

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт общественных наук
Школа публичной политики и управления
Кафедра международного менеджмента

**Образовательная автономная некоммерческая организация высшего
образования
"МОСКОВСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА СОЦИАЛЬНЫХ И
ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК"**

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой _____

Протокол от «_» __ 2020 г.

№ _

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой международного
менеджмента

Протокол от «6» мая 2020 г.

№ 2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.01 Управление проектами

(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки (специальности))

Менеджмент в индустрии моды

(направленность(и) (профиль (и)/специализация(и))

Бакалавр

(квалификация)

Очная

(форма обучения)

Год набора – 2021 г.

Москва, 2020 г.

Автор–составитель:

Доцент к.э.н., Синяева О. Ю.

Заведующий кафедрой

международного менеджмента ИОН РАНХиГС, к.э.н. Абрамова Н. М.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	5
3. Содержание и структура дисциплины	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине	7
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)	11
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	11
6.1.Основная литература	11
6.2.Дополнительная литература	11
6.3.Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы	12
6.4.Нормативные правовые документы	12
6.5.Интернет-ресурсы	12
6.6.Иные источники	12
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	12

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.03.01 Управление проектами в управлении обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-6	Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ПК-6.1	Знание особенностей деятельности по управлению проектом.

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
	ПК-6.1	Обучающийся знает особенности деятельности по управлению проектом.

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

Объем дисциплины: 108/3 81/3

Контактная работа: 28/21

Лекции 14/10,5

Лабораторные работы

Практические занятия 14/10,5

Самостоятельная работа 80/60

Место дисциплины в структуре ОП ВО

индекс и наименование дисциплины: Б1.В.10 Психология в управлении

2 курс, 4 семестр освоения в соответствии с учебным планом

дисциплина служит основой изучения для:

Б1.В.15 Управление процессом создания продукта

Б1.В.16 Инновации в индустрии моды: тренды и тенденции

Б2.П.2 Преддипломная практика

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: Зачет с оценкой

3. Содержание и структура дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации*
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ*	ЛР/ЭО, ДОТ*	ПЗ/ЭО, ДОТ*	КСР		
Тема 1	Введение в управление проектами		2/1,5		2/1,5		12/9	Опрос
Тема 2	Основы управления проектом: методы и инструменты.		2/1,5		2/1,5		12/9	Опрос
Тема 3	Участники организации проекта		2/1,5		2/1,5		12/9	Опрос
Тема 4	Процессы управления проектом		2/1,5		2/1,5		12/9	Опрос эссе
Тема 5	Функциональные области управления проектом		2/1,5		2/1,5		12/9	Опрос
Тема 6	Корпоративная система управления проектами		2/1,5		2/1,5		12/9	Опрос
Тема 7	Проектный подход в государственном управлении		2/1,5		2/1,5		8/6	Опрос; эссе
Промежуточная аттестация								Зачет с оценкой
Всего:		108/381/3	14/10,5		14/10,5		80/60	36/27

Содержание дисциплины

№	Наименование тем	Содержание
Тема 1	Введение в управление проектами	Введение в управление проектами. Определение проекта. Классификация проектов. Задачи и особенности управления проектами. Обзор опыта применения проектного управления. Практические подходы к выделению проектов в общей деятельности организации.

№	Наименование тем	Содержание
		Выбор оптимальной формы реализации задач социально – экономического развития. Современное состояние проектного управления
Тема 2	Основы управления проектом: методы и инструменты.	Критические факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта. Жизненный цикл проекта. Ограничения и условия реализации проекта. Исключение и минимизация переделок в проекте. Принципы эффективного планирования Определение целей, целевых показателей и результатов проекта.
Тема 3	Участники и организация проекта	Участники проекта. Организационная структура проекта: команда проекта и команда управления проектом. Организационные форма реализации проекта. Роль менеджера проекта. Анализ заинтересованных сторон.
Тема 4	Процессы управления проектом	Процессы управления проектом. Инициация, планирование, процессы организации, контроля и закрытия проекта. Разработка и контроль календарного плана в системе календарного планирования и контроля. Организация системы мониторинга и контроля проекта. Оценка системы управления проектом по ключевым факторам успеха Проведение практикума и деловой игры «Проектный комитет».
Тема 5	Функциональные области управления проектом	Управление содержанием проекта, стоимость проекта. Минимизация влияния рисков в проекте. Принципы внедрения системы управления рисками в проектную деятельность. Организация процесса оценки и мониторинга рисков проектов. Интегрировать процесс управления рисками в существующую систему управления проектами Способы снижения управленческих издержек при реализации проектов. Управление персоналом проекта.
Тема 6	Корпоративная система управления проектами	Система управления проектами в организации. Модели зрелости управления проектами в организации. Корпоративные стандарты управления проектами. Мотивация в области управления проектами. Внедрение корпоративной системы управления проектами.

№	Наименование тем	Содержание
Тема 7	Проектный подход в государственном управлении	Организация проектной деятельности в органах государственного и муниципального управления. Обзор лучших практик применения методов проектного управления в государственном и муниципальном секторе.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: диспут

при проведении занятий семинарского типа: диспут, опрос, деловые игры, подготовка и выступление с презентацией, эссе.

Текущий контроль успеваемости по дисциплине:

30% - посещение занятий

20% - эссе_1

20% эссе_2

30% - зачет

4.1.2. Экзамен (зачет) проводится с применением следующих методов (средств):

Зачет с оценкой

4. 2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

Обучающиеся готовятся к опросам на занятиях исходя из тем и списка литературы, а также к контрольным работам.

Типовые оценочные материалы по темам.

В эссе отражается рефлексия студента по пройденному материалу.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Формируемые компетенции

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-6	Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и	ПК-6.1	Знание особенностей деятельности по управлению проектом.

	продуктовых инноваций или программой организационных изменений		
--	---	--	--

4.3.2 Типовые оценочные средства

Вопросы к зачету:

1. Практические подходы к выделению проектов в общей деятельности организации.
2. Выбор оптимальной формы реализации задач социально – экономического развития.
3. Организация проекта и субъекты управления.
4. Анализ заинтересованных сторон крупного муниципального проекта.
5. Способы снижения управленческих издержек при реализации проектов.
6. Принципы внедрения системы управления рисками в проектную деятельность.
7. Организация процесса оценки и мониторинга рисков проектов.
8. Интегрировать процесс управления рисками в существующую систему управления проектами.
9. Исключение и минимизация переделок в проекте. Принципы эффективного планирования
10. Определение целей, целевых показателей и результатов проекта.
11. Минимизация влияния рисков в проекте.
12. Организация системы мониторинга и контроля проекта.
13. Разработка и контроль календарного плана в системе календарного планирования и контроля.
14. Организация проектной деятельности в органах государственного и муниципального управления.
15. Оценка системы управления проектом по ключевым факторам успеха.
16. Корпоративная система управления проектами
17. Проектный подход в государственном управлении

Шкала оценивания.

Показатель оценивания	Критерий оценивания
Обучающийся знает особенности деятельности по управлению проектом.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Не имеет базовых знаний. 2. Фрагментарные знания. 3. Демонстрирует частичные знания. 4. Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания. 5. Сформированные систематические знания.

Баллы (рейтинговой оценки), %	Оценка	Требования к знаниям
100-81	5, «отлично»	<p>– Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение.</p> <p>– Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>
80-61	4, «хорошо»	<p>– Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.</p> <p>– Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют хорошую степень овладения программным материалом.</p>
60-41	3, «удовлетво- рительно»	<p>– Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.</p> <p>– Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют достаточную (удовлетворительную) степень овладения программным материалом.</p>
40-0	2, «неудовлет- ворительно»	<p>– Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.</p> <p>– Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрировали не высокую степень овладения программным материалом по минимальной планке.</p>

41-100	Зачет	– Курс полностью освоен. Студент показывает хороший стандартный уровень знаний всех аспектов, использует терминологию и словообразование и хорошо применяет теорию к решению задач.
0 - 40	Незачет	– Студент не подготовлен и не может показать достаточного знания материала курса.

4.4 Методические рекомендации

Текущий контроль осуществляется с целью мониторинга актуальной ситуации подготовки студентов к этапу промежуточного контроля. Текущий контроль осуществляется в формах: контроля посещаемости, участие в тренингах. Преподаватель отслеживает текущую ситуацию по указанным формам текущего контроля и выносит студентам рекомендации для улучшения качества подготовки к промежуточному контролю.

Промежуточный контроль по курсу осуществляется в форме зачета с оценкой.

Зачет проводится в форме устного ответа включает ответ на 2 вопроса по билету. Преподавателям предлагается оценить ответ из каждого блока по 5-ти критериям (см.п.4.3.2), выставляя за каждый критерий до 20 баллов.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Обучение по дисциплине «Управление проектами» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (практические занятия) и самостоятельной работы студентов. Практические занятия дисциплины предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций с проведением контрольных мероприятий. С целью обеспечения успешного обучения студент должен готовиться к аудиторным занятиям, поскольку они являются важнейшей формой организации учебного процесса:

- знакомят с новым учебным материалом;
- разъясняют учебные элементы, трудные для понимания;
- систематизируют учебный материал;
- ориентируют в учебном процессе.

Подготовка к аудиторному занятию заключается в следующем:

- внимательно прочитайте материал предыдущего аудиторного занятия;
- узнайте тему предстоящего занятия (по тематическому плану);
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите в аудитории.

Подготовка к зачету.

Для успешной сдачи экзамена необходимо, помимо пошагового освоения дисциплины в течении курса, представлять структуру дисциплины, ориентироваться в связях системы понятий дисциплины, проблемах и задачах соответствующей области знания. При подготовке к зачету студент должен не только повторить содержание курса, но и сопоставить свое представление о данной области с предлагаемой в процессе преподавания курса системой понятий и закономерностей.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

6.1. Основная литература.

1. Алексеев В.Н. Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие / В.Н. Алексеев, Н.Н. Шарков. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2017. — 176 с. — 978-5-394-02815-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70883.html>
2. Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. — 152 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/76047.html> (дата обращения: 04.10.2019).
3. Ньютон, Ричард Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон ; пер. А. Кириченко. — М. : Альпина Бизнес Букс, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-9614-0539-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/82359.html> (дата обращения: 04.10.2019).
4. Трубилин, А. И. Управление проектами : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/86340.html> (дата обращения: 04.10.2019)

6.2. Дополнительная литература.

1. Андреева Л.Ю., Буряков Г.А., Шевчик Е.В. [Управление финансовыми рисками при реализации инфраструктурных проектов: международный опыт// Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2017. № 12 \(91\). С. 53-56. http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30726898](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30726898)
2. Владимиров С.А. [О научном подходе к эффективному управлению государственными стратегическими инвестиционными программами и проектами// Совершенствование механизмов взаимодействия региональной власти, органов местного самоуправления и населения: материалы межрегиональной научно-практической конференции, посвященной 80-летию образования Новосибирской области : в 3 ч.. 2017. С. 72-81. http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30464302](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30464302)
3. Зарубина А.А. [Управление проектами: применение метода SCRUM в маркетинговых проектах//Бизнес-образование в экономике знаний. 2017. № 3 \(8\). С. 48-50. http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30311188](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30311188)
4. Ким Хелдман Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хелдман Ким. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Профобразование, 2017. — 352 с. — 978-5-4488-0080-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63809.html>
5. Косарин С.П. [Гибкие методики управления проектами в сфере государственного и муниципального управления//Муниципальная академия. 2017. № 1. С. 29-33. http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=29443760](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=29443760)
6. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — ISBN 978-5-4486-0076-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/69295.html> (дата обращения: 04.10.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
7. Лоуренс, Лич Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лич Лоуренс ; пер. У. Саламатова ; под ред. О. Зупника. — 3-е изд. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — 352 с. — ISBN 978-5-9614-5004-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:

- <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/86747.html> (дата обращения: 04.10.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
8. Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/87476.html> (дата обращения: 04.10.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
 9. Никонова И.А. Проектный анализ и проектное финансирование [Электронный ресурс] / И.А. Никонова. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2017. — 153 с. — 978-5-9614-1771-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68024.html>
 10. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рунич. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. — 277 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69445.html>
 11. Раевский С.В., Чешин А.В. Фактор времени в управлении региональными инвестиционными проектами//Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. 2017. № 2-3. С. 47-55. <http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30035006>
 12. Суховерхов Н.Ю. Современный взгляд на управление изменениями проекта и потребность в управлении изменениями, инициируемыми проектом// Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. № 11. С. 199-201. <http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=30782612>

Чугаева К.М. Международный стандарт по управлению проектами ISO //21500:2012//Взаимодействие науки и общества: проблемы и перспективы сборник статей. 2017. С. 119-121 <http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=293018956>.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

6.4. Нормативные правовые документы.

6.5. Интернет-ресурсы.

6.6. Иные источники.

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Требования к аудиториям (помещениям) для проведения занятий.

Лекционные аудитории с компьютерным и проекционным оборудованием для демонстрации презентаций.

Требования к программному обеспечению общего пользования.

Проектор, ноутбук - используются для демонстрации презентаций преподавателями и студентами, а также для демонстрации фильмов. Доска или флип-чарты и листы к ним, фломастеры.

Требования к программному обеспечению общего пользования.

Необходимы проектор и ноутбук для демонстрации

- аудио- видео-материалов,
- презентаций с помощью программы Microsoft Power Point.