели;
- в) в отчеты включаются как контролируемые, так и неконтролируемые показатели.

9. Структурное подразделение компании поддерживает показатель рентабельности активов на уровне 20 %. Им принято решение об отказе от проекта с прогнозным значением этого показателя в 15 %. Рентабельность активов остальных бизнес-единиц компании – 10 %, по компании в целом – 12 %. Решение, принятое структурным подразделением:

- а) выгодно как подразделению, так и компании в целом;
- б) невыгодно подразделению, но выгодно компании в целом;
- в) невыгодно ни подразделению, ни всей компании;
- г) выгодно подразделению, но невыгодно компании.

10. Не все активы компании идентифицированы с конкретными бизнес-единицами. Это означает, что:

- а) уровень целевой нормы прибыли, устанавливаемый подразделениям, не должен превышать стоимость капитала компании;
- б) уровень целевой нормы прибыли, устанавливаемый подразделениям, должен быть выше стоимости капитала компании;
- в) ответ зависит от отраслевой принадлежности бизнес-единиц.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации обучающихся.

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-14	Умение применять	ПК-14.1	Способность

	основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета		применять основные принципы финансового и управленческого учета
--	---	--	---

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-14.1 Способность применять основные принципы финансового и управленческого учета	Знает порядок организации и постановки управленческого учета у хозяйствующего субъекта, осуществляющего предпринимательскую деятельность в Российской Федерации; Знает сущность, особенности и критерии управленческого учёта, общие принципы его построения; Способен применять принципы управленческого учёта для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; Способен построить системы управленческого учета в организации	Демонстрирует знания порядка организации и постановки управленческого учета у хозяйствующего субъекта, сущности, особенностей и критериев управленческого учёта, общих принципов его построения; Систематизированы исходные данные о затратах на производство и продажи с учетом принципов управленческого учёта; Построена система управленческого учета в организации

4.3.2. Типовые оценочные средства

Список вопросов для подготовки к зачету с оценкой:

1. Взаимосвязь и различие между управленческим учетом и финансовым учетом.
2. Сущность и содержание управленческого учета.
3. Предмет и объект управленческого учета. Принципы и назначение управленческого учета.
4. Концепции и терминология классификации издержек.
5. Постоянные и переменные затраты.
6. Маржинальные, нормативные и релевантные затраты.
7. Основные модели учета затрат.
8. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов.
9. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности.
10. Понятие калькулирования себестоимости продукции.
11. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.
12. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов.
13. Методы калькулирования.
14. Нормативный учет и стандарт-костинг.
15. Метод «Директ-костинг».
16. Понятие и функции бюджета (смет).
17. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования.

18. Цели и концепции систем подготовки смет.
19. Основные модели учета затрат.
20. Распределение издержек непроизводственных подразделений между производственными подразделениями.
21. Критерии оценки деятельности центров ответственности.
22. Калькулирование и его экономическая сущность.
23. Характеристика информационной базы управленческого учета.
24. Основные показатели отчетности центров ответственности.
25. Принципы калькулирования себестоимости
26. Виды калькуляции, калькулирование и его экономическая сущность.
27. Классификация методов управленческого учета
28. Позаказный метод
29. Основные типы центров ответственности предприятия и критерии их деятельности
30. Затраты и расходы предприятия
31. Попередельный метод
32. Отчетность сегментов
33. Характеристика издержек предприятия
34. Распределение издержек непроизводственных подразделений между производственными подразделениями
35. Показатели деятельности сегментов предприятия
36. Распределение общепроизводственных расходов по продукции
37. Сегменты бизнеса
38. Классификация производственных затрат предприятия
39. Метод исключения затрат на побочную продукцию
40. Методы ценообразования
41. Организация учета производственных затрат
42. Методы распределения косвенных затрат
43. Факторы, влияющие на цену продукции предприятия
44. Управление процессом бюджетирования предприятия
45. Основные этапы составления бюджета предприятия
46. Пример разработки оперативного бюджета предприятия, расширяющего объем продаж
47. Процесс формирования финансового бюджета
48. Процесс формирования оперативного бюджета.
49. Прогнозирование затрат на производство на основе информации за предшествующий период
50. Роль бюджета в процессе управления организацией
51. Оценка безубыточности производства продукции
52. Основные виды классификации бюджетов
53. Характеристика и организация учета производственных запасов в системах управленческого учета
54. Система учета фактической себестоимости
55. Прогнозирование денежных потоков предприятия
56. Способы оценки производственных запасов, списываемых в производство
57. Отчет о движении денежных средств предприятия
58. Методы анализа сбалансированности денежных потоков предприятия
59. Система управления денежными потоками предприятия
60. Расчет величины денежного потока по основной (операционной) деятельности

Типовые практико-ориентированные задания для промежуточной аттестации для проверки освоения компетенции ПК-14.1

Фирма имеет коэффициент маржинального дохода 20% и должна реализовать 50000 ден. единиц продукции по цене 45 ден.ед. за единицу, чтобы быть безубыточной. Вычислить: 1. Общие постоянные затраты 2. Переменные затраты на единицу.

Задача 2

Организация имеет постоянные затраты в сумме 200000 ден.ед., переменные затраты 5 ден.ед., коэффициент маржинального дохода 30%. Определить: 1. цену продукции и маржинальный доход на единицу. 2. Объем продаж, необходимый для получения 40000 ден.ед.

Задача 3

Компания имеет коэффициент маржинального дохода 30% и должна реализовать 70000 ден. единиц продукции по цене 50 ден.ед. за единицу, чтобы быть безубыточной. Вычислить: 1. Общие постоянные затраты 2. Переменные затраты на единицу.

Задача 4

Организация имеет постоянные затраты в сумме 150000 ден.ед., переменные затраты 7 ден.ед., коэффициент маржинального дохода 25%. Определить: 1. цену продукции и маржинальный доход на единицу. 2. Объем продаж, необходимый для получения 60000 ден.ед.

Задача 5

Компания изготавливает продукцию по цене 15 ден. ед. Переменные затраты на единицу продукции 10 ден. ед., общие постоянные затраты компании составляют 250000 ден.ед. в месяц. Определить: 1. точку безубыточности в натуральных единицах; 2. Прибыль по объему продаж 150000 ед. продукции.

Задача 6

Компания изготавливает продукцию по цене 15 ден. ед. Переменные затраты на единицу продукции 10 ден. ед., общие постоянные затраты компании составляют 250000 ден.ед. в месяц. Максимальная мощность компании – 350000 ед. продукции в месяц. Определить: 1. точку безубыточности в денежных единицах. 2. Максимальную прибыль за месяц, которую компания может получить по своей мощности.

Задача 7

Компания изготавливает продукцию по цене 15 ден. ед. Переменные затраты на единицу продукции 10 ден. ед., общие постоянные затраты компании составляют 250000 ден.ед. в месяц. Максимальная мощность компании – 350000 ед. продукции в месяц. Определить: 1. точку безубыточности в натуральных единицах. 2. Максимальную прибыль за месяц, если компания увеличит заработную плату производственных рабочих на 1 ден. ед. на единицу продукции.

Задача 8

Сгруппировать и определить общую сумму прямых и косвенных расходов в месяц на производство продукции при следующих условиях: заработная плата АУП- 35000 ден.ед., страховые взносы от ФОТ АУП-? (сумму определить); основные материалы- 167000 ден.ед., вспомогательные материалы-32000 ден.ед., эл. энергия на производство продукции-1200 ден.ед., заработная плата рабочих основного производства-164000 ден. ед., страховые взносы от ФОТ производственных рабочих-? (сумму определить); канцелярские расходы-200 ден.ед., расходы на Интернет-связь (система клиент-банк, СПС «Гарант» и пр.)- 800 ден.ед., топливо для заправки автомобиля маркетолога-300 ден.ед., топливо для производственных целей-900 ден. ед.

Задача 9

Сгруппировать и определить общую сумму прямых и косвенных расходов в месяц на производство продукции при следующих условиях: заработная плата АУП-28000ден.ед., страховые взносы от ФОТ АУП-? (сумму определить); основные материалы-139000ден.ед., вспомогательные материалы-25000ден.ед., эл. энергия на производство продукции-1300 ден.ед., заработная плата рабочих основного производства-175000 ден.ед., страховые взносы от ФОТ производственных рабочих-? (сумму определить); канцелярские расходы-150 ден.ед., расходы на Интернет-связь (система клиент-банк, СПС «Гарант» и пр.)- 700 ден.ед., топливо для заправки автомобиля маркетолога-200 ден.ед., топливо для производственных целей-1000 ден. ед.

Задача 10

Распределить косвенные расходы пропорционально численности рабочих основного производства при следующих условиях:

Центр ответственности	Численность работников	Сумма косвенных затрат, ден.ед.
Цех 1	44	?
Цех 2	36	?
Цех 3	28	?
Итого	?	234560

Задача 11

Распределить косвенные расходы пропорционально численности рабочих основного производства при следующих условиях:

Центр ответственности	Численность работников	Сумма косвенных затрат, ден.ед.
Цех 1	56	?
Цех 2	42	?
Цех 3	35	?
Итого	?	363800

Задача 12

Распределить косвенные расходы пропорционально объему выпуска продукции основного производства при следующих условиях:

Центр ответственности	Объем выпуска, ден.ед.	Сумма косвенных затрат, ден.ед.
Цех А	678000	?
Цех Б	450000	?
Цех В	267000	?
Итого	?	245900

Задача 13

Распределить косвенные расходы пропорционально объему выпуска продукции основного производства при следующих условиях:

Центр ответственности	Объем выпуска, ден.ед.	Сумма косвенных затрат, ден.ед.
Цех А	367000	?
Цех Б	589000	?
Цех В	426000	?
Итого	?	427000

Задача 14

Предприятие №1 купило продукцию на 1200 ден.ед. В последствии она стала непригодна. Другое предприятие предлагает эту продукцию купить за 1800 ден.ед. При

этом дополнительные затраты первого предприятия составят 1300 ден.ед.. Стоит ли продавать?

Задача 15

Предприятие №1 купило продукцию на 1100 ден.ед. Впоследствии она стала непригодна. Другое предприятие предлагает эту продукцию купить за 2000 ден.ед. При этом дополнительные затраты первого предприятия составят 1500 ден.ед.. Стоит ли продавать?

Задача 16

Определить точку безубыточности методом уравнений, если: цена единицы продукции 4000 ден.ед.; переменные затраты на единицу продукции 2800 ден.ед., сумма постоянных затрат 640000 ден. ед.

Задача 17

Определить точку безубыточности методом уравнений, если: цена единицы продукции 3800 ден.ед.; переменные затраты на единицу продукции 3000 ден.ед., сумма постоянных затрат 710000 ден. ед.

Задача 17

Определить точку безубыточности методом уравнений, если: цена единицы продукции 450 ден.ед.; переменные затраты на единицу продукции 300 ден.ед., сумма постоянных затрат 280000 ден. ед.

Задача 18

Определить точку безубыточности методом уравнений, если: цена единицы продукции 380 ден.ед.; переменные затраты на единицу продукции 240 ден.ед., сумма постоянных затрат 160000 ден. ед.

Задача 19

Определить точку безубыточности методом уравнений, если: цена единицы продукции 265 ден.ед.; переменные затраты на единицу продукции 200 ден.ед., сумма постоянных затрат 125000 ден. ед.

Задача 20

Используя метод маржинальной прибыли определить сколько единиц и на какую сумму должно быть продано продукции, чтобы покрыть все постоянные затраты, если маржинальная прибыль 1500 ден. ед., постоянные затраты 500000 ден. ед. Норма маржинальной прибыли 25%.

Задача 21

Используя метод маржинальной прибыли определить сколько единиц и на какую сумму должно быть продано продукции, чтобы покрыть все постоянные затраты, если маржинальная прибыль 1670 ден. ед., постоянные затраты 560000 ден. ед. Норма маржинальной прибыли 20%.

Задача 22

Используя метод уравнений и маржинальной прибыли, определить объем реализации продукции необходимый для получения прибыли в размере 380000 ден.ед.
-цена за единицу продукции 4000 ден. ед.
-переменные затраты на единицу продукции 2780 ден.ед.
-постоянные на весь выпуск 567000 ден.ед.

Задача 23

Используя метод уравнений и маржинальной прибыли, определить объем реализации продукции необходимый для получения прибыли в размере 100000 ден.ед.

- цена за единицу продукции 900 ден. ед.
- переменные затраты на единицу продукции 750 ден.ед.
- постоянные на весь выпуск 34000 ден.ед.

Задача 24

Используя метод уравнений и маржинальной прибыли, определить объем реализации продукции необходимый для получения прибыли в размере 135000 ден.ед.

- цена за единицу продукции 1200 ден. ед.
- переменные затраты на единицу продукции 860 ден.ед.
- постоянные на весь выпуск 54000 ден.ед.

Задача 25

Используя метод уравнения определить по какой цене предприятию следует продавать свою продукцию, если оно планирует получить прибыль от реализации в размере 135000 ден.ед. и предполагает продать 430 единиц продукции. Переменные затраты на единицу продукции составляют 780 ден.ед., а постоянные-110000ден.ед.

Задача 26

Используя метод уравнения определить по какой цене предприятию следует продавать свою продукцию, если оно планирует получить прибыль от реализации в размере 90000 ден.ед. и предполагает продать 360 единиц продукции. Переменные затраты на единицу продукции составляют 650 ден.ед., а постоянные-93 000ден.ед.

Задача 27

Рассчитать себестоимость производства каждого заказа. На начало отчетного периода имеется информация об остатках на счетах:

- материалы (заказ 1)-3000 ден. ед.
- незавершенное производство (заказ 2)-2200 ден. ед.
- готовая продукция (заказ 3)-7900 ден.ед.

В течение отчетного периода на заказы были отпущены материалы общей стоимостью 28000 ден. ед. В том числе на заказ 2 ушло 65% стоимости материалов, на заказ 3-35%. Прямые трудозатраты составили на заказ 2- 2500 ден. ед., на заказ 3-3000 ден.ед.

Задача 28

Рассчитать себестоимость производства каждого заказа. На начало отчетного периода имеется информация об остатках на счетах:

- материалы (заказ 2)-1800 ден. ед.
- незавершенное производство (заказ 1)-1800 ден. ед.
- готовая продукция (заказ 3)-6500 ден.ед.

В течение отчетного периода на заказы были отпущены материалы общей стоимостью 33000 ден. ед. В том числе на заказ 2 ушло 45% стоимости материалов, на заказ 1-55%. Прямые трудозатраты составили на заказ 2- 3200 ден. ед., на заказ 1-2800 ден.ед.

Задача 29

Рассчитать себестоимость производства каждого заказа. На начало отчетного периода имеется информация об остатках на счетах:

- материалы (заказ 2)-2300 ден. ед.
- незавершенное производство (заказ 1)-1950 ден. ед.

-готовая продукция (заказ 3)- 8000 ден.ед.

В течение отчетного периода на заказы были отпущены материалы общей стоимостью 26500 ден. ед. В том числе на заказ 2 ушло 53% стоимости материалов, на заказ 1-47%. Прямые трудозатраты составили на заказ 2- 2900 ден. ед., на заказ 1-3800 ден.ед.

Задача 30

Определить продажную цену изделия если: постоянны затраты 450000 де. Ед., планируемая прибыль-125000 ден. ед., переменные затраты на единицу изделия 65 ден. ед., планируемый объем продаж – 28000 штук.

Шкала оценивания дифференцированного зачета (зачета с оценкой)

Демонстрирует знания порядка организации и постановки управленческого учета у хозяйствующего субъекта, сущности, особенностей и критериев управленческого учёта, общих принципов его построения; Систематизирует исходные данные о затратах на производство и продажи с учетом принципов управленческого учёта; Построена система управленческого учета в организации	Отлично(85-100 баллов)
Демонстрирует знания порядка организации и постановки управленческого учета у хозяйствующего субъекта, сущности, особенностей и критериев управленческого учёта, общих принципов его построения; Не всегда систематизирует исходные данные о затратах на производство и продажи с учетом принципов управленческого учёта; Построена система управленческого учета в организации	Хорошо (74-85 баллов)
Не достаточно полно демонстрирует знания порядка организации и постановки управленческого учета у хозяйствующего субъекта, сущности, особенностей и критериев управленческого учёта, общих принципов его построения; Не всегда систематизирует исходные данные о затратах на производство и продажи с учетом принципов управленческого учёта; Построена система управленческого учета в организации	Удовлетворительно (50-74 балла)
выставляется студенту, если он представил менее чем 50% правильных ответов решения предложенных на зачете задач, при	Неудовлетворительно (менее 50 баллов)

расчетах допускает грубые арифметические и методические ошибки	
--	--

4.4. Методические материалы

Студент допускается к зачету по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий, предусмотренных программой дисциплины.

Зачет проводится в письменной форме письменные ответы на вопросы и решение задач.

Процедура проведения экзамена.

Обучающийся для сдачи экзамена предъявляет экзаменатору свою зачетную книжку, получает чистые маркированные листы бумаги для подготовки. Время подготовки к ответу - 45 минут.

По истечении отведенного времени обучающийся докладывает экзаменатору о готовности и с его разрешения или по вызову и сдает работу на проверку.

По окончании проверки экзаменатор может задавать обучающемуся дополнительные и уточняющие вопросы в пределах учебного материала, вынесенного на зачет.

Результат по сдаче зачета объявляется студентам после проверки, вносится в экзаменационную ведомость и в зачетную книжку. Оценка «неудовлетворительно» проставляется только в ведомости.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Вопросы для самостоятельной подготовки к занятиям лекционного, практического (семинарского) типов по темам (разделам) дисциплины (модуля):

Этапы	Наименование темы	Типовые контрольные задания
1	Тема 1. Введение в управленческий учет	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета. 2. Основные задачи управленческого учета. 3. Предмет и объект управленческого учета. 4. Источники информации для управленческого учета. 5. Нормативные документы управленческого учета. <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основные составляющие производственного учета. 2. Характеристика информационной базы управленческого учета. 3. Взаимосвязь и различие между управленческим учетом и финансовым учетом. 4. Роль бухгалтера – аналитика в принятии управленческих решений. 5. Классификация методов управленческого учета.

2	Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек предприятия	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Классификация затрат и расходов предприятия. 2. Характеристики издержек предприятия. 3. Основные признаки классификации затрат предприятия. 4. Организация учета производственных затрат. 5. Основные особенности общехозяйственных расходов. <p><i>Практическое задание</i></p> <p>Укажите в произвольной таблице виды затрат, соответствующие определенному признаку классификации затрат.</p> <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования. 2. Общецеховые расходы на управление. 3. Аналитический учет внепроизводственных затрат. 4. Связь учета затрат с калькулированием себестоимости продукции
3	Тема 3. Классификация расходов для планирования и контроля	<p>Подготовить ответы на вопросы семинара; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Затраты по отношению к объему производства. 2. Критический объем производства. 3. Запас производственной прочности. 4. Маржинальная прибыль, критический объем выручки, запас финансовой прочности. 5. Уровень запаса производственной прочности и уровень операционного рычага. <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Прогнозирование затрат на производство на основе информации за предшествующий период. 2. Оценка безубыточности производства продукции. 3. Оценка рискованности деятельности предприятия.
4	Распределение косвенных расходов	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки</i></p>

		<p>1. В чем сущность непроизводственных накладных расходов</p> <p>2. В чем сущность производственных накладных расходов.</p> <p>3. В чем заключается первичное распределение косвенных расходов.</p> <p>4. Как происходит отнесение производственных накладных расходов на центры возникновения затрат.</p> <p>5. Как происходит распределение косвенных расходов между основными производственными и обслуживающими подразделениями.</p> <p><i>Тематика рефератов, эссе, докладов:</i></p> <p>1. Вторичное распределение (перераспределение) косвенных расходов.</p> <p>2. Производственные и обслуживающие (вспомогательные) подразделения.</p> <p>3. Выбор базы распределения.</p> <p>4. Распределение затрат на взаимные услуги обслуживающих подразделений.</p> <p>5. Методы распределения затрат: прямой, пошаговый, распределения взаимных услуг. Отнесение косвенных расходов на заказы и виды продукции</p>
5	Учет и отчетность по центрам ответственности	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки</i></p> <p>1. В чем сущность центра ответственности</p> <p>2. В чем сущность места возникновения затрат.</p> <p>3. Каковы требования к центрам ответственности.</p> <p>4. Приведите классификацию центров ответственности.</p> <p><i>Тематика рефератов, эссе, докладов:</i></p> <p>1. Центры расходов и их отчетность,</p> <p>2. Центры прибыли и их отчетность,</p> <p>3. Центры инвестиций и их отчетность</p> <p>4. Центры бюджетирования.</p> <p>5. Проблемы разделения организации на центры ответственности и места возникновения затрат в предприятиях различных отраслей экономики.</p>

6	Тема 6. Учет производственных запасов предприятия	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Учет производственных запасов в системах управленческого учета. 2. Методы оценки производственных запасов, списываемых в производство. 3. Методы оценки незавершенного производства. 4. Методы оценки затрат на брак продукции и оценки отходов производства. 4. Характеристика методов планирования производственных запасов. <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Организация учета производственных запасов в системах управленческого учета. 2. Модели определения размеров закупок запасов.
7	Тема 7. Формирование себестоимости продукции	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Виды себестоимости продукции. 2. Учет и распределение общепроизводственных расходов по продукции. 3. Основные функции распределения общепроизводственных расходов. 4. База распределения общепроизводственных расходов. 5. Процесс распределения накладных расходов на продукцию. <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процесс распределения накладных расходов на продукцию. 2. Распределение издержек непроизводственных подразделений между производственными подразделениями. 3. Методы распределения издержек непроизводственных подразделений.
8	Тема 8. Калькулирование себестоимости продукции	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность калькулирования и основные задачи калькулирования.

		<p>2. Виды калькуляции в зависимости от времени и порядка составления калькуляции.</p> <p>3. Принципы калькулирования себестоимости и методы калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>4. Сущность позаказного метода калькулирования продукции.</p> <p>5. Сущность поперечного метода калькулирования продукции.</p> <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <p>1. Методика калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>2. Метод эквивалентных коэффициентов.</p> <p>3. Пропорциональный и комбинированный методы калькулирования.</p> <p>4. Функционально-процессный метод расчета себестоимости.</p> <p>5. Оценка затрат с учетом типа производства.</p>
9	Тема 9. Организация бухгалтерского управленческого учета на предприятии	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <p>1. Основные виды систем управленческого учета предприятия.</p> <p>2. Сущность интегрированной системы управленческого учета.</p> <p>3. Система учета полной себестоимости, система «директ-костинг».</p> <p>4. Система управления «стандарт-кост» по нормативной и фактической стоимости.</p> <p>5. Система учета фактической себестоимости.</p> <p><i>Практическое задание</i></p> <p>1. Составьте типовые бухгалтерские проводки по учету затрат в условиях системы «директ-костинг».</p> <p>2. Составьте типовые бухгалтерские проводки по учету затрат в условиях системы «стандарт-кост».</p> <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <p>1. Характеристика структуры системы управленческого учета предприятия.</p> <p>2. Система учета по неполной, ограниченной себестоимости.</p> <p>3. Отличие системы «директ – костинг» от системы по полной себестоимости.</p>
10	Тема 10. Система нормативного учета затрат на предприятии	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p>

		<p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие нормативных и идеальных затрат. 2. Область применения нормативного метода калькулирования продукции. 3. Порядок вычисления и анализа отклонений, выяснение причин отклонений. 4. Запись отклонений в учетных регистрах. <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность нормативного метода учета себестоимости продукции как инструмента учета, планирования и контроля затрат. 2. Отличие отечественной системы нормативного учета от системы «стандарт-кост». 3. Отклонения затрат основных материалов. <p>Ответственность за отклонение.</p>
11	Тема 11. Система управления денежными потоками предприятия и оценки финансовых результатов	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и виды денежного потока. 2. Расчет величины денежного потока предприятия. 3. Система управления денежными потоками предприятия. 4. Методы анализа сбалансированности денежных потоков предприятия. 5. Отчет о движении денежных средств предприятия. 6. Процедура методики прогнозирования денежных потоков предприятия <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Расчет величины денежного потока предприятия прямым методом. 2. Расчет величины денежного потока косвенным методом. 3. Прогнозирование денежных потоков предприятия.
12	Тема 12. Бюджетирование деятельности предприятия	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие процесса бюджетирования и основные функции бюджета. 2. Понятие бюджетного цикла и бюджетного периода 3. Основные виды классификации бюджетов.

		<p>4. Процесс формирования оперативного бюджета. 5. Разработка прогнозируемого баланса предприятия и оценки безубыточности производства.</p> <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <p>1. Роль бюджета в процессе управления организацией. 2. Управление процессом бюджетирования предприятия и его контроль и анализ. 3. Порядок формирования финансового бюджета. 4. Методы оценки безубыточности производства.</p>
13	Тема 13. Ценовая политика предприятия	<p>Подготовить ответы на вопросы; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <p>1. Понятие и основные функции цены, уровня цены, структура цены. 2. Влияние инфляции и налоговых платежей на цену продукции. 3. Характеристика методов ценообразования и методов переменных затрат. 4. Значение ценовой политики предприятия и факторы, влияющие на цену продукции предприятия. 5. Приведите методы ценообразования.</p> <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <p>1. Факторы, влияющие на цену продукции. 2. Факторы, определяющие колебание цен. 3. Методы ценообразования, их особенности. 4. Формирование ценовой политики предприятия.</p>
14	Тема 14. Оценка эффективности бизнеса и система внутреннего контроля предприятия	<p>Подготовить ответы на вопросы семинара; составить тезисы ответов для проведения групповой дискуссии; по заданию преподавателя студентам подготовить рефераты (эссе) и представить их в виде доклада с презентацией для обсуждения.</p> <p><i>Контрольные вопросы для самопроверки.</i></p> <p>1. Понятие сегментов бизнеса. 2. Показатели деятельности сегментов предприятия. 3. Отчетность по сегментам. 4. Основные типы центров ответственности предприятия и критерии их деятельности. 5. Классификация центров ответственности: центр затрат, центр доходов, центр прибыли, центр инвестиций.</p> <p><i>Тематика научных рефератов (эссе, докладов)</i></p> <p>1. Принципы построения внутренней сегментарной отчетности.</p>

		2. Система внутреннего контроля предприятия. 3. Планирование и контроль исполнения бюджетных показателей в разрезе различных центров ответственности. 4. Правила включения расходов и активов в отчетность.
--	--	---

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

6.1 Основная литература.

1. Воронова Е.Ю. Управленческий учет. - М.: Юрайт, 2017. <https://www.biblio-online.ru/book/F0A807AD-FDD3-4D73-A933-7FCFEE2BC132>
2. Зелинская М.В. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика»/ М.В. Зелинская— Электрон. текстовые данные.— Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66780.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Литвиненко М.И. Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с новыми стандартами. — М.: Юрайт, 2017. <https://www.biblio-online.ru/book/3F504393-7C3C-4C50-9AAB-18B0227EDB17>

6.2 Дополнительная литература.

1. Вебер Ю. На пути к активному управлению с помощью показателей
2. Вихров А.А., Лекомцев П.А. Интеграция систем KPI/BSC и бюджетирования в реализации стратегии.// www.intalev.ru
3. Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П. Стратегическое единство. Создание синергии организации с помощью сбалансированной системы показателей. - М.: Издательский дом "Вильямс -384с.
4. Мицкевич А.А. Быть или не быть KPI? // www.altrc.ru
5. Мицкевич А.А. Дивиденды от госкомпаний: простые решения сложных проблем // Новые Известия, 2016.
6. Мицкевич А.А. Оценка маржи центров прибыли банка с помощью трансфертов и трансфертных цен (в соавт. с Е. Гончаровой) // Управленческий учет и финансы. 2016 № 3, - С. 198—226.
7. Мицкевич А.А. Управленческая теория измерений. О квалиметрии и теории измерений (Часть 1) // Управляем предприятием. 2016 № 5 (65)
8. Мицкевич А.А. Управленческая теория измерений. Шкалы и накладываемые ими ограничения (Часть 2) // Управляем предприятием. 2016 № 5 (65)
9. Мицкевич А.А. Управленческая теория измерений. Принципы обработки измерений (Часть 3) // Управляем предприятием. 2016 №10

10. Мицкевич А.А. Управленческая теория измерений. Ошибки обработки измерений (Часть 4) // Управляем предприятием. 2016 № 10
11. Мицкевич А.А. Как построить сбалансированную систему вознаграждения в малой компании (Часть 1: кейс и теория) (в соавт. с Э. Миллер) // Управляем предприятием. 2016 № 6 (66)
12. Мицкевич А.А. Как построить сбалансированную систему вознаграждения в малой компании (Часть 2: разрабатываем модель) (в соавт. с Э. Миллер) // Управляем предприятием. 2016 № 6 (66)
13. Мицкевич А.А. Как построить сбалансированную систему вознаграждения в малой компании (Часть 3: применение) (в соавт. с Э. Миллер) // Управляем предприятием. 2016 № 6 (66)
14. Мицкевич А.А. Анализ сбалансированности действующей системы оплаты труда / Мицкевич А.А., Грошев Денис // Экономические стратегии. 2014 №6, 7

Панов М. М. Оценка деятельности и система управления компанией на основе KPI / М.М. Панов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 255 с.

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

1. Зелинская М.В. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика»/ М.В. Зелинская— Электрон. текстовые данные.— Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66780.html>.— ЭБС «IPRbooks»

6.4 Нормативные правовые документы.

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) (статьи 1 - 453) (с последними изменениями и дополнениями)
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) (статьи 454 - 1109) (с последними изменениями и дополнениями)
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) (статьи 1110 - 1224) (с последними изменениями и дополнениями)
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) (статьи 1225 - 1551) (с последними изменениями и дополнениями)
5. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года 402-ФЗ»

6.5. Интернет-ресурсы.

1. Официальное – Интернет представительство Президента Российской Федерации. Банк документов, подписанных Президентом России. <http://document.kremlin.ru/>
2. Интернет-портал Правительства Российской Федерации. Банк данных «Нормативные документы» Правительства Российской Федерации. <http://gov.consultant.ru/>
3. Портал Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации, <http://www.economy.gov.ru/wps/portal>
4. База данных нормативных и правовых документов Минэкономразвития России, <http://merit.consultant.ru/>

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Занятия проводятся в учебных аудиториях, оснащенных рабочим местом преподавателя (стол, стул, кафедра), рабочими местами студентов (столы, стулья) по количеству студентов, доской меловой или белой для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).

Используется следующее программное обеспечение:

Microsoft Windows 10 LTSC 1607

Количество 2607

Правообладатель Microsoft Corporation

Дата покупки / продления 06.12.2016

Контракт 59/07-16/0373100037616000052-0008121-03

Продавец ООО «ЛАНИТ-Интеграция»

Покупатель РАНХиГС

Дата окончания 31.12.2017

Срок подписки 1 год / 3 года

Microsoft Office Professional 2016

Количество 2607

Правообладатель Microsoft Corporation

Дата покупки / продления 06.12.2016

Контракт 59/07-16/0373100037616000052-0008121-03

Продавец ООО «ЛАНИТ-Интеграция»

Покупатель РАНХиГС

Дата окончания 31.12.2017

Срок подписки 1 год / 3 года

Acrobat Professional Academic Edition License Russian
Multiple Platforms (Adobe, 65258631AE01A00)

Количество 50

Правообладатель Adobe

Дата покупки / продления 03.04.2017

Контракт #15/08-17

Продавец SoftLine

Покупатель РАНХиГС

Дата окончания 03.04.2018