

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНА

решением Ученого совета ИБДА

Протокол от "13" октября 2020 г. № 7

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Индекс Б1.В.ДВ.08.01 «Управление цепочками поставок // Supply Chain Management»

по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

направленность «Управление прорывными проектами в международном бизнесе
(российско-французская программа с углубленным изучением иностранных языков)»

квалификация бакалавр

очная форма обучения

Год набора – 2021

Москва, 2020 г.

Автор—составитель:

Доцент Свищев А.В.

д-р экон. наук Профессор Профессор Гапоненко А.Л.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО	5
3. Содержание и структура дисциплины	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.....	8
5. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	14
6. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	16

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-4	Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	ПК-4.3	Изучение особенностей использования основных методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-7	владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ПК-7.2	Способность координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-10	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	ПК-10.6	Практическое применение методов, обеспечивающих количественную оценку качества управленческих решений и их оптимизацию

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
	ПК-4.3	<p>Знание</p> <ul style="list-style-type: none"> - источников информации о финансовом состоянии и результатах деятельности компании; - основных источников финансирования бизнеса; - достоинств и недостатков заемных средств и собственного капитала как источников финансирования бизнеса; - структуры и состава оборотного капитала компании; - основных подходов к оптимизации структуры оборотного капитала; - методов управления конкретными элементами оборотного капитала; - методологии, методики и организации аудита <p>Умение</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассчитать основные финансовые показатели; - выбрать источник финансирования в соответствии с особенностями и потребностями конкретного бизнеса с целью максимизации его стоимости; - оценить стоимость и эффективность использования элементов оборотного капитала; - планировать, организовать и проводить аудиторскую проверку всех аспектов бухгалтерского учета и отчетности <p>Владеть</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами анализа финансовой отчетности; - навыками оценки реальных финансовых активов - акций и облигаций; - методологией оптимизации финансовой структуры компании; - подходами к оптимизации оборотного капитала; - навыками разработки плана аудиторской проверки.
	ПК-7.2	Осуществляет календарное планирование многодисциплинарных операций, демонстрирует навыки по обеспечению договорных обязательств фирмы с минимальными логистическими издержками
	ПК-10.6	Определяет основные бизнес-процессы, происходящие в цепочках поставок, и основные компоненты управления цепочками поставок. Способен проектировать цепочки поставок и проводить реинжиниринг цепочек поставок. Демонстрирует навыки оценки влияния логистики на добавленную стоимость, создаваемую компанией

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

12,00 ЗЕ, 72 ак. часа(ов) на контактную работу с преподавателем, 324 ак. часа(ов) на самостоятельную работу обучающихся;

Место дисциплины в структуре ОП ВО

– Б1.В.ДВ.08.01 «Управление цепочками поставок // Supply Chain Management» 4-й курс 7-й семестр

– дисциплина реализуется после изучения дисциплин:

Теория менеджмента

Мировая экономика и международные экономические отношения

Производственный менеджмент // Operations Management
 Основы финансового менеджмента // Corporate Finance
 Микроэкономика
 Макроэкономика
 – форма промежуточной аттестации – экзамен

3. Содержание и структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), ак. час./ час.						Форма текущего контроля успеваемости *, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
очная форма обучения								
1	Понятие, роль и место интегрированной логистики в современной экономике	0	0	0	0	0	0	
1.1	Суть и содержание управления цепочками поставок	66	6	0	6	0	54	Опрос
1.2	Основные составляющие интегрированной логистики и их роль в построении эффективных систем управления цепочками поставок	66	6	0	6	0	54	Опрос, Контрольная Работа
2	Основные направления стратегического управления логистикой в компаниях	0	0	0	0	0	0	
2.1	Основные виды стратегий в логистическом менеджменте	66	6	0	6	0	54	Опрос, Деловая игра
2.2	Стратегическое планирование логистики в компаниях	66	6	0	6	0	54	Опрос, Контрольная Работа
3	Интегрированная логистическая поддержка жизненного цикла изделия как стратегия получения конкурентных преимуществ	0	0	0	0	0	0	
3.1	Понятие CALS-стратегий и их роль в современном логистическом менеджменте	66	6	0	6	0	54	Опрос, Разбор кейса
3.2	Интегрированная логистическая поддержка жизненного цикла изделия и ее значение в управлении логистикой	66	6	0	6	0	54	Опрос, Контрольная Работа

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), ак. час./ час.					Форма текущего контроля успеваемости *, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
очная форма обучения								
Промежуточная аттестация		36						Экзамен
Всего:		432 / 432	36 / 36	0 / 0	36 / 36	0 / 0	324 / 324	

Примечание* – формы текущего контроля успеваемости: домашнее задание (ДЗ)

Содержание дисциплины

Раздел 1. Понятие, роль и место интегрированной логистики в современной экономике.

Тема 1.1 Суть и содержание управления цепочками поставок.

Роль интегрированной логистики в экономике в целом и в отдельных компаниях. История развития логистического менеджмента. Суть управления цепочками поставок. Основные бизнес-процессы, происходящие в цепочках поставок. Основные компоненты управления цепочками поставок. Возможности проектирования цепочек поставок. Реинжиниринг цепочек поставок. Конкретная ситуация «Интегрированная логистика DuPont Engineering Polymers (DEP)».

Тема 1.2. Основные составляющие интегрированной логистики и их роль в построении эффективных систем управления цепочками поставок.

Обслуживание потребителей. Управление запасами и их влияние на общехозяйственные показатели компании. Управление материальными потоками. Стратегии принятия решений по транспортировке. Управление складской деятельностью. Грузопереработка и снабжение. Конкретная ситуация «Ladner Building Products», Деловая игра «Управление цепочками снабжения».

Раздел 2. Основные направления стратегического управления логистикой в компаниях малого и среднего бизнеса.

Тема 2.1. Основные виды стратегий в логистическом менеджменте.

Глобальная интегрированная логистика. Стратегии формирования международных цепей поставок. Неконтролируемые элементы глобального рынка. Основные стратегии глобальной логистики. Контролируемые элементы глобальной логистики. Глобальные возможности маркетинга и его роль в интегрированной логистике. Конкретная ситуация «SKF», Деловая игра «Управление цепочками снабжения».

Тема 2.2. Стратегическое планирование логистики в компаниях малого и среднего бизнеса.

Значение стратегического планирования логистики. Формулировка целей и стратегий для цепей поставок. Выбор структуры цепей поставок. Оценка и выбор отдельных логистических звеньев в цепях поставок. Разработка стратегического плана логистики. Аудит логистики. Организационные структуры управления логистикой. Стратегии принятия решений об организационных структурах управления интегрированной логистикой. Эффективность организации логистики. Влияние логистики на добавленную стоимость, создаваемую компанией. Конкретная ситуация «Giles Laboratories». Деловая игра «Lego game».

Раздел 3. Интегрированная логистическая поддержка жизненного цикла изделия как стратегия получения конкурентных преимуществ.

Тема 3.1. Понятие CALS-стратегий и их роль в современном логистическом менеджменте.

Понятие и трансформация трактовки CALS –стратегий. CALS-технологии как совместная стратегия развития промышленности и государства. Место и роль CALS-технологий в интегрированной логистике. CALS-стандарты как основа реализации CALS-стратегий. ИПИИ-технологии – российский синоним CALS-технологий. Перспективы развития ИПИИ-технологий в России. Разработка проекта «CALS-технологии для российских автомобилей».

Тема 3.2. Интегрированная логистическая поддержка жизненного цикла изделия и ее значение в управлении логистикой.

Интегрированная логистическая поддержка жизненного цикла изделий как эффективная система реализации CALS- стратегии. Структура стоимостных затрат интегрированной логистической поддержки по стадиям жизненного цикла. Роль интегрированной логистической поддержки в снижении издержек технического обслуживания и ремонта сложной наукоемкой техники. Программные решения в области интегрированной логистической поддержки жизненного цикла изделий. Конкретная ситуация «Ford Motor Company: стратегия использования цепей поставок».

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.08.01 Управление цепочками поставок используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Тема	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1.1 Суть и содержание управления цепочками поставок	Опрос
Тема 1.2 Основные составляющие интегрированной логистики и их роль в построении эффективных систем управления цепочками поставок	Опрос, Контрольная работа
Тема 2.1 Основные виды стратегий в логистическом менеджменте	Опрос, Деловая игра
Тема 2.2 Стратегическое планирование логистики в компаниях	Опрос, Контрольная работа
Тема 3.1 Понятие CALS-стратегий и их роль в современном логистическом менеджменте	Опрос, Разбор кейса
Тема 3.2 Интегрированная логистическая поддержка жизненного цикла изделия и ее значение в управлении логистикой	Опрос, Контрольная работа

4.1.2. Экзамен проводится в письменной форме.

2.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Вопросы к опросу

- Назовите основные функции логистического менеджмента
- Сформулируйте основные вызовы и задачи современной логистики в международном бизнесе
- Раскройте суть технологии Just-in-Time и формулу Уилсона в системе управления запасами
- Какие современные логистические ИТ интеграторы применяются сегодня на современных предприятиях
- Сформулируйте и перечислите структуру постоянных и переменных логистических затрат на предприятии

Раскройте суть технологии Код-Шеринга

- Дайте определение и значение технологии Кросс-Докинга
- Сформулируйте и опишите механизм функционирования системы Репленишмента на предприятии
- Раскройте суть технологии M-I-T
- Опишите механизм функционирования системы «белых списков» в практике таможенного оформления
- Раскройте значение и роль современных систем отслеживания товародвижения на примере Track&Trace

Типовое задание в контрольной работе

Вычислите по заданной формуле

Уровень Сервиса = $K1 \cdot OOS + K2 \cdot DOT + K3 \cdot NONC + K4 \cdot DS$, где

OOS – уровень дефицита продукции

DOT – уровень доставки вовремя

NONC – уровень логистического брака

DS – уровень документообеспечения

K1-K4 – степени важности показателя в логистической системе

Студенту представляются обобщенные данные, которые он должен совместить в формуле и определить интегральный показатель уровня сервиса.

Темы для обсуждения

- Пути и способы повышения транзитного потенциала России
- Новые возможности для совершенствования экспортно-импортных операций при использовании российских участков международных транспортных коридоров
- Способы оптимизации транспортного тарифа в экспортно-импортных операциях.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения	Наименование этапа освоения компетенции
-----------------	--------------------------	--------------------	---

		компетенции	
ПК-4	Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	ПК-4.3	Изучение особенностей использования основных методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-7	Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ПК-7.2	Способность координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-10	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	ПК-10.6	Практическое применение методов, обеспечивающих количественную оценку качества управленческих решений и их оптимизацию

4.3.2 Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-4.3	Способен разработать управленческое решение, адекватное конкретной производственной	<p>Знание</p> <ul style="list-style-type: none"> - источников информации о финансовом состоянии и результатах деятельности компании; - основных источников финансирования бизнеса; - достоинств и недостатков заемных средств и собственного капитала как источников финансирования бизнеса; - структуры и состава оборотного капитала компании; - основных подходов к оптимизации структуры оборотного капитала; - методов управления конкретными элементами оборотного капитала; - методологии, методики и организации аудита <p>Умение</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассчитать основные финансовые показатели; - выбрать источник финансирования в соответствии с особенностями и потребностями конкретного бизнеса с целью максимизации его стоимости; - оценить стоимость и эффективность использования элементов оборотного капитала; - планировать, организовать и проводить аудиторскую проверку всех аспектов бухгалтерского учета и отчетности <p>Владеть</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами анализа финансовой отчетности; - навыками оценки реальных финансовых активов - акций и облигаций; - методологией оптимизации финансовой структуры компании; - подходами к оптимизации оборотного капитала; - навыками разработки плана аудиторской проверки.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-7.2	Способен представить модель комплекса рассматриваемых работ на временной оси с учетом логической зависимости работ, соответствия выделенному ресурсу в виде расписания работ и ключевых партнеров	Осуществляет календарное планирование многодисциплинарных операций, демонстрирует навыки по обеспечению договорных обязательств фирмы с минимальными логистическими издержками
ПК-10.6	Способен на практике применять методы, обеспечивающие количественную оценку качества управленческих решений и их оптимизацию	Определяет основные бизнес-процессы, происходящие в цепочках поставок, и основные компоненты управления цепочками поставок. Способен проектировать цепочки поставок и проводить реинжиниринг цепочек поставок. Демонстрирует навыки оценки влияния логистики на добавленную стоимость, создаваемую компанией

4.3.3 Типовые контрольные задания или иные материалы (типичные оценочные материалы), необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Промежуточная аттестация (экзамен) проводится письменно, в форме ответа на вопросы.

Примерный перечень вопросов к экзамену.

1. Понятие интегрированной логистики. Ее составляющие.
2. Специфика логистического подхода к управлению материальными и информационными потоками.
3. Материальные потоки и логистические операции. Понятие и классификация.
4. Понятие логистической системы, виды логистических систем. Возможность влияния на эффективность логистической системы, оптимизация логистических систем.
4. Учет логистических издержек по всему пути движения материального потока, развитие сервиса.
5. Методы адаптации логистических систем в условиях неопределенности окружающей среды.
6. Понятие материального запаса, двойственный характер запасов. Причины создания. Виды материальных запасов.
7. Основные виды логистических издержек, их расчет и методы оценки.
8. Основные системы контроля состояния запасов.
9. Нормирование и финансирование производственных, сбытовых и товарных запасов.
10. Взаимосвязь управления запасами с другими функциями логистики.
11. Сущность и задачи логистики снабжения.
12. Логистические принципы построения отношений с поставщиками.
13. Роль ассортимента, качества товара и надежности поставок в логистике.

14. Выбор поставщика, расчет рейтинга поставщика. Оценка выполнения договорных обязательств.
15. Контроль поставок и оптимизация логистики снабжения.
16. Понятие производственной логистики.
17. Логистическая концепция организации производства.
18. Варианты управления материальными потоками в рамках внутрипроизводственных систем: Push и Pull.
19. Системы MRP-I, MRP-II, ERP, Канбан, ОПТ. Качественная и количественная гибкость производственных систем.
20. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производственном предприятии.
21. Распределительная логистика: понятие и задачи.
22. Преобразование канала распределения в логистическую цепь. Типы посредников в каналах распределения.
23. Распределительная логистика и маркетинг.
24. Взаимодействия и издержки в логистических цепях.
25. Время логистического процесса и конкурентоспособность предприятия. Виды временных циклов в логистике.
26. Роль и задачи транспортной логистики.
27. Транспортная характеристика грузов.
28. Маршрутизация грузопотоков в логистике.
29. Транспортные коридоры и транспортные цепи. Пути сокращения транспортных издержек.
30. Транспортные услуги, их виды.
31. Склады, их определение и классификация. Роль складов в логистике.
32. Функции складов.
33. Принципы логистической организации складских процессов.
34. Требования к инфраструктуре и определение потребности в помещениях для складирования запасов.
35. Моделирование складских процессов.
36. Принципиальная схема материальных потоков и информационных потоков на складах. Организация складских процессов с элементами логистики.
37. Сущность и задачи информационной логистики.
38. Информационные системы в логистике. Виды информационных систем.
39. Принципы построения информационных систем в логистике.
40. Понятие интегрированной логистической поддержки.
41. Международная стандартизация и ее значение в формировании и регулировании интегрированной логистической поддержки.
42. Понятие CALS- стратегии, эволюция сущности принципов CALS.
43. Значение интегрированной логистической поддержки в области снижения стоимости жизненного цикла продукции.

Шкала оценивания

85-100 баллов в ответе представлена полная и достоверная информация, продемонстрировано знание российской и зарубежной практики управления цепочками поставок, приведены конкретные примеры, изложение логично, использован адекватный понятийно-терминологический аппарат, продемонстрировано владение исследовательским инструментарием. Представлены самостоятельные и четко аргументированные выводы.

70-84 балла в ответе представлена в основном достоверная и относительно полная (более 70%) информация, продемонстрировано знакомство основным знаком с понятийным аппаратом, продемонстрированы некоторые навыки использования исследовательского инструментария. Представлены некоторые самостоятельные выводы.

55-69 баллов в ответе представлена неполная и частично неверная информация, продемонстрировано слабое владение понятийным аппаратом, имеются нарушения логики изложения и противоречивость выводов.

Менее 55 баллов отсутствует целостное понимание материала, не представлено информации, достаточной для ответа на вопрос, не продемонстрировано знание терминологии и владение аналитическими методами. Имеет место неполное понимание сути вопроса.

Перевод баллов в традиционную систему оценки:

Баллы по 100-балльной системе	Пятибалльная система оценки	Система оценивания «зачтено-не зачтено»
85-100 баллов	отлично	Зачтено
70-84 баллов	хорошо	зачтено
55-69 баллов	удовлетворительно	зачтено
Менее 55 баллов	неудовлетворительно	Не зачтено

4.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

На письменный экзамен отводится 2 академических часа. Студентам предлагается выбрать экзаменационный билет с двумя вопросами. Никакими техническими средствами, кроме калькулятора, при написании ответа пользоваться не разрешается. После проверки экзаменационных работ (через 3 дня после экзамена) объявляются результаты и разбираются ошибки.

5. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Основная литература:

1. Бауэрсокс Д. Д. Логистика: интегрированная цепь поставок - Олимп-Бизнес, 2001 - 640 с. с.

Дополнительная литература:

1. Свищёв А.В. «Стратегическое управление логистикой», учебник. М.: МГИМО (У) МИД России, 2008, 284 стр.
2. Внешнеторговые операции и логистика: Учебное пособие / Под ред. Николаева Д.С. и др. -М.: «Анkil», 1998. - 315 с.
3. Гаджинский А.М. Логистика: учебник для высших и средних специальных учебных заведений. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИВЦ «Маркетинг», 2000. - 375 с.
4. Голиков Е.А. Маркетинг и логистика: Учебное пособие. - М.: Изд. дом «Дашков и К°», 1999.-412 с.

5. Гордон М.П., Карнаухов С.Б. Логистика товародвижения. - 2-е изд., перераб., доп. - М.: Центр экономики и маркетинга, 1999. - 208 с.
6. Дэниеле Д., Радеба Ли Х. Международный бизнес: внешняя среда и деловые операции. Пер с англ., 6-е изд. - М.: Дело Лтд, 1994. - 784 с.
7. Костоглодов Д.Д., Саввиди И.И., Стаханов В.Н. Маркетинг и логистика фирмы -М.: «Издательство ПРИОР», 2000.- 128с.
8. Линдере М.Р., Фирон Х.Е. Управление снабжением и запасами: Логистика / Пер. с англ. - СПб.: 000 «Издательство Полигон», 1999. - 768 с.
9. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 208 с.
10. Неруш Ю.М. Логистика: Учебник для вузов. - 2-е изд., перераб. и доп. -М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. - 389 с.
11. Николаев Д.С. Транспорт в международных экономических отношениях:
12. Новиков О.А., Уваров С.А. Логистика: Учебное пособие. - СПб.: Изд. дом «Бизнес-пресса», 1999. - 208 с.
13. Основы логистики: Учебное пособие / Под ред. Л.Б. Миротина и В.И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 1999. - 200 с.
14. Плоткин Б. К. Управление материальными ресурсами. Очерк коммерческой логистики.-Л.: 1991.
15. Проблемы экономики и организации товародвижения в мирохозяйственных связях. М.: Международные отношения, 1984. - 217 с.
16. Промышленная логистика. Конспект лекций. Кафедра и институт организации труда при Рейнско-Вестфальской высшей технической школе, Аахен, Германия./ Пер. с нем. - С.-Петербург, Политехника, 1994.
17. Радионов Р.А., Радионов А.Р. Управление сбытовыми запасами и оборотными средствами предприятия (практика нормирования): Учебное пособие. —М.: Изд-во «Дело и Сервис», 1999. - 400 с.
18. Родников А.Н. Логистика: Терминологический словарь. - М.: Экономика, 2000., 340с.
19. Семененко А.И. Предпринимательская логистика. - СПб.: Политехника, 1997. -349с.
20. Сергеев В.И. Менеджмент в бизнес-логистике. - М.: «ФИЛИНЪ», 1997. - 772 с.
21. Смехов А.А. Основы транспортной логистики: Учебник для вузов. М.: Транспорт, 1995.
22. Уваров С.А. Логистика: общая концепция, теория, практика. - СПб.: Инвест-НП, 1996.- 232 с.
23. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник./ Под ред. Е.С.Стойановой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Изд-во Перспектива, 1997.-574 с.
24. Щербаков В.В., Уваров С.А. Современные системы хозяйственных связей и логистика. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 1997. - 84 с.

Интернет-ресурсы:

www.rbc.ru
www.vedomosti.ru
www.kommersant.ru/daily
<http://www.trade-point.ru/vt>
<http://www.imemo.ru/ru/period>
www.re-j.ru
<http://www.economist.com.ru>
<http://expert.ru>
www.economist.com
www.ft.com
www.businessweek.com
europe.wsj.com
<http://www.madi.ru/logistics/ccl/>

www.sole.org
www.elalog.org
www.oecd.fr/cem/
www.iru.org
www.asmap.ru
www.cranfield.ac.uk
www.baltics.ru
www.editrans.ru
www.loginfo.ru
www.natr.ru
www.ropnet.ru/magpack/
<http://www.transportweekly.com>
<http://www.transnet.spb.ru>
<http://www.logist-ics.ru>
http://www.e-xecutive.ru/discussions/forum_10677/

6. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Требования к аудитории:

- Лекционные
- Семинарские
- компьютерный класс

Требования к оборудованию:

- Доска
- Флипчарт
- проектор
- ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям)

Требования к программному обеспечению:

- Microsoft Office 2019 (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08-19)