

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

ИНСТИТУТ ОТРАСЛЕВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Факультет инженерного менеджмента

Кафедра теории и систем отраслевого управления

УТВЕРЖДЕНА
кафедрой теории и систем
отраслевого управления
Протокол от «28» августа 2017 г.
№1

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Б1.В.05 УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ**

направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

направленность (профиль):
«Управление производственными системами»

квалификация (степень) выпускника
магистр

форма обучения
очная

Год набора - 2017

Москва, 2017 г.

Авторы—составители:

старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления Бородулин А.Л.

Заведующий кафедрой теории и систем отраслевого управления к.э.н., доцент
Серебренников С.С.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	4
2. ОБЪЕМ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	6
3. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ	6
4. МАТЕРИАЛЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	8
4.1. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ	8
4.1.1. <i>Формы текущего контроля успеваемости.....</i>	<i>8</i>
4.1.2. <i>Материалы текущего контроля успеваемости.....</i>	<i>8</i>
4.2. ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ	11
4.2.1. <i>Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования.....</i>	<i>11</i>
4.2.2. <i>Форма и средства (методы) проведения промежуточной аттестации.....</i>	<i>13</i>
4.2.3. <i>Типовые оценочные средства</i>	<i>13</i>
4.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ.....	14
5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....	15
6. УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	19
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	19
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	19
6.3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	19
6.4. НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ	19
6.5. ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ	19
6.6. ИНЫЕ ИСТОЧНИКИ.....	20
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ.....	21

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина Б1.В.05 «Управление материально-производственными запасами» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.1	Способность оценивать и анализировать финансовое состояние организации
ДПК-2	Способность управлять процессами планирования и организации производства в условиях нестабильности и турбулентности политической и экономической среды	ДПК-2.2	Способность управлять процессом планирования ресурсов, необходимых для обеспечения стабильности производственной деятельности

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Обобщенные трудовые функции и трудовые функции	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Профессиональный стандарт: Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства Обобщенная трудовая функция: В. Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации Трудовые функции: В/01.7 Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	ПК-3.1	на уровне знаний:
		<ul style="list-style-type: none"> • Основы управленческого учета на производственном предприятии.
		на уровне умений:
		<ul style="list-style-type: none"> • Использовать различные финансовые инструменты для оптимизации бизнес-процессов.
		на уровне навыков:
		<ul style="list-style-type: none"> • Навыки развития производственной системы за счет использования финансовых инструментов внутри предприятия.

<p>Профессиональный стандарт: Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p>Обобщенная трудовая функция: С. Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации</p> <p>Трудовые функции: С/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства</p>	ДПК-2.2	<p><u>на уровне знаний:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Основные инструменты управления производственными ресурсами.
		<p><u>на уровне умений:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Осуществлять маневр ресурсами для оптимизации производственной системы.
		<p><u>на уровне навыков:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Управления бизнес-процессами при нестабильном обеспечении ресурсами предприятия.

2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Место дисциплины

Дисциплина Б1.В.ОД.5 «Управление материально-производственными запасами» относится к обязательным дисциплинам вариативной части образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (направленность (профиль) «Управление производственными системами» и изучается в 2 семестре.

Объем дисциплины

Трудоемкость дисциплины оценивается в 2 ЗЕТ (72 академических часа/54 астрономических часа). На контактную работу с преподавателем в форме лекционных занятий отводится 12 академических часов (9 астрономических часов), в форме практических занятий – 20 академических часов (15 астрономических часов). На самостоятельную работу обучающихся отводится академических 40 часов (30 астрономических часов).

3. Содержание и структура дисциплины

№	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины, ак.час/астр.час						Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Запасы как экономическая категория и объект управления.	10/ 7,5	2/ 1,5		2/ 1,5		6/ 4,5	О
Тема 2	Системы учета запасов	18/ 13,5	2/ 1,5		4/ 3		10/ 7,5	РЗ
Тема 3	Основные модели управления запасами	30/ 22,5	4/ 3		10/ 7,5		16/ 12	РЗ, Э
Тема 4	Эффективность систем управления запасами	14/ 10,5	2/ 1,5		4/ 3		8/ 6	Э
Промежуточная аттестация								За
Всего:		72/ 54	12/ 9		20/ 15		40/ 30	

Условные обозначения: решение задач (РЗ), опрос(О), эссе(Э), зачет (За)

Содержание дисциплины

Тема 1. Запасы как экономическая категория и объект управления.

Основные термины и определения производственной логистики. Запасы и спрос. Типы и 7 основных функций материальных запасов. Защита от исчерпания ресурсов и увеличения цен.

Тема 2. Системы учета запасов.

Периодические и непрерывные системы учета запасов. Стоимость выполнения заказа. Издержки, связанные с нехваткой наличных запасов. Метод А - В - С. Инвентаризация, способы ее осуществления.

Тема 3. Основные модели управления запасами.

Модель ЕОQ и ее вариации. Диаграмма цикла запасов. Оптимальный объем заказа и способы его расчета. Модель фиксированного интервала запаса (FOI). Графическое изображение модели заказов. Расчет экономического объема производственной партии. Однопериодная модель. Непрерывный и дискретный уровни запасов.

Тема 4. Эффективность систем управления запасами

Количественные скидки. Определение общей точки EOQ. Способы расчета точки возобновления заказа. Резервный запас и его объем. Уровень обслуживания. Модели FIFO и система канбан. Тянущая и толкающая системы.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Текущий контроль успеваемости

4.1.1. Формы текущего контроля успеваемости

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ОД.5 «Управление материально-производственными запасами» текущий контроль успеваемости проводится в устной и письменной формах. Используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

№	Наименование тем и/или разделов	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1	Запасы, как экономическая категория и объект управления	О
Тема 2	Системы учета запасов	РЗ
Тема 3	Основные модели управления запасами	РЗ, Э
Тема 4	Эффективность систем управления запасами	Э

Условные обозначения: решение задач (РЗ), опрос(О), эссе(Э), зачет (За)

4.1.2. Материалы текущего контроля успеваемости

Типовые вопросы к устному опросу по теме № 1:

1. Материальные запасы, как резерв развития компании.
2. Запасы и спрос. Два вида спроса.
3. Типы материальных запасов.
4. Материальные запасы, как буфер между смежными операциями.
5. Использование преимущества цикла заказов.
6. Производственная логистика - в поисках разумного баланса.

Типовые задачи по теме №2:

Задача 1.

Классифицируйте запасы по категориям А, В и С, пользуясь показателями годовой денежной стоимости по таблице:

Товар	Ежегодный спрос, шт.	Стоимость единицы, руб.	Годовая денежная стоимость, руб.
1	1000	4300	54300000
2	5000	720	3600000
3	1900	500	950000
4	1000	710	710000
5	2500	250	625000
6	2500	192	480000
7	400	200	80000
8	500	100	50000
9	200	210	42000
10	1000	35	35000
11	3000	10	30000
12	9000	3	27000

Задача 2

В таблице приведен торговый ассортимент фирмы, средние запасы за год, а также объемы продаж по отдельным кварталам.

Проведите А-В-С анализ, выбрав в качестве критерия классификации:

- А. Средние запасы за год
- В. Объем реализации за год

Номер позиции	Средний запас за год, руб.	Реализация за квартал			
		Кв 1	Кв 2	Кв 3	Кв 4
1	4900	4000	3700	3500	4100
2	150	240	300	340	400
3	200	500	600	400	900
4	1900	3300	1000	1500	2000
5	150	50	70	180	20
6	450	450	490	460	480
7	900	1400	1040	1200	1300
8	2500	400	1600	2000	2900
9	3800	3600	3300	4000	3400
10	690	700	1000	1100	800

Типовая тема эссе по теме №3:

«Современная отечественная практика управления запасами»

Типовые задачи по теме №3:

Задача №1

Компания «Х-телевидение» занимается сборкой инновационных телевизоров для установки на автоматических линиях на промышленных предприятиях. Она ежегодно закупает 3600 кинескопов по 65000 руб. Стоимость заказа – 31000 руб. Годовая стоимость хранения составляет 20% от закупочной цены.

Рассчитайте оптимальное количество и общие годовые расходы на заказы и хранение запасов.

Задача №2

Ремонтно-технический отдел больничного комплекса использует 816 упаковок для гемодиализа (очистителей) в год. Стоимость одной упаковки, поставляемой из США, - 12 долл. Стоимость ее хранения за год – эквивалент 4 долл. От компании-производителя получен новый прайс-лист, в котором указано, что отныне приобретение менее 50 упаковок будет стоить 20 долл. за штуку, от 50 до 80 – 18 долл. за упаковку, от 80 до 100 - 17 долл., свыше 100 штук – 16 долл. Определить оптимальный объем заказа и общие расходы.

Задача №3

Производитель игрушек ежегодно использует 48 тыс. резиновых колес для выпуска машинок. Компания сама производит колеса. Темп производства – 800 колес в день. Игрушечные машинки выпускаются в течение всего года. Стоимость хранения одного колеса – 1 долл. в год. Стоимость подготовки оборудования к производству колес – 45 долл. За один производственный цикл. Предприятие работает 240 дней в году.

Определить следующие показатели:

- Оптимальный размер производственной партии.
- Минимальные годовые расходы на хранение и подготовку к производству колес.
- Продолжительность цикла для оптимальной производственной партии.

- Продолжительность производственной фазы цикла.

Типовые тема эссе по теме №4

«Роль методологии канбан в управлении предприятием с непрерывным циклом».

4.2. Промежуточная аттестация

4.2.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.1	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для оценки и анализа финансового состояния организации
ДПК-2	Способность управлять процессами планирования и организации производства в условиях нестабильности и турбулентности политической и экономической среды	ДПК-2.2	Способность управлять процессом планирования ресурсов, необходимых для обеспечения стабильности производственной деятельности

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-3.1	<ul style="list-style-type: none"> вычисляет аналитические финансовые показатели и коэффициенты, рассчитываемые на базе финансовой отчетности анализирует финансовые результаты компании и ее рыночную конкурентную позицию исследует финансовые проблемы компании по традиционным показателям из отчетности 	<ul style="list-style-type: none"> вычисляет аналитические финансовые показатели и коэффициенты, рассчитываемые на базе финансовой отчетности и указывает их основные недостатки оценивает влияние финансовых результатов компании на ее рыночную конкурентную позицию выявляет финансовые проблемы компании по традиционным показателям из отчетности и анализирует причины их возникновения
ДПК-2.2	<ul style="list-style-type: none"> определяет потребность в ресурсах, необходимых для производственного цикла осуществляет сбалансированное планирование ресурсов для 	<ul style="list-style-type: none"> способен оценить необходимый объем запасов для решения производственной задачи. способен сформировать первичную структуру для

	<p>достижения целей организации</p> <ul style="list-style-type: none"> • определяет функции и задачи управления ресурсами для отдельных подразделений компании • планирует управление ресурсами на уровне отдельных подразделений предприятия • выстраивает типовые логистические модели, основываясь на опыте известных предприятиях 	<p>управления производственными запасами.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Способен составить план управления материальными запасами подразделения (предприятия) на месяц (квартал, год).
--	--	--

4.2.2. Форма и средства (методы) проведения промежуточной аттестации

По дисциплине Б1.В.ОД.5 «Управление материально-производственными запасами» учебным планом предусмотрен зачет, который проводится в письменной форме и подразумевает решение задач. Билет к зачету направлен на проверку качества освоения компетенции ДПК-2.2 и ПК-3.1.

4.2.3. Типовые оценочные средства

Билет №1

Пекарня для производства своей продукции закупает муку. Закупки совершаются каждую декаду равными партиями в условиях инфляционного роста цен:

1-я декада месяца —10 пакетов муки по цене 10руб./пакет на общую сумму 100 руб.;

2-я декада месяца —10 пакетов муки по цене 15руб./пакет на общую сумму 150 руб.;

3-я декада месяца —10 пакетов муки по цене 20руб./пакет на общую сумму 200 руб.

Переходящий остаток с предыдущего месяца составляет 5 пакетов муки по цене 5 руб. на общую сумму 25 руб. Таким образом, на конец отчетного месяца числится 35 пакетов муки на общую сумму 475 руб. За отчетный месяц израсходовано 30 пакетов муки.

Определите себестоимость израсходованных запасов и стоимость переходящего на следующий месяц остатка. Ответы внесите в таблицу:

Методы оценки материально-производственных запасов	Расчетная стоимость 1 ед. потребленного сырья	Общая стоимость израсходованного сырья	Стоимость переходящего остатка	Расчетная величина прибыли с 1ед. Продукции при стоимости реализации 16 руб.00коп.

4.3. Методические материалы

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.ОД.5 «Управление материально-производственными запасами» проводится в виде зачета, который проводится в письменной форме в виде решения задачи.

На решение задачи на зачете студенту дается 30 минут. Преподаватель проверяет правильность решения и ответа. После проверки студенту могут быть заданы дополнительные уточняющие вопросы. В случае если студент при ответе допустил несущественные неточности, ему могут быть заданы дополнительные вопросы на сходную тему.

Шкала оценивания для промежуточной аттестации:

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется, если студентом: <ol style="list-style-type: none">1. получен правильный результат при решении задачи.2. объяснена логика и порядок действий, выбор критериев решения.3. указаны различные допущения и альтернативные подходы к решению.
«не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется, если студентом: <ol style="list-style-type: none">1. получен неверный ответ при решении задачи.2. не определена логика и порядок действий, не выбраны критерии решения.3. не указаны допущения и альтернативные подходы к решению.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Процесс обучения по дисциплине Б1.В.ОД.5 «Управление материально-производственными запасами» включает следующие основные виды занятий:

1. лекции;
2. практические занятия;
3. самостоятельная работа.

На лекциях студенты изучают теоретический и эмпирический методы научного познания, основные подходы к использованию критического мышления для анализа результатов исследований, выполненных отечественными и зарубежными исследователями, знакомятся с наиболее известными работами ученых и существующими практическими разработками в данной области, закрепляя полученные знания на практических занятиях. С целью обеспечения успешного обучения студенту необходимо готовиться к каждой лекции, т.к. она является важнейшей формой организации учебного процесса, поскольку знакомит с новым учебным материалом, разъясняет учебные элементы, трудные для понимания, систематизирует учебный материал, ориентирует в учебном процессе.

Подготовку к лекции рекомендуется проводить по следующему плану:

1. внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
2. узнайте тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора);
3. ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
4. постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
5. запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции

Практические занятия предполагают выполнение различного вида работ: выполнение критических заданий, тестирований, разбор типовых ситуаций.

Подготовку к практическому занятию рекомендуется проводить по следующему плану:

1. внимательно прочитайте материал лекций относящихся к данному семинарскому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
2. выпишите основные термины;
3. законспектируйте главы из основных источников литературы, соответствующие изучаемой теме;
4. уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя;
5. готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы;

Получение углубленных знаний по изучаемой дисциплине достигается за счет дополнения часов аудиторной нагрузки самостоятельной работой студентов, которая выражается в анализе дополнительной литературы по учебной дисциплине по отдельным темам учебной программы. При изучении дисциплины предусматривается обеспечение гармоничной взаимосвязи между аудиторной и самостоятельной работой студентов, для чего в рамках курса предлагается набор активных и интерактивных методов занятий в развитие сюжетов, рассмотренных в рамках лекций и практических занятий.

Методические указания по теме 1

При подготовке к занятиям по теме «Запасы как экономическая категория и объект управления» студенту необходимо обратиться к конспектам по лекции 1 и книге Проценко О.Д. «Логистика и управление цепями поставок» (основная литература, источник 1).

Контроль самостоятельной работы проводится в форме индивидуального консультирования в целях дополнительного разъяснения обучающимся вопросов, связанных с особенностями производственной логистики.

Формой текущего контроля успеваемости по теме «Запасы как экономическая категория и объект управления» является устный опрос.

Выбранная форма контроля способствует формированию навыка краткого и систематичного устного изложения изученного материала. При оценке ответов в рамках в первую очередь учитывается уровень теоретической подготовки студента (владение категориальным аппаратом).

Шкала оценивания для устного опроса

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется, если студентом: <ol style="list-style-type: none"> 1. продемонстрировано отличное знание изученного материала и владение категориальным аппаратом 2. дан правильный ответ на вопрос с использованием профессиональной лексики и терминологии
«не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студентом содержание темы раскрыто фрагментарно и имеются существенные пробелы в знаниях категориального аппарата

Методические указания по теме 2

При подготовке к занятиям по теме «Системы учета запасов» студенту необходимо обратиться к конспектам по лекции 2 и книге Куняева М.С. «Изучение моделей и методов управления запасами» (основная литература, источник 2).

Контроль самостоятельной работы проводится в форме индивидуального консультирования в целях дополнительного разъяснения обучающимся вопросов, связанных с особенностями использования систем учета запасов.

Формой текущего контроля успеваемости по теме Системы учета запасов» является решение задач. Студенту предлагается решить не менее трех производственных задач с заданными условиями. Предполагается один правильный вариант ответа.

Шкала оценивания для задачи

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется, если студентом даны верные ответы по 100% предложенных задач.
«не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студентом не даны верные ответы по 100% предложенных задач.

Методические указания по теме 3

При подготовке к занятиям по теме «Основные модели управления запасами» студенту необходимо обратиться к конспектам по лекции 3 и Денисова А.Л. «Организация коммерческой деятельности. Управление запасами» (основная литература, источник 3).

Контроль самостоятельной работы проводится в форме индивидуального консультирования в целях дополнительного разъяснения обучающимся вопросов, связанных с особенностями моделей EOQ, FOI и графическим изображением модели заказов.

Первой формой текущего контроля по теме «Основные модели управления запасами» является эссе. В рамках данной темы необходимо подготовить обзор и критический анализ мнений экспертов об эффективности управления запасами на российских производственных предприятиях. Следует сделать акцент на преимуществах и недостатках сложившихся систем.

Шкала оценивания для эссе

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется, если студентом: <ol style="list-style-type: none"> 1. четко высказана собственная позиция на данный вопрос 2. приведены доводы, четко связанные друг с другом и расположенные в логическом порядке 3. использованы исследования других людей для поддержания доказательства и усиления аргументации 4. сделана обоснованная оценка взглядов других людей, особенно противоречащих его собственным
«не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студентом <ol style="list-style-type: none"> 1. не высказано собственная позиция на данный вопрос 2. приведены доводы, четко не связанные друг с другом 3. не использованы исследования других людей для поддержания доказательства и усиления аргументации 4. не сделана обоснованная оценка взглядов других людей, особенно противоречащих его собственным

Другой формой текущего контроля по теме «Основные модели управления запасами» является решение задач. Студенту предлагается решить производственную задачу с заданными условиями. Предполагается один правильный вариант ответа.

Шкала оценивания для задачи

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется, если студентом дан верный ответ.
«не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студентом не дан верный ответ.

Методические указания по теме 4

При подготовке к занятиям по теме «Эффективность систем управления запасами» студенту необходимо обратиться к конспектам по лекции 4 и книге Денисова А.Л. «Организация коммерческой деятельности. Управление запасами» (основная литература, источник 3).

Контроль самостоятельной работы проводится в форме индивидуального консультирования в целях дополнительного разъяснения обучающимся вопросов, связанных с методами расчета точки возобновления заказа и других показателей.

Текущий контроль по теме «Эффективность систем управления запасами» проводится в форме эссе.

В рамках данной темы необходимо подготовить обзор и критический анализ мнений экспертов об эффективности использования методологии канбан на российских производственных предприятиях с непрерывным циклом.

Шкала оценивания для эссе

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	<p>Оценка «зачтено» выставляется, если студентом:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. четко высказана собственная позиция на данный вопрос 6. приведены доводы, четко связанные друг с другом и расположенные в логическом порядке 7. использованы исследования других людей для поддержания доказательства и усиления аргументации 8. сделана обоснованная оценка взглядов других людей, особенно противоречащих его собственным
«не зачтено»	<p>Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студентом</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. не высказано собственная позиция на данный вопрос 6. приведены доводы, четко не связанные друг с другом 7. не использованы исследования других людей для поддержания доказательства и усиления аргументации 8. не сделана обоснованная оценка взглядов других людей, особенно противоречащих его собственным

Подготовка к промежуточной аттестации

На первом занятии преподаватель информирует обучающихся о применяемой системе текущего контроля успеваемости и форме промежуточной аттестации.

Во время последующих аудиторных занятий – доводит до студентов информацию о результатах текущего контроля успеваемости.

К промежуточной аттестации необходимо готовится целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. Попытки освоить дисциплину в период зачётно-экзаменационной сессии, как правило, показывают не удовлетворительные результаты. В самом начале изучения учебной дисциплины познакомьтесь со следующей учебно-методической документацией:

1. программой дисциплины;
2. перечнем знаний и умений, которыми студент должен владеть;
3. тематическими планами лекций, семинарских занятий;
4. контрольными мероприятиями;
5. учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также
6. электронными ресурсами;
7. типовым вариантом задания к промежуточной аттестации.

После этого у вас должно сформироваться четкое представление об объеме и характере получаемых знаний и умений по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на лекциях и практических занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для прохождения промежуточной аттестации.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Основная литература

1. Проценко О.Д. Логистика и управление цепями поставок — взгляд в будущее [Электронный ресурс] : макроэкономический аспект / О.Д. Проценко, И.О. Проценко. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дело, 2012. — 192 с. — 978-5-7749-0663-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51009.html>
2. Изучение моделей и методов управления запасами [Электронный ресурс] : методические указания к лабораторной работе по курсу «Организационно-технологическое управление» / М.С. Куняев [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, 2009. — 36 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/31408.html>
3. Денисова А.Л. Организация коммерческой деятельности. Управление запасами [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.Л. Денисова, Н.В. Дюженкова. — Электрон. текстовые данные. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2012. — 81 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/64143.html>

6.2. Дополнительная литература

1. Красова О.С. Бухгалтерский учет производственных запасов. Ай Пи Эр Медиа, 2009. <http://www.iprbookshop.ru/967>
2. Г. Просветов: Управление запасами. Задачи и решения (192 с.) 2009.
3. Гаджинский А.М. Современный склад: Организация, технологии, управление и логистика: Уч.-практич. пособие. – М.: Велби, Проспект, 2005. – 176 с.
4. В. Волгин: Логистика хранения товаров. Практическое пособие (368 с.) 2014.

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

1. Щербаков В.В. Основы логистики: Учебник. – СПб.: Питер, 2009.
2. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок. Как сократить затраты и улучшить обслуживание потребителей: Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2004.

6.4. Нормативные правовые документы

Приказ Минфина РФ: от 28.12.2001 N 119н «Об утверждении Методических указаний по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов».

6.5. Интернет-ресурсы

1. www.nnir.ru / - Российская национальная библиотека
2. www.nns.ru / - Национальная электронная библиотека
3. www.rsi.ru / - Российская государственная библиотека
4. www.biznes-karta.ru / - Агентство деловой информации «Бизнес-карта»
5. www.rbs.ru / - Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг»
6. www.google.com / - Поисковая система
7. www.rambler.ru / - Поисковая система
8. www.yandex.ru / - Поисковая система
9. www.businesslearning.ru / - Система дистанционного бизнес образования
10. <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
11. <http://www.garant.ru/> - Гарант
12. www.economist.com/ - журнал The Economist

13. www.ft.com / - газета The Financial Times
14. www.forbes.com/management / - Новости бизнеса (менеджмент)
15. www.management.about.com / - Управление и лидерство
16. www.rbc.ru / - Деловые новости
17. www.kommersant.ru / - газета Коммерсантъ
18. www.vedomosti.ru / - газета Ведомости

6.6. Иные источники

1. Неруш Ю.М. Логистика в схемах и таблицах: Учеб. пособие. – М.: Велби, Проспект, 2006. – 185 с.
2. Николайчук В.Е. Транспортно-складская логистика: Учеб. пособие. – М.: Дашков и К, 2006. – 451 с.

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде организации. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории организации, так и вне ее.

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

Организован доступ к следующим электронным ресурсам:

- [Bloomberg](#)
- [EBSCO Publishing](#)
- [eLIBRARY.RU](#)
- [Emerging Markets Information Service](#)
- [Google Scholar \(Google Академия\)](#)
- [IMF eLibrary](#)
- [JSTOR](#)
- [New Palgrave Dictionary of Economics - Электронный словарь.](#)
- [OECD iLibrary](#)
- [Oxford Handbooks Online](#)
- [Polpred.com Обзор СМИ](#)
- [Science Direct - Журналы издательства Elsevier по экономике и эконометрике, бизнесу и финансам, социальным наукам и психологии, математике и информатике;](#)
- [SCOPUS](#)
- [Web of Science](#)
- [Wiley Online Library](#)
- [World Bank Elibrary](#)
- [Архивы научных журналов NEICON](#)
- [Интернет-сервис «Антиплагиат»](#)
- [Система Профессионального Анализа Рынков и Компаний «СПАРК»](#)
- [ЭБС Издательства "Лань"](#)
- [ЭБС Юрайт](#)
- [Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников»](#)