

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет Высшая школа финансов и менеджмента

Кафедра финансового менеджмента, управленческого учета и международных
стандартов финансовой деятельности

УТВЕРЖДЕНА

решением кафедры

Протокол №6 от «07» сентября 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.02 Программа Project expert

направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль)

Финансовый менеджмент

квалификация: бакалавр

формы обучения: очно-заочная

Год набора –2018

Москва, 2017 г.

Автор(ы)–составитель(и):

преподаватель кафедры финансового менеджмента, управленческого учета и международных стандартов финансовой деятельности _____ И.Б. Артамонова

Заведующий кафедрой финансового менеджмента, управленческого учета и международных стандартов финансовой деятельности

_____ д.э.н., профессор Е.Н. Лобанова

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы	4
2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО	4
3. Содержание и структура дисциплины (модуля)	5
4. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) Ошибка!	
Закладка не определена.	
4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	
Ошибка! Закладка не определена.	
4.2. Материалы текущего контроля успеваемости	Ошибка! Закладка не определена.
4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации	Ошибка! Закладка не определена.
4.4. Методические материалы	12
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)	14
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)	18
6.1. Основная литература	18
6.2. Дополнительная литература	18
6.3. Интернет-ресурсы	18
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	19

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Программа Project expert обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОПК-7	Способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учётом основных требований информационной безопасности	ОПК-7.3	Способность решить стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности

1.2. В результате освоения дисциплины Программа Project expert у студентов должны быть:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Тактическое управление процессами планирования и организации производства	ОПК-7.3	Способен решать задачи ассоциации, кластеризации, классификации, регрессии, задачи анализа и прогнозирования с помощью временных рядов, строить аналитическую отчетность. Способен внести исходные данных для разработки бизнес-плана в программу Project Expert

2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Дисциплина «Программа Project expert» относится к блоку Б1.В.ДВ. вариативной части дисциплин по выбору. Код дисциплины Б1.В.ДВ.01.02 Дисциплина изучается в 6 семестре.

Общая трудоемкость дисциплины 72 академических часов (2 ЗЕ) / 54 астрономических часов.

Количество академических/астрономических часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем составляет 32/24 часа, на самостоятельную работу обучающихся отводится 40/30 часов.

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является зачет с оценкой.

Дисциплина «Программа Project expert» предназначена для студентов, изучивших теоретические основы бизнес-планирования для формирования и закрепления навыков составления бизнес-плана с помощью аналитической программной системы Project Expert.

3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

Структура дисциплины

Таблица 1

п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.	Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации					
			Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР
				Л	ЛР	ПЗ	КСР	
Очная форма обучения								
Тема 1	Основные приемы работы в «Project expert».	6/4,5			2/1,5		4/3	Опрос
Тема 2	Построение полной финансовой модели компании.	10/7.5			4/3		6/4,5	Выполнение практического задания
Тема 3	Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта.	12/9			4/3		8/6	Выполнение практического задания
Тема 4	Анализ экономической эффективности проекта.	16/12			8/6		8/6	Контрольная работа
Тема 5	Анализ рисков проекта.	16/12			10/7,5		6/4,5	Выполнение практического задания
Тема 6	Формирование и печать отчетов.	10/7,5			4/3		6/4,5	Выполнение практического задания
	Промежуточная аттестация							Зачет с оценкой
	Всего:	72/54			32/24		40/30	

Содержание дисциплины (модуля)

Таблица 2

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 1	Основные приемы работы	Структура программы. Последовательность действий при разработке проекта. Основное меню. Редактирование данных.

	в «Project Expert».	Создание нового проекта. Отображение данных. Настройка расчета. Защита проекта.
Тема 2	Построение полной финансовой модели компании.	Стартовый баланс. Окружение: налоги, валюта, инфляция. Операционный план: план сбыта, план производства, план персонала, общие издержки. Инвестиционный план: календарный план, связь между этапами, ресурсы и стоимость этапа, иерархическая организация этапов, активы.
Тема 3	Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта.	Определение потребности в финансировании. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Акционерный капитал. Займы. Лизинг. Инвестиции.
Тема 4	Анализ экономической эффективности проекта.	Финансовые показатели. Расчет финансовых показателей. Эффективность инвестиций. Доходы участников. Доходы подразделений. Оценка бизнеса.
Тема 5	Анализ рисков проекта.	Анализ рисков проекта: анализ безубыточности, анализ чувствительности интегральных показателей проекта, анализ рисков по методу Монте-Карло. Сценарный анализ проекта.
Тема 6	Формирование и печать отчетов.	Финансовые отчеты. Детализация результатов. Таблицы пользователя. Графики. Экспертное заключение. Подготовка результатов анализа в виде бизнес-плана и экспертного заключения.

4. Методы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины «Программа Project expert» используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

опрос, практическое задание, контрольная работа.

4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме: зачет с оценкой.

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Примерный вариант вопросов для опроса к Теме 1:

1. Какие разделы входят в программу Project Expert 7?
2. С каким интервалом производятся расчеты в программе Project Expert 7?
3. Какие данные будут занесены в модуль «Стартовый баланс», если для реализации проекта создается новая компания?
4. В каком модуле («Стартовый баланс» или «Займы») будет отображен кредит, который оформлен после начала проекта?
5. Сколько валют для расчета проекта позволяет использовать Project Expert 7?
6. Для чего используется ставка рефинансирования в программе Project Expert 7?
7. Какие возможности для описания инфляционной среды предоставляет программа Project Expert 7?

8. Что включает в себя модуль «Календарный план»?
9. Какими способами можно создать новый этап в модуле «Календарный план»?
10. В каком разделе программы указываются параметры начисления амортизации?
11. С какой целью все ресурсы, используемые в проекте, разделены на типы: люди, материалы, оборудование, услуги, здания и сооружения?
12. Какими способами можно сформировать план сбыта?
13. Какими способами можно указать общую сумму издержек в модуле «План производства»?
14. На основании данных какого модуля программы определяется потребность в капитале?

Примерный вариант практического задания к темам 2,3

Предприятие ООО «Формоза» занимается оптовой торговлей компьютерами и оргтехникой. Имеются наработанные связи с поставщиками и отлаженная сбытовая сеть.

Предприятие арендует офисное здание в центре города (90 000 руб. в месяц) и арендует склад при ж/д станции (60 000 в месяц).

Начало проекта с 1 января 2016 года, продолжительность 1 год 6 месяцев.

Предприятие владеет активами, которые в настоящее время ввиду неподготовленности и необорудованности не используются.

Последнее время произошло снижение рентабельности деятельности предприятия.

Исследования показали, что в ближайшее время будет происходить снижение объема продаж до 10% в год. Эти же исследования показали, что если снизить цену на 10%, и увеличить расходы на рекламу на 5%, то произойдет увеличение объема продаж на 20%

Продукция: компьютер (системный блок +монитор)(20000 руб, сбыт 1000 шт в месяц с сезонными колебаниями), ноутбук(21000руб сбыт 600 шт. в месяц с сезонными колебаниями), принтер (5000 руб. сбыт 400 шт. в месяц с сезонными колебаниями).

Материалы и комплектующие: системный блок (250\$), монитор (300\$), принтер (150\$), ноутбук (600\$). Поставки неограниченны.

За материалы осуществляется предоплата в 15 дней

Страховой запас сырья составляет 6 дней. Закупки раз в квартал.

Задание: разработать имитационную модель финансово - экономической деятельности фирмы, выбрать схему финансирования и оценить показатели экономической эффективности проекта.

Примерный вариант контрольной работы к теме 4

Создать модель модернизируемого промышленного предприятия, которое планирует перейти на производство нового вида продукции - автоприцепов. Для развития предприятия решено арендовать новые площади и установить новое оборудование.

Для реализации этого проекта и привлечения акционерного капитала создается акционерное общество, и выпускаются акции. Проект рассчитан на период с 01.01.2017 по 31.12.2019 г.

Маркетинговое исследование показало, что объем производства должен составлять 30-40 шт. в месяц, рекомендуемая цена - 27 000 руб.

Задание: разработать имитационную модель финансово - экономической деятельности фирмы, выбрать схему финансирования и оценить показатели экономической эффективности проекта

Пример практического задания к Теме 5

Используя задание к темам 2,3 проанализировать риски проекта: анализ безубыточности, анализ чувствительности интегральных показателей проекта, анализ рисков по методу Монте-Карло.

Провести сценарный анализ проекта.

Примерный вариант практического задания к Теме 6

Изучите влияния различных параметров проекта на значение баланса наличности на конец периода, валового объема продаж, суммарных переменных издержек, валовой прибыли, суммарных постоянных издержек, амортизации, процентов по кредиту, валовой прибыли, чистой прибыли. Для этого необходимо поочередно изменять основные параметры проекта в соответствии с приведенными ситуациями (в скобках даны значения для автосборочного завода).

После каждой подстановки параметров проекта данные об исследуемых величинах заносят в таблицу. Для каждой ситуации создается своя таблица, в которой содержатся первоначальные данные по проекту, данные после первой и второй подстановок. После каждой таблицы помещаются выводы о характере и степени влияния тех или иных параметров проекта на исследуемые величины.

После каждой подстановки новых данных и изучения результата необходимо возвращаться к начальным данным.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОПК-7	Способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учётом основных требований информационной безопасности	ОПК-7.3	Способность решить стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ОПК-7.3 Способность решить стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной культуры с	Способен решать задачи ассоциации, кластеризации, классификации, регрессии, задачи анализа и прогнозирования с помощью временных рядов, строить	Решена задача анализа и прогнозирования с помощью временных рядов, подготовлена аналитическая отчетность.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	аналитическую отчетность. Способен внести исходные данные для разработки бизнес-плана в программу Project Expert	Внесены исходные данные для разработки бизнес-плана в программу Project Expert

4.3.2. Типовые оценочные средства

Список вопросов для подготовки к зачету с оценкой:

1. Типовая структура бизнес-плана инвестиционного проекта.
2. Финансовый раздел бизнес-плана. Основные прогнозы.
3. Основы стандарта UNIDO для бизнес-плана.
4. Принципы дисконтирования денежных потоков при построении прогнозов инвестиционных проектов.
5. NPV – определение, финансовый смысл. Достоинства и недостатки применения этого показателя при сравнении проектов.
6. PI – определение, финансовый смысл. Достоинства и недостатки применения этого показателя при сравнении проектов.
7. IRR – определение. Применение этого показателя при сравнении проектов.
8. Подходы к разработке схемы финансирования инвестиционных проектов.
9. Принципы финансового моделирования при стратегическом планировании.
10. Методы анализа стратегической финансовой модели.
11. Учет влияния рисков и неопределенности в стратегическом финансовом моделировании.
12. Какие методы лежат в основе моделирования финансовой деятельности с помощью Project Expert?
13. Какие информационные продукты может получить финансовый менеджер, пользуясь программой Project Expert?
14. Назовите (последовательно) этапы работы менеджера с Project Expert. Охарактеризуйте суть каждого этапа.
15. Приведите полный перечень элементов финансовой модели компании.
16. Какие методы анализа поддерживает аналитический раздел с Project Expert?
17. Построение полной финансовой модели компании. Настройка расчета. Защита проекта.
18. Стартовый баланс. Окружение: налоги, валюта, инфляция.
19. Создание операционного плана в программе Project Expert.
20. Создание инвестиционного плана в программе Project Expert.
21. Определение потребности в финансировании проекта.
22. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Акционерный капитал. Лизинг.
23. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Акционерный капитал.
24. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Займы.
25. Анализ экономической эффективности проекта. Финансовые показатели.
26. Анализ экономической эффективности проекта. Эффективность инвестиций.
27. Доходы участников.
28. Оценка бизнеса.
29. Анализ рисков проекта.
30. Анализ безубыточности.
31. Анализ чувствительности интегральных показателей проекта
32. Анализ рисков по методу Монте-Карло.

33. Сценарный анализ проекта.
34. Финансовые отчеты. Детализация результатов.
35. Таблицы пользователя. Графики.
36. Отчет. Экспертное заключение.
37. Актуализация проекта.

Шкала оценивания

Выполнение студентом заданий и контрольных работ практикума оценивается накопительной системой из расчета 100 баллов за курс.

Выполнение всех работ является обязательным для студентов. Студенты, не выполнившие в полном объеме все работы, не допускаются к сдаче зачета, как не выполнившие график учебного процесса по данной дисциплине.

Структура баллов текущей оценки студента включает отдельные баллы, начисляемые за: выполнение практических заданий, основным критерием оценки работы студента является правильность выполненного задания и срок выполнения;

работу на практических занятиях;

текущий контроль (выполнение контрольных работ, защита бизнес-плана);

За семестр студент может получить максимальную сумму баллов – 100.

Для контроля усвоения дисциплины «Проджект эксперт» учебным планом предусмотрен зачет с оценкой в конце 6 семестра.

Шкала оценивания по дисциплине

Наименование темы (раздела)	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
Основные приемы работы в «Project Expert».	Опрос	Ответы на все вопросы	5
Построение полной финансовой модели компании.	Выполнение практического задания	Правильность выполненного задания и срок выполнения	15
Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта.	Выполнение практического задания	Правильность выполненного задания и срок выполнения	15
Анализ экономической эффективности проекта.	Контрольная работа	Правильность выполненного задания	10
Анализ рисков проекта.	Выполнение практического задания Разработка бизнес-плана	Защита бизнес-плана	40
Формирование и печать отчетов.	Выполнение практического задания	Правильность выполненного задания и срок выполнения	15

Шкала перевода оценки знаний по 100-балльной системе в эквивалент пятибалльной системы приведена в таблице 3.

Таблица 3

Шкала перевода оценок

Баллы по 100-балльной системе	Пятибалльная система оценки
85-100 баллов	Отлично (зачет)
70-84 баллов	Хорошо (зачет)
50-69 баллов	Удовлетворительно (зачет)
49 балл и ниже	Неудовлетворительно (незачет)

4.4. Методические материалы

Шкала оценивания опроса

№ п/п	Критерии оценивания	Баллы
1	грамотное, связное, логически последовательное изложение ответа на все поставленные вопросы; знание специальной терминологии; умение на практических примерах показать действие теории, объяснить сложные ситуации	5
2	грамотное, связное, логически последовательное изложение ответа на все поставленные вопросы; знание специальной терминологии; умение на практических примерах показать действие теории, объяснить стандартные ситуации	4
3	ответы на большинство поставленных вопросов; не полное знание специальной терминологии; умение видеть связь теории и практики	3
4	ответы на отдельные вопросы; неполное знание специальной терминологии; умение видеть связь теории и практики	2
5	краткие, несвязные ответы на отдельные вопросы; слабое знание специальной терминологии; видеть связь теории и практики	1
6	безграмотно, несвязно, логически непоследовательные попытки ответить на поставленные вопросы; незнание специальной терминологии; не находить связи теории и практики	0

Шкала оценивания практического задания

№ п/п	Оцениваемые параметры	Оценка в баллах
-------	-----------------------	-----------------

1	В работе не представлено решение заданий практической работы. Представленное решение содержит грубейшие методологические ошибки.	0
2	В работе представлено частичное решение заданий практической работы. Представленное решение содержит арифметические ошибки. Отсутствуют выводы по результатам расчетов.	5
3	Работа выполнена полностью, но отсутствуют выводы по результатам расчетов. Работа содержит незначительные арифметические ошибки.	10
4	Работа выполнена в полном объеме, содержит развернутые выводы по каждой задаче.	15

**Критерии оценки выполнения контрольной работы
«Анализ экономической эффективности проекта»**

Критерии оценки: - соответствие предполагаемым ответам; - правильное использование алгоритма выполнения действий (методики, технологии и т.д.); - логика рассуждений; - неординарность подхода к решению.		max 10 баллов
	выставляется студенту, если он владеет категориальным аппаратом, может привести классификацию факторов явления, решить поставленную задачу и проанализировать полученные результаты, объяснить причины отклонений от желаемого результата, отстоять свою точку зрения, приводя факты;	(10) баллов
	выставляется студенту, если он владеет категориальным аппаратом, может привести классификацию факторов явления, решить поставленную задачу и проанализировать полученные результаты;	(8) баллов
	выставляется студенту, если он владеет категориальным аппаратом, может привести формулы расчета, рассчитать задание;	(5) баллов
	выставляется студенту, если он не владеет перечисленными навыками	(0 баллов).

**Критерии оценки выполнения практического задания
Разработка бизнес-плана**

Критерии оценки: - соответствие предполагаемым ответам; - правильное использование алгоритма выполнения действий (методики, технологии и т.д.); - логика рассуждений; - неординарность подхода к решению.		маx 40 баллов
	выставляется студенту, если он владеет категориальным аппаратом, может привести классификацию факторов явления, решить поставленную задачу и проанализировать полученные результаты, объяснить причины отклонений от желаемого результата, отстоять свою точку зрения, приводя факты;	(30) баллов
	выставляется студенту, если он владеет категориальным аппаратом, может привести классификацию факторов явления, решить поставленную задачу и проанализировать полученные результаты;	(20) баллов
	выставляется студенту, если он владеет категориальным аппаратом, может привести формулы расчета, рассчитать задание;	(10) баллов
	выставляется студенту, если он не владеет перечисленными навыками	(0 баллов).

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

В качестве итоговой работы студенты на занятиях готовят групповой проект «Разработка бизнес планов и оценка инвестиционных проекта развития компании с использованием Project Expert».

Для этого в качестве самостоятельной (внеаудиторной) работы студент должен:

Провести предпроектное обследование компании.

Предпроектное обследование - комплекс работ, направленный на изучение объекта с последующей подготовкой отчёта, который состоит в сборе сведений, необходимых для разработки бизнес-планов и оценки инвестиционных проекта.

Оформить текстовую часть бизнес-плана.

Методические указания для оформления текстовой части бизнес-плана.

Общая структура бизнес-плана в соответствии со стандартами UNIDO (United Nations Industrial Development Organization), должна иметь следующие разделы.

1. Резюме

Раздел содержит общую информацию о бизнес-плане. По резюме составляют впечатление обо всем проекте, поэтому его всегда просматривают потенциальные инвесторы. Резюме должно содержать краткую, но понятную информацию и давать ответы на волнующие инвесторов вопросы — каков объем инвестиций, сроки кредитования, гарантии возврата, объем собственных средств и прочее. Остальные разделы документа должны давать более расширенную информацию о проекте и доказывать правильность расчетов в резюме.

2. Описание отрасли и компании

Описание общей информации о предприятии или компании, описание отрасли и перспективы её развития, финансовые показатели деятельности, кадры и структура управления, направление деятельности и выпускаемая продукция или услуги, партнерские связи.

3. Описание услуг (товаров)

Наилучшим будет наглядное представление продукции производимой вашим предприятием — пусть это будет фотография, рисунок или натуральный образец. Если вы производите не один вид продукции, то описание должно быть по каждому виду в отдельности.

Структура данной части:

- Наименование продукции
- Назначение и область применения
- Основные характеристики
- Конкурентоспособность
- Патентоспособность и авторские права
- Наличие или необходимость лицензирования
- Степень готовности к выпуску и реализации продукции
- Наличие сертификата качества
- Безопасность и экологичность
- Условия поставки и упаковка
- Гарантии и сервис
- Эксплуатация продукции
- Утилизация

4. Продажи и маркетинг

Прежде всего, для вашего товара должен существовать рынок сбыта. В данном разделе вы должны показать инвестору, что этот рынок есть. Потенциальные покупатели делятся на конечных потребителей и оптовых покупателей. Если потребителем выступает предприятие, то оно характеризуется месторасположением и отраслью, в которой вы работаете. Если

потребитель это население, то характеризуется стандартными социально-демографическими характеристиками - пол, возраст, социальное положение, и прочее. Также, стоит описать потребительские свойства товаров - цена, срок службы изделия, внешний вид и другие.

Структура данной части:

1. требования, которые потребитель предъявляет к продукции данного вида и ваши возможности им соответствовать;
2. анализ и описание конкурентов, какие сильные и слабые стороны вы будете иметь;
3. маркетинговые исследования, описание рынка и его перспективы развития ;
4. сбыт — начиная от упаковки и хранения и заканчивая непосредственно сбытом в местах продаж и гарантийным обслуживанием ;
5. привлечение потребителей — какими способами (маркетинговыми инструментами), анализ эластичности спроса по цене.

5. План производства

Расчет постоянных и переменных издержек на производство, объемов производства и сбыта, расчет себестоимости продукции и общие сведения о возможностях предприятия.

Структура данной части:

- географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций
- технология и уровень квалификации кадров
- потребность в площадях
- кадровое обеспечение
- экологичность производства и безопасности работающих
- объем производства
- заработная плата и другие расходы на персонал
- затраты на сырье и материалы
- текущие затраты на производство
- переменные издержки
- постоянные издержки

6. Организационный план

От топ-менеджмента компании напрямую зависит успешность проекта. В этом разделе описывается организация руководящего состава и основных специалистов, организационная структура предприятия и сроки реализации проекта, способы мотивации руководящего состава.

7. Финансовый план

Необходимо описать основные финансовые расчеты и издержки, провести калькуляцию себестоимости и описать смету расходов на проект. Так же, описать источники финансовых средств, привести таблицу расходов и доходов и описать движение наличности.

Структура данной части:

- Затраты подготовительного периода
- Затраты основного периода
- Расчет поступлений
- Затраты, связанные с обслуживанием кредита
- Налоговые платежи
- Другие поступления и выплаты
- Отчет о прибылях и убытках
- Поток реальных денег
- Прогнозный баланс

8. Оценка эффективности проекта

Оценка значимости проекта, его эффективность и направленность. Анализ чувствительности предприятия к внешним факторам.

9. Гарантии и риски компании

Гарантии по окупаемости проекта и возврату заемных средств. Описание возможных рисков и форс-мажорных моментов.

10. Приложения

Все подробности, которые не вошли в основные разделы, можно описать в приложениях. Это разгрузит основную часть от лишних таблиц, графиков и прочего.

В приложениях чаще всего описываются следующие моменты:

1. полная информация о компании (регистрационные документы и прочее)
2. фотографии, чертежи, патентная информация о продукции
3. результаты маркетинговых исследований
4. фотографии и схемы предприятия
5. схемы по организационной структуре предприятия
6. финансово-экономические расчеты (таблицы, графики)
7. нормативные документы и законодательные акты подтверждающие описанные риски по проекту.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

6.1 Основная литература:

1. Васючкова Т.С. [и др.]. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс]/ Электрон. текстовые данные.— М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016.— 147 с.— Режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/52169.html>
2. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016. - 432 с. <http://www.iprbookshop.ru/24774.html>
3. Рязанцева Л.М. Основы работы с программным продуктом PROJECT EXPERT [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Л.М. Рязанцева, А.Е. Кисова— Электрон. текстовые данные.— Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016.— 81 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57606.html>

6.2 Дополнительная литература:

1. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В.А. Баринов. - М.: Форум, 2016. - 256 с.
2. Буров, В.П. Бизнес-план фирмы. Теория и практика: Учебное пособие / В.П. Буров. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 192 с.
3. Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 248 с.
4. Лосев, В. Как составить бизнес-план. Как составить бизнес-план: Практическое руководство с примерами готовых бизнес-планов для разных отраслей: Пер. с англ. / В. Лосев. - М.: Вильямс, 2016. - 208 с.
5. Орлова, Е.Р. Бизнес-план: Методика составления и анализ типовых ошибок / Е.Р. Орлова. - М.: Омега-Л, 2016. - 168с.

6.3 Интернет-ресурсы:

1. <http://www.intuit.ru>
2. <http://www.ecsocman.edu.ru/>

Занятия проводятся в учебных аудиториях, оснащенных рабочим местом преподавателя (стол, стул, кафедра), рабочими местами студентов (столы, стулья) по количеству студентов, доской меловой или белой для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).

Используется следующее программное обеспечение:

Microsoft Windows 10 LTSC 1607

Количество 2607

Правообладатель Microsoft Corporation

Дата покупки / продления 06.12.2016

Контракт 59/07-16/0373100037616000052-0008121-03

Продавец ООО «ЛАНИТ-Интеграция»

Покупатель РАНХиГС

Дата окончания 31.12.2017

Срок подписки 1 год / 3 года

Microsoft Office Professional 2016

Количество 2607

Правообладатель Microsoft Corporation

Дата покупки / продления 06.12.2016

Контракт 59/07-16/0373100037616000052-0008121-03

Продавец ООО «ЛАНИТ-Интеграция»

Покупатель РАНХиГС

Дата окончания 31.12.2017

Срок подписки 1 год / 3 года

Acrobat Professional Academic Edition License Russian
Multiple Platforms (Adobe, 65258631AE01A00)

Количество 50

Правообладатель Adobe

Дата покупки / продления 03.04.2017

Контракт #15/08-17

Продавец SoftLine

Покупатель РАНХиГС

Дата окончания 03.04.2018

Project Expert 7 Tutorial (60 уч. мест, сеть)

Количество 60

Правообладатель Эксперт Системс

Дата покупки / продления 14.11.2013

Контракт Tr060872

Продавец SoftLine

Покупатель РАНХиГС

Срок подписки бессрочная

