

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

**Институт управления и регионального развития**  
**Факультет маркетинга и международного сотрудничества**  
*(наименование института/факультета)*

**Кафедра «Финансы и страхование»**  
*(наименование кафедры)*

УТВЕРЖДЕНА

Ученым советом ФИММ

протокол от «05» сентября 2018 г. № 4

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.10 Управление рисками инновационной деятельности**  
*(индекс, наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)*

направление подготовки (специальность)  
38.04.02 «Менеджмент»

---

*(код, наименование направления подготовки (специальности))*

**«Риск - менеджмент и страховой бизнес»**  
*направленность (профиль)*  
**Квалификация выпускника: МАГИСТР**  
*(квалификация)*

**Форма обучения – очно-заочная**  
*(форма обучения)*

Год набора 2019

Москва 2018г.

**Автор–составитель:**

Преподаватель, к.т.н., доцент  
(ученая степень и(или) ученое звание, должность)

А.Л. Баранников  
(Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой  
«Финансы и страхование» д.э.н.  
(наименование кафедры) (ученая степень)

А.С. Миллерман  
(Ф.И.О.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы.....	6
3. Содержание и структура дисциплины .....	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине .....	9
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	16
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	18
6.1. Основная литература.....	
6.2. Дополнительная литература.....	
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	
6.4. Нормативные правовые документы.....	
6.5. Интернет-ресурсы.....	
6.6. Иные источники.....	
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	21

# **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.В.10 «Управление рисками инновационной деятельности» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

- способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4)-ПК-4.3 3 этап;

1.2. В результате освоения дисциплины у магистрантов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Обеспечение эффективной работы системы управления рисками инновационной деятельности	ПК-4.3 3 этап	<p><b>знать:</b></p> <p>- понятия «новация (новшество)», «инновация (нововведение)», «инновационная деятельность», «движущие силы нововведений», «инновационный процесс», «технологический уклад», «инновационный менеджмент», «задачи инновационного менеджмента», «жизненный цикл инновации», «типология новаций, инноваций, инновационных проектов», «технологические пределы и разрывы», «диффузия инноваций», «инновационная стратегия», «виды инновационных стратегий», «инновационные стратегии: лицензионная, исследовательского лидерства, следования жизненному циклу, параллельной разработки, опережающей наукоемкости, поддержки продуктового ряда, процессной имитации, следования за рынком, технологической связанности, радикального опережения, выжидания лидера», «стратегическое конкурентное инновационное поведение», «инновационные преобразования», «инновационные цели», «инновационный проект», «инновационная программа», «показатели инновационной деятельности», «инновационная позиция», «инновационный климат», «инновационный потенциал», «инновационная активность», «инновационная сила», «инновационная восприимчивость», «инжиниринг», «реинжиниринг», «уровень и виды организации инновационной деятельности: отраслевой, региональный, государственный, межгосударственный, внутрифирменный, межфирменный»,</p>

		<p>«инновационная инфраструктура», «венчурный бизнес», «формы внутрифирменной организации инновационной деятельности», «роль персонала в осуществлении инновационной деятельности», «новаторство», «условия инновационной деятельности», «критерии инвестиционной привлекательности инновационных проектов», «экономическая и вне экономическая эффективность инновационных проектов», «источники финансирования инновационных проектов»;</p> <p>- различные теоретические подходы и методологические основы к определению, регистрации и формализации рисков инновационной деятельности, а также постановке системы управления рисками инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации;</p> <p>- национальные и международные документы, стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации;</p> <p>- законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации.</p>
		<p><b>уметь:</b></p> <p>- прогнозировать и оценивать основные тенденции научно-технического развития и состояние инновационной деятельности хозяйствующих субъектов;</p> <p>- внедрять системы управления рисками инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации;</p> <p>- понимать и правильно применять термины и принципы системы управления рисками инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации.</p>
		<p><b>владеть:</b></p> <p>- навыками выбора адекватной модели для оценки рисков инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации;</p> <p>- навыками сбора и подготовки данных для оценки рисков инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации;</p> <p>- навыками реализации плана построения системы управления рисками инновационной деятельности на промышленном предприятии и в организации.</p>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 36, включая 12 часов лекций и 24 часов практических занятий (семинаров). На самостоятельную работу обучающихся предусмотрено - 36 часов.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.10 «Управление рисками инновационной деятельности» изучается в соответствии с учебным планом в третьем семестре 2 курса магистерской программы. Общая трудоемкость дисциплины – 2 зачетных единицы.

Освоение дисциплины опирается на минимально необходимый объем теоретических знаний в области анализа рыночной среды и финансового состояния компаний, а также на приобретенные ранее умения и навыки принятия управленческих решений.

Дисциплина реализуется после изучения дисциплин: «Финансовая среда и предпринимательские риски», «Концепции и модели риск-менеджмента», «Управление рисками предприятий и организаций».

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет.

## 3. Содержание и структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ*	ЛР/ЭО, ДОТ*	ПЗ/ЭО, ДОТ*	КСР		
Очная форма обучения								
Тема 1	Понятие и сущность терминов «инновации», «инновационная деятельность», «риски инновационной деятельности».	12	2		4		6	О
Тема 2	Классификация рисков в инновационной деятельности	12	2		4		6	3, Д
Тема 3	Идентификация и анализ рисков в инновационной деятельности	12	2		4		6	3, Д
Тема 4	Система управления риском в инновационной деятельности	12	2		4		6	3, Д
Тема 5	Управление специфическими экономическими	12	2		4		6	3, Д

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ*	ЛР/ЭО, ДОТ*	ПЗ/ЭО, ДОТ*	КСР		
Очная форма обучения								
	рисками в инновационной деятельности							
Тема 6	Программа управления экономическими рисками в инновационной деятельности	12	2		4		6	З, Д
Промежуточная аттестация								Зачёт
Всего:		72	12		24		36	

*Примечание:*

\* – при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с учебным планом;

\*\* – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), коллоквиум (К), эссе (Э), реферат (Р), диспут (Д), задание (З) и др.

### Содержание дисциплины (модуля)

**Тема 1. Понятие и сущность терминов «инновации», «инновационная деятельность», «риски инновационной деятельности».**

Нововведения как объект инновационного управления. Движущие силы нововведений. Технологические уклады. Основные понятия теории инноватики. Задачи инновационного менеджмента. Особенности организации инновационных проектов

Введение в теорию управления рисками. Неопределенность и риск. Основные понятия и категории теории управления рисками. Риск и шанс инновационной деятельности. Цели и задачи управления рисками. Понятие риска. Вероятностный характер риска. Риск экономический и риски в экономике. Факторы, влияющие на возникновение рисков в предпринимательстве. Влияние на риски неопределенности экономики. Политические причины возникновения рисков. Организационные факторы возникновения рисков предпринимательства.

### **Тема 2. Классификация рисков в инновационной деятельности**

Классификация и идентификация новаций, инновационных процессов, проектов, нововведений. Виды экономических рисков в инновационной деятельности. Индивидуальный, деловой риск в инновационной деятельности. Финансовый, производительный, коммерческий, рыночный, инвестиционный риски в инновационной деятельности. Риски в инновационной деятельности: допустимый, критический и катастрофический и их критерии. «Дерево» рисков инновационной деятельности. Прибыль и ущерб при осуществлении различных рисков в инновационной деятельности.

### **Тема 3. Идентификация и анализ рисков в инновационной деятельности**

Анализ риска как начальный этап изучения и определения вида риска. Использование двух способов анализа риска: от выявления риска к его оценке и от оценки последствий наступившего риска к выявлению его вида, системы рисков, содержащихся в определенном региональном событии. Сбор информации, выявление риска, описание факторов риска, определение сопряженных рисков. Идентификация рисков в инновационной деятельности. Создание паспорта экономических рисков в инновационной деятельности. Пороговое значение риска. Отрицательные последствия риска: возможный ущерб и его размер. Методы расчета рисков в инновационной деятельности.

### **Тема 4. Система управления риском в инновационной деятельности**

Понятие «управление риском в инновационной деятельности». Общая схема управления риском в инновационной деятельности. Аудит экономической безопасности инновационной деятельности. Выбор методов воздействия на риск в инновационной деятельности. Этапы управления рисками в инновационной деятельности. Создание карты экономических рисков в инновационной деятельности как основа и результат управления рисками. Методы управления экономическими рисками в инновационной деятельности: снижение риска, сохранение и передача риска, страхование, хеджирование рисков. Снижение риска как уменьшение вероятности его наступления или уменьшения его величины. Сохранение риска на существующем уровне. Компенсация ущерба при наступлении риска. Использование фондов предприятия, кредитов. Разделение ответственности предпринимателей при управлении рисками в инновационной деятельности. Страхование и самострахование рисков в инновационной деятельности.

### **Тема 5. Управление специфическими экономическими рисками в инновационной деятельности**

Роль формы собственности при организации управления рисками в инновационной деятельности. Управление производственными рисками в инновационной деятельности. Управление коммерческими рисками в инновационной деятельности. Управление организационными рисками предприятия. Управление инвестиционными рисками в инновационной деятельности. Проектное управление рисками в инновационной деятельности. Использование фактора времени в управлении рисками в инновационной деятельности. Роль региональной власти в управлении рисками в инновационной деятельности. Лимитирование и резервирование как база управления рисками в инновационной деятельности.

### **Тема 6. Программа управления экономическими рисками в инновационной деятельности**

Программа управления рисками в инновационной деятельности. Учет экономической нестабильности при выявлении рисков, группировка этих рисков. Пороговые значения параметров управления рисками в инновационной деятельности. Карта рисков в инновационной деятельности. Паспортизация рисков. Информация по методам управления рисками на уровне фирм. Информация по методам оценки эффективности программы управления рисками. Процедуры разработки, контроля и пересмотра программы управления рисками. Корректировка программы управления рисками в инновационной деятельности.

*На практическом занятии* осуществляется разбор конкретных ситуаций и задач, предусматривающих расчет рисков информационных технологий и систем, рисков ошибок и халатности.



#### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

##### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

**4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.10 «Управление рисками инновационной деятельности» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

– при проведении занятий лекционного типа:

*Опрос, диспут.*

– при проведении занятий семинарского типа:

*Опрос, диспут, задача.*

– при проведении практических занятий:

*задача.*

##### **4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме:**

*Зачета.*

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.**

**Типовые оценочные материалы по темам**

**Вопросы, служащие основой опроса**

**Тема 1. Понятие и сущность терминов «инновации», «инновационная деятельность», «риски инновационной деятельности».**

1. Понятие и сущность терминов «инновации», «инновационная деятельность», «риски инновационной деятельности».
2. Понятие «экономический риск в инновационной деятельности»
3. Отличия рисков в инновационной деятельности от других типов риска
4. Влияние внешней и внутренней среды инновационной деятельности на экономические риски в ней
5. Современные факторы существования экономических рисков в инновационной деятельности

##### **Вопросы для обсуждения и самоконтроля**

1. Виды инноваций.
2. Соотношение риска и неопределенности экономики в инновационной деятельности.
3. Основные характеристики экономических рисков в инновационной деятельности.
4. Внешняя среда инновационной деятельности как основа возникновения рисков.
5. Внутренняя среда инновационной деятельности и возникновение рисков.
6. Политические факторы возникновения экономических рисков в инновационной деятельности.
7. Экономические факторы возникновения рисков в инновационной деятельности.
8. Социальные факторы возникновения рисков в инновационной деятельности.
9. Экологические факторы возникновения рисков в инновационной деятельности.
10. Организационные факторы возникновения рисков в инновационной деятельности

## **Тема 2. Классификация рисков в инновационной деятельности**

1. Виды классификаций экономических рисков в инновационной деятельности.
2. Риски человеческого фактора в инновационной деятельности.
3. Спекулятивные риски в инновационной деятельности.
4. Допустимые, критические и катастрофические риски в инновационной деятельности.
5. Возникновение ущерба при осуществлении рисков инновационной деятельности.

### **Вопросы для обсуждения и самоконтроля**

1. Индивидуальный риск в инновационной деятельности
2. Деловой риск в инновационной деятельности
3. Производственный риск в инновационной деятельности
4. Коммерческий риск в инновационной деятельности
5. Допустимые, критические, катастрофические риски в инновационной деятельности
6. Характеристики «Дерева рисков» в инновационной деятельности
7. Массовые риски в инновационной деятельности
8. Уникальные риски в инновационной деятельности
9. Риски экономической активности в инновационной деятельности
10. Прибыль при осуществлении рисков в инновационной деятельности
11. Ущерб при осуществлении рисков в инновационной деятельности

## **Тема 3. Идентификация и анализ рисков в инновационной деятельности**

1. Качественный анализ рисков в инновационной деятельности.
2. Информационная система идентификации рисков в инновационной деятельности.
3. Пороговые значения экономических рисков в инновационной деятельности.
4. Паспорт экономических рисков в инновационной деятельности.
5. Оценка рисков в инновационной деятельности.
6. Расчет экономических рисков в инновационной деятельности.

### **Вопросы для обсуждения и самоконтроля**

1. Выявление рисков в инновационной деятельности способом от выявления рисков до их оценки.
2. Выявление рисков инновационной деятельности способом от оценки последствий наступившего риска к определению его вида.
3. Информационная система идентификации рисков в инновационной деятельности.
4. Информационная система анализа рисков в инновационной деятельности.
5. Методы оценки рисков в инновационной деятельности.
6. Методы расчета рисков в инновационной деятельности.

## **Тема 4. Система управления риском в инновационной деятельности**

1. Внешние и внутренние ограничения рисков в инновационной деятельности.
2. Принципиальная схема управления рисками в инновационной деятельности.

3. Учет пороговых значений рисков инновационной деятельности в управлении.
4. Принципы управления рисками в инновационной деятельности.
5. Трансформация рисков в инновационной деятельности и его учет при управлении рисками.
6. Уклонение от рисков в инновационной деятельности.
7. Уменьшение убытков от рисков в инновационной деятельности.
8. Резервный фонд предприятия и его использование в управлении рисками инновационной деятельности.
9. Самострахование рисков в инновационной деятельности.

#### **Вопросы для обсуждения и самоконтроля**

1. Понятие «управление рисками в инновационной деятельности».
2. Принципы управления рисками в инновационной деятельности.
3. Значение аудита предприятия при управлении рисками в инновационной деятельности.
4. Выбор методов управления рисками в инновационной деятельности.
5. Этапы управления рисками в инновационной деятельности.
6. Карта рисков в инновационной деятельности.
7. Методы управления рисками в инновационной деятельности.
8. Возмещение ущерба рисков в инновационной деятельности.
9. Разделение ответственности по рискам в инновационной деятельности.

### **Тема 5. Управление специфическими рисками в инновационной деятельности**

1. Производственные риски в инновационной деятельности.
2. Коммерческие риски в инновационной деятельности.
3. Кредитные риски в инновационной деятельности.
4. Информационные риски в инновационной деятельности.
5. Инвестиционные риски в инновационной деятельности.
6. Роль региональной власти в управлении специфическими рисками в инновационной деятельности.
7. Инвестиционные проекты предпринимательства и управление инновационными рисками в них.
8. Классификации рисков в инновационной деятельности.
9. Управление рисками инновационной деятельности в крупном предприятии.
10. Управление рисками инновационной деятельности в малом предприятии.
11. Государственно-частное предпринимательство: риски в инновационной деятельности и их управление.
12. Мониторинг управления рисками в инновационной деятельности.

#### **Вопросы для обсуждения и самоконтроля**

1. Управление рисками в инновационной деятельности по фазам воспроизводства.
2. Управление рисками в инновационной деятельности крупного, малого предприятий.
3. Управление рисками в инновационной деятельности в организациях различных форм собственности.
4. Непрерывный мониторинг управления рисками в инновационной деятельности предприятий.

## **Тема 6. Программа управления экономическими рисками в инновационной деятельности**

1. Характеристики Программы управления рисками в инновационной деятельности
2. Сбор информации для составления Программы управления рисками
3. Процедура разработки Программы управления рисками в инновационной деятельности.
4. Корректировка выполнения Программы управления рисками в инновационной деятельности.

### **Вопросы для обсуждения и самоконтроля**

1. Как составить Программу управления рисками в инновационной деятельности.
2. Виды информации, необходимые для составления Программы управления рисками в инновационной деятельности.
3. Составные части Программы управления рисками в инновационной деятельности.
4. Контроль за выполнением Программы управления рисками предприятия в инновационной деятельности.
5. Процедура разработки Программы управления рисками в инновационной деятельности.
6. Корректировка Программы управления рисками в инновационной деятельности предприятия.

### **Перечень тем рефератов по курсу**

1. Вероятностный характер рисков в инновационной деятельности.
2. Факторы, влияющие на возникновение рисков в инновационной деятельности.
3. Классификации рисков в инновационной деятельности.
4. Схема управления рисками в инновационной деятельности.
5. Виды рисков в инновационной деятельности.
6. Использование инструмента «дерева рисков» при управлении ими в инновационной деятельности.
7. Методы оценки рисков в инновационной деятельности.
8. Анализ и идентификация рисков в инновационной деятельности.
9. Методы расчета рисков в инновационной деятельности.
10. Способы управления рисками в инновационной деятельности.
11. Снижение риска в инновационной деятельности.
12. Сохранение риска в инновационной деятельности.
13. Передача рисков в инновационной деятельности.
14. Предвидение рисков в инновационной деятельности.
15. Диверсификация рисков в инновационной деятельности.
16. Специальные риски инновационной деятельности.
17. Этапы управления рисками в инновационной деятельности.

### **Примеры контрольных тестов и задачи**

1. Являются ли экономически эффективными мероприятия по предупреждению местного загрязнения окружающей среды, если затраты на предотвращение ущерба за год равны 500 тыс. руб., годовой дополнительный доход от улучшения

- окружающей среды — 200 тыс. руб., затраты на предотвращения ущерба 1,2 млн. руб.
2. Какие риски несет муниципальный транспорт и как оценить доход (ущерб) при наступлении этих предпринимательских рисков
  3. Какие риски порождает экономический кризис на крупных и малых предприятиях сельского хозяйства?
  4. Какие риски будет учитывать предприниматель при выборе банка для получения кредита?
  5. Какие риски имеет предприятие при сокращении значительной части работающих?
  6. Риски предприятий, производящих продукты питания, при росте рыночной цены на эти товары
  7. В условиях экономического кризиса 2008-2015гг. какие риски возникли вновь у предпринимателей?
  8. В 2004-2016гг. резко росли цены на продукцию металлургии. Какие риски при этом существовали в инновационной деятельности? В 2007- 2010 гг. цены на продукцию металлургии снижались. Какие риски существуют при таких условиях?
  9. В России в 2014-2015 гг. резко растут цены на продукты питания. Какие риски возникают? Какие риски усиливаются? Какие риски снижаются?
  10. Может ли существовать доходность ценных бумаг с нулевым риском?

### **Задачи**

1. Рассчитайте коэффициент ценовой эластичности спроса, если цена товара выросла на 1%, спрос на этот товар сократился на 2%. Нужно ли продавцу рисковать, повышая цену?
2. Будет ли эластичность спроса на гречневую крупу отличаться от эластичности спроса на крупы в целом? Почему и как?
3. Предприятие для производства товаров осуществляет такие затраты:
  - сырье и материалы — 30 тыс. рублей
  - заработная плата рабочих-сдельщиков — 90 тыс. рублей
  - амортизация основных фондов — 10 тыс. рублей
  - аренда помещения — 10 тыс. рублей
  - электричество на технические цели — 6 тыс. рублей
  - выручка от продажи товаров — 150 тыс. рублейРассчитайте величину постоянных, переменных издержек и прибыль

### **4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.**

#### **4.3.1. Формируемые компетенции**

- способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-4) -ПК-4.3 3 этап;

#### **4.3.2 Типовые оценочные средства**

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

#### **Примеры вопросов к зачету**

1. Риск в экономике и экономический риск. Вероятностный характер риска. Неопределенность экономики и риски.
2. Факторы, влияющие на возникновение рисков в инновационной деятельности.
3. Виды рисков в инновационной деятельности.

4. Критерии рисков допустимых, критических и катастрофических.
5. «Дерево рисков» в инновационной деятельности.
6. Характеристика процесса управления рисками. Общая схема управления рисками в инновационной деятельности.
7. Анализ риска как начальный этап управления рисками.
8. Сбор информации, выявление и описание риска.
9. Оценка риска. Количественное описание риска в регионе.
10. Вероятность и размер возможного ущерба при наступлении отрицательных последствий риска.
11. Роль консалтинговых, маркетинговых фирм в управлении рисками в инновационной деятельности региона.
12. Свойства риска в инновационной деятельности.
13. Теоретические аспекты риск-менеджмента в инновационной деятельности.
14. Управление рисками в инновационной деятельности.
15. Методы снижения степени риска в инновационной деятельности.
16. Экономическая эффективность управления рисками в инновационной деятельности.

#### **Шкала оценивания.**

<b>Способы аттестации</b>	<b>Баллы</b>
Общее количество баллов	100
Количество баллов на зачете	20
Количество баллов до зачета, полученные при изучении дисциплины	80
В том числе:	
- Баллы за посещение лекций	8 (2 часа – 1 балл)
- Баллы за посещение практических занятий	4 (2 часа – 0,5 баллов)
- Баллы за работу на практических занятиях (выполнение расчетных заданий и/или реферата)	45 (баллы за каждое задание: по 15 соответственно за каждое из трех обязательных заданий)
- Промежуточная аттестация – тестирование	7
- Активность на занятиях	8
- Контрольная работа	8

Для получения максимального количества баллов за выступления на занятиях и другие формы выполнения заданий каждый студент должен подготовить не менее трех обязательных заданий. Баллы за каждое задание – 15 б. Шкала соответствия оценкам:

- 15-13 баллов – зачтено
- 12-10 баллов – не зачтено

Итоговая оценка по предмету выставляется на основе шкалы, приведенной в проекте Положения о балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся на ФММС.

На ФММС принята следующая шкала перевода оценки из многобалльной системы в пятибалльную (бинарную):

Шкала перевода оценки из многобалльной системы в пятибалльную:

- обучающемуся выставляется оценка «не зачтено», если обучающийся набрал менее 55 баллов,
- оценка «зачтено» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 55 до 100 баллов;

– 100 баллов выставляется при условии выполнения всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения к предмету, умении находить оригинальные, не содержащиеся в учебниках ответы, умении работать с источниками, которые содержатся в дополнительной литературе к курсу, умении соединять знания, полученные в данном курсе со знаниями других дисциплин.

К сдаче зачета допускаются студенты, набравшие не менее 50 баллов по итогам текущей аттестации. Оценка промежуточной аттестации по дисциплине проставляется в приложение к диплому.

#### **4.4. Методические материалы**

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций проводятся в соответствии с Уставом Академии (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 12.05.2012 г. N 473), Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов в РАНХиГС (утв. Приказом ректора от 25.01.2012 г. № 01-349; изм. от 07.06.2013 г.), Порядком организации и проведения практики студентов, осваивающих в РАНХиГС образовательные программы высшего образования – программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры (утв. Приказом ректора от 11.05.2016 г. №01-2212).

### **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

#### **Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающегося**

Успешное освоение курса «Управление рисками инновационной деятельности» предполагает активное, творческое участие обучающихся во всех формах учебных занятий, определенных для данной дисциплины.

Самостоятельная работа обучающихся предполагает изучение в соответствии с данными методическими рекомендациями учебных материалов, интернет-ресурсов; выполнение текущих расчетных и контрольных заданий, подготовку реферата по одной из тем курса, устного сообщения по теме реферата, подготовка к дискуссии (диспуту).

Для успешного усвоения данной дисциплины обучающийся должен:

- Прослушать курс лекций по данной дисциплине
- Выполнить все задания, рассматриваемые на практических занятиях
- Выполнить все домашние задания, получаемые от преподавателя
- Подготовиться к участию в диспуте (дискуссии)
- Подготовить реферат

В ходе самостоятельной работы студентам рекомендуется изучение положений Налогового кодекса РФ, работа со справочно-информационной системой Консультант+.

#### **Методические рекомендации по освоению лекционного материала**

Лекция является для обучающегося важной формой теоретического освоения конкретной темы или вопроса дисциплины. На лекциях обучающиеся получают самые актуальные и необходимые данные по конкретным темам изучаемой дисциплины, во многом дополняющие учебники и учебные пособия, а иногда даже их заменяющие.

Работа на лекции является очень важным видом студенческой деятельности для изучения дисциплины. Умение студента сосредоточенно слушать лекции, активно, творчески воспринимать излагаемые сведения является неперенным условием их глубокого и прочного усвоения общекультурных и профессиональных компетенций, на которые нацелена дисциплина.

Внимательное слушание и конспектирование лекций предполагает интенсивную умственную деятельность студента. Конспект является полезным тогда, когда записано

самое существенное, основное. Это должно быть сделано самим студентом. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Запись лекций рекомендуется вести по возможности собственными формулировками. Конспект лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Принципиальные места, определения, формулы следует сопровождать замечаниями: «важно», «особо важно», «хорошо запомнить» и т.п. или подчеркивать красной ручкой. Целесообразно разработать собственную символику, сокращения слов, что позволит сконцентрировать внимание студента на важных сведениях.

Прослушивание и запись лекции можно производить при помощи современных устройств (диктофон, ноутбук, смартфон и т.п.).

Для удобства восприятия теоретического материала каждая лекция сопровождается электронной презентацией, которая по окончании занятия пересылается обучающимся в электронной форме.

Работая над конспектом лекций, всегда следует использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор, в том числе нормативно-правовые акты соответствующей направленности. Именно такая серьезная работа на лекциях и с лекционным материалом позволит глубоко овладеть знаниями и сформировать профессиональные компетенции.

При проработке лекционного материала следует иметь в виду, что в лекциях раскрываются наиболее значимые положения и идеи дисциплины, комплексное формирование необходимых компетенций происходит в ходе практических занятий и самостоятельной работы над учебным материалом.

#### **Методические указания по подготовке к семинарским занятиям по дисциплине**

Для успешного усвоения дисциплины «Управление рисками инновационной деятельности» обучающийся должен систематически готовиться к семинарским занятиям. Для этого необходимо:

1. Познакомиться с планом семинарского занятия;
2. Изучить соответствующие вопросы в конспекте лекций и раздаточном материале;
3. Ответить на вопросы, вынесенные на обсуждение;
4. Систематически выполнять задания преподавателя, предлагаемые для выполнения во внеаудиторное время.

В ходе семинарских занятий студенты под руководством преподавателя могут рассмотреть различные точки зрения специалистов по обсуждаемым проблемам. Продолжительность подготовки к семинарскому занятию должна составлять не менее того объема, что определено тематическим планированием в рабочей программе, то есть примерно 3-4 часа в неделю. Семинарские занятия по дисциплине могут проводиться в различных формах:

- устные ответы на вопросы преподавателя по теме семинарского занятия;
- письменные ответы на вопросы преподавателя;
- выполнение практических заданий в подгруппах, проведение диспута между подгруппами под руководством и контролем преподавателя;
- заслушивания и обсуждение докладов по теме реферата;
- выполнение тестовых заданий.

Подготовка к семинарским занятиям должна носить систематический характер. Это позволит обучающемуся в полном объеме выполнить все требования преподавателя. Для получения более глубоких знаний обучающимся рекомендуется изучать как основную, так и дополнительную литературу, а также знакомиться с источниками в Интернет (список приведен в рабочей программе по дисциплине).



### **Краткие методические указания по выполнению рефератов**

Реферат по дисциплине «Управление рисками инновационной деятельности» является результатом индивидуальной работы студента и отражает способность исполнителя к самостоятельной работе с литературой, навыки анализа конкретной проблемы, выработки теоретических и практических рекомендаций. В процессе изучения дисциплины студенты самостоятельно выбирают тему реферата из рекомендованного списка, руководствуясь собственными своими научными интересами, профессиональным опытом или иными обстоятельствами. По согласованию с преподавателем студенты могут раскрывать и другие темы рефератов в авторской формулировке в рамках содержания учебной программы дисциплины.

Для написания контрольной работы рекомендуется использовать учебно-методическую, научную и специальную литературу по изучаемой проблеме.

#### *Структура реферата*

Самостоятельная работа должна состоять из следующих частей:

1. Введение
2. Основные разделы (главы, параграфы)
3. Заключение
4. Список использованной литературы
5. Приложение

Во **введении** раскрывается актуальность темы, формулируется цель и задачи работы, дается краткая характеристика ее структуры и используемых материалов.

**Основные разделы** содержат теоретическое изложение темы, примеры из практики, статистические и фактические данные, обоснование выводов и теоретических положений, аналитический материал, расчетные примеры.

Для подготовки теоретической части необходимо изучить литературу по избранной теме (учебники, законодательство, монографии, статьи в периодических изданиях). Помимо обобщения существующих положений, автору следует отразить суть собственной позиции по рассматриваемому вопросу. При использовании прямого цитирования обязательно делать ссылки на источник с указанием страниц.

Аналитическая часть контрольной работы основывается на фактическом материале. Задача этой части – рассмотреть конкретные вопросы и особенности практики налогообложения. Для подготовки этой части работы могут быть использованы различные источники информации: статистические данные, законодательство, отчетные данные конкретных организаций, результаты специальных исследований, нормативно-правовые акты, публикации в специализированных газетах и журналах, материалы научно-практических семинаров и конференций, данные сети Интернет и др.

Работа будет более интересной и выигрышной, если фактический материал рассматривается в динамике, присутствуют графические объекты, таблицы. Если подобные данные занимают большой объем, их следует поместить в приложение.

**Заключение** должно содержать выводы и предложения по каждому разделу и работе в целом.

После заключения в работе обязательно помещается **список использованной литературы** и, если необходимо, **приложения**.

Общий объем реферата – 20-25 страниц машинописного текста формата А-4.

### **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

#### **6.1. Основная литература**

1. Грачева, Марина Владимировна. Управление рисками в инновационной деятельности : учебное пособие для вузов / М. В. Грачева, С. Ю. Ляпина. —

- Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 351 с. — Библиогр.: с. 334-336. — ISBN 978-5-238-01693-1.
2. Баранников А.Л., Данилина М.В. «Риск-менеджмент», -Москва, изд. Русайнс, 2017 г.
  3. Россия – 2050: стратегия инновационного прорыва / Б.Н. Кузык, Ю.В. Яковец. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2014. – 632 с.
  4. Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве/С.Н. Воробьев, К.В. Балдин.—4-е изд., испр.— Москва: Дашков и К, 2014. — 482 с.: ил. — Библиогр.: с. 477-481. — ISBN 978-5-394-00776-7.
  5. Балдин, К. В. Управление рисками в инновационно- инвестиционной деятельности предприятия : учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов. — Москва: Дашков и К, 2009. — 420 с.: ил. — Библиогр.: с. 408-418. — ISBN 978-591131-935-9.
  6. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. — 420 с.
  7. Модели и методы управления рисками в предпринимательстве: Учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. — М.: Издательство Московского психолого-социального института; Воронеж: Издательство НПО «МОДЭК», 2014. — 432 с. — (Серия «Библиотека менеджера»).

## 6.2. Дополнительная литература

1. Алексейчева, Елена Юрьевна. Управление рисками : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки "Экономика", "Менеджмент", "Государственное и муниципальное управление" (уровень бакалавриата) / Е. Ю., Алексейчева, Е. Ю. Куломзина, М. Д. Магомедов. – М.: Дашков и К°, 2017. - 299 с.
2. Альгин А.П. Рискология и синергетика в системе управления. – Петрозаводск, СЗАГС, 2004.
3. Антикризисное управление: учебник / под ред. проф. Э.М. Короткова. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 620 с.
4. Абалкина И. Л. Коммутативные методы управления риском // США. Канада: Экономика-политика-культура. 1997. К» 5.
5. Уродовских В.Н. Управление рисками предприятия: Учеб.пособие. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2010. – 168с.
6. Вентцель, Е. С. Теория вероятностей и ее инженерные приложения / Е. С. Вентцель, Л. А. Овчаров. - М.: Наука, 1988. - 480 с.
7. Бизнес-планирование: учеб.- метод. комплекс / составители: С.А. Баркалов, О.Н. Бекирова, М.Л. Бурлаков; Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева. – Н.Новгород, 2010. – 252с.
8. Абалкина И. Л. Управление риском в индустриальном обществе: Безопасность человека // Труды Вольного экономического общества России. М., 2001.
9. Балдин К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов. - М.: Издательско- торговая корпорация «Дашков и К°», 2009. — 420 с.
10. Воробьев, С. К. Управленческие решения: Учеб. для вузов / С. К. Воробьев, В. Б. Уткин, К. В. Балдин. - М: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. - 317 с. - (Серия «Профессиональный учебник: Менеджмент»).
11. Плошкин, Всеволод Викторович. Оценка и управление рисками на предприятиях :

учебное пособие для вузов / В. В. Плошкин.— Старый Оскол: ТНТ, 2013. — 447 с.: ил. — Библиогр.: с. 312. — Словарь основных терминов: с. 313-447. — ISBN 978-5-94178-349-6.

12. Уродовских, В. Н. Управление рисками предприятия : учебное пособие / В. Н. Уродовских. — Москва: Инфра-М Вузовский учебник, 2012.—168с.:ил.—Вузовский учебник.—Библиогр.:с.155- 156. — ISBN 978-5-9558-0158-2. — ISBN 978-5-16-004107-0.
13. Цветкова, Е. В. Риски в экономической деятельности: Учеб. пособие / Е. В. Цветкова, И. О. Арлюкова. - СПб.: С.- Петерб. ин-т внешнеэкономических связей экономики и права: О-во «Знание» С.-Петербурга и Ленинград, обл., 2002.
14. Филин С. Инвестиционный риск и его составляющие при принятии инвестиционных решений // Инвестиции в России. - 2002. - № 4. - С. 11-18.
15. Морозов Д. С. Проектное финансирование: управление рисками. - М.: Анкил, 1999.
16. Оуэн Г. Теория игр / Г. Оуэн; Пер с англ. И. Н. Врублевской, Г. Н. Дю- бина, А. Н. Ляпунова; Под ред. А. А. Корбута; Вступ. стат. Н. Н. Воробьева. - М.: Мир, 1971. — 230 с.

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

1. Баранников А.Л., Данилина М.В. Риск-менеджмент: учебное пособие- М. Русайнс, 2017, - 334 с.
2. Крамаренко Л.А., Косов М.Е. Управление рисками : учебное пособие. – М.: ЮНИТИ, 2012. – 575 с.
3. Погорелова М.Я. Управление рисками: теория и практика учебное пособие. – М.: РИОР, 2012. – 202 с.

#### **Дополнительная литература.**

1. Буянов В.П., Кирсанов К.А., Михайлов Л.М. Рискология (управление рисками): Учебное пособие. - 2-е изд., испр. и доп./Буянов В.П., Кирсанов К.А., Михайлов Л.М. - М.: Издательство "Экзамен", 2013 - 384 с.
2. Лаврушин О.И. и др. Банковские риски. Учебник. – М.: Кнорус, 2016.
3. Струненок Т.В. Валютные риски: анализ и управление. Учебное пособие. – М.: Кнорус, 2016.
4. Миркин Я.М., Добашина И.В., Салин В.Н. Статистика финансовых рынков (для магистратуры). Учебник. – М.: Кнорус, 2016.
5. В.Н. Уродовских. Управление рисками предприятия. Учебное пособие. – М.: Вузовский учебник., 2014.
6. Л.Н. Тепман, Н.Д. Эриашвили. Управление рисками в условиях финансового кризиса. – М.: Юнити-Дана, 2011.
7. Е.А. Федорова, Ф.М. Шелопаев, А.И. Ермоленко. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски. – М.: КноРус, 2010.
8. Hull J.C. Options, futures and other derivatives. 7th ed. – L.: Prentice Hall, 2008.
9. Risk adjusted performance measurement: A tool for the global finance industry: A survey. Executive summary. Professional Risk Management International Association, 2007, March.

### **6.4. Нормативные правовые документы**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации
2. Письмо Министерства финансов РФ от 7 ноября 2016 г. № 03-04-06/64995

### **6.5. Интернет-ресурсы**

1. <http://www.cfin.ru>

2. <http://www.HRM.ru>
3. <http://www.dis.ru>
4. <http://www.employer-employee.com/>
5. <http://www.executives.com>
6. <http://www.risk-manage.ru/> - статьи по управлению рисками, аналитические материалы;
7. <http://www.risk24.ru/> - электронный учебник по управлению рисками, статьи;
8. <http://www.riskmanagement.ru/index.html> - журнал «Риск-менеджмент», архив номеров;
9. <http://www.hedging.ru/> - сайт практикующих риск-менеджеров, проблемы хеджирования, статьи;
10. [www.finam.ru](http://www.finam.ru)
11. [www.micex.ru](http://www.micex.ru)
12. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)

### **Средства информационной поддержки**

Справочно-правовая система «Консультант плюс».

Справочно-правовая система «Гарант».

### **Сайты крупнейших консалтинговых фирм**

1. Deloitte & Touche ЗАО Делойт и Туш СНГ <http://www.deloitte.com>
2. Эрнст энд Янг Ernst&Young <http://www.ey.com/global/content.nsf/Russia/Home>
3. KPMG International (ЗАО «КПМГ») <http://www.kpmg.ru>
4. PricewaterhouseCoopers International Limited <http://www.pwc.com>

## **6.6. Иные источники**

### **Периодические издания (журналы)**

1. Инновации
2. Управление рисками
3. Финансы

## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Для проведения занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение: учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, для самостоятельной работы: читальные залы библиотеки.

Программное обеспечение: MS Office Professional Plus 2016.

Доступные ресурсы информационной среды академии включают:

электронное хранилище научно-образовательных ресурсов с возможностями удаленного доступа на базе современного телекоммуникационного комплекса;

базы данных электронных публикаций, электронных периодических изданий научного и учебно-методического направления;

медиа-студия для проведения телеконференций;

электронный библиотечный фонд.

Информационные справочные системы:

Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>;

Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>;

Национальная электронная библиотека. URL: [www.nns.ru](http://www.nns.ru);

Российская государственная библиотека. URL: [www.rsl.ru](http://www.rsl.ru);

Российская национальная библиотека. URL: [www.nnir.ru](http://www.nnir.ru);

Электронная библиотека Grebennikon. URL: <http://grebennikon.ru/>;

Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>;

Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>.

**7.1. Список учебно-лабораторного оборудования:**

- персональный компьютер с выходом в Интернет;
- мультимедийный проектор.

**7.2. Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний слушателей:**

**Microsoft Excel.**