

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Факультет экономических и социальных наук  
Кафедра менеджмента и предпринимательства

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой менеджмента и  
предпринимательства

Протокол от «03» сентября 2019 г.

№ 11/02-05-03/19

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.06.04 Разработка бизнес-плана в сфере логистики**

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки

«Управление в малом бизнесе»

Квалификация  
Магистр

Форма обучения  
Очная

Год набора – 2020

Москва, 2019 г.

**Автор-составитель:**

к.э.н., доцент Ицаков Е.Д.

**И.о. заведующего кафедрой менеджмента и предпринимательства:**

к.э.н., доцент Ицаков Е.Д.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
  - 6.1 Основная литература
  - 6.2 Дополнительная литература
  - 6.3 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
  - 6.4 Нормативные правовые документы
  - 6.5 Интернет-ресурсы
  - 6.6 Иные источники
7. Материально – техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина «Разработка бизнес-плана в сфере логистики» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-1	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности с использованием аналитических инструментов и стратегий	ДПК-1.1	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности с использованием аналитических инструментов и стратегий
ДПК-2	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ДПК-2.2	Владение навыками анализа управленческих теорий в конкретном контексте (ситуации) используя и критически оценивая результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»); Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых	ДПК-1.1	<b>на уровне знаний:</b> особенности использования методов проектного менеджмента в различных сферах предпринимательской деятельности; методологии экономического исследования при оценке стратегий реализации проекта; математические подходы и модели, применяемые при оценке эффективности внедрения проектного подхода в различные сферы предпринимательской деятельности <b>на уровне умений:</b> разрабатывает и реализовывает корпоративную и конкурентную стратегию проектно-ориентированных организаций, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой); планирует, организует, координирует работу исполнителей (команды проекта) для осуществления конкретных проектов в различных сферах предпринимательской деятельности; проводит проектный анализ и выявляет проблемы организации. <b>на уровне навыков:</b> прогнозирование и моделирование процессов в различных сферах предпринимательской деятельности; владение базовыми приемами и способами расчета основных параметров при оценке эффективности проектного управления.

<p>методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»).</p> <p>Руководство структурным подразделением внутреннего контроля (профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)»)</p>		<p>осуществление разработки и реализации конкурентной стратегии организации, относящейся к малому бизнесу;</p> <p><b>на уровне опыта практической деятельности свободно сочетает выполнение ряда освоенных профессиональных действий:</b></p> <p>Самостоятельно использует полученные знания и навыки при формировании целей и задач в сфере предпринимательской деятельности, при определении качественных характеристик продукта;</p> <p>Осуществляет контроль и оценку результатов деятельности фирмы; применяет способы прогнозирования и моделирования процессов в различных сферах предпринимательской деятельности</p>
<p>Планирование безопасной для социально чувствительных категорий потребителей (детей) информационно-коммуникационной деятельности.</p> <p>Организация информационно-коммуникационной деятельности, обеспечивающей безопасность информационной среды для детей и достижение маркетинговых целей. Контроль эффективности информационно-коммуникационной деятельности и ее безопасности для детей (Управление безопасной для социально чувствительных категорий потребителей (детей))</p>	<p>ДПК-2.2</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <p>применяет знания основных этапов развития практики менеджмента, множество теорий и концепций менеджмента, также методологию и исследовательские приемы, используемые для анализа систем управления.</p> <p><b>на уровне умений:</b></p> <p>выявляет проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагает способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности. Оценивает риски и возможные экономические последствия. Анализирует и интерпретирует экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использует полученные сведения для принятия оптимальных решений.</p> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <p>идентифицирует проблему. Применяет аналитические и численные методы решения задач оптимального управления, а также применяет навыки практического анализа адекватности построенных решений. грамотно и всесторонне оценивает конкретные ситуации с точки зрения различных управленческих теории, подходов и инструментов, обосновывает свою позицию, без труда приводит примеры и аналогии. Производит анализ теорий в конкретном контексте (ситуации) используя и критически оценивая результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями.</p> <p><b>на уровне опыта практической деятельности свободно сочетает выполнение ряда освоенных профессиональных действий:</b></p> <p>ставит и решает оптимизационные задачи управления в конкретном контексте (ситуации). Анализирует и интерпретирует экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия оптимальных решений.</p>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины – 216 часов, из них количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 4, в том числе:

-лекционного типа - 4

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – 176. Формой промежуточной аттестации по дисциплине в соответствии с учебным планом является экзамен.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.06.04 «Разработка бизнес-плана в сфере логистики» изучается в 1 семестре на 2 курсе магистратуры.

Дисциплина реализуется после изучения следующих дисциплин: «Стратегический менеджмент и стратегический анализ», «Маркетинг в малом бизнесе», «Управление проектами и деловое проектирование».

Освоение дисциплины опирается на минимально необходимый объем знаний сути существующих проблем современной логистики и существующие возможности их решения, возможные подходы к решению проблем в нестандартных ситуациях.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен.

## 3. Содержание и структура дисциплины

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ	ЛР/ЭО, ДОТ	ПЗ/ЭО, ДОТ	КСР		
Тема 1	Теоретические основы логистики	18			15		11	О
Тема 2	Логистические системы	15			10		10	Т
Тема 3	Управление в логистических системах	16			8			Т

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ	ЛР/ЭО, ДОТ	ПЗ/ЭО, ДОТ	КСР		
Тема 4	Складская логистика	15	2		14		11	Т
Тема 5	Логистический процесс на складе	17			16			
Тема 6	Основные этапы создания системы складирования	14			10			
Тема 7	Транспортная логистика	18			14			
Тема 8	Системы доставки и распределения	19	1		14			О
Тема 9	Производственная логистика	16			18			
Тема 10	Логистика запасов	18			15			
Тема 11	Затраты в логистике	18	1		16		4	
Тема 12	Распределительная логистика	15			10			
Тема 13	Риски в логистике	17			16			
Промежуточная аттестация								экзамен
Всего:		216	4		176		36	

### Содержание дисциплины

#### Тема 1. . Теоретические основы логистики

- 1.Понятие и сущность логистики
- 2.Функции и задачи логистики
- 3.Основные понятия логистики
4. Понятие логистической системы
5. Логистическая сеть

#### Тема 2. Логистические системы

1. Понятие логистических систем
2. Логистический цикл
3. Цели и задачи анализа логистических систем
4. Основные понятия логистических систем
5. Состав субъектов и их размещение

### **Тема 3. Управление в логистических системах**

1. Эффективность логистической системы
2. Планирование в логистических системах
3. Технология работы логистической системы
4. Принципы построения и работы логистических систем
5. Учет общей целостности издержек логистической цепи
6. Принципы и законы управления логистической системой

### **Тема 4. Складская логистика**

1. Логистика складирования
2. Современный склад
3. Основная задача склада. Основные функции склада
4. Складирование и хранение
5. Утилизация и транспортировка грузов
6. Классификация складов
7. Оптово-распределительные склады
8. Склады коммерческие общего пользования.

### **Тема 5. Логистический процесс на складе**

1. Логистика на складе
2. Логистический процесс. Разгрузка и приемка товара
3. Транспортировка на складе
4. Складирование и хранение
5. Оптимальный выбор системы складирования
6. Формирование логистического процесса. резервы эффективной работы логистического процесса
7. Основные задачи сбыта. Этапы снижения уровня издержек

### **Тема 6. Основные этапы создания системы складирования**

1. Система складирования. Разработке систем планирования
2. Методы учета и контроля запасов продукции на складе
3. Устаревание товаров
4. Оптимальный уровень запасов
5. Торгово-технологические процессы на складе
6. Организация торгово-технологических процессов
7. Выбор расположения складских систем.
8. Территориальное размещение складов.

### **Тема 7. Транспортная логистика**

1. Сущность, принципы и функции транспортной логистики
2. Задачи транспортной логистики
3. Основные понятия транспортировки и экспедирования грузов
4. Основные функции транспортной логистики
5. Транспортное обеспечение
6. Виды транспортных перевозок грузов. Достоинства и недостатки отдельных видов транспорта
7. Транспортная документация
8. Внутренняя и внешняя логистическая информация
9. Транспортно-логистические процессы

### **Тема 8. Системы доставки и распределения**

1. Современный подход к транспорту. Доставка грузов
2. Международные автомобильные перевозки. Структура перевозок
3. Выбор перевозчика. Выбор экспедитора. Маршрутизация перевозок, практические приемы разработки кольцевых маршрутов в торговле.
4. Показатели работы транспорта торговой компании, оценка потребности в мощности транспортной подсистемы



5. Взаимосвязь системы учета издержек и системы оперативного управления транспортом компании

**Тема 9. Производственная логистика**

1. Сущность и содержание производственной логистики. определение производственной логистики
2. Задачи производственной логистики. Логистическая функция в производстве продукции. Производственный цикл
3. Концепция организации управления производством. Организация и своевременное управление производством
4. Обеспечение предельной надежности плановых расчетов и меньшей трудоемкости плановых работ
5. Гибкие производственные системы. Тактическую и стратегическую гибкость

**Тема 10. Логистика запасов**

1. Сущность и содержание логистических запасов. Динамика запасов. Функции и классификация запасов
2. Оптимизация и регулирование материальных запасов
3. Системы и методы управления запасами. Логистическая концепция «Реагирование на спрос»
4. Обоснование необходимой величины запасов торгового предприятия. Экономический размер партии
5. Управление запасами

**Тема 11. Затраты в логистике**

1. Логистические затраты: понятие и сущность.
2. Классификация логистических затрат. Затраты на запасы продукции
3. Формирование запасов
4. Затраты на качество продукции. Затраты на складскую деятельность. Затраты на транспортировку

**Тема 12. Распределительная логистика**

1. Цели, задачи и функции распределительной логистики. этапы распределительной логистики
2. Каналы распределения товаров. Горизонтальные и вертикальные каналы распределения. Планирование каналов распределения. Финансирование движения товаров по каналам распределения
3. Логистические посредники распределения
4. Правила распределительной логистики. Системы распределения товаров
5. Планирование распределения товаров
6. Организация системы распределения. Каналы товародвижения

**Тема 13. Риски в логистике**

1. Сущность и содержание, виды рисков
2. Управление рисками
3. Организация страхования грузов. Процедура осмотра грузов и заявление претензий

**4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

#### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

##### **4.1.1. В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:**

- при проведении занятий лекционного типа:
  - участие в обсуждении
  - проверка домашнего задания
  - контрольная работа
- при проведении занятий семинарского типа:
  - участие в обсуждении
  - проверка домашнего задания
  - контрольная работа
- при контроле результатов самостоятельной работы студентов:
  - тестирование
  - опрос
  - анализ экономического агента, действующего на мировом рынке

##### **4.1.2. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств): в письменной форме (тестирование).**

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.**

Типовые оценочные материалы по теме 1

1. Основные толкования термина «логистика».
2. Логистические системы с позиции науки о всеобщей организованности.
3. Что понимается под концепцией логистики.

Типовые оценочные материалы по теме 2

1. Оценка эффективности каналов распределения
2. Направления сокращения затрат при осуществлении закупок ресурсов
3. Анализ качества снабжения предприятия ресурсами.
4. Снижение затрат потребителя в системе «поставщик – потребитель»
5. Методы решения задачи «покупать или производить»

Типовые оценочные материалы по теме 3

1. Метод контроля процесса поставки товаров
2. Метод использования результатов контроля для принятия решения о продлении договора с поставщиком
3. Расчет средневзвешенного темпа роста цен
4. Расчет темпа роста поставки товаров ненадлежащего качества
5. Расчет доли товаров ненадлежащего качества в общем объеме поставок

Типовые оценочные материалы по теме 4

1. Организация взаимодействия складских предприятий посредников, транспортных терминалов и производственных складов в системах товародвижения.
2. Специфика интегрированной организации товародвижения через места складирования.
3. Основные приёмы координации оперативного планирования поставок и перевозок продукции.

Типовые оценочные материалы по теме 5

1. Задачи распределительной логистики

2. Сущность закупочной логистики
3. Понятие распределительной логистики
4. Взаимосвязь закупочной и распределительной логистики
5. Система поставок "Точно в срок" в закупочной логистике
6. Методы закупочной и распределительной логистики
7. Понятие грузовой единицы, роль в логистике и характеристики

Типовые оценочные материалы по теме 6

1. Процесс проектирования концентрационных товаропроводящих систем
2. Анализ качества снабжения предприятия ресурсами.
3. Установление потребностей предприятия в ресурсах.
4. Выбор решения «покупать или производить».

Типовые оценочные материалы по теме 7

1. Зоны потенциального сбыта продукции.
2. Факторы, определяющие размеры зон потенциального сбыта продукции.
3. Зависимость затрат на поставку продукции от количества каналов распределения.
4. Зависимость затрат на поставку продукции от места расположения дистрибьюторов.
5. Оценка эффективности каналов распределения.

Типовые оценочные материалы по теме 8

1. Оценка эффективности товаропроводящих систем.
2. Основные и комплексные виды коммерческой деятельности предприятий.
3. Проблемы логистической координации.
4. Проблемы интеграции в условиях глобализации рынка.

Типовые оценочные материалы по теме 9

1. Понятие материального потока
2. Виды материальных потоков
3. Логистические издержки
4. Управление материальными потоками на основе пооперационного учета логистических издержек
5. Методы анализа и пути снижения уровня логистических затрат
6. Возможности повышения эффективности функционирования склада, которые открывает пооперационный учет логистических издержек.

Типовые оценочные материалы по теме 10

1. Зависимость затрат на поставку продукции от количества каналов распределения.
2. Зависимость затрат на поставку продукции от места расположения дистрибьюторов.
3. Оценка эффективности каналов распределения.
4. Направления сокращения затрат при осуществлении закупок ресурсов.

Типовые оценочные материалы по теме 11

1. Основные показатели эффективности проекта товаропроводящей системы
2. Оптимизация поставки продукции
3. Выбор экономичного транспорта при определении потребности в перевозках
4. Методы экономического стимулирования эффективной организации товаропроводящих систем
5. Обеспечение государственной поддержки развития товаропроводящих систем.
6. Организация государственного управления развития товаропроводящих систем.

Типовые оценочные материалы по теме 12

1. Последовательность анализа, планирования и проектирования товаропроводящих систем. Определение проблем, разработка концепции и планирование проекта развития товаропроводящей системы.

2.Сбор и анализ данных. Разработка рекомендаций по внедрению и реализация проекта.

3.Методы оценки эффективности проектов товаропроводящих систем

Типовые оценочные материалы по теме 13

1.Алгоритм определения эффективности функционирования звена в составе товаропроводящей системы.

2.Характеристика «узкого места» товаропроводящей системы.

3.Уровни проектирования, формирования и функционирования логистических сервисных систем.

#### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

##### 4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования.

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-1	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности с использованием аналитических инструментов и стратегий	ДПК-1.1	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности с использованием аналитических инструментов и стратегий
ДПК-2	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ДПК-2.2	Владение навыками анализа управленческих теорий в конкретном контексте (ситуации) используя и критически оценивая результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ДПК-1.1	<ul style="list-style-type: none"><li>Реализует проектный подход в предпринимательской деятельности</li><li>Использует аналитические инструменты и стратегии</li></ul>	<p>Использует инструменты, механизмы и методы проектного подхода</p> <p>Применяет аналитические инструменты и стратегии при принятии управленческих решений</p>
ДПК-2.2	<ul style="list-style-type: none"><li>Реализует обобщение и критическую оценку результатов исследований проблем управления</li></ul>	<p>Использует инструменты анализа управленческих теорий в конкретной ситуации</p> <p>Критически оценивает результаты исследований актуальных проблем</p>

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства

**Вопросы для самостоятельной подготовки:**

1. История логистики, этапы
2. Понятие и задачи логистики
3. Специфика логистического подхода, отличия от традиционного подхода
4. Причины использования логистического подхода к управлению материальными потоками
5. Экономический эффект от применения логистики
6. Понятие и виды материальных потоков, примеры
7. Понятие и классификация логистических операций
8. Понятие и цель логистической системы
9. Виды логистических систем
10. Система поставок «точно в срок»
11. Задачи распределительной логистики
12. Логистические каналы и логистические цепи
13. Построение системы распределения товаров
14. Варианты организации службы логистики в организации
15. Задачи и функции закупочной логистики
16. Логистические принципы отношений с поставщиками
17. Организация службы закупок на предприятии
18. Выбор вида транспортного средства
19. Современная интермодальная перевозка грузов
20. Методы формирования транспортных маршрутов: традиционные и автоматизированные
21. Логистические стратегии
22. Транспортная логистика региона
23. Склады, их определение и классификация
24. Основные зоны складов, их характеристики
25. Аутсорсинг в логистике, его преимущества
26. Понятие и причины создания материальных запасов
27. Виды материальных запасов
28. Система контроля за состоянием запасов
29. ABC - анализ в управлении запасами, этапы
30. Логистические издержки

#### **Шкала оценивания.**

<p>86-100</p> <p><i>Отлично</i></p>	<p>Знать специфику применения методов логистики в системах товародвижения; принципы и подходы к организации оценки экономической эффективности проектов товаропроводящих систем; основные тенденции в развитии в торговле товаропроводящих систем;</p> <p>Уметь ставить задачи проектирования товаропроводящих систем, а также решать наиболее распространённые из них. Решать задачи логистической оптимизации управления материальными потоками, в частности, владеть приемами нормирования товарных запасов;</p> <p>Владеть (уметь применять) методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация,</p>
-------------------------------------	--

	<p>мотивирование и контроль);</p> <p>Глубокие исчерпывающие знания материала всей дисциплины, понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, твердое знание основных положений смежных дисциплин;</p>
<p>66-85</p> <p><i>Хорошо</i></p>	<p>Знать виды организационно-управленческих решений; социальную значимость принимаемых решений;</p> <p>Уметь разрабатывать системы контроля состояния запасов; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний;</p> <p>Владеть (уметь применять) методами подготовки сбалансированных управленческих решений</p> <p>Твердые и достаточно полные знания всего программного материала, правильное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений; последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы при несущественных неточностях по отдельным вопросам при проведении тестирования</p>
<p>51-65</p> <p><i>Удовлетворительно</i></p>	<p>Знать базовые понятия логистики, структуру логистической деятельности, основы системной организации процессов товародвижения;</p> <p>Уметь решать упрощенные задачи, связанные с организацией товароснабжения и транспортировки грузов;</p> <p>Владеть терминологией в области логистики в пределах курса; основными понятиями логистики и использованием современных логистических систем</p> <p>Твердое знание и понимание основных вопросов программы; правильные и конкретные, без грубых ошибок ответы на поставленные вопросы при неточностях и несущественных ошибках в освещении отдельных положений.</p>
<p>0-50</p> <p><i>Неудовлетворительно</i></p>	<p>Не овладел перечисленными выше знаниями, умениями, навыками</p> <p>Неправильный ответ хотя бы на один из основных вопросов, непонимание сущности излагаемых вопросов</p>

#### **4.4.Методические материалы**

Продолжительность письменного зачета составляет не более 2 часов.

Тестовые задания делятся на:

тесты первого уровня – с выбором ответа (закрытого типа).

тесты без вариантов ответов (открытого типа).

На выполнение одного задания закрытого типа должно уходить не более 3-4, на задания открытого типа - не более 10 минут

Тестовые задания должны отвечать следующим требованиям:

каждому заданию обязательно присваивается порядковый номер, установленный согласно выбранной стратегии тестирования;

контролируемые элементы разных учебных тем (понятия, действия) должны быть представлены в содержании заданий в равной степени;

вопросы теста должны быть сформулированы четко, чтобы исключить фактор непонимания задания;

задачи для тестов должны показать знание одного или нескольких понятий, формул, определений, они не должны быть слишком громоздкими или слишком простыми;

в тесте должно быть четыре варианта ответов, при этом в качестве неверных ответов используются наиболее типичные ошибки;

варианты ответов подбирать таким образом, чтобы не было возможности простой догадки или отбрасывания заведомо неподходящего ответ.

При проведении зачета в виде тестовых испытаний с использованием компьютерной техники на каждом рабочем месте должно быть не более одного студента;

Требования, предъявляемые к студентам при выполнении тестовых заданий:

со стола должны быть убраны все тетради и учебники;

нельзя разговаривать во время теста;

на листах с заданиями нельзя делать никаких пометок - все ответы необходимо писать только в специальных бланках;

на бланке ответов обязательно должны быть указаны Ф.И.О., курс, предмет, дата выполнения задания;

на каждый вопрос необходимо дать один наиболее полный и верный ответ.

#### **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

В процессе изучения дисциплины «Разработка бизнес-плана в сфере логистики» используются разнообразные формы освоения дисциплины в ходе учебного процесса: лекции, семинары, опросы, тестирования, решение кейсов.

Эффективное обучение предполагает планирование и рациональную организацию времени, отведенного на самостоятельную внеаудиторную работу студента. Рекомендуется организовать работу следующим образом: на регулярной основе до каждого аудиторного занятия просматривать данную программу с тем, чтобы иметь целостное представление о логике дисциплины и о предстоящей теме лекции, поможет ее более эффективному восприятию. При этом у студента возникнут содержательные вопросы, которые могут быть предложены для обсуждения в ходе группового диспута.

Желательно предварительно бегло просмотреть соответствующий материал из источников в списке основной литературы, это поможет сформировать первичные знания о предмете. Рекомендуется также заранее просмотреть контрольные вопросы для дальнейшего самостоятельного изучения. чрезвычайно полезным является рассмотрение перечня контрольных вопросов для самостоятельной подготовки, содержащихся в конце

текстов лекций по каждой теме курса.

После лекций следует более тщательно проработать материал в виде презентации преподавателя либо в другой форме, в том числе путем изучения рекомендованной учебной литературы. Помимо изучения рекомендованной литературы и материалов преподавателя, которое дает лишь минимальный стандартный объем информации, необходимо регулярное самостоятельное изыскание информации с обращением к разнообразным источникам: библиотечный фундаментальный и журнальный фонд, ресурсы сети интернет, формирование собственной учебной библиотеки.

Обязательным этапом самостоятельной работы является выполнение контрольных заданий по представлению преподавателя и закрепление изученного материала посредством решения кейсов, рассмотрения ситуаций и ответа на приведенные в программе вопросы к практикуму и тестовые задания.

Для более углубленного изучения дисциплины желательно инициативное выполнение тестов, решение задач, анализ ситуаций сверх обязательной программы. В этих целях рекомендуется установление контактов с преподавателем, активное вербальное и виртуальное общение в рамках индивидуальных консультаций. Это принесет пользу при изучении отдельных тем и разделов дисциплины, но и по эффективному использованию материалов учебно-методического комплекса.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.4.Основная литература.**

1. Григорьев М.Н. Коммерческая логистика: теория и практика [электронный ресурс]: учебник для бакалавров / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. - 2-е изд., перераб. и доп. - ЭВК. - М.: Юрайт, 2012. – (Бакалавр, Углубленный курс). – Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех". - 20 доступов. - ISBN 978-5-9916-1929-5
2. Канке, А.А. Логистика [Текст] : учебное пособие / А. А. Канке. И. П. Кошечкина. - М.: КноРус, 2011. - 314 с.: ил. ; 21 см. - (Для бакалавров). - Библиогр.. с. 313- 314. Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех"- Неогранич. Доступ. - ISBN978-5-406-00882-9
3. Суранова. О.А. Основы логистики : учебное пособие / О. А. Суранова, Е. М. Романюк ; Иркутский гос. ун-т. - Иркутск : Изд-во ИГУ. 2009. - 105 с ; 20 см. - Библиогр.: с. 105. - Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех". - 100 доступов. - ISBN978-5-9624-0338-0.

### **6.5Дополнительная литература.**

1. Канке Алла Анатольевна. Логистика [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студ., обуч. по спец. "Менеджмент организации" / А. А. Канке. - ЭВК. - М.: КноРус. 2013. -(Для бакалавров). - Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-406-00882-9
2. Моисеева Нина Константиновна. Экономические основы логистики [Текст]: учеб.пособие по спец. "Логистика" / Н. К. Моисеева; ред. Н. К. Моисеева. - М.: Инфра-М. 2014.-628 с. (1 экз.)
3. Сарапулова Лариса Николаевна. Транспортная и складская логистика региона [Текст]: учебное пособие / Л.Н. Сарапулова. – Иркутск: Изд-во «Мегапринт». 2015. – 105 с.(5 экз. на кафедре).



**7. Материально-техническая база, информационные технологии,  
программное обеспечение и информационные справочные системы**

- (Презентация в формате) PowerPoint
- (Расчеты и презентация в программе) Excel
- (Демонстрация примеров маркетинговых исследований на:) мультимедийном оборудовании
- (Демонстрация рекламных образцов на:) мультимедийном оборудовании
- (Скачивание видео на:) Youtube
- (Демонстрация примеров в программе) 1С