

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт общественных наук  
(наименование института)  
Кафедра государственного управления и публичной политики  
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНА

решением кафедры государственного  
управления и публичной политики

Протокол от «12» мая 2020 г.

№ 5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.О.28 «Управление проектами»**

(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

**38.03.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки)

**Стратегическое управление компаний (Liberal Arts)**

направленность (профиль)

**бакалавр**

(квалификация)

**очная**

(форма обучения)

**Год набора - 2021**

Москва, 2020 г.

**Автор-составитель:**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного управления и публичной политики

(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) Синяева О. Ю.  
(Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой

кандидат философских наук, доцент кафедры государственного управления и публичной политики

(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) Балобанов А. Е.  
(Ф.И.О.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы .....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО .....	4
3. Содержание и структура дисциплины .....	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине .....	6
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	9
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	10
6.1. Основная литература .....	10
6.2. Дополнительная литература .....	10
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы .....	10
6.4. Интернет-ресурсы .....	10
6.5. Иные источники .....	11
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	11

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.О.28 «Управление проектами» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.2	Способен принимать управленческие решения на основании данных, полученных с помощью инструментария в области теории управления проектами

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Осуществлять тактическое и оперативное управление процессами организации производства и на уровне структурного подразделения предприятия (отдела, цеха) (в полном объеме)	ОПК-3.2	на уровне знаний: основных категорий управления проектами, о проектировании как форме организации деятельности, отвечающей современным запросам к компетенции управляющего, теоретико-концептуальных основ управления проектами и социального проектирования, основ, методов, возможностей и ограничений проектирования, специфики проектирования
		на уровне умений: работы с инструментарием и организацией управления проектами, самостоятельной разработки проектов
		на уровне навыков: успешного управления коллективом в рамках компаний из различных сфер, анализа принятия глобальных управленческих решений, прогнозирования, планирования и критического оценивания изменений, способность участвовать в управлении проектом

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

В соответствии с учебным планом дисциплина Б1.О.28 «Управление проектами» входит в состав обязательных дисциплин и изучается в 5 семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 108 часов (3 з.е.)

Количество академических/астрономических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 56/42 часов, на самостоятельную работу обучающихся – 52/39 часа.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Содержание данной дисциплины опирается на ранее изученные дисциплины: Б1.О.ДВ.01.01.05 «Экономика»/ Б1.О.ДВ.01.02.05 «Экономика (Economics)», Б1.О.07 «Основы менеджмента», Б1.О.19 «Основы принятия управленческих решений», которые входят в состав обязательных дисциплин блока Б1.О и обязательных дисциплин по выбору блока Б1.О.ДВ и изучаются во 2, 3 и 4 семестрах.

Содержание данной дисциплины выступает опорой для изучения следующих дисциплин: Б1.О.ДВ.02.01 «Государственные программы и проекты», Б1.О.ДВ.02.02 «Некоммерческие организации и третий сектор», которые входят в состав обязательных дисциплин по выбору блока Б1.О.ДВ и изучаются в 6 семестре.

### 3. Содержание и структура дисциплины Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины, академ. /астроном. час.						Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Проектирование как тип мироотношения и деятельность	14/10,5	2/1.5		6/4.5		6/4,5	Промежуточные разработки по проекту
Тема 2	Особенности социального проектирования	14/10,5	2/1.5		6/4.5		6/4,5	Промежуточные разработки по проекту
Тема 3	Организация кооперации в процессе проектирования	16/12	2/1.5		6/4.5		8/6	Промежуточные разработки по проекту
Тема 4	Анализ и планирование ресурсов	16/12	2/1.5		6/4.5		8/6	Промежуточные разработки по проекту
Тема 5	Реализация проекта	16/12	2/1.5		6/4.5		8/6	Промежуточные разработки по проекту
Тема 6	Управление проектами	16/12	2/1.5		6/4.5		8/6	Промежуточные разработки по проекту
Тема 7	Проектирование в системе государственного и муниципального управления	16/12	2/1.5		6/4.5		8/6	Промежуточные разработки по проекту
Промежуточная аттестация								Зачет с оценкой, Курсовой проект
Всего:		108/81	14/10.5		42/31.5		52/39	

## **Содержание дисциплины**

### Тема 1. Проектирование как тип мироотношения и деятельность

Задачи и структура курса. Истоки проектирования: идея времени, прошлое / настоящее / будущее, проектирование как работа с будущим. Проектирование как тип мироотношения и средство инноваций. Проектирование в истории и культуре. "Социалистический проект". Социальная инженерия. Дизайн, маркетинг, PR, политтехнологии.

### Тема 2. Особенности социального проектирования

Особенности социального проектирования. Субъекты и объекты социального проектирования. Социальный заказ, социальное участие, социальное партнерство. Уровни социального проектирования. Проектирование в разных социокультурных средах. Социальный институт.

### Тема 3. Организация кооперации в процессе проектирования

Анализ заинтересованных сторон (поля сил). Коммуникация и кооперация. Проблемы и конфликты. Организация коммуникации и кооперации. Переговоры. Экспертиза. Игровые методы моделирования проблем и организации взаимодействий.

### Тема 4. Анализ и планирование ресурсов

Анализ и планирование ресурсов. Разные типы ресурсов. Социальные и культурные ресурсы. Бюджет проекта. Бизнес-план. Фандрайзинг.

### Тема 5. Реализация проекта

Реализация проекта. Жизненный цикл проекта. Планирование. Планирование времени. Управление рисками проекта. Мониторинг и оценка хода реализации. Показатели и инструменты мониторинга и оценки. Корректировка проекта. Оформление и представление проекта. Информационное сопровождение проекта.

### Тема 6. Управление проектами

Управление проектами. Проектирование в системе организационных отношений. Проектирование и функционирование. Работа с набором проектов. Распределение ресурсов. Проект и программа. Организационное проектирование и проектное управление. Проектирование и консультирование. Компьютерные средства проектирования.

### Тема 7. Проектирование в системе государственного и муниципального управления

Проектирование в коммерческой и некоммерческой сфере.  
Содержание семинара: Проектирование в системе государственного и муниципального управления. Приоритетные национальные проекты. Стратегии и программы национального развития. Реформы и целевые программы. Социальное проектирование в муниципальном управлении: возможности, проблемы, перспективы развития. Нормативно-правовая база проектирования в системе государственного и муниципального управления РФ. Особенности современного общественного развития. Микро-, макро-, мега-проекты. Социальное проектирование и социальная инженерия. Социальное проектирование, общественное участие, демократия. Социальное проектирование и политические практики. Проектирование в образовании.

## **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.О.28 «Управление проектами» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий семинарского типа: разработка проектов.

4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой в виде устного ответа на два вопроса и защиты курсового проекта.

#### **4. 2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

##### **Типовые оценочные материалы**

1. Корректировка проекта.
2. Состав и структура и оформление социального проекта.
3. Организационное обеспечение социального проектирования.
4. Информационное обеспечение социального проектирования.
5. Управление проектами. Особенности управления социальным проектом.
6. Особенности проектирования в системе организационных отношений.
7. Место и возможности социального проектирования в государственном и муниципальном управлении.
8. Типы проектов и программ в системе государственного и муниципального управления.
9. Проектирование в коммерческой и некоммерческой сфере.
10. Приоритетные национальные проекты.
11. Нормативно-правовая база социального проектирования в системе государственного и муниципального управления РФ.
12. Социальное проектирование и политические практики. Социальное проектирование, общественное участие, демократия.

#### **4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.**

##### **4.3.1. Формируемые компетенции**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.2	Способен принимать управленческие решения на основании данных, полученных с помощью инструментария в области теории управления проектами

##### **4.3.2 Типовые оценочные средства**

Вопросы к зачету:

1. Проектирование в истории и культуре.
2. Сущность и концептуальные основы проектирования. Особенности социального проектирования.
3. Возможности и особенности проектирования как технологии работы с будущим. Особенности социального проектирования.
4. Типология проектов. Особенности социальных проектов.
5. Ключевые проектные компетенции.
6. Особенности и организация командной работы по разработке и реализации проекта.
7. Возможности и границы применения социального проектирования.

8. Ответственность проектировщика при разработке и реализации социальных проектов.
9. Субъекты и объекты социального проектирования.
10. Социальный заказ, социальное участие, социальное партнерство.
11. Методы и технологии социального проектирования.
12. Ситуация проектирования и задание на проектирование.
13. Идея, замысел, концепция проекта.
14. Целеполагание и работа с прототипами в процессе социального проектирования.
15. Анализ и исследование в процессе социального проектирования.
16. Организация кооперации в процессе социального проектирования.
17. Работа с проблемами и конфликтами в ходе разработки и реализации социального проекта.
18. Организация переговоров и экспертизы в ходе разработки и реализации социального проекта.
19. Игровые методы моделирования проблем и организации взаимодействий.
20. Анализ и планирование ресурсов в социальном проектировании.
21. Социальные и культурные ресурсы проекта.
22. Финансовые ресурсы проекта. Бюджетное планирование. Фандрайзинг.
23. Реализация социального проекта.
24. Организация мониторинга и оценки реализации социального проекта.
25. Оценка результатов реализации социального проекта.

### **Шкала оценивания**

<b>Форма промежуточной аттестации</b>	<b>Критерии оценивания</b>	<b>Оценка (баллы)</b>
Устный ответ на зачете <sup>1</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Студент подробно излагает содержание вопроса: исчерпывающе, последовательно, четко и аргументированно излагает материал.</li> <li>• Демонстрирует критическую оценку возможностей и ограничений представленного подхода/метода: рассматривает возможную критику, условия, в которых данные концепции или методы неприменимы.</li> <li>• Демонстрирует способность проследить и реконструировать аргументацию авторов по теме, ссылается в ответе на первоисточники или актуальные исследования.</li> <li>• Поясняет утверждение на уместных примерах.</li> <li>• Уверенно отвечает на дополнительные вопросы, свободно ориентируется в теме.</li> </ul>	Отлично (81-100)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Студент подробно излагает содержание билета, но упускает некоторые аспекты рассматриваемого подхода/метода.</li> <li>• Демонстрирует критическую оценку возможностей представленного подхода/метода, но не всегда способен проследить его ограничения.</li> </ul>	Хорошо (61-80)

<sup>1</sup> Преподавателям предлагается оценить ответ по каждому блоку по 5 критериям, выставляя за каждый критерий до 20 баллов, баллы выставляются по двум вопросам отдельно.



Форма промежуточной аттестации	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Демонстрирует способность частично реконструировать аргументацию авторов, на которых ссылается.</li> <li>• Поясняет утверждение на уместных примерах.</li> <li>• Отвечает на дополнительные вопросы по теме с небольшими паузами в разговоре.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Студент излагает содержание билета поверхностно;</li> <li>• Демонстрирует критическую оценку возможностей представленного подхода/метода на уровне «здравого смысла».</li> <li>• Демонстрирует способность частично реконструировать аргументацию авторов, на которых ссылается, но допускает ошибки.</li> <li>• Поясняет утверждение на примерах, но не всегда сразу может обосновать их уместность.</li> <li>• Отвечает на дополнительные вопросы по теме с паузами в разговоре и ошибками.</li> </ul>	Удовлетворительно (41-60)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Студент излагает содержание билета сжато, не отражая сути вопроса;</li> <li>• Не демонстрирует критическую оценку возможностей представленного подхода/метода.</li> <li>• Не способен реконструировать аргументацию авторов, допускает серьезные ошибки.</li> <li>• Не использует примеры, либо предложенные примеры не отражают суть вопроса.</li> <li>• Не отвечает на дополнительные вопросы по теме.</li> </ul>	Неудовлетворительно (0-40)

Примерная тематика курсовых проектов:

- Управление государственным имуществом территорий.
- Управление государственными финансами.
- Управление промышленно-строительной сферой территорий.
- Управление сельскохозяйственно-продовольственной сферой территорий.
- Управление сферой здравоохранения территорий.
- Управление сферой культуры территорий.
- Управление сферой образования территорий.
- Управление трудовыми ресурсами территорий

#### 4.4. Методические материалы

Результатом проверки поэтапного формирования компетенции является общая оценка по дисциплине, которая определяется суммой баллов, полученных в период освоения дисциплины.

#### 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Учитывая значительный объем изучаемых материалов чрезвычайно важно, чтобы

студент следовал указаниям преподавателя по подготовке к каждому аудиторному занятию.

План занятий и рекомендованная литература по темам предоставляется в начале курса. При самостоятельной работе студенту рекомендуется составлять список вопросов к прочитанным источникам и литературе, уделяя особое внимание непонятным концепциями и историческим деталям. В каждом практическом занятии будет отводиться время на их проработку и объяснение.

В разделе 6 (п. 6.1., п. 6.2.) указан перечень основной и дополнительной литературы, который рекомендуется обучающимся при подготовке к семинарским занятиям и выполнении самостоятельной работы.

Перед аттестацией проводится консультация, на которой студентам предоставляются пробный варианты контрольных заданий.

Оценка по курсу складывается из аудиторной активности на семинарских (практических) занятиях, содержательности ответов на семинарских (практических) занятиях, участия в дискуссиях, подготовки проектов в виде презентаций (40 %), а также ответов на контрольные вопросы на экзамене (60 %).

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Основная литература.**

1. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом. [[Электронный ресурс](#)]: Учебные пособия — Электрон. дан. — М.: Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 731 с. <http://e.lanbook.com/book/66140>
2. Ким Хелдман Управление проектами. Быстрый старт [[Электронный ресурс](#)]/ Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные.— М.: ДМК Пресс, 2014.— 352 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7640>
3. Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс. [[Электронный ресурс](#)]: Учебники / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони. — Электрон. дан. — М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. <http://e.lanbook.com/book/66093>

### **6.2. Дополнительная литература.**

1. Лещева, И.А. Основы управления проектами. [[Электронный ресурс](#)]: Учебные пособия / И.А. Лещева, Э.В. Страхович. — Электрон. дан. — СПб.: СПбГУ, 2011. — 96 с. <http://e.lanbook.com/book/47511>

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

Положение об организации самостоятельной работы студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в ред. приказа РАНХиГС от 11.05.2016 г. № 01-2211). [http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie\\_o\\_samostoyatelnoi\\_rabote.pdf](http://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/Pologenie_o_samostoyatelnoi_rabote.pdf)

### **6.4. Интернет-ресурсы.**

1. Виноградов В.Н., Эрлих О.В. Социальное проектирование становления и развития гражданского общества: создание стратегического плана района, города, региона. Научно-методическое пособие. — СПб: Леонтьевский центр, 2000: <http://www.citystrategy.leontief.ru/?it=10208>

2. Генисаретский О.И. Деятельность проектирования и проектная культура:  
<http://www.c-society.ru/wind.php?ID=384516&soch=1>  
<http://prometa.ru/projects/projectivity/lib/1/print>
3. Глазычев В.Л. Городская среда. Технология развития – М.: "Ладья", 1995:  
[http://glazychev.ru/books/gorodskaya\\_sreda/gorodskaya\\_sreda.htm](http://glazychev.ru/books/gorodskaya_sreda/gorodskaya_sreda.htm)
4. Глазычев В.Л. Культура проектного воображения:  
[http://www.glazychev.ru/courses/2003-03-15\\_lecture\\_4eboksary.htm](http://www.glazychev.ru/courses/2003-03-15_lecture_4eboksary.htm)
5. Глазычев В.Л. Методология проектирования:  
<http://www.shkp.ru/lib/archive/materials/kyiv2002/1>  
[http://www.glazychev.ru/courses/lecture\\_metodology\\_projecting.htm](http://www.glazychev.ru/courses/lecture_metodology_projecting.htm)
6. Глазычев В.Л. Проектные формы креативного мышления:  
[http://www.glazychev.ru/courses/pfkm/pfkm\\_annot.htm](http://www.glazychev.ru/courses/pfkm/pfkm_annot.htm)
7. Глазычев В.Л. Технология средового проектирования:  
[http://www.glazychev.ru/courses/tsp\\_2000-2001/tsp\\_annot.htm](http://www.glazychev.ru/courses/tsp_2000-2001/tsp_annot.htm)

#### 6.5. Иные источники.

1. Глазычев В.Л. Урбанистика – М.: "Европа", 2008:  
<http://glazychev.ru/books/urbanistika/urbanistika.htm>
2. Глазычев В.Л. Эволюция проектирования:  
[http://www.glazychev.ru/courses/projecting\\_2001/shkp\\_projecting\\_12-07-2001.htm](http://www.glazychev.ru/courses/projecting_2001/shkp_projecting_12-07-2001.htm)  
<http://www.shkp.ru/lib/archive/second/2001-1/8> <http://www.shkp.ru/lib/archive/second/2001-1/9>
3. Раппапорт А.Г. Границы проектирования – Вопросы методологии, № 1, 1991 – <http://www.archi.ru/lib/publication.html?id=1850569413&fl=5&sl=1>
4. Резник И.М. Социальная инженерия: предметная область и границы применения – Социс. 1994. № 2. с. 87-96:  
[http://www.ecsocman.edu.ru/images/pubs/2005/04/09/0000208235/011\\_Reznik.pdf](http://www.ecsocman.edu.ru/images/pubs/2005/04/09/0000208235/011_Reznik.pdf)
5. Российская Ассоциация Управления Проектами "СОВНЕТ":  
<http://www.sovnet.ru/>
6. Социальное проектирование – ресурс взаимодействия общественности и власти. Сборник материалов и рекомендаций – М.: Центр Леонгард, 1999:  
<http://www.spcenter.ru/publics/new.html>
7. Управление проектами и программами. Журнал, электронная библиотека:  
<http://grebennikon.ru/journal-20.html>
8. Эпштейн М. Метод проектов в школе двадцатого века – Педагогический альманах «Новая еврейская школа», № 11, 2002:  
<http://www.ort.spb.ru/nesh/njs11/epst11.htm#ref2>

#### 7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

*Требования к аудиториям (помещениям) для проведения занятий:*

Для проведения практических занятий по дисциплине необходимо наличие ноутбука (компьютера) с установленным пакетом Microsoft® и мультимедийного проектора.

*Требования к программному обеспечению общего пользования:*

Специализированное оборудование и специализированное программное обеспечение при изучении дисциплины не используется.