

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт общественных наук
Школа публичной политики и управления
Кафедра международного менеджмента

**Образовательная автономная некоммерческая организация высшего
образования
"МОСКОВСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА СОЦИАЛЬНЫХ И
ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК"**

УТВЕРЖДЕНА
кафедрой _____
Протокол от «_» __ 2020 г.
№ _

УТВЕРЖДЕНА
кафедрой международного
менеджмента
Протокол от «6» мая 2020 г.
№ 2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.10 Антикризисное управление компанией и риск-менеджмент
(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

38.03.02 Менеджмент
(код, наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент в индустрии моды»
(направленность(и) (профиль (и)/специализация(ии))

Бакалавр
(квалификация)

Очная
(форма обучения)

Год набора – 2021 г.

Москва, 2020 г.

Автор–составитель:

старший преподаватель, эксперт образовательные технологии Денис Собе-Панек

Заведующий кафедрой

международного менеджмента ИОН РАНХиГС, к.э.н. Абрамова Н. М.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	5
3. Содержание и структура дисциплины	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине	6
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)	12
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	12
6.1.Основная литература	12
6.2.Дополнительная литература	12
6.3.Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы	12
6.4.Нормативные правовые документы	12
6.5.Интернет-ресурсы	12
6.6.Иные источники	12
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	13

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.В.10 Антикризисное управление компанией и риск-менеджмент обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-15	Умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК-15.2	Способность применять на практике общие алгоритмы принятия решений.

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Определение контекста, идентификация, анализ рисков и выработка мероприятий по воздействию на риск	ПК-15.2	Способность применять на практике общие алгоритмы принятия решений.

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

Объем дисциплины: 144/4 108/4
 Контактная работа: 28/21
 Лекции 14/10,5
 Лабораторные работы
 Практические занятия 14/10,5
 Самостоятельная работа 80/60

Место дисциплины в структуре ОП ВО

индекс и наименование дисциплины: Б1.В.10 Антикризисное управление компанией и риск-менеджмент

курс, семестр или триместр ее освоения в соответствии с учебным планом: 3 курс, 5 семестр

дисциплина изучается после дисциплин:

Б1.В.ДВ.04.01 Управление брендом: сегмент масс-маркет

Б1.В.ДВ.04.02 Оценка и управление стоимостью бизнеса

форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: Экзамен

3. Содержание и структура дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации*
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР / ЭО, ДО Т*	
			Л/ЭО, ДОТ*	ЛР/ ЭО, ДОТ*	ПЗ/ ЭО, ДОТ*	КС Р		
Тема 1	Введение в теорию антикризисного управления		2/1,5		2/1,5		10/7,5	Д, ГП
Тема 2	Механизмы антикризисного управления		2/1,5		2/1,5		10/7,5	Д, ГП
Тема 3	Стратегия и тактика антикризисного управления		2/1,5		2/1,5		10/7,5	Д, ГП
Тема 4	Зарубежный опыт антикризисного управления		2/1,5		2/1,5		10/7,5	Д, ГП
Тема 5	Российский опыт антикризисного управления		2/1,5		2/1,5		10/7,5	Д, ГП
Тема 6	Риск-менеджмент		2/1,5		2/1,5		10/7,5	Д
Тема 7	Риск-менеджмент		2/1,5		2/1,5		20/15	Д
Промежуточная аттестация								Экзамен
Всего:		144/4 108/4	14/10,5		14/10,5		80/60	36/27

*Примечание – диспут (Д), групповой проект (ГП)

Содержание дисциплины

№	Наименование темы	Содержание темы
---	-------------------	-----------------

№	Наименование темы	Содержание темы
Тема 1	Введение в теорию антикризисного управления	Разновидности кризисов и рисков. Этапы антикризисного управления. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Основные задачи антикризисного управления.
Тема 2	Механизмы антикризисного управления	Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия. Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия
Тема 3	Стратегия и тактика антикризисного управления	Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.
Тема 4	Зарубежный опыт антикризисного управления	Характеристика кризиса конца 20х годов XX века США (Великая депрессия). «Новый курс», Ф. Рузвельт, США 30-е гг. «Германское чудо», Л. Эрхард, Канцлер ФРГ: концепция «социального рыночного хозяйства». Антикризисная политика Японии 1945-1952г
Тема 5	Российский опыт антикризисного управления	Российский опыт антикризисного управления. Роль государства в регулировании кризисных ситуаций: начала 90-х годов XX века; 1998-2000 гг. 2008-2010 гг. 2014 г. Управление функции и позиция на рынках.
Тема 6	Риск-менеджмент	Кредитный риск, Контракты с последующим объявлением условий, Деривативы, Форвардные контракты и свопы, Опционы
Тема 7	Риск-менеджмент	Стратегии спекуляций опционами, экзотические опционы Процентные деривативы Хеджирование сделок с сырьевыми товарами и структурированные финансовые инструменты Кредитные риски при торговле деривативами.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: диспут

при проведении занятий семинарского типа: диспут, кейс, групповой проект

4.1.2. Экзамен (зачет) проводится с применением следующих методов (средств):

Экзамен в виде письменного ответа на вопросы

4. 2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

Материалы текущего контроля по темам:

Тема 1:

Перечень тем для подготовки домашнего задания в форме групповой презентации и обсуждения:

1. Антикризисные коммуникации.
2. Анализ и сравнение антикризисных мероприятий (международный, межотраслевой аспект).

Тема 2:

Перечень тем для подготовки домашнего задания в форме групповой презентации и обсуждения:

1. Разработка мероприятий по подготовке к управлению в условиях кризиса.
2. Механизмы реструктуризации в процессе выхода предприятия из кризиса.
3. Роль Совета директоров в антикризисном управлении.

Тема 3:

Перечень тем для подготовки домашнего задания в форме групповой презентации и обсуждения:

1. Современные подходы к реструктуризации компаний.
2. Роль собственника бизнеса в процессе выхода компании из кризиса.

Тема 4:

Перечень тем для подготовки домашнего задания в форме групповой презентации и обсуждения:

1. Уровень российской нормативно - правовой системы в процессе банкротства предприятий.

Тема 5:

Перечень тем для подготовки домашнего задания в форме групповой презентации и обсуждения:

1. Собственники и кредиторы предприятия: конфликт интересов.
2. Антикризисное управление предприятий в стратегически важных отраслях экономики России

Тема 6:

Диспут.

приведите определение финансовых рисков и их типологию

дайте определение управлению рисками и объясните, почему необходимо управлять рисками

обсудите рыночные риски, их основные источники и приведите примеры простых рыночных рисков

проведите различие между системными, специфическими, диверсифицируемыми, недиверсифицируемыми, идиосинкратическими и остаточными рисками.
объясните применение принципа управления рисками применительно к каждой стратегии

Тема 7:

Диспут.

опишите и оцените риски, ассоциируемые с позициями по необеспеченным и обеспеченным опционам

объясните, как позиции по необеспеченным и обеспеченным опционам формируют стратегию торговли с ограничением убытков (стоп-лосс)

определите меру рискованности (VaR)

выскажите предположения о распределении доходов и периоде владения

определите меру рискованности (VaR) для одного актива и портфеля инвестиций

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Формируемые компетенции

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-15	Умение анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК-15.2	Способность применять на практике общие алгоритмы принятия решений.

4.3.2 Типовые оценочные средства

Экзамен представляет письменный ответ на 2 вопроса:

1. Особенности кризисных ситуаций.
2. Экономическая формула кризиса предприятия
3. Срочные меры восстановления текущей платежеспособности предприятия
4. Меры по снижению дебиторской и кредиторской задолженности предприятия
5. Характеристика объектов «кризисного поля»
6. Характеристика источников финансовых средств предприятия
7. Оценка вероятности банкротства предприятия методом Э.Альтмана
8. Характеристика системы управления предприятием в антикризисном менеджменте
9. Характеристика ликвидности баланса предприятия
10. Функции антикризисного управления предприятием
11. Этапы проведения фундаментальной диагностики финансового состояния предприятия
12. Характеристика внешних факторов, вызывающих кризис на предприятии
13. Управляемые и неуправляемые процессы развития предприятия
14. Сущность и процедура проведения экспресс-диагностики финансового состояния предприятия
15. Формы наращивания денежных средств, как самый действенный способ восстановления платежеспособности предприятия

16. Финансовые коэффициенты, характеризующие деловую активность предприятия
17. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства
18. Принципы антикризисного финансового управления предприятием
19. Процедура реализации антикризисной финансовой политики предприятия
20. Основные направления осуществления государственного антикризисного регулирования
21. Прогнозирование вероятности банкротства по В. Биверу
22. Коэффициенты, характеризующие ликвидность предприятия
23. Финансовая устойчивость предприятия и коэффициенты ее характеризующие
24. Финансовые коэффициенты, характеризующие эффективность работы предприятия
25. Характеристика составных элементов антикризисного управления и его подсистем
26. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия
27. Эффективность антикризисного управления предприятием
28. Типичные ошибки в организации антикризисного управления
29. Система экспресс-диагностики финансового состояния предприятия
30. Сущность фундаментальной диагностики предприятия
31. Система финансовых показателей в оценке финансового состояния предприятия
32. Методы прогнозирования банкротства предприятия
33. Признаки несостоятельности предприятия
34. Банкротство, как инструмент рыночной экономики
35. Негативные последствия кризиса для предприятия
36. Сущность антикризисного управления (свойства, особенности, функции)
37. Характеристика финансово-хозяйственных мер по оздоровлению предприятия
38. Классификация мер по финансовому оздоровлению предприятия
39. Сущность диагностики кризиса. Ее цель и задачи
40. Методы диагностики кризиса
41. Понятие кризиса. Закономерности кризисов
42. Особенности кризисных ситуаций
43. Классификация кризисов
44. Причины, факторы, симптомы кризисов
45. Экономическая безопасность предприятия
46. Реструктуризация предприятия на основе бюджетирования
47. Реструктуризация предприятия при антикризисном управлении
48. Основные направления реорганизации системы управления
49. Приведите определение финансовых рисков и их типологию
50. Дайте определение управлению рисками и объясните, почему необходимо управлять рисками
51. Обсудите рыночные риски, их основные источники и приведите примеры простых рыночных рисков
52. Проведите различие между системными, специфическими, диверсифицируемыми, недиверсифицируемыми, идиосинкратическими и остаточными рисками.
53. Объясните применение принципа управления рисками применительно к каждой стратегии
54. Опишите и оцените риски, ассоциируемые с позициями по необеспеченным и обеспеченным опционам
55. Объясните, как позиции по необеспеченным и обеспеченным опционам формируют стратегию торговли с ограничением убытков (стоп-лосс)
56. Определите меру рисковой стоимости (VaR)
57. Выскажите предположения о распределении доходов и периоде владения
58. Определите меру рисковой стоимости (VaR) для одного актива и портфеля инвестиций
59. Подсчитайте преимущества диверсификации
60. Объясните различные подходы к расчету меры рисковой стоимости (VaR)

61. Объясните ограничения и преимущества оценки рисковой стоимости (VaR)
62. Опишите модель корректировки по рынку для кредитного портфеля с высоким риском
63. Объясните концепцию методологии CreditMetrics при оценке риска
64. Проиллюстрируйте модель корректировки по рынку при помощи простого примера посредством CreditMetrics
65. Обсудите сильные стороны и ограничения CreditMetrics
66. Подсчитайте и интерпретируйте оценку рисковой стоимости (VaR) и объясните ее роль в измерении систематического риска в общем и для конкретной позиции
67. Сравните аналитический (второй центральный момент-смешанный второй центральный момент), исторический и метод Монте-Карло для расчета оценки рисковой стоимости (VaR), а также обсудите преимущества и недостатки каждого
68. Обсудите преимущества и ограничения оценки рисковой стоимости (VaR)

Шкала оценивания.

Показатель оценивания	Критерий оценивания
Обучающийся умеет применять на практике общие алгоритмы принятия решений.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Не умеет 2. В целом успешно, но не систематически осуществляемые умения 3. В целом успешные, но содержащие отдельные пробелы умения 4. В целом успешные, но содержащие отдельные пробелы умения 5. Сформированное умение

Баллы (рейтинговой оценки), %	Оценка	Требования к знаниям
100-81	5, «отлично»	<p>– Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение.</p> <p>– Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом.</p>
80-61	4, «хорошо»	<p>– Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет</p>

		необходимыми навыками и приемами их выполнения. – Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют хорошую степень овладения программным материалом.
60-41	3, «удовлетворительно»	– Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ. – Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют достаточную (удовлетворительную) степень овладения программным материалом.
40-0	2, «неудовлетворительно»	– Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. – Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрировали не высокую степень овладения программным материалом по минимальной планке.
45-100	Зачет	– Курс полностью освоен. Студент показывает хороший стандартный уровень знаний всех аспектов, использует терминологию и словообразование и хорошо применяет теорию к решению задач.
0 - 44	Незачет	– Студент не подготовлен и не может показать достаточного знания материала курса.

4.4 Методические рекомендации

При написании ответа на вопрос следует руководствоваться следующими критериями:

1. **Ясность:** ответ должен быть написано четко. Идеи должны быть представлены последовательно. Стиль письма должен способствовать пониманию изложенных идей. Рекомендуются писать короткими и понятными предложениями, составляющими четкие недлинные абзацы.

2. **Аргументация:** ответ должен быть четко и связно аргументирован. Недостаточно привести список сторонних идей или же повторить первоначальный материал. Следует постараться выстроить собственную систему аргументации.

3. **Структура:** Ответ должен быть структурирован, он должен состоять из четкого введения, основной части и заключения, при возможности, включать дополнительные разделы. Идеи должны быть четко разделены на абзацы, необходимо соблюдать плавный логический переход от одного параграфа к другому.

4. Концептуальная ясность: необходимо показать четкое понимание рассматриваемых концепций. Следует последовательно переходить от одной рассматриваемой концепции к другой. Следует корректно и внимательно использовать терминологический аппарат, связанный с рассматриваемой концепцией. Следует раскрывать значение всех впервые используемых терминов.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Участие на занятиях предполагают вопросы для обсуждения, размышления во время лекций и практических занятий. Также предполагаются групповые задания. Групповые задания будут связаны с обсуждаемыми темами и кейсами, которые рассматриваются в классе. Активность студентов во время занятий будет оцениваться и включаться в финальную оценку студента.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

6.1. Основная литература.

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]. — Москва : Издательство Юрайт, 2020.
2. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2020.

6.2. Дополнительная литература.

3. Антикризисное управление : учеб. для студентов вузов / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2016. – 216 с. <http://znanium.com/bookread2.php?book=556392>
4. Антикризисное управление. 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата, М., 2017
5. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник / Л. В. Згонник. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 208 с.
6. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с.

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

1. Электронно-библиотечная система IPR BOOKS
2. Электронно-библиотечная система Юрайт

6.4. Нормативные правовые документы.

1. Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1 (ред. от 24.04.2020) «О защите прав потребителей»
2. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ)

6.5. Интернет-ресурсы.

1. www.economist.com

6.6. Иные источники.

1. Беляев А.А. Коротков Э.М. Антикризисное управление Учебник. - 2-е изд. – Юнити - Дана, 2012. - 311 с.

2. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие под редакцией В.Я. Захарова Юнити-Дана 2012 г
3. Walker, Russell. Winning with Risk Management, World Scientific Publishing Co Pte Ltd, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1223950>.
4. Iverson, David. Strategic Risk Management : A Practical Guide to Portfolio Risk Management, John Wiley & Sons, Incorporated, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1376940>.

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Для проведения курса требуется офис, оборудованный доской, маркерами, компьютером и проектором.