

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт общественных наук

*(наименование института)*

Кафедра территориального развития им. В.Л. Глазычева

*(наименование кафедры)*

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой территориального развития  
им. В.Л. Глазычева

Протокол от «28» августа 2017 г.  
№1/8.17

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
Б1.В.ОД.14 Финансовый менеджмент городских проектов  
*(индекс и наименование дисциплины)*

38.03.02 Менеджмент

*(код и наименование направления подготовки)*

«Управление городским территориальным развитием» (Liberal Arts)

*направленность (профиль/специализация)*

бакалавр

*(квалификация)*

Очная форма обучения

*(форма обучения)*

Год набора - 2018

Москва, 2017 г.

**Автор(ы)–составитель(и):**

кандидат экономических наук, доцент

кафедры государственного регулирования экономики

(ученое  
(Ф.И.О.)

звание,

ученая

степень,

Ронжина И.А.

(должность)

Заведующая кафедрой территориального развития

им. В.Л. Глазычева, кандидат культурологии

(наименование кафедры)

(ученое звание, ученая степень,)

Зеленцова Е.В.

(Ф.И.О.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы.....
3. Содержание и структура дисциплины.....
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.....
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....
- 6.1. Основная литература.....
- 6.2. Дополнительная литература.....
- 6.3. Интернет-ресурсы .....
- 6.4. Список нормативно- правовых документов.....
- 6.5. Иные источники.....
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.В.ОД.14 «Финансовый менеджмент городских проектов» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК ОС LA-4	Способность составлять финансовую отчетность, применяя методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала и при принятии управленческих решений в условиях глобализации, а также обработка деловой информации и корпоративных информационных систем	ПК ОС LA-4.2	Способность проводить бизнес-исследования и анализировать финансовую документацию
ПК ОС LA-14	Способность управлять затратами, применяя стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности при принятии решений на основе данных управленческого учета	ПК ОС LA-14.2	Способность формирования учетной политики организации с целью управления затратами
ПК ОС LA-16	Способность проведения анализа и оценивания инвестиционных проектов, финансового планирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	ПК ОС LA-16.2	Способность управлять проектами с учетом роли финансовых рынков и институтов и, основываясь на статистических и эконометрических данных

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ <sup>1</sup>	Код этапа	Результаты обучения
---------------------	-----------	---------------------

<sup>1</sup> Для образовательных программ, реализуемых по ФГОС, и для универсальных компетенций первая колонка может не заполняться

(при наличии профстандарта)/ трудовые или профессиональные действия	освоения компетенции	
А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6 Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации	ПК ОС LA-4.2	на уровне знаний: основ экономической теории - способов анализа эконометрических данных на уровне умений: анализ проектно-сметной документации - проведения бизнес-исследований на уровне навыков: анализировать проектно-сметную документацию - реализации бизнес-исследований
А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6 Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации	ПК ОС LA-14.2	на уровне знаний: понимание принципов формирования показателей финансовой отчетности; - понимание принципов формирования учетной политики организации на уровне умений: анализ показателей финансовой отчетности; - формирования учетной политики организации на уровне навыков: учет финансовых показателей при принятии управленческих решений; - применение принципов формирования учетной политики в организации
	ПК ОС LA-16.2	на уровне знаний: данные российской и зарубежной статистики социально-экономических показателей и влияние на них глобализационных процессов, экономические глобализационные процессы и тренды, о проектировании как форме организации деятельности, отвечающей современным запросам к компетенции управляющего, теоретико-концептуальных основ управления проектами и социального проектирования, основ, методов, возможностей и ограничений проектирования, специфики проектирования территориального развития на уровне умений: анализировать проекты территориального развития с учетом локальных и мировых экономических, ставить и решать задачи проекта для повышения экономических показателей, используя эконометрические категории и методы, работы с инструментарием и организацией управления проектами, самостоятельной разработки проектов на уровне навыков: анализа принятия глобальных управленческих решений, оценивать погрешности

		оценок и допустимые пределы прогнозов и рекомендаций, базовым набором инструментов социокультурного проектирования, разработки и оценки социокультурных проектов
--	--	--

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Коммуникации в городе» относится к Б1.В «Вариативная часть» учебного плана дисциплин выбора. Код дисциплины Б1.В.ОД.14. Дисциплина изучается на 4 курсе в 8 семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 72/54 часа (2 ЗЕТ).

Содержание курса является логическим продолжением и развитием дисциплин: «Практика проектирования в городе», «Городские исследования». Данная дисциплина служит основой для написания выпускной квалификационной работы.

Количество академических часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем составляет 28/21 часов, из них 28/21 – на практические занятия, на самостоятельную работу обучающихся отводится 44/33 часа.

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является зачет.

## 3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости и**, промежуточной аттестации* **
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Методология и организационная схема финансового менеджмента.	8			2		6	Д
Тема 2	Организация управления финансам. Финансовое планирование и бюджетирование. Прогнозирование данных финансовой	10			4		6	К

	отчетности. Информационное обеспечение финансового менеджмента							
Тема 3	<b>Система аналитических финансовых документов как информационная основа финансового менеджмента. Принципы формирования доходов и расходов.</b>	<b>16</b>			<b>8</b>		<b>8</b>	Р
Тема 4	<b><i>Управление денежными потоками. Управление оборотными активами.</i></b>	<b>12</b>			<b>4</b>		<b>8</b>	Р
Тема 5	<b>Управление стоимостью и структурой капитала. Управление собственным/заем ным капиталом. Эффект финансового и операционного рычага.</b>	<b>14</b>			<b>6</b>		<b>8</b>	Р
Тема 6	<b><i>Финансовый анализ как информационная основа финансового менеджмента. Риск и доходность в финансовом менеджменте. Управление рисками.</i></b>	<b>12</b>			<b>4</b>		<b>8</b>	О
Промежуточная аттестация		<b>0</b>			<b>0</b>		<b>0</b>	<b>зачет</b>
<b>Всего:</b>		<b>72</b>			<b>28</b>		<b>44</b>	

*Примечание:*

\* – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), диспут (Д), коллоквиум (К), реферат (Р)  
форма промежуточной аттестации: зачет (За).

### Содержание дисциплины (модуля)

**Тема 1. Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Методология и организационная схема финансового менеджмента.**

История развития и становления современного финансового менеджмента в российской экономике. Мировые бестселлеры финансового менеджмента. Англосаксонская и континентальная модели финансового менеджмента.

Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией. Типовая организационная схема управления финансами и ее модификации. Основные направления управления финансами на макро- и микроуровне. Роль и функций финансового менеджмента в городском планировании и городской экономике.

Основные принципы и методы, применяемые в финансовом менеджменте. Виды финансового менеджмента. Стратегический и оперативный финансовый менеджмент.

**Практическое занятие:**

Найти не менее 5 определений финансового менеджмента и провести их сравнительную характеристику. Проследить, как изменяется цель финансового менеджмента при изменении условий внутренней и внешней среды. Нарисовать структуру финансового механизма предприятия/проекта, указать рычаги финансового менеджмента. Темы выступлений: 1. Портрет финансового менеджера/казначея/контролера и их роль в управлении финансами. 2. Роль финансового анализа в системе финансового менеджмента.

**Самостоятельная работа.** Изучение материалов лекций, рекомендуемой литературы и подготовка ответов на вопросы

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме

**Тема 2. Организация управления финансам. Финансовое планирование и бюджетирование. Прогнозирование данных финансовой отчетности.**

Основные положения действующего законодательства РФ, регулирующие управление финансами хозяйствующих субъектов. Структура информационной системы финансового менеджмента. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в системе информационного обеспечения. Пользователи финансовой отчетности.

Сущность, цели и задачи финансового планирования. Методология финансового планирования. Виды планов. Бюджетирование. Виды бюджетов. Оперативное финансовое планирование. Прогнозирование баланса, отчета о финансовых результатах

**Практическое занятие:** Практикум по чтению финансовой отчетности. Разбор кейсов (на примере городских проектов) Отчет о финансовых результатах. Три части баланса. Обязательства баланса. Аналитический отчет о финансовых результатах. Операционная прибыль и EBITDA. Структура операционных затрат. Критическая точка доходности. Стратегические затраты.

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа на практических занятиях

**Тема 3. Система аналитических финансовых документов как информационная основа финансового менеджмента. Принципы формирования доходов и расходов.**

Аналитический баланс и баланс в управленческом формате. Структура аналитического баланса и классификация статей. Основное балансовое уравнение. Структура текущих и фиксированных активов. Построение управленческого баланса и оценка его роли в стратегическом финансовом менеджменте. Аналитический отчет о прибылях и убытках и подходы к его изучению. Отчет о движении денежных средств: назначение и методы построения классификации денежных потоков.

**Практическое занятие:**



Разбор кейсов городских проектов (организаций) (городские праздники, ВДНХ, парк Зарядье, организация городских образовательных, досуговых и музейных комплексов). Анализ источников доходов и расходов.

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа на практических занятиях

#### **Тема 4. Управление денежными потоками. Управление оборотными активами.**

Основные понятия и классификация денежных потоков по видам деятельности.. Анализ денежных потоков. Ликвидный денежный поток Методы оптимизации денежных потоков. Прогнозирование денежных потоков. Денежный поток от инвестиционной и финансовой деятельности.

Текущие финансовые потребности и источники их покрытия. Стратегия финансирования оборотных активов. Бюджет оборотных активов. Политика управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами

**Практическое занятие.** Методы оптимизации денежных потоков. Прогнозирование денежных потоков. Разбор кейсов городских проектов.

#### **Тема 5 Управление стоимостью и структурой капитала. Управление собственным/заемным капиталом. Эффект финансового и операционного рычага.**

Финансовые ресурсы, источники их формирования. Понятие капитала. Классификация капитала. Характеристика собственного и заемного капитала. Определения стоимости капитала. Средневзвешенная стоимость капитала. Направления использования показателя стоимости капитала. Принципы управления стоимостью капитала. Оптимальная структура капитала. Теория структуры капитала Модильяни – Миллера. Методы и этапы процесса оптимизации структуры капитала. Рабочий капитал и потребность в рабочем капитале в формате управленческого баланса. Инвестированный и вложенный капитал. Поэлементная структура потребности в рабочем капитале. Чистые активы. Доходность инвестиционного капитал Финансирование потребности в рабочем капитале. Понятие операционного риска. Стратегия компании и рабочий капитал. Эффект финансового рычага и заемная политика. Эффект операционного рычага

**Практическое занятие.** Поэлементный расчет стоимости капитала. Эффект финансового левериджа: способы расчета. Стоимость заемного капитала. Операционный анализ. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Взаимодействие финансового и операционного рычагов

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа на практических занятиях

#### **Тема 6. Финансовый анализ как информационная основа финансового менеджмента.**

##### **Риск и доходность в финансовом менеджменте. Управление рисками.**

Разновидности и логика финансового анализа. Традиционная система финансовых коэффициентов и их классификация. Технологии их расчета основных финансовых коэффициентов. Влияние управленческих и операционных решений на доходность проекта.

Риск-менеджмент: основные понятия и направления. Классификация рисков. Финансовый риск как объект управления. Механизм управления рисками. Концепция компромисса между риском и доходностью.

**Практическое занятие.** Сравнительный анализ методических подходов, применяемых в российских и зарубежных рейтинговых агентствах

#### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

##### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

##### **4.1.1. В ходе реализации дисциплины *Финансовый менеджмент городских проектов* используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий семинарского типа: опрос (О), диспут (Д), коллоквиум (К), реферат (Р)

##### **4.1.2. Зачет проводится с применением следующих методов (средств):** ответ на вопросы зачета.

##### **Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

##### **Контрольные вопросы к теме 1 *Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Методология и организационная схема финансового менеджмента.***

1. Дайте определение понятия «финансовый менеджмент».
2. Назовите основные этапы становления современного финансового менеджмента в российской экономике.
3. В чем различие понятий «управление» и «финансовый менеджмент»?
4. Перечислите объекты управления в финансовом менеджменте.
5. Сформулируйте и обоснуйте основную цель финансового менеджмента.
6. Перечислите основные функции финансового менеджмента
7. Англосаксонская и континентальная модели финансового менеджмента.
8. Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией.
9. Типовая организационная схема управления финансами и ее модификации.
10. Основные направления управления финансами на макро- и микроуровне.
11. Основные принципы и методы, применяемые в финансовом менеджменте.
12. Структура информационной системы финансового менеджмента. Основные положения действующего законодательства РФ, регулирующие управление финансами хозяйствующих субъектов
13. Перечислите и охарактеризуйте первичные и вторичные финансовые инструменты.
14. Рассмотрите основные принципы финансового менеджмента.
15. Что относится к основным методам, применяемым в финансовом менеджменте?
16. Что относится к специальным методам финансового менеджмента?
17. Роль и функций финансового менеджмента в городском планировании и городской экономике.

##### **Контрольные вопросы к теме 2: *Организация управления финансам. Финансовое планирование и бюджетирование. Прогнозирование данных финансовой отчетности.***

1. Какими законодательными актами реализуется государственное регулирование и управление финансами хозяйствующих субъектов?
2. Что включает информационная система финансового менеджмента? Что относится к внешним и внутренним источникам информации финансового менеджмента?
3. В чем суть информационного обеспечения финансового менеджмента?

4. Дайте определение финансовой отчетности. Назовите принципы, на которых основано составление финансовой отчетности. Какие бухгалтерские документы лежат в основе финансовой отчетности?
5. Охарактеризуйте внешних и внутренних пользователей информации о финансовом положении организации.
6. В чем состоит сущность финансового планирования в организации? Сформулируйте принципы финансового планирования.
7. Какие задачи решаются в ходе финансового планирования? Каковы основные этапы финансового планирования?
8. Какие существуют виды финансовых планов?
9. Что такое бюджетирование? Какие подходы к построению бюджетов выработаны практикой?
10. Назовите и охарактеризуйте методы финансового планирования.
11. В чем отличие финансового прогнозирования от планирования?
12. Перечислите задачи, решаемые при составлении бизнес-плана. Охарактеризуйте документы, используемые при составлении финансового раздела бизнес-плана.
13. Рассмотрите элементы стратегического планирования.
14. Опишите элементы финансовой структуры организации.
15. Что представляют собой центры финансовой ответственности?
16. Охарактеризуйте составные части генерального бюджета организации.

**Контрольные вопросы к теме 3: Система аналитических финансовых документов как информационная основа финансового менеджмента. Принципы формирования доходов и расходов.**

1. Информационные потоки финансового менеджмента. Учет и отчетность.
2. Основное балансовое уравнение. Структура текущих и фиксированных активов.
3. Аналитический баланс и баланс в управленческом формате. Структура аналитического баланса и классификация статей.
4. Управленческий баланс и оценка его роли в стратегическом финансовом менеджменте.
5. Долгосрочные и краткосрочные источники финансирования.
6. Аналитический отчет о прибылях и убытках и подходы к его изучению.
7. Отчет о движении денежных средств: назначение и методы построения классификации денежных потоков.
8. Классическая формула денежного потока. Прямой и косвенный метод составления ОДДС. Чистый денежный поток.

**Контрольные вопросы к теме 4: Управление денежными потоками. Управление оборотными активами**

1. Дайте определение денежного потока. Сформулируйте основные направления движения денежных потоков.
2. Назовите основные классификационные признаки денежных потоков.
3. Раскройте состав денежных потоков по видам деятельности.
4. Денежный поток от инвестиционной и финансовой деятельности. Инвестированный и вложенный капитал. Чистые активы. Потребность в рабочем капитале. Доходность инвестиционного капитала
5. На каких принципах основано управление денежными потоками.
6. Дайте характеристику прямого и косвенного методов анализа денежных потоков, покажите их достоинства и недостатки. сформулируйте различия между ними.
7. В чем суть метода ликвидного денежного потока?

8. Как обеспечить сбалансированность положительных и отрицательных денежных потоков?
9. Какие коэффициенты применяются для оценки эффективности использования денежных потоков.
10. Рассмотрите методы оптимизации остатка денежных средств.
11. Текущие финансовые потребности и источники их покрытия.
12. Стратегия финансирования оборотных активов.
13. Бюджет оборотных активов.
14. Политика управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами

Примеры тем рефератов по Теме 5:

**Контрольные вопросы к теме 5. Управление стоимостью и структурой капитала. Управление собственным/заемным капиталом. Эффект финансового и операционного рычага.**

1. Понятие капитала. Классификация капитала. Изложите преимущества и недостатки собственного и заемного финансирования капитала.
2. Определения стоимости капитала. Направления использования показателя стоимости капитала?
3. По какой формуле рассчитывается стоимость капитала, привлеченного за счет кредитов и займов?
4. Дайте определение понятия средневзвешенной цены капитала.
5. Как неоднородность структуры собственного капитала влияет на определение цены его источников?
6. Каким образом цена капитала влияет на рыночную стоимость организации?
7. Раскройте зависимость показателей «Затраты – Объем – Прибыль» при определении точки безубыточности.
8. Как определить маржинальную прибыль?
9. В чем сущность запаса финансовой прочности?
10. Как механизм производственного рычага используется в управлении затратами организации?
11. В чем заключается сущность понятия эффект финансового левериджа?
12. Способы расчета эффекта финансового левериджа.
13. Какова роль эффекта финансового левериджа в управлении заемным капиталом?
14. Что собой представляют деловой и финансовый риски?
15. В чем сущность и как рассчитывается сопряженный эффект операционного и финансового рычагов?
17. В чем состоят особенности дифференциала финансового рычага?
18. Дайте определение понятия «оборотный капитал». Что понимают под управлением оборотным капиталом?
19. По каким признакам классифицируются оборотные средства?
20. Какими методами определяется потребность организации в оборотных средствах?
21. В чем сущность аналитического метода расчета потребности в оборотных средствах?
22. В каких случаях применяется коэффициентный метод расчета потребности в оборотных средствах?

**Контрольные вопросы по теме 6 Финансовый анализ как информационная основа финансового менеджмента. Риск и доходность в финансовом менеджменте. Управление рисками.**

1. Разновидности и логика финансового анализа.

2. Традиционная система финансовых коэффициентов и их классификация.
3. Технологии их расчета основных финансовых коэффициентов.
4. Риск-менеджмент: основные понятия и инструменты.
5. Классификация рисков.
6. Финансовый риск как объект управления. Характеристика методов и методики анализа рисков
7. Механизмы реализации процесса управления рисками
8. Концепция компромисса между риском и доходностью. Влияние управленческих и операционных решений на доходность проекта.

#### Шкала оценивания по защите практических заданий

Основные критерии и уровни оценки	Баллы
1. Решение (ответ) опирается на существующие модели учета, законодательные и нормативные акты. 2. При решении (ответе) учитывались другие возможные варианты. 3. Решение (ответ) опирается на комплексное видение финансовой отчетности и методов ее формирования.	8
1. Решение (ответ) опирается на существующие модели учета, законодательные и нормативные акты. 2. Задача (проблема) решена верно, но при решении не учитывались другие возможные варианты. 3. Решение (ответ) опирается на комплексное видение финансовой отчетности и методов ее формирования, но взаимосвязь между отдельными видами финансовой отчетности прослеживается слабо.	6
1. Решение (ответ) опирается на существующие модели учета, законодательные и нормативные акты. 2. Ответы сделаны формально. 3. Решение (ответ) не опирается на комплексное видение финансовой отчетности, понимание методов ее формирования обрывочно и не носит системный характер.	4
1. Неясны критерии выборы модели для расчетов. 2. Расчеты сделаны на бытовом уровне. 3. Аргументация неубедительная или отсутствует.	2
1. Нет полного представления о существующих моделях для расчетов. 2. Проблема не раскрыта, или сформулировано мнение без аргументов. 3. Аргументация своего мнения дана вне контекста проблемы.	1
<i>Максимальный балл</i>	8

### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

#### 4.3.1. Формируемые компетенции

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенций
ПК ОС LA-4	Способность составлять	ПК ОС LA-	Способность проводить

	финансовую отчетность, применяя методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала и при принятии управленческих решений в условиях глобализации, а также обработка деловой информации и корпоративных информационных систем	4.2	бизнес-исследования и анализировать финансовую документацию
ПК ОС LA-14	Способность управлять затратами, применяя стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности при принятии решений на основе данных управленческого учета	ПК ОС LA-14.2	Способность формирования учетной политики организации с целью управления затратами
ПК ОС LA-16	Способность проведения анализа и оценивания инвестиционных проектов, финансового планирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	ПК ОС LA-16.2	Способность управлять проектами с учетом роли финансовых рынков и институтов и, основываясь на статистических и эконометрических данных

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания <i>Что делает обучающийся (какие действия способен выполнить), подтверждая этап освоения компетенции</i>	Критерий оценивания <i>Как (с каким качеством) выполняется действие. Соответствует оценке «отлично» в шкале оценивания в РПД.</i>
ПК ОС LA-4.2. Способность проводить бизнес-исследования и анализировать финансовую документацию	Студент способен проводить бизнес-исследования с применением статистики и эконометрики и анализировать финансовую документацию	Проведение бизнес-исследований с применением статистики и эконометрики, анализа финансовой документации

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания <i>Что делает обучающийся (какие действия способен выполнить), подтверждая этап освоения компетенции</i>	Критерий оценивания <i>Как (с каким качеством) выполняется действие. Соответствует оценке «отлично» в шкале оценивания в РПД.</i>
ПК ОС LA-14.2. Способность формирования учетной политики организации с целью управления затратами	Способен формировать учетную политику организации с целью управления затратами	Понимание принципов формирования учетной политики организации
ПК ОС LA-16.2. Способность управлять проектами с учетом роли финансовых рынков и институтов и, основываясь на статистических и эконометрических данных	Студент способен управлять проектами с учетом роли финансовых рынков и институтов и, основываясь на статистических и эконометрических данных	Управление проектами с учетом роли финансовых рынков и институтов и, основываясь на статистических и эконометрических данных

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства

##### Перечень вопросов к зачету

1. Финансовый менеджмент как система управления финансами. Цели, задачи и функции финансового менеджмента.
2. Финансовая служба в системе городского управления. Функции финансового управления.
3. Концепции финансового менеджмента. Концепция временной стоимости денег. Концепция стоимости капитала. Концепция денежного потока.
4. Концепция взаимосвязи риска и доходности. Концепция агентских отношений. Дисконтированный денежный поток. Современные теории финансового менеджмента.
5. Основные принципы, методы и инструменты применяемые в финансовом менеджменте.
6. Правовая среда организации финансового менеджмента. Нормативно-правовое регулирование финансового менеджмента.
7. Финансовая среда организации. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в системе информационного обеспечения.
8. Сущность, цели и задачи финансового планирования. Методология финансового планирования.
9. Виды планов. Бюджетирование. Виды бюджетов. Оперативное финансовое планирование.
10. Принципы финансового прогнозирования данных финансовой отчетности.
11. Прогнозирование баланса, отчета о финансовых результатах.
12. Финансовые ресурсы, источники их формирования. Характеристика собственного и заемного капитала.

13. Определения стоимости капитала. Направления использования показателя стоимости капитала. Принципы управления стоимостью капитала.
14. Предельная стоимость капитала. Предельная эффективность капитала. Поэлементный расчет стоимости капитала. Экономическая добавленная стоимость.
15. Понятие финансовой структуры капитала. Капитализированная структура капитала. Финансовые коэффициенты структуры капитала.
16. Оптимальная структура капитала. Методы и этапы процесса оптимизации структуры капитала.
17. Оптимизация структуры капитала по критерию доходности собственного капитала, по критерию минимизации его стоимости, по критерию минимизации финансового риска.
18. Эффект финансового рычага. Управление заемным капиталом.
19. Эффект операционного рычага. Порог рентабельности и запас финансовой прочности.
20. Предпринимательский риск. Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Сопряженный эффект операционного и финансового рычагов.
21. Классификация реальных инвестиционных проектов. Формирование бюджета капиталовложений.
22. Критерии и методы оценки привлекательности инвестиционного проекта.
23. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции. Новые формы финансирования реальных инвестиций.
24. Состав и структура собственного капитала. Политика формирования собственного капитала. Оценка отдельных элементов собственного капитала.
25. Стратегия финансирования оборотных активов. Бюджет оборотных активов.
26. Политика управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами.
27. Основные понятия и классификация денежных потоков. Анализ денежных потоков. Ликвидный денежный поток. Методы оптимизации денежных потоков.
28. Прогнозирование денежных потоков. Роль платежного баланса в управлении денежным оборотом.
29. Разновидности и логика финансового анализа.
30. Традиционная система финансовых коэффициентов и их классификация.
31. Технологии их расчета основных финансовых коэффициентов.
32. Риск-менеджмент: основные понятия и инструменты.
33. Классификация рисков.
34. Финансовый риск как объект управления. Характеристика методов и методики анализа рисков
35. Механизмы реализации процесса управления рисками. Концепция компромисса между риском и доходностью. Влияние управленческих и операционных решений на доходность проекта..

### Шкала оценивания

Наименование темы (раздела)	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Методология и организационная схема финансового менеджмента.	Диспут	Сумма правильных ответов	6
Организация управления финансам. Финансовое планирование и	Коллоквиум	Сумма правильных ответов	6



бюджетирование. Прогнозирование данных финансовой отчетности. Информационное обеспечение финансового менеджмента			
Система аналитических финансовых документов как информационная основа финансового менеджмента. Принципы формирования доходов и расходов.	Реферат	Актуальность, обоснованность, верифицированность	6
<i>Управление денежными потоками. Управление оборотными активами.</i>	Реферат	Актуальность, обоснованность, верифицированность	6
Управление стоимостью и структурой капитала. Управление собственным/заемным капиталом. Эффект финансового и операционного рычага.	Реферат	Актуальность, обоснованность, верифицированность	6
<i>Финансовый анализ как информационная основа финансового менеджмента. Риск и доходность в финансовом менеджменте. Управление рисками.</i>	Опрос	Сумма правильных ответов	6
Все темы	Активность на занятиях	Высокая степень активности	20
Все темы	Зачет	Ответы на все вопросы	44

Шкала перевода оценки знаний по 100-балльной системе в эквивалент пятибалльной системы приведена в таблице 5.

#### Шкала перевода оценок

Баллы по 100-балльной системе	Пятибалльная система оценки
85-100 баллов	Отлично
70-84 баллов	Хорошо
50-69 баллов	Удовлетворительно
49 балл и ниже	Неудовлетворительно

### 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) Требования к организации самостоятельной работы студентов при подготовке к аудиторным занятиям

#### 1. Подготовка к лекциям

Главное в период подготовки к лекционным занятиям – научиться методам самостоятельного умственного труда, сознательно развивать свои творческие способности и овладевать навыками творческой работы. Для этого необходимо строго соблюдать дисциплину учебы и поведения. Четкое планирование своего рабочего времени и отдыха является необходимым условием для успешной самостоятельной работы. В основу его нужно положить рабочие программы изучаемых в семестре дисциплин. Ежедневной учебной работе студенту следует уделять 9–10 часов своего времени, т.е. при шести часах аудиторных занятий самостоятельной работе необходимо отводить 3–4 часа. Каждому

студенту следует составлять еженедельный и семестровый планы работы, а также план на каждый рабочий день. С вечера всегда надо распределять работу на завтрашний день. В конце каждого дня целесообразно подводить итог работы: тщательно проверить, все ли выполнено по намеченному плану, не было ли каких-либо отступлений, а если были, по какой причине это произошло. Нужно осуществлять самоконтроль, который является необходимым условием успешной учебы. Если что-то осталось невыполненным, необходимо изыскать время для завершения этой части работы, не уменьшая объема недельного плана.

## **2. Самостоятельная работа на лекции**

Слушание и запись лекций – сложный вид вузовской аудиторной работы. Внимательное слушание и конспектирование лекций предполагает интенсивную умственную деятельность студента. Краткие записи лекций, их конспектирование помогает усвоить учебный материал. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное, основное и сделано это самим студентом. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое «конспектирование» приносит больше вреда, чем пользы. Запись лекций рекомендуется вести по возможности собственными формулировками. Желательно запись осуществлять на одной странице, а следующую оставлять для проработки учебного материала самостоятельно в домашних условиях. Конспект лекции лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Этому в большой степени будут способствовать пункты плана лекции, предложенные преподавателям. Принципиальные места, определения, формулы и другое следует сопровождать замечаниями «важно», «особо важно», «хорошо запомнить» и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек. Лучше если они будут собственными, чтобы не приходилось просить их у однокурсников и тем самым не отвлекать их во время лекции. Целесообразно разработать собственную «маркографию» (значки, символы), сокращения слов. Не лишним будет и изучение основ стенографии. Работая над конспектом лекций, всегда необходимо использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть знаниями.

## **3. Подготовка к семинарским занятиям**

Подготовку к каждому семинарскому занятию каждый студент должен начать с ознакомления с планом семинарского занятия, который отражает содержание предложенной темы. Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованную к данной теме. На основе индивидуальных предпочтений студенту необходимо самостоятельно выбрать тему доклада по проблеме семинара и по возможности подготовить по нему презентацию. Если программой дисциплины предусмотрено выполнение практического задания, то его необходимо выполнить с учетом предложенной инструкции (устно или 10 письменно). Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса. Результат такой работы должен проявиться в способности студента свободно ответить на теоретические вопросы семинара, его выступлении и участии в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильном выполнении практических заданий и контрольных работ. Структура семинара В зависимости от содержания и количества отведенного времени на изучение каждой темы семинарское занятие может состоять из четырех-пяти частей:

1. Обсуждение теоретических вопросов, определенных программой дисциплины.
2. Доклад и/ или выступление с презентациями по проблеме семинара.
3. Обсуждение выступлений по теме – дискуссия.
4. Выполнение практического задания с последующим разбором полученных результатов или обсуждение практического задания, выполненного дома, если это предусмотрено программой.

#### **5. Подведение итогов занятия.**

Первая часть – обсуждение теоретических вопросов - проводится в виде фронтальной беседы со всей группой и включает выборочную проверку преподавателем теоретических знаний студентов. Примерная продолжительность — до 15 минут. Вторая часть — выступление студентов с докладами, которые должны сопровождаться презентациями с целью усиления наглядности восприятия, по одному из вопросов семинарского занятия. Обязательный элемент доклада – представление и анализ статистических данных, обоснование социальных последствий любого экономического факта, явления или процесса. Примерная продолжительность — 20-25 минут. После докладов следует их обсуждение – дискуссия. В ходе этого этапа семинарского занятия могут быть заданы уточняющие вопросы к докладчикам. Примерная продолжительность – до 15-20 минут. Если программой предусмотрено выполнение практического задания в рамках конкретной темы, то преподавателями определяется его содержание и дается время на его выполнение, а затем идет обсуждение результатов. Если практическое задание должно было быть выполнено дома, то на семинарском занятии преподаватель проверяет его выполнение (устно или письменно). Примерная продолжительность – 15-20 минут. Подведением итогов заканчивается семинарское занятие. Студентам должны быть объявлены оценки за работу и даны их четкие обоснования. Примерная продолжительность — 5 минут.

#### **4. Работа с литературными источниками**

В процессе подготовки к семинарским занятиям, студентам необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной учебно-методической (а также научной и популярной) литературы. Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной и популярной литературой, материалами периодических изданий и Интернета, статистическими данными является наиболее эффективным методом получения знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у студентов свое отношение к конкретной проблеме. Более глубокому раскрытию вопросов способствует знакомство с дополнительной литературой, рекомендованной преподавателем по каждой теме семинарского или практического занятия, что позволяет студентам проявить свою индивидуальность в рамках выступления на данных занятиях, выявить широкий спектр мнений по изучаемой проблеме.

### **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

#### **6.1. Основная литература.**

1. Иванов А.А. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.А. Иванов, С.Я. Олейников, С.А. Бочаров— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 304 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10817.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Е.А. Кандрашина— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 199 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/911.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Коршунова Е.М. Бизнес-план инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.М. Коршунова, Н.А. Малинина, К.В. Малинина— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2011.— 135 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18989.html>.— ЭБС «IPRbooks»

4. Лещинская А.Ф. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Ф. Лещинская— Электрон. текстовые данные.— М.: Издательский Дом МИСиС, 2014.— 148 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56056.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Ронда Абрамс Бизнес-план на 100% [Электронный ресурс]: стратегия и тактика эффективного бизнеса/ Абрамс Ронда— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2014.— 496 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34779.html>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Стешин А.И. Инвестиционный анализ. Методические рекомендации по работе с программой Project Expert [Электронный ресурс]: лабораторный практикум/ А.И. Стешин— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 101 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16342.html>.— ЭБС «IPRbooks»

## **6.2. Дополнительная литература.**

1. Аскинадзи В.М. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.М. Аскинадзи, В.Ф. Максимова— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 200 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10674.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Брынцев А.Н. Инвестиционный проект. Да или нет [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Н. Брынцев— Электрон. текстовые данные.— М.: ИД «Экономическая газета», ИТКОР, 2012.— 126 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8361.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография/ С.В. Большаков [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2015.— 378 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48908.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Турманидзе Т.У. Финансовый анализ [Электронный ресурс]: учебник/ Т.У. Турманидзе— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 289 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10524.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Цику Б.Х. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Б.Х. Цику, С.О. Кушу— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2010.— 68 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10309.html>.— ЭБС «IPRbooks»

## **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

1. Положение об организации самостоятельной работы студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в ред. приказа РАНХиГС от 11.05.2016 г. № 01-2211). [http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie\\_o\\_samostoyatelnoi\\_rabote.pdf](http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie_o_samostoyatelnoi_rabote.pdf)

## **6.4. Нормативные правовые документы.**

1. Конституция РФ от 12.12.1993г.
2. Гражданский кодекс РФ. Часть 1. ФЗ от 30.11.1994г. № 51-ФЗ.
3. Гражданский кодекс РФ. Часть 2. ФЗ от 26.01.1996г. № 14-ФЗ.
4. Налоговый кодекс РФ. Часть 1. ФЗ от 31.07.1998г. № 146-ФЗ
5. Налоговый кодекс РФ. Часть 2. ФЗ от 05.08.2000г. № 117-ФЗ

6. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» №131-ФЗ от 6 октября 2003
7. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. N 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"
8. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»
9. Федеральный закон от 08.08.1991 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»
10. Федеральный закон от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»
11. Федеральный закон от 11.08.1995 № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях»
12. ФЗ "О валютном регулировании и валютном контроле" от 10.12.2003г. № 173-ФЗ (ред. от 06.12.2011)
13. ФЗ "О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг" от 05.03.1999г. № 46-ФЗ (ред. от 29.12.2012)
14. Федеральный закон "О лизинге" от 29.01.2002г. № 10-ФЗ.
15. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002г. № 127-ФЗ.
16. Федеральный закон "О рынке ценных бумаг" от 28.12.2002г. № 185-ФЗ (ред. от 29.12.2012)
17. Федеральный закон "О Центральном банке РФ (Банке России)" от 10.07.2002г. № 86-ФЗ  
Федеральный закон от 03.11.2010 N 291-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "О Центральном банке РФ (Банке России)" и отдельные законодательные акты РФ"
18. Федеральный закон "Об акционерных обществах" от 07.08.2001г. № 120-ФЗ.
19. Федеральный закон "Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.1999г. № 39-ФЗ (ред. от 12.12.2011)
20. Федеральный закон "Об инвестиционных фондах" от 29.11.2001г. № 156-ФЗ (ред. от 28.07.12)
21. Федеральный закон "Об иностранных инвестициях в РФ" от 09.07.1999г. № 160-ФЗ (ред. от 06.12.2011)

#### **6.5. Интернет-ресурсы, справочные системы.**

1. Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка <http://www.cbr.ru>
2. Официальный сайт Министерства финансов РФ, <http://www.minfin.ru>
3. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики, <http://www.gks.ru>
4. Министерство экономического развития Российской Федерации, <http://www.economy.gov.ru/mines/main>
5. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации, <http://www.cbr.ru>
6. Журнал «Финансовый менеджмент», <http://www.finman.ru>
7. Журнал «Финансовый директор», <http://www.fd.ru>

#### **6.6. Иные источники.**

1. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров /Кандрашина Е.А. – М.: ИТК «Дашков и К», 2012. - 220 с. - Гриф УМО.
2. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента: В 2-х т. Т.1 / И.А. Бланк. - 4-е изд.; перераб. и доп. - М.: Омега-Л, 2012. - 656с., 674с.

3. Ковалев В.В Основы теории финансового менеджмента. Уч.-практ.пос. - М.: Проспект, 2013. – 544 с.
4. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П. Корпоративный финансовый менеджмент. - М.: ЮРАЙТ, 2016. [http://www.biblio-online.ru/thematic/?56&id=urait.content.9791AEF7-E742-460D-8AAF-53116370FBCB&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?56&id=urait.content.9791AEF7-E742-460D-8AAF-53116370FBCB&type=c_pub)
5. Васильева, Л. С. Финансовый анализ: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / Л. С. Васильева, М. В. Петровская. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : КноРус, 2007. - 804 с. (1390937 - ЧЗ 1390938 – АБ)
6. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-Бизнес., 2014
7. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. Учебник.- 8-е изд., доп. и перераб. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 416 с.
8. Экономический анализ: ситуации, тесты, примеры, задачи, выбор оптимальных решений, финансовое прогнозирование: Учеб. Пособие / Под ред. М.И. Баканова, А.Д. Шеремета. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 656с.
9. Зелль А. Бизнес-план: Инвестиции и финансирование, планирование и оценка
10. Кэхилл М. Инвестиционный анализ и оценка бизнеса (пер. с англ.). – М.: ДиС, 2012.
11. Шапкин А.С., Шапкин В.А. Экономические и финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций. – М.: Дашков и К, 2013
12. Бартон Т., Шенкир У., Уокер П. Риск-менеджмент. — М.: Вильямс, 2008. — 208 с
13. Савчук В.П. Управление финансами предприятия. М.: БИНОМ, 2003.
14. Хелферт Э. Техника финансового анализа. Пер. с англ. – М.: «Аудит», ЮНИТИ, 2006. – 197 с.
15. Балдин К.В. Инвестиции: системный анализ и управление. – М.: Дашков и К, 2012.
16. Балдин К.В. Риск-менеджмент / К.В. Балдин. – М.: Эксмо, 2006. – 368 с.
17. Липсиц И.В., Коссов В.В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учебник для бакалавров. – М.: ИНФРА-М, 2011.
18. Тюрина А.В. Инвестиции. Практикум. Учебное пособие. – М.: КноРус, 2010.
19. Чернова Г.В., Кудрявцев А.А.«Управление рисками» М.: Проспект 2008 г.
20. Э. Р. Йескомб. Государственно-частное партнерство: Основные принципы финансирования = Public-Private Partnership Principles of Policy and Finance. — М.: Альпина Паблишер, 2015. — 457 с. — ISBN 978-5961417005
21. Porter M. Clusters and the New Economics of Competition. – Cambridge, MA: Harvard Business School Press, 2002. – 14 p.
22. Sekaran U., Bougie R. Research Methods for Business: A Skill Building Approach. - John Wiley and Sons, 2009
23. Smallbone D., Welter F. Entrepreneurship and small business development in post-socialist economies. - Routledge, 2008.
24. Zwick R., Rapoport A. Experimental Business Research: Economic and managerial perspectives. - Springer, 2005

## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Проекционное оборудование: проектор, экран (или маркерная доска). Звуковые колонки или встроенные колонки.

ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям), оснащенный:

- USB разъем.

- Монитор (или монитор ноутбука)

- Пакет программ Microsoft Office версии 2007 - 2016 или более актуальный или свободно распространяемые пакеты OpenOffice или LibreOffice
- Доступ в Интернет.