

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет экономических и социальных наук
Кафедра экономики и финансов

УТВЕРЖДЕНА
кафедрой экономики и финансов
Протокол от «03» сентября 2019 г.
№ 11/02-05-04/19

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.08 Управление рисками в малом бизнесе

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки

«Управление в малом бизнесе»

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Очная

Год набора – 2020

Москва, 2019 г.

Авторы–составители:

к.э.н., профессор Цакаев А.Х.
старший преподаватель Олькова А.Е.

Заведующий кафедрой экономики и финансов:

д.э.н., профессор Дворецкая А.Е.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
 - 6.1 Основная литература
 - 6.2 Дополнительная литература
 - 6.3 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
 - 6.4 Нормативные правовые документы
 - 6.5 Интернет-ресурсы
 - 6.6 Иные источники
7. Материально – техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина «Управление рисками в малом бизнесе» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.2	Обеспечение реализации корпоративной стратегии, программы организационного развития
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.3	Способность оценить риски с помощью продвинутых количественных методов

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Консультирование по вопросам управления рисками в организации. Управление кадровым составом системы управления рисками. Контроль процесса предоставления отчетности по рискам в организации (профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»).	ПК-2.2	<p>на уровне знаний: знание возможных угроз и возможностей, существующих для организации в окружающей среде; знание современных технологий проведения стратегического анализа; знание методов сбора информации для проведения прикладного исследования; знание необходимого вида информации для ее дальнейшего анализа путем использования количественных и качественных методов; знание содержания методики проведения анализа; знание порядка подготовки аналитической информации; знание методов и приемов проведения аналитических расчетов.</p> <p>на уровне умений: умение формулировать цели и задачи компании; умение определять текущее и желаемое положение организации на рынке; умение составлять планы компании; умение формировать предложения управленческих решений на основе анализа; умение строить многофакторные модели; умение идентифицировать специфические проектные риски; умение проводить сценарный анализ проектных рисков; умение применять метод Торнадо, диаграмму «Паук», дерево событий и дерево решений в оценке проектных рисков; умение оценивать влияние рисков на проведенное прикладное исследование; умение оценивать риски с помощью продвинутых количественных методов; умение оценивать влияние рисков на стоимость проекта; умение оценивать эффективность принятых мер по управлению рисками.</p> <p>на уровне навыков: навык осуществления стратегического анализа</p>

		<p>организации;</p> <p>навык разработки стратегии компании;</p> <p>навык построения организационно-управленческих моделей в конкретных задачах управления;</p> <p>навык оценки последствий и вероятности с помощью качественных, полуколичественных и количественных методов;</p> <p>навык проводить сравнительный анализ риска;</p> <p>навык выбирать методы воздействия на риск.</p>
<p>Руководство созданием методологии системы управления рисками, формирование основных принципов корпоративных нормативных актов по управлению рисками.</p> <p>Оценка адекватности воздействия на риски (страховой защиты, хеджирования, гарантий).</p> <p>Координация процесса выполнения планов и бюджетов реагирования на риск.</p> <p>(профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»).</p>	ПК-4.3	<p>на уровне знаний:</p> <p>знание места управления рисками в общей системе проджект-менеджмента</p> <p>знание источников проектных рисков;</p> <p>знание подходов к классификации проектных рисков;</p> <p>знание структуры и содержания стандартов управления рисками в малом бизнесе;</p> <p>знание подходов к оценке различных типов рисков;</p> <p>знание особенностей управления рисками проектов разного профиля;</p> <p>знание продвинутых методов оценки проектных рисков;</p> <p>знание методов управления проектными рисками;</p> <p>знание перечня необходимой информации для анализа и оценки рисков;</p> <p>знание количественных, полуколичественных и качественных методов оценки риска (последствий и вероятности).</p> <p>на уровне умений:</p> <p>умение предлагать управленческие решения;</p> <p>умение идентифицировать и классифицировать риски проекта;</p> <p>умение проводить сравнительный анализ риска;</p> <p>умение выбирать методы воздействия на риск;</p> <p>умение учитывать неопределённость и риск в оценке инвестиционных проектов;</p> <p>умение проводить статистический анализ рисков;</p> <p>умение применять методы имитационного моделирования в оценке проектных рисков;</p> <p>умение оценивать инвестиционные проекты методом реальных опционов;</p> <p>умение применять количественные и качественные методы проведения прикладного исследования;</p> <p>умение анализировать полученные результаты;</p> <p>умение анализировать структуру и содержание процессов управления;</p> <p>умение проводить вербальное описание рисков;</p> <p>умение оценивать последствия и вероятность с помощью качественных, полуколичественных и количественных методов.</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>навык обеспечения контроля за реализацией корпоративной стратегии, программы организационного развития;</p> <p>навык подготовки сбалансированных управленческих решений на основе анализа;</p> <p>навык проведения анализа исследования количественно и качественно;</p> <p>навык оценивать последствия и вероятность с помощью качественных, полуколичественных и количественных методов;</p> <p>навык принятия управленческих решений на основе статистического анализа.</p> <p>навык идентифицировать и классифицировать риски проекта;</p>

		навык проводить вербальное описание рисков; навык проводить сравнительный анализ риска; навык оценивать риски с помощью продвинутых количественных методов навык оценивать влияние рисков на стоимость проекта; навык оценивать эффективность принятых мер по управлению рисками.
--	--	---

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины – 108 часов, из них количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 26, в том числе:

- лекционного типа – 8;
- семинарского типа – 18;

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – 46. Формой промежуточной аттестации по дисциплине в соответствии с учебным планом является экзамен.

Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.08 «Управление рисками в малом бизнесе» изучается на 2 курсе магистратуры

Дисциплина реализуется после изучения следующих дисциплин: «Теория организации и организационное поведение», «Стратегический менеджмент и стратегический анализ», «Правовая среда бизнеса», «Теория и практика ведения переговоров на иностранном языке (английский)», «Математические методы в экономике», «Маркетинг в малом бизнесе», «Аналитическая деятельность в сфере деловой активности», «1С Бухгалтерия», «Современные методы управления бизнесом».

Освоение дисциплины опирается на минимально необходимый объем теоретических знаний структуры и содержания стандартов управления рисками в малом бизнесе.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен.

3. Содержание и структура дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ	ЛР/ЭО, ДОТ	ПЗ/ЭО, ДОТ	КСР		
Тема 1	Содержание процесса управления проектными рисками	27	2		4	9	12	Т

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ	ЛР/ЭО, ДОТ	ПЗ/ЭО, ДОТ	КСР		
Тема 2	Анализ и оценка проектных рисков	27	2		5	9	11	К
Тема 3	Оценка инвестиционного проекта с учетом риска	27	2		5	9	11	Кол
Тема 4	Методы управления проектными рисками	27	2		4	9	12	Т
Промежуточная аттестация								экзамен
Всего:		108	8		18	36	46	

Содержание дисциплины

Тема 1. Содержание процесса управления проектными рисками

Содержание стандартов по управлению рисками: ISO 31000:2009, COSO ERM, FERMA, PMI. Терминология, используемая в стандартах. Подходы к определению понятий «неопределенность» и «риск». Место риск-менеджмента в общей концепции менеджмента проекта. Содержание риск-менеджмента с точки зрения процессного подхода.

Тема 2. Анализ и оценка проектных рисков

Идентификация рисков как основной элемент системы оценки рисков. Необходимая информация для идентификации рисков. Правила идентификации и описания рисков. Методы идентификации рисков: контрольные листы, РНА, мозговой штурм, метод Дельфи, структурированные интервью. Типовые риски проектов. Группировка и агрегирование рисков. Формирование итогового реестра рисков. Содержание процесса оценки рисков в соответствии с международными стандартами. Оценка вероятности, оценка последствий, оценка присущего риска, оценка остаточного риска, оценка средств управления рисками. Подходы к оценке риска: количественный, полуколичественный, качественный. Методы оценки риска:

- Наблюдение
- Организационные (вспомогательные) методы
- Анализ сценариев
- Анализ функциональности
- Статистические методы
- Анализ средств управления рисками

Визуализация рисков. Диаграмма «рыбий скелет», дерево отказов и дерево событий, диаграмма «галстук-бабочка», диаграмма «торнадо», диаграмма Spider, матрица и карта рисков.

Сравнительный анализ рисков. Определение риск-аппетита и толерантности к риску.

Тема 3. Оценка инвестиционного проекта с учетом риска

Влияние фактора неопределенности на стоимость инвестиционного проекта. Учет неопределенности при расчете чистой дисконтированной стоимости проекта: выбор ставки дисконтирования. Метод building blocks, метод средневзвешенной стоимости капитала. Моделирование распределения NPV проекта имитационными методами. Метод Монте Карло: спецификация модели и процесс симуляции. Диаграмма Торнадо и анализ чувствительности проекта. Оценка стоимости проекта методом дерева решений и методом реальных опционов.

Тема 4. Методы управления проектными рисками

Процесс воздействия на риск организации. Планирование мер по воздействию на источники риска, последствия и вероятность. Избежание (уклонение) риска как метод управления. Передача риска: страхование, хеджирование, партнерские отношения. Минимизация риска: минимизация последствий и минимизация вероятности наступления. Принятие риска: создание резервов и мониторинг. Воздействие на возможности организации.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

- Тест на основные понятия
- Контрольная работа
- Групповое обсуждение
- Тестирование
- Коллоквиум
- Кейс-стади
- Интерактивная презентация

– при контроле результатов самостоятельной работы студентов:

- Тестирование с открытыми вопросами

- Отчет, интерактивная презентация
- Контрольная работа
- Групповое обсуждение
- Тестирование
- Интерактивная презентация

4.1.2. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

В письменной форме (выполнение заданий по кейсам).

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.

Типовые оценочные материалы по теме 1

- Содержание стандартов по управлению рисками: ISO 31000:2009, COSO ERM, FERMA, PMI. Терминология, используемая в стандартах. Подходы к определению понятий «неопределенность» и «риск». Место риск-менеджмента в общей концепции менеджмента проекта. Содержание риск-менеджмента с точки зрения процессного подхода.

Типовые оценочные материалы по теме 2

- Идентификация рисков как основной элемент системы оценки рисков. Необходимая информация для идентификации рисков. Правила идентификации и описания рисков. Методы идентификации рисков: контрольные листы, РНА, мозговой штурм, метод Дельфи, структурированные интервью. Типовые риски проектов. Группировка и агрегирование рисков. Формирование итогового реестра рисков. Содержание процесса оценки рисков в соответствии с международными стандартами. Оценка вероятности, оценка последствий, оценка присущего риска, оценка остаточного риска, оценка средств управления рисками. Подходы к оценке риска: количественный, полуколичественный, качественный. Методы оценки риска:
 - Наблюдение
 - Организационные (вспомогательные) методы
 - Анализ сценариев
 - Анализ функциональности
 - Статистические методы
 - Анализ средств управления рисками

Визуализация рисков. Диаграмма «рыбий скелет», дерево отказов и дерево событий, диаграмма «галстук-бабочка», диаграмма «торнадо», диаграмма Spider, матрица и карта рисков. Сравнительный анализ рисков. Определение риск-аппетита и толерантности к риску.

Типовые оценочные материалы по теме 3

- Влияние фактора неопределенности на стоимость инвестиционного проекта. Учет неопределенности при расчете чистой дисконтированной стоимости проекта: выбор ставки дисконтирования. Метод building blocks, метод средневзвешенной стоимости капитала. Моделирование распределения NPV проекта имитационными методами. Метод Монте Карло: спецификация модели и процесс симуляции. Диаграмма Торнадо и анализ чувствительности проекта. Оценка стоимости проекта методом дерева решений и методом реальных опционов.

Типовые оценочные материалы по теме 4

- Процесс воздействия на риск организации. Планирование мер по воздействию на источники риска, последствия и вероятность. Избежание (уклонение) риска как метод управления. Передача риска: страхование, хеджирование, партнерские отношения. Минимизация риска: минимизация последствий и минимизация вероятности наступления. Принятие риска: создание резервов и мониторинг.

Воздействие на возможности организации.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования.

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.2	Обеспечение реализации корпоративной стратегии, программы организационного развития
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.3	Способность оценить риски с помощью продвинутых количественных методов

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-2.2	Осуществляет стратегический анализ организации; Разрабатывает стратегию организации и обеспечивает ее реализацию; Определяет оперативные, тактические и стратегические цели деятельности организации с целью обеспечения конкурентоспособности.	Использует эффективные методики разработки стратегии и управления изменениями Использует теории принятия решений Даёт оценку происходящим вокруг событиям
ПК-4.3	<ul style="list-style-type: none">Оценивает последствия принятия управленческих решений с помощью качественных и количественных методовПроводит сравнительный анализ рисковВыбирает методы воздействия на риск	Оценивает риски с помощью продвинутых количественных методов; оценивает влияние рисков на стоимость проекта; оценивает эффективность принятых мер по управлению рисками Применяет навыки статистического анализа рисков;

4.3.2 Типовые оценочные средства

Темы для самостоятельной подготовки:

- Содержание стандартов по управлению рисками: ISO 31000:2009, COSO ERM, FERMA, PMI. Терминология, используемая в стандартах. Подходы к определению понятий «неопределенность» и «риск». Место риск-менеджмента в общей концепции менеджмента проекта. Содержание риск-менеджмента с точки зрения процессного подхода.
- Идентификация рисков как основной элемент системы оценки рисков. Необходимая информация для идентификации рисков. Правила идентификации и описания рисков. Методы идентификации рисков: контрольные листы, РНА, мозговой штурм, метод Дельфи, структурированные интервью. Типовые риски проектов. Группировка и агрегирование рисков.
- Формирование итогового реестра рисков. Содержание процесса оценки рисков в соответствии с международными стандартами. Оценка вероятности, оценка последствий, оценка присущего риска, оценка остаточного риска, оценка средств управления рисками. Подходы к оценке риска: количественный, полуколичественный, качественный. Методы оценки риска:
 - Наблюдение
 - Организационные (вспомогательные) методы
 - Анализ сценариев
 - Анализ функциональности
 - Статистические методы
 - Анализ средств управления рисками
 - Визуализация рисков. Диаграмма «рыбий скелет», дерево отказов и дерево событий, диаграмма «галстук-бабочка», диаграмма «торнадо», диаграмма Spider, матрица и карта рисков.
 - Сравнительный анализ рисков. Определение риск-аппетита и толерантности к риску.
- Влияние фактора неопределенности на стоимость инвестиционного проекта. Учет неопределенности при расчете чистой дисконтированной стоимости проекта: выбор ставки дисконтирования. Метод building blocks, метод средневзвешенной стоимости капитала. Моделирование распределения NPV проекта имитационными методами. Метод Монте Карло: спецификация модели и процесс симуляции. Диаграмма Торнадо и анализ чувствительности проекта.
- Оценка стоимости проекта методом дерева решений и методом реальных опционов. Процесс воздействия на риск организации. Планирование мер по воздействию на источники риска, последствия и вероятность. Избежание (уклонение) риска как метод управления. Передача риска: страхование, хеджирование, партнерские отношения. Минимизация риска: минимизация последствий и минимизация вероятности наступления. Принятие риска: создание резервов и мониторинг. Воздействие на возможности организации.

Шкала оценивания.

86-100 Отлично	Знать подходы к оценке различных типов рисков; особенности управления рисками проектов разного профиля; продвинутые
-------------------	---

	<p>методы оценки проектных рисков</p> <p>Уметь оценивать риски с помощью продвинутых количественных методов; оценивать влияние рисков на стоимость проекта; оценивать эффективность принятых мер по управлению рисками</p> <p>Владеть (уметь применять) навыками статистического анализа рисков; навыками применения методов имитационного моделирования в оценке проектных рисков; навыками оценки инвестиционных проектов методом реальных опционов</p> <p>Глубокие исчерпывающие знания материала всей дисциплины, понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, твердое знание основных положений смежных дисциплин; логическое и последовательное решение кейса, полученного на экзамене; использование в необходимой мере при проведении тестирования материалов всей рекомендованной литературы</p>
<p>66-85</p> <p><i>Хорошо</i></p>	<p>Знать перечень необходимой информации для анализа и оценки рисков; количественные, полуколичественные и качественные методы оценки риска (последствий и вероятности)</p> <p>Уметь оценивать последствия и вероятность с помощью качественных, полуколичественных и количественных методов; проводить сравнительный анализ риска; выбирать методы воздействия на риск</p> <p>Владеть (уметь применять) навыками применения метода Торнадо, диаграммы «Паук», дерева событий и дерева решений в оценке проектных рисков; навыками учета неопределенности и риска в оценке инвестиционных проектов</p> <p>Твердые и достаточно полные знания всего программного материала, правильное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений; последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы при несущественных неточностях по отдельным вопросам при проведении тестирования</p>
<p>51-65</p> <p><i>Удовлетворительно</i></p>	<p>Знать место управления рисками в общей системе проджект-менеджмента; источники проектных рисков; подходы к классификации проектных рисков; структуру и содержание стандартов управления рисками в малом бизнесе; методы анализа проектных рисков; методы управления проектными рисками</p>

	<p>Уметь идентифицировать и классифицировать риски проекта и проводить вербальное описание рисков</p> <p>Владеть (уметь применять) навыками идентификации специфических проектных рисков; навыками сценарного анализа проектных рисков</p> <p>Твердое знание и понимание основных вопросов программы; правильные и конкретные, без грубых ошибок ответы на поставленные вопросы при неточностях и несущественных ошибках в освещении отдельных положений.</p>
<p>0-50</p> <p><i>Неудовлетворительно</i></p>	<p>Не овладел перечисленными выше знаниями, умениями, навыками</p> <p>Неправильный ответ хотя бы на один из основных вопросов, грубые ошибки в решении кейса, непонимание сущности излагаемых вопросов</p>

4.4. Методические материалы

Продолжительность экзамена составляет не более 2 часов.

Кейс представляет собой описание компании, организации, фирмы. Работа студента над кейсом заключается в реорганизации информации, представленной в нём, посредством использования аналитических инструментов, постановки предположений и гипотез, а также вынесения тех или иных рекомендаций, предложении выводов.

Кейсы, предлагаемые к решению на зачёте, делятся на:

- иллюстративные (описательные), с помощью которых можно проверить, насколько хорошо обучающимися студентами были усвоены теоретические положения по основным аспектам проектного метода управления;
- открытые; в таких кейсах перед студентами не стоит конкретных вопросов, однако на примере решения кейсов открытого типа перед студентами ставится задача выявить проблемы, стоящие перед анализируемой компанией, и определение возможных путей их решения.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

В процессе изучения дисциплины «Управление рисками в малом бизнесе» используются разнообразные формы освоения дисциплины в ходе учебного процесса: лекции, семинары, опросы, тестирования, решение кейсов.

Эффективное обучение предполагает планирование и рациональную организацию времени, отведенного на самостоятельную внеаудиторную работу студента. Рекомендуется организовать работу следующим образом: на регулярной основе до каждого аудиторного занятия просматривать данную программу с тем, чтобы иметь целостное представление о логике дисциплины и о предстоящей теме лекции, поможет ее более эффективному восприятию. При этом у студента возникнут содержательные вопросы, которые могут

быть предложены для обсуждения в ходе группового диспута.

Желательно предварительно бегло просмотреть соответствующий материал из источников в списке основной литературы, это поможет сформировать первичные знания о предмете. Рекомендуется также заранее просмотреть контрольные вопросы для дальнейшего самостоятельного изучения. чрезвычайно полезным является рассмотрение перечня контрольных вопросов для самостоятельной подготовки, содержащихся в конце текстов лекций по каждой теме курса.

После лекций следует более тщательно проработать материал в виде презентации преподавателя либо в другой форме, в том числе путем изучения рекомендованной учебной литературы. Помимо изучения рекомендованной литературы и материалов преподавателя, которое дает лишь минимальный стандартный объем информации, необходимо регулярное самостоятельное изыскание информации с обращением к разнообразным источникам: библиотечный фундаментальный и журнальный фонд, ресурсы сети интернет, формирование собственной учебной библиотеки.

Обязательным этапом самостоятельной работы является выполнение контрольных заданий по представлению преподавателя и закрепление изученного материала посредством решения кейсов, рассмотрения ситуаций и ответа на приведенные в программе вопросы к практикуму и тестовые задания.

Для более углубленного изучения дисциплины желательно инициативное выполнение тестов, решение задач, анализ ситуаций сверх обязательной программы. В этих целях рекомендуется установление контактов с преподавателем, активное вербальное и виртуальное общение в рамках индивидуальных консультаций. Это принесет пользу при изучении отдельных тем и разделов дисциплины, но и по эффективному использованию материалов учебно-методического комплекса.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1.Основная литература.

- Белов П.Г. Управление рисками, системный анализ и регулирование, 2016
- Фомичев А.Н. Риск-менеджмент: Учебник. «Дашков и К», 2016
- Дегтярева О.И. «Управление рисками в международном бизнесе». ФЛИНТА, 2014
- Шапкин А.С., Шапкин В.А. «Экономические и финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций». «Дашков и К», 2014

6.2.Дополнительная литература.

- Воробьев С.Н., Балдин К.В., Управление рисками в предпринимательстве, 4-е изд., испр. «Дашков и К», 2013
- Новиков А.И., Солодкая Т.И., Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах. «Дашков и К», 2013
- Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С., Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности : учебное пособие. «Дашков и К», 2013

6.3.Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

- Олькова А.Е.Материалы курса лекций , 2015

6.4.Нормативные правовые документы не предусмотрены.

6.5.Интернет-ресурсы.

- www.risk.ru
- www.finrisk.ru
- www.riskofficer.ru
- www.riskovik.com
- www.rrms.ru
- www.svk4u.ru
- www.prmia.org
- www.ferma.eu
- www.gks.ru
- www.cbr.ru
- www.minfin.ru
- www.consultant.ru
- www.rbc.ru
- www.expert.ru
- www.pmi.org
- www.pmi.ru

6.6.Иные источники не предусмотрены.

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

- Консультант Плюс
- <http://e-library.ranepa.ru>
- <http://www.biblio-online.ru>
- <http://apps.webofknowledge.com>
- <http://www.scopus.com>
- Технические средства: персональный компьютер, копировальный аппарат, принтер, сканер, LCD-проектор и ноутбук, оверхед-проектор