

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНА

решением Ученого совета ИБДА

Протокол от "13" октября 2020 г. № 7

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Индекс Б1.В.05 «Введение в проектное управление»

по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

направленность «Управление прорывными проектами в международном бизнесе
(российско-французская программа с углубленным изучением иностранных языков)»

квалификация бакалавр

очная форма обучения

Год набора – 2021

Москва, 2020 г.

Автор—составитель:

Почасовик Атабаев Д.М.

д-р филос. наук Профессор Декан факультета Колесникова И.В.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО	5
3. Содержание и структура дисциплины	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.....	7
5. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	15
6. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	15

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-7	владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ПК-7.1	Владение инструментами поэтапного контроля реализации бизнес-планов, условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов
ПК-12	Умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	ПК-12.1	Формирование знаний о коммуникативных процессах, о базовых инструментах коммуникативного взаимодействия с широким спектром контрагентов
УК ОС-2	Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.2	Способность в рамках разработки проекта выбирать оптимальные способы достижения поставленной цели, исходя из существующих ограничений

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
	ПК-7.1	на уровне знаний: - знание бизнес-процедур, регулирующих реализацию бизнес-планов и условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов. на уровне умений: - умение внедрять процедуры контроля реализации бизнес-планов, умение контролировать заключаемые соглашения, договоры и контракты

	ПК-12.1	на уровне знаний: - знание основных стандартов построения систем взаимодействия с деловыми партнерами на уровне умений: - подбирать соответствующие мотивационные механизмы для конструктивного взаимодействия во внутренней и внешней среде организации на уровне навыков: - креативное конструирование коммуникационных акций на этапе конструктивного взаимодействия во внутренней и внешней среде организации.
	УК ОС-2.2	на уровне знаний: - методики работы с ограничениями, - методы принятия управленческого решения, - методики оценки рисков. на уровне умений: - анализировать существующую среду, в которой существует проект и выделять определяющие факторы на уровне навыков: - определять оптимальные пути достижения целей, определенных в проекте.

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

2,00 ЗЕ, 56 ак. часа(ов) на контактную работу с преподавателем, 16 ак. часа(ов) на самостоятельную работу обучающихся;

Место дисциплины в структуре ОП ВО

- Б1.В.05 «Введение в проектное управление» 1-й курс 2-й семестр
- дисциплина реализуется после изучения дисциплин:
Теория менеджмента
Бизнес-планирование
- форма промежуточной аттестации – зачет с оценкой

3. Содержание и структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), ак. час./ час.						Форма текущего контроля успеваемости *, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
очная форма обучения								
1	Основы управления проектами	8	2	0	4	0	2	Опрос, Групповой проект
2	Планирование проекта	10	4	0	4	0	2	Опрос, Групповой проект
3	Управление стоимостью проекта	8	2	0	4	0	2	Опрос, Групповой проект

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), ак. час./ час.						Форма текущего контроля успеваемости *, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
очная форма обучения								
4	Контроль и регулирование проекта	12	4	0	6	0	2	Опрос, Групповой проект
5	Завершение проекта	12	4	0	6	0	2	Опрос, Групповой проект
6	Проекты производственных инноваций	10	4	0	4	0	2	Опрос, Групповой проект
7	Экономические показатели проекта	12	4	0	4	0	4	Опрос, Групповой проект
Промежуточная аттестация		0						Зачет с оценкой
Всего:		72 / 72	24 / 24	0 / 0	32 / 32	0 / 0	16 / 16	

Примечание* – формы текущего контроля успеваемости: домашнее задание (ДЗ)

Содержание дисциплины

Тема 1. Основы управления проектами

- о Классификация базовых понятий управления проектами;
- о Цель и стратегия проекта;
- о Управляемые параметры проекта;
- о Окружение проектов;
- о Участники проекта.

Тема 2. Планирование проекта

- о Сетевое планирование;
- о Определение работ критического пути;
- о Определение основных вех;

Тема 3. Управление стоимостью проекта

- о Основные принципы управления стоимостью проекта;
- о Оценка стоимости проекта;
- о Бюджетирование проекта;
- о Методы контроля стоимости проекта;

Тема 4. Контроль и регулирование проекта

- о Цели и содержание контроля проекта;
- о Мониторинг работ по проекту;
- о Управление изменениями.

Тема 5. Завершение проекта

- о Процедуры закрытия проекта;
- о Процедуры выхода из проекта.

Тема 6. Проекты производственных инноваций

- о Виды производственных инноваций;
- о Управление внедрением технологических инноваций;
- о Управление внедрением продуктовых инноваций;
- о Управление внедрением организационных изменений;

Тема 7. Экономические показатели проекта

- о Показатели прибыльности проекта;
- о Экономическая эффективность инноваций;
- о Финансовые показатели проекта.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.05 Введение в проектное управление используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Тема	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Основы управления проектами	Опрос, групповой проект
Тема 2. Планирование проекта	Опрос, групповой проект
Тема 3. Управление стоимостью проекта	Опрос, групповой проект
Тема 4. Контроль и регулирование проекта	Опрос, групповой проект
Тема 5. Завершение проекта	Опрос, групповой проект
Тема 6. Проекты производственных инноваций	Опрос, групповой проект
Тема 7. Экономические показатели проекта	Опрос, групповой проект

4.1.2. Зачет проводится в форме итоговой защиты группового проекта.

2.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Типовые оценочные материалы по теме 1. Основы управления проектами

Вопросы для опроса и обсуждения

- Каковы базовые понятия управления проектами?
- Что такое цель и стратегия проекта?
- Что такое проектный цикл?

Задание по проекту – Проект строительства гостиницы (4 звезды, 50 номеров)

1. Определить миссию проекта, цели,
2. Найти виды необходимых стратегий и разработать три основные стратегии исходя из трех основных параметров проекта: длительность, качество и затраты.
3. Определить участников проекта.

Типовые оценочные материалы по теме 2. Планирование проекта.

Вопросы для опроса и обсуждения

- Как разработать сетевой график?
- Как определить критический путь?
- Что такое ресурсное планирование?

Задание по проекту

4. Разработать сетевой график проекта, включая дефрагментацию работ, определение длительности работ, определение критического пути.

Типовые оценочные материалы по теме 3. Управление стоимостью проекта.

Вопросы для опроса и обсуждения

- Каковы принципы управления стоимостью проекта?
- Как оценить стоимость проекта?
- Что такое бюджет проекта?
- Как контролировать стоимость проекта?

Задание по проекту

5. разработать системы управления стоимостью проекта: определить бюджет проекта, разработать систему управления денежными потоками в проекте.

Типовые оценочные материалы по теме 4. Контроль и регулирование проекта.

Вопросы для опроса и обсуждения

- Каковы цели и содержание контроля проекта?
- Что такое мониторинг работ по проекту?
- Как измерить прогресс работ по проекту?
- Как управлять изменениями в проекте?

Задание по проекту

6. Разработка системы мониторинга проекта и реагирования на изменения внешней среды.
7. Риск-менеджмент проекта.

Типовые оценочные материалы по теме 5. Завершение проекта.

Вопросы для опроса и обсуждения

- Какие этапы завершения проекта вы знаете?
- Как закрывать контракты?
- Какие есть методы выхода из проекта?

Задание по проекту

8. Разработка мероприятий по завершению проекта и выходу из него в случае отмены проекта.

Типовые оценочные материалы по теме 6. Проекты производственных инноваций.

Вопросы для опроса и обсуждения

- Какие существуют виды производственных инноваций?
- В чем особенности внедрения технологических инноваций?
- В чем особенности внедрения продуктовых инноваций?
- В чем особенности внедрения организационных инноваций?

Задание по проекту

9. Разработка мероприятий по внедрению технологических, продуктовых и организационных мероприятий при реализации проекта.

Типовые оценочные материалы по теме 7. Экономические показатели проекта.**Вопросы для опроса и обсуждения**

- Какие показатели прибыльности проекта вы знаете?
- Что такое экономическая эффективность инноваций?
- Как определить срок окупаемости проекта?
- Каковы основные финансовые показатели проекта?

Задание по проекту

10. Экономическое обоснование проекта.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации**4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-2	Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.2	Способность в рамках разработки проекта выбирать оптимальные способы достижения поставленной цели, исходя из существующих ограничений
ПК-7	Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ПК-7.1	Владение инструментами поэтапного контроля реализации бизнес-планов, условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов
ПК-12	Умение организовывать и поддерживать связи с	ПК-12.1	Формирование знаний о коммуникативных

	деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)		процессах, о базовых инструментах коммуникативного взаимодействия с широким спектром контрагентов
--	--	--	---

4.3.2 Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
УК ОС-2.2	Способность применить проектный подход как способ решения профессиональных проблем (задач)	<ul style="list-style-type: none"> - Может определить основные параметры проекта (цели, сроки, команда, ресурсы, ограничения, контроль) - Способен предложить адекватные способы привлечения (использования) ресурсов для реализации проекта
ПК-7.1	<ul style="list-style-type: none"> - Способность работать с основными регламентирующими документами проекта - Способность определить основные процессы проекта и участников проекта - Способность использовать основные контрольные процессы и процедуры проекта 	<ul style="list-style-type: none"> - Способен разработать документы по шаблонам Международного Стандарта Управления Проектами ISO 215000:2012 - Способен разработать документы из Общего Стандарта Управления проектами (ОСУП) - Способен разработать документ из Офиса Управления Проектом (ОУП) - Способен определить основные бизнес-процессы в рамках проекта (сформулировать цели бизнес-процессов, определить этапы) - Способен определить критерии для отбора участников проекта - Способен читать сетевой график проекта (определить узловые точки) - Способен определить процедуры контроля использования трудовых, материальных и информационных ресурсов проекта
ПК-12.1	<ul style="list-style-type: none"> - Способность разработать план реализации проекта - Способность подобрать команду проекта - Способность определить ключевых партнеров - Способность оценить 	<ul style="list-style-type: none"> - Сформулирована цель проекта - Дефрагментированы работы над проектом - Определена последовательность работ - Разработан сетевой график проекта - Определены работы критического пути проекта - Определены профессиональные и

	эффективность проекта	<p>характерологические требования к кандидату в команду проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> - Используются основные инструменты подбора персонала - Используются методы оценки кандидата в команду проекта - Способен разработать систему мотивации команды проекта - Определены ключевые партнеры - Определены показатели, участвующие в расчете эффективности проекта - Использованы адекватные инструменты для расчета эффективности проекта - Определены факторы, влияющие на эффективность проекта - Рассчитано влияние факторов на эффективность проекта (чувствительность проекта)
--	-----------------------	--

4.3.3 Типовые контрольные задания или иные материалы (типовые оценочные материалы), необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

На зачете студенты защищают групповой проект «Строительство гостиницы».

Проект должен включать:

- Миссию проекта, цели, стратегию;
- Перечень участников проекта;
- Сетевой график;
- Бюджет;
- Систему управления денежными потоками;
- Риск-менеджмент;
- Мероприятия по завершению проекта;
- Мероприятия по внедрению технологических, продуктовых и организационных мероприятий;
- Экономическое обоснование проекта.

Шкала оценивания

85-100 баллов	<ul style="list-style-type: none"> - Может определить основные параметры проекта (цели, сроки, команда, ресурсы, ограничения, контроль) - Способен предложить адекватные способы привлечения (использования) ресурсов для реализации проекта - Сформулирована цель проекта - Дефрагментированы работы над проектом - Определена последовательность работ - Разработан сетевой график проекта - Определены работы критического пути проекта - Определены профессиональные и характерологические требования к кандидату в команду проекта - Используются основные инструменты подбора персонала
----------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> - Используются методы оценки кандидата в команду проекта - Способен разработать систему мотивации команды проекта - Определены показатели, участвующие в расчете эффективности проекта - Использованы адекватные инструменты для расчета эффективности проекта - Определены факторы, влияющие на эффективность проекта - Рассчитано влияние факторов на эффективность проекта (чувствительность проекта) - Способен разработать документы по шаблонам Международного Стандарта Управления Проектами ISO 215000:2012 - Способен разработать документы из Общего Стандарта Управления проектами (ОСУП) - Способен разработать документ из Офиса Управления Проектом (ОУП) - Способен определить основные бизнес-процессы в рамках проекта (сформулировать цели бизнес-процессов, определить этапы) - Способен определить критерии для отбора участников проекта - Способен читать сетевой график проекта (определить узловые точки) - Способен разработать системы контроля использования трудовых, материальных и информационных ресурсов проекта
84-70 баллов	<ul style="list-style-type: none"> - Может определить почти все основные параметры проекта (цели, сроки, команда, ресурсы, ограничения, контроль). - Способен предложить адекватные способы привлечения (использования) ресурсов для реализации проекта, но не все. - Сформулирована цель проекта, но не очень точно. - Дефрагментированы работы над проектом, но дефрагментация недостаточно детальная. - Определена последовательность работ с отдельными отклонениями. - Разработан сетевой график проекта с отдельными ошибками. - Определены работы критического пути проекта, но длительность пути рассчитана ошибочно. - Определены профессиональные и характерологические требования к кандидату в команду проекта, но часть требований упущена или есть излишние требования. - Используются почти все основные инструменты подбора персонала, но с некоторым упущением. - Используются большая часть методов оценки кандидата в команду проекта. - Способен разработать систему мотивации команды проекта, но есть отдельные упущения. - Определена большая часть показателей, участвующих в расчете эффективности проекта. - Использованы почти все адекватные инструменты для расчета эффективности проекта, но не все. - Определены факторы, влияющие на эффективность проекта, но не все. - Рассчитано влияние большинства факторов на эффективность

	<p>проекта (чувствительность проекта).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Способен разработать большую часть документов по шаблонам Международного Стандарта Управления Проектами ISO 215000:2012. - Способен разработать большую часть документов из Общего Стандарта Управления проектами (ОСУП) - Способен разработать большую часть документов из Офиса Управления Проектом (ОУП) - Способен определить почти все основные бизнес-процессы в рамках проекта (сформулировать цели бизнес-процессов, определить этапы). - Способен определить критерии для отбора участников проекта, но не полностью - Способен разобраться в сетевом графике проекта (определить узловые точки). - Способен разработать системы контроля использования трудовых, материальных и информационных ресурсов проекта
69-55 баллов	<ul style="list-style-type: none"> - Может определить некоторые фундаментальные параметры проекта; - Способен предложить несколько способов привлечения ресурсов для реализации проекта; - Способен сформулировать цель проекта, но недостаточно конкретно; - Работы над проектом дефрагментированы условно; - Большая часть последовательности работа выстроена верно; - Понимает основные принципы построения сетевого графика проекта; - Способен определить большую часть работ критического пути проекта; - В общих чертах умеет формулировать профессиональные и характерологические требования к кандидату в команду проекта; - Есть общие знания об основных инструментах подбора персонала; - Способен разработать простейшие системы мотивации команды проекта; - Разбирается в понятии «эффективность проекта», умеет частично проводить расчеты эффективности; - Способен изучить документы по шаблонам Международного Стандарта Управления Проектами ISO 215000:2012; - Способен изучить документы из Общего Стандарта Управления проектами (ОСУП); - Способен изучить документ из Офиса Управления Проектом (ОУП); - Способен определить некоторые бизнес-процессы в рамках проекта (сформулировать цели бизнес-процессов, определить этапы); - Способен определить некоторые критерии отбора участников проекта; - Способен читать сетевой график проекта; - Способен разработать системы контроля использования трудовых, материальных и информационных ресурсов проекта.
Менее 55 баллов	<ul style="list-style-type: none"> - Не может определить фундаментальные параметры проекта;

	<ul style="list-style-type: none"> - Не способен предложить способы привлечения ресурсов для реализации проекта; - Не способен сформулировать цель проекта; - Не умеет дефрагментировать работы проекта; - Не понимает основные принципы построения сетевого графика проекта; - Не способен определить критический путь проекта; - Не умеет формулировать профессиональные и характерологические требования к кандидату в команду проекта; - Нет знаний знания об основных инструментах подбора персонала; - Не способен разработать системы мотивации команды проекта; - Не разбирается в понятии «эффективность проекта», не умеет проводить расчеты эффективности; - Не разбирается в документах по шаблонам Международного Стандарта Управления Проектами ISO 215000:2012; - Не разбирается в документах из Общего Стандарта Управления проектами (ОСУП); - Не разбирается в документах из Офиса Управления Проектом (ОУП); - Не способен сформулировать бизнес-процессы в рамках проекта (сформулировать цели бизнес-процессов, определить этапы); - Не способен определить критерии отбора участников проекта; - Не разбирается в системах контроля трудовых, материальных и информационных ресурсов проекта.
--	--

Перевод баллов в традиционную систему оценки:

Баллы по 100-балльной системе	Пятибалльная система оценки	Система оценивания «зачтено-не зачтено»
85-100 баллов	отлично	Зачтено
70-84 баллов	хорошо	зачтено
55-69 баллов	удовлетворительно	зачтено
Менее 55 баллов	неудовлетворительно	Не зачтено

4.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура защиты проекта:

1. На защиту проекта каждой группе отводится 20 мин.
2. Защита проекта может проходить с использованием компьютерной презентации и/или наглядных раздаточных материалов.
3. Пояснительная записка к проекту должна быть сдана преподавателю не менее чем за 24 часа до начала зачета.
4. Основной докладчик выступает не более 5 минут. Остальные содокладчики – не более 3 минут. В оставшееся время группа отвечает на вопросы преподавателя и слушателей.

5. Все доклады суммарно должны демонстрировать знания, умения, навыки студентов в управлении проектами.
6. Выставление итоговых оценок осуществляется преподавателем после презентации всех проектов.

5. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Основная литература:

Дополнительная литература:

1. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 422 с. — Серия: Бакалавр. Академический курс.
2. Effective Project Management: Traditional, Adaptive, Extreme by Robert K. Wysocki, Rudd McGary.
3. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK Guide)
4. Project Management Boston Style: Attitude, Books, and Conversations by Roger D. H. Warburton Vijay Kanabar.
5. Шаблоны Международного Стандарта Управления Проектами ISO 215000:2012.
<https://www.iso.org/standard/50003.html>

Интернет-ресурсы:

<https://www.iso.org/standard/50003.html>
<http://sofonov.ru/>
<http://afanasev.pro/>

6. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Требования к аудитории:

- Семинарские
- Лекционные

Требования к оборудованию:

- проектор
- ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям)
- Доска

Требования к программному обеспечению:

- Microsoft Office 2019 (контракт с продавцом АО «Ланит» от 18.10.2019 №117/08-19)