

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**ИНСТИТУТ ОТРАСЛЕВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

**Факультет инженерного менеджмента  
Кафедра теории и систем отраслевого управления**

УТВЕРЖДЕНА  
кафедрой теории и систем  
отраслевого управления  
Протокол от «28» августа 2019 г.  
№1

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.04 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОГРАММА ПРЕДПРИЯТИЯ**

направление подготовки  
**38.04.02 Менеджмент**

направленность (профиль):  
**«Управление производственными системами»**

квалификация (степень) выпускника  
**магистр**

форма обучения  
**очно-заочная**

Год набора - 2020

Москва, 2019 г.

Автор–составитель:

к.э.н., доцент, доцент кафедры теории и систем отраслевого управления

Стуловский А.Е.

старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления Бородулин А.Л.

преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления Пышков Н.И.

Заведующий кафедрой теории и систем отраслевого управления к.э.н., доцент

Серебренников С.С.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....</b>	<b>4</b>
<b>2. ОБЪЕМ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....</b>	<b>6</b>
<b>3. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>6</b>
<b>4. МАТЕРИАЛЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....</b>	<b>8</b>
4.1. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ.....	8
4.1.1. <i>Формы текущего контроля успеваемости.....</i>	<i>8</i>
4.1.2. <i>Материалы текущего контроля успеваемости.....</i>	<i>8</i>
4.2. ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ.....	10
4.2.1. <i>Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования .....</i>	<i>10</i>
4.2.2. <i>Форма и средства проведения промежуточной аттестации...10</i>	<i>10</i>
4.2.3. <i>Типовые оценочные средства.....10</i>	<i>10</i>
4.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ.....	11
<b>5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>13</b>
<b>6. УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....</b>	<b>18</b>
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	18
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	18
6.3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	18
6.4. НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ.....	18
6.5. ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ.....	19
<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ.....</b>	<b>20</b>

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина Б1.В.04 «Производственная программа предприятия» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование Компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.2	Способность анализировать производственную программу предприятия
ДПК-2	Способность управлять процессами планирования и организации производства в условиях нестабильности и турбулентности политической и экономической среды	ДПК-2.2	Способность определять пути повышения уровня использования производственной мощности

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Обобщенные трудовые функции и трудовые функции	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
В. Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации	ПК-1.2	<u>на уровне знаний:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>содержание и характер операционной (производственной) деятельности организаций</li> <li>принципы и методы планирования производства продукции</li> <li>основные разделы производственной программы</li> <li>технико-экономические показатели производственной программы</li> <li>методы расчета показателей, характеризующих производственную программу предприятия</li> </ul>
		<u>на уровне умений:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>рассчитывает абсолютные и относительные показатели</li> <li>рассчитывает натуральные (условно-натуральные) и</li> </ul>

		<p>стоимостные показатели</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>определяет значения следующих показателей: реализованная продукция, товарная продукция, валовая продукция, чистая продукция, условно-чистая продукция, валовой оборот</li> </ul> <p><u>на уровне навыков:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>соотносит производственную программу с имеющимися ресурсами и с производственной мощностью</li> </ul>
С. Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации	ДПК-2.2	<p><u>на уровне знаний:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>этапы и особенности разработки производственной программы организации</li> <li>понятие производственной мощности, ее виды и способы определения</li> <li>основные методы планирования деятельности организаций</li> <li>баланс загрузки оборудования</li> <li>значение эффективного использования производственных мощностей</li> <li>пути повышения уровня использования производственной мощности</li> </ul> <p><u>на уровне умений:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>рассчитывать показатели фонда времени работы оборудования, применяемые при расчете производственной мощности;</li> <li>определять степень использования производственной мощности</li> <li>применять методы планирования деятельности организации</li> <li>выявляет факторы, влияющие на размер производственной мощности</li> </ul> <p><u>на уровне навыков:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>владеет основными подходами разработки производственной программы организации</li> <li>владеет методикой расчета показателей степени использования производственной мощности</li> </ul>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

### Место дисциплины

Дисциплина Б1.В.04 «Производственная программа предприятия» относится к дисциплинам вариативной части образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (направленность (профиль) «Управление производственными системами») и изучается в 3 семестре.

### Объем дисциплины

Трудоемкость дисциплины оценивается в 3 ЗЕТ (108 академических часа/81 астрономических часов). На контактную работу с преподавателем в форме лекционных занятий отводится 8 академических часов/6 астрономических часов, в форме практических занятий – 24 академических часов/18 астрономических часов. На самостоятельную работу обучающихся отводится 40 академических часов/ 32 астрономических часов. На промежуточную аттестацию в форме экзамена выделяется 36 академических часов/27 астрономических часов.

## 3. Содержание и структура дисциплины

№	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины, ак.час/астр.час					СР	Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Производственная программа. Этапы и содержание работ по составлению производственной программы предприятия	18	2		6		10	Т
Тема 2	Технико-экономические показатели производственной программы и методы их расчета. Модели планирования производственной программы	18	2		6		10	Т, Д
Тема 3	Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей	18	2		6		10	З, Т
Тема 4	Контроль за выполнением производственной программы	18	2		6		10	О
Промежуточная аттестация		36	Экз					
Всего:		108	8		24		40	

Условные обозначения: опрос(О), тест (Т), решение задач (З), подготовка докладов (Д), экзамен (Экз)

## **Содержание дисциплины**

### **Тема 1. Производственная программа. Этапы и содержание работ по составлению производственной программы предприятия**

Принципы и методы планирования производства продукции. Понятие производственной программы, ее место в плане социально-экономического развития предприятия и взаимосвязь с другими разделами плана. Техничко-экономическая характеристика предприятия.

Основные разделы производственной программы. План по производству товарной (валовой) продукции. План выпуска продукции на экспорт. План по повышению качества продукции. План реализации продукции.

Этапы и содержание работ по составлению производственной программы предприятия. Определение потребности в выпускаемой продукции. Составление номенклатуры и ассортимента выпускаемой продукции. Определение объемов (в натуральном выражении) и сроков производства отдельных видов продукции. Соотнесение производственной программы с имеющимися ресурсами и с производственной мощностью. Расчет объема продукции в стоимостном выражении.

### **Тема 2. Техничко-экономические показатели производственной программы и методы их расчета. Модели планирования производственной программы**

Показатели производственной программы: количественные и качественные. Показатели производственной программы: абсолютные и относительные. Натуральные (условно-натуральные) и стоимостные показатели. Номенклатура продукции. Ассортимент. Трудовые (временные) показатели. Реализованная продукция. Товарная продукция. Валовая продукция. Чистая продукция. Условно-чистая продукция. Валовой оборот. Внутрипроизводственный оборот. Относительные показатели.

Сетевые модели планирования производственной программы. Имитационные модели планирования производственной программы. Детерминированные модели планирования производственной программы. Матричные модели планирования производственной программы. Оптимизационные методы планирования производственной программы.

### **Тема 3. Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей.**

Понятие «производственная мощность». Производственная мощность предприятия и факторы, ее определяющие. Взаимосвязь производственной программы и производственной мощности. Виды производственных мощностей. Значение эффективного использования производственных мощностей.

Методика расчета производственной мощности предприятия. Особенности расчета по производствам. Факторы, влияющие на размер производственной мощности. Баланс загрузки оборудования. Методика расчета. Пути повышения уровня использования производственной мощности.

### **Тема 4. Контроль за выполнением производственной программы**

Общие показатели контроля. Коэффициент напряженности производственной программы. Уровень концентрации производства. Уровень специализации производства.

Частные показатели контроля. Коэффициент использования производственной мощности. Коэффициент загрузки оборудования. Производительность труда на одного работающего. Доля продукции по категориям ее качества. Темпы роста (снижения) выпуска продукции по ее видам. Фондоотдача основных средств производства. Фондоемкость продукции. Фондовооруженность труда. Коэффициент сменности использования оборудования. Показатели использования производственных площадей предприятия.

#### 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

##### 4.1. Текущий контроль успеваемости

##### 4.1.1. Формы текущего контроля успеваемости

В ходе реализации дисциплины Б1.В.04 «Производственная программа предприятия» текущий контроль успеваемости проводится в устной и письменной формах. Используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

№	Наименование тем и/или разделов	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1	Производственная программа. Этапы и содержание работ по составлению производственной программы предприятия	Т
Тема 2	Технико-экономические показатели производственной программы и методы их расчета. Модели планирования производственной программы	Т, Д
Тема 3	Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей	З, Т
Тема 4	Контроль за выполнением производственной программы	О

Условные обозначения: опрос(О), тест (Т), решение задач (З), подготовка докладов (Д)

##### 4.1.2. Материалы текущего контроля успеваемости

##### Типовые вопросы к тесту по теме 1

1. Укажите раздел, который не входит в структуру производственной программы:
  - А. План производственной продукции в натуральном выражении
  - В. План производства продукции в стоимостном выражении
  - С. Баланс производственной мощности
  - Д. Нет правильного ответа
2. Производственная программа формируется на основе:
  - А. Сезонного изменения спроса
  - В. Госзаказа
  - С. Заказов потребителей
  - Д. Тенденции изменения доходов населения
  - Е. Потребительского спроса
  - Ф. Цикличности появления конкурентов
  - Г. Изменений в технике и технологии
3. Производственная программа устанавливает
  - А. Объем производства продукции, соответствующий по номенклатуре и качеству требованиям плана продаж
  - В. Задания по вводу в действие новых производственных мощностей
  - С. Потребность в материально-сырьевых ресурсах
  - Д. Задания по выпуску конечной продукции финишным цехам
  - Е. Задания по выпуску продукции промежуточным цехам
4. Укажите наиболее полный набор процедур планирования производственной программы:
  - А. Анализ выполнения плана производства и реализации продукции в предплановом периоде – анализ портфеля заказов – расчет производственной мощности – планирование выпуска продукции в натуральном выражении – то же в стоимостном выражении – планирование выполнения программы.



- В. Анализ выполнения плана производства и реализации продукции в предплановом периоде – анализ портфеля заказов – расчет производственной мощности – планирование выпуска продукции – оценка программы – разработка мер по реализации программы.

**Типовые темы докладов по теме 2:**

1. Сетевые модели планирования производственной программы.
2. Имитационные модели планирования производственной программы.
3. Детерминированные модели планирования производственной программы.
4. Матричные модели планирования производственной программы.
5. Оптимизационные методы планирования производственной программы.

**Типовые вопросы к тесту по теме 2**

1. Укажите, что не входит в план производства продукции в стоимостном выражении:
  - А. Реализованная продукция
  - В. Товарная продукция
  - С. Валовая продукция
  - Д. Чистая (условно-чистая продукция)
2. Что не входит в показатели анализа плана производства:
  - А. Оценка выполнения плана по ассортименту
  - В. Ритмичность производства
  - С. Качество продукции
  - Д. Резервы роста объемов производства
  - Е. Остатки готовой продукции
  - Ф. Соответствие объемов и структуры портфеля продукции потребностям рынка
3. Какой из показателей хозяйственной деятельности промышленного предприятия не участвует в оценке эффективности производства:
  - А. Цена реализованной продукции
  - В. Себестоимость единицы продукции
  - С. Постоянные издержки производства
  - Д. Объем производства
  - Е. Номенклатура реализованной продукции
4. Эффективность производственной программы оценивается путем определения:
  - А. Цен реализации и полной себестоимости
  - В. Фондоотдачи, фондоемкости, рентабельности продукции, продаж, капитала, относительной экономии основных производственных фондов, удельных капиталовложений на один рубль прироста продукции
  - С. Прироста объема выпуска продукции в плановом периоде, изменения глубины и широты ассортимента
  - Д. Соответствия производственной программы потребности рынка и производственной мощности

**Типовые задачи по теме 3**

Задача 1.

Определить среднегодовую мощность механического цеха и коэффициент её использования. Производственная мощность механического цеха на начало анализируемого периода составила 50 тыс. комплектов деталей. С 1 июля этого года введено дополнительно оборудование с мощностью 1000 комплектов деталей, а с 1 октября выбыло из эксплуатации оборудование мощностью 250 комплектов деталей. Плановый выпуск предполагается за год в количестве 47410 комплектов деталей.

Задача 2.

Производственная мощность механосборочного цеха — 1200 станков, литейного — 1600 т; удельный расход литья на 1 станок — 1,4 т. Определить коэффициент сопряженности механосборочного и литейного цеха.

**Типовые вопросы к тесту по теме 3:**

1. Для расчета производственной мощности используется следующий состав оборудования:
  - A. наличное оборудование
  - B. установленное оборудование
  - C. фактически работающее оборудование
  - D. установленное и неустановленное оборудование
2. При расчете производственной мощности принимаются следующие нормы производительности оборудования:
  - A. паспортная
  - B. технически обоснованная
  - C. плановая
  - D. фактическая
3. При расчете производственной мощности используется фонд времени работы оборудования:
  - A. календарный
  - B. режимный
  - C. плановый
  - D. фактический
4. При определении производственной мощности предприятия используется номенклатура выпускаемых изделий:
  - A. оптимальная
  - B. плановая
  - C. фактическая
  - D. нет правильного ответа

**Типовые вопросы к опросу по теме 4:**

1. Какими причинами обусловлена неустойчивость производственной мощности предприятия?
2. Какова роль измерителей для формирования производственной программы?
3. Поясните сущность и назначение баланса мощностей предприятия.
4. Каковы понятия, виды, методы расчета производственной мощности предприятия, отрасли промышленности?
5. Какова система показателей контроля выполнения производственной программы предприятия?
- 6.

## 4.2. Промежуточная аттестация

### 4.2.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.2	Способность анализировать производственную программу предприятия
ДПК-2	Способность управлять процессами планирования и организации производства в условиях нестабильности и турбулентности политической и экономической среды	ДПК-2.2	Способность определять пути повышения уровня использования производственной мощности

Этап освоения компетенции	Показатель Оценивания	Критерий оценивания
ПК-1.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>использует технико-экономические показатели, характеризующие производственную программу предприятия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>продемонстрировано знание качественных и количественных показателей, характеризующих производственную деятельность</li> <li>определены значения следующих показателей: реализованная продукция, товарная продукция, валовая продукция, чистая продукция, условно-чистая продукция, валовой оборот</li> <li>продемонстрировано понимание отличий между натуральными (условно-натуральными) и стоимостными показателями, характеризующими производственную программу предприятия</li> </ul>
ДПК-2.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>владеет понятием производственной мощности, знает ее виды и способы определения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>продемонстрировано знание ключевых терминов, включая производственная мощность, баланс загрузки оборудования, фонд времени работы</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет степень использования производственной мощности</li> <li>•</li> </ul>	<p>оборудования</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• продемонстрировано владение методикой расчета показателей степени использования производственной мощности</li> <li>• выявлены факторы, влияющие на размер производственной мощности</li> <li>• определена эффективность использования производственных мощностей</li> </ul>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### 4.2.2. Форма и средства проведения промежуточной аттестации

Зачет по дисциплине Б1.В.04 «Производственная программа предприятия» проводится в письменной форме с применением метода кейс-стади. Все 3 задания направлены на проверку качества освоения компетенции ДПК-1.2

#### 4.2.3. Типовые оценочные средства

Типовой билет к зачету

##### Задание 1

Определите производственную мощность и фактический размер выпуска продукции, если известно, что количество одноименных станков в цехе 129; норма времени на обработку единицы продукции 2,58 ч.; режим работы двухсменный; продолжительность смены 8 ч, регламентированные простои оборудования – 3% режимного фонда времени; коэффициент использования производственной мощности 0,82; число рабочих дней в году – 255.

Определите выходящую (на конец года) и среднегодовую производственную мощность предприятия, если:

1. планируемый прирост производственной мощности: с 1 апреля – 4 000 шт., с 1 июля – 3 400 шт., с 1 ноября – 3 000 шт.
2. планируемое выбытие производственной мощности: с 1 июня – 1 200 шт., с 1 сентября – 1 800 шт.

##### Задание 2

Определите правильный порядок этапов составления производственной программы, детализируйте действия по каждому этапу. Может ли меняться данный порядок? Укажите основные особенности для строительной отрасли.

- Объем производства обосновывается расчетами балансов производственных мощностей по ведущим подразделениям, участкам, цехам, организации (предприятию)
- Программа планируется по основным и вспомогательным цехам организации (предприятия)
- Определяется изменение остатков нерезализованной продукции на начало и конец планируемого периода
- Определяются номенклатура и ассортимент продукции и объем ее поставок в натуральном выражении согласно плану продаж, на основании государственного заказа, заключенных хозяйственных договоров и планируемого объема продукции для свободной продажи
- Рассчитываются стоимостные измерители – товарная и реализованная продукция
- Определяется объем производства каждого изделия в натуральном выражении с календарным распределением внутри планируемого периода
- Составляется график отгрузки продукции в соответствии с договорами
- Составляется план поставок продукции потребителям в натуральном выражении

### 4.3. Методические материалы

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.04 «Производственная программа предприятия» проводится в виде письменного ответа студента по билету. Первый вопрос билета предполагает решение студентом задачи, второй – определение последовательности действий при разработке (или адаптации, корректировке, доработке) производственной программы с учетом особенностей отрасли.

На подготовку к ответу на билет на экзамене дается 45 минут. На ответы по первому и второму вопросу отводится на более 10 минут. После ответов по каждой части студенту могут быть заданы дополнительные уточняющие вопросы. В случае если студент при ответе допустил несущественные неточности, ему могут быть заданы дополнительные вопросы на сходную тему.

Шкала оценивания для промежуточной аттестации:

Оценка	Требования к результатам
«отлично»	Оценка «отлично» выставляется, если студентом: <ol style="list-style-type: none"><li>1. продемонстрировано знание качественных и количественных показателей, характеризующих производственную деятельность</li><li>2. определены значения следующие показатели: реализованная продукция, товарная продукция, валовая продукция, чистая продукция, условно-чистая продукция, валовой оборот</li><li>3. продемонстрировано понимание отличий между натуральными (условно-натуральными) и стоимостными показателями, характеризующими производственную программу предприятия</li><li>4. продемонстрировано знание ключевых терминов, включая производственная мощность, баланс загрузки оборудования, фонд времени работы оборудования</li><li>5. продемонстрировано владение методикой расчета показателей степени использования производственной мощности</li><li>6. выявлены факторы, влияющие на размер производственной мощности</li><li>7. определена эффективность использования производственных мощностей</li></ol>
«хорошо»	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют хорошую степень овладения программным материалом.
«удовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в

	<p>изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.</p> <p>Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрируют достаточную (удовлетворительную) степень овладения программным материалом.</p>
«не удовлетворительно»	<p>Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.</p> <p>Учебные достижения в семестровый период и результатами рубежного контроля демонстрировали не высокую степень овладения программным материалом по минимальной планке.</p>

## **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Процесс обучения по дисциплине Б1.В.04 «Производственная программа предприятия» включает следующие основные виды занятий:

- лекции;
- практические занятия;
- самостоятельная работа.

На лекциях студенты изучают основные теоретические концепции правового регулирования предпринимательской деятельности, основы классификации организационно-правовых форм, прав и обязательств субъектов предпринимательского права, знакомятся с наиболее известными работами ученых и существующими практическими разработками в данной области, закрепляя полученные знания на практических занятиях. С целью обеспечения успешного обучения студенту необходимо готовиться к каждой лекции, т. к. она является важнейшей формой организации учебного процесса, поскольку знакомит с новым учебным материалом, разъясняет учебные элементы, трудные для понимания, систематизирует учебный материал, ориентирует в учебном процессе.

Подготовку к лекции рекомендуется проводить по следующему плану:

1. внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
2. узнайте тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора);
3. ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
4. постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
5. запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции

Практические занятия предполагают выполнение различного вида работ: разбор типовых ситуаций, решение аналитических задач, выполнение тестов.

Подготовку к практическому занятию рекомендуется проводить по следующему плану:

1. внимательно прочитайте материал лекций, относящихся к данному семинарскому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
2. выпишите основные термины;
3. ответьте на контрольные вопросы по семинарским занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
4. уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя;
5. готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы;

Получение углубленных знаний по изучаемой дисциплине достигается за счет дополнения часов аудиторной нагрузки самостоятельной работой студентов, которая выражается в анализе дополнительной литературы по учебной дисциплине и подготовке реферативных материалов по отдельным темам учебной программы.

При изучении дисциплины предусматривается обеспечение гармоничной взаимосвязи между аудиторной и самостоятельной работой студентов, для чего в рамках курса предлагается набор активных и интерактивных методов занятий в развитие сюжетов, рассмотренных в рамках лекций и практических занятий.

### **Подготовка к промежуточной аттестации:**

На первом занятии преподаватель информирует обучающихся о применяемой системе текущего контроля успеваемости и форме промежуточной аттестации.

Во время последующих аудиторных занятий – доводит до студентов информацию о результатах текущего контроля успеваемости.

К промежуточной аттестации необходимо готовится целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. Попытки освоить дисциплину в период зачётно-экзаменационной сессии, как правило, показывают не

удовлетворительные результаты. В самом начале изучения учебной дисциплины познакомьтесь со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми студент должен владеть;
- тематическими планами лекций, семинарских занятий;
- контрольными мероприятиями;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также
- электронными ресурсами;
- перечнем вопросов к экзамену

После этого у вас должно сформироваться четкое представление об объеме и характере получаемых знаний и умений по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на лекциях и практических занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для сдачи экзамена.

Для подготовки к промежуточной аттестации рекомендуется проработать следующие вопросы:

1. Функции управления производством и их роль в производственном процессе.
2. Состав подсистем системы управления предприятием.
3. Организационная система и функции управления производством.
4. Методы управления производством.
5. Структура и содержание разделов плана производства и реализации продукции.
6. Цель и задачи управления производством.
7. Сетевые модели планирования производственной программы.
8. Имитационные модели планирования производственной программы.
9. Детерминированные модели планирования производственной программы.
10. Матричные модели планирования производственной программы.
11. Оптимизационные методы планирования производственной программы.
12. Разработка производственной программы для производственного звена.
13. Порядок разработки производственной программы.
14. Производственная мощность и ее значение.
15. Методика расчета средней величины производственной мощности (привести примеры).
16. Определение загрузки оборудования.
17. Показатели использования производственной мощности (привести примеры).
18. Портфель заказов и порядок его формирования.



**6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**6.1. Основная литература**

1. Производственный менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата и магистратуры/ Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02469-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/432147>
2. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 191 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-00380-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/434009>

**6.2. Дополнительная литература**

1. Зараменских, Е. П. Архитектура предприятия : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Зараменских, Д. В. Кудрявцев, М. Ю. Арзуманян ; под редакцией Е. П. Зараменских. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 410 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06712-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/441150>
2. Требухин А.Ф Основы производственного менеджмента. Часть 1. Процессы и операции [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Требухин А.Ф— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.— 222 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32242.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Требухин А.Ф Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Требухин А.Ф— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.— 143 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32243.html>.— ЭБС «IPRbooks»

**6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

1. Кужева С.Н. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Кужева С.Н.— Электрон. текстовые данные.— Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/59645.html>.— ЭБС «IPRbooks»

**6.4. Нормативные правовые документы**

Не используются

**6.5. Интернет-ресурсы**

1. [www.nnir.ru](http://www.nnir.ru) / - Российская национальная библиотека
2. [www.nns.ru](http://www.nns.ru) / - Национальная электронная библиотека
3. [www.rsi.ru](http://www.rsi.ru) / - Российская государственная библиотека
4. [www.biznes-karta.ru](http://www.biznes-karta.ru) / - Агентство деловой информации «Бизнес-карта»
5. [www.rbs.ru](http://www.rbs.ru) / - Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг»
6. [www.google.com](http://www.google.com) / - Поисковая система
7. [www.rambler.ru](http://www.rambler.ru) / - Поисковая система
8. [www.yandex.ru](http://www.yandex.ru) / - Поисковая система

9. [www.businesslearning.ru](http://www.businesslearning.ru) / - Система дистанционного бизнес образования
10. <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
11. <http://www.garant.ru/> - Гарант
12. [www.economist.com/](http://www.economist.com/) - журнал The Economist
13. [www.ft.com](http://www.ft.com) / - газета The Financial Times
14. [www.forbes.com/management](http://www.forbes.com/management) / - Новости бизнеса (менеджмент)
15. [www.management.about.com](http://www.management.about.com) / - Управление и лидерство
16. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) / - Деловые новости
17. [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru) / - газета Коммерсантъ
18. [www.vedomosti.ru](http://www.vedomosti.ru) / - газета Ведомости

## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде организации. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории организации, так и вне ее.

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Организован доступ к следующим электронным ресурсам:

1. [Bloomberg](#)
2. [EBSCO Publishing](#)
3. [eLIBRARY.RU](#)
4. [Emerging Markets Information Service](#)
5. [Google Scholar \(Google Академия\)](#)
6. [IMF eLibrary](#)
7. [JSTOR](#)
8. [New Palgrave Dictionary of Economics - Электронный словарь.](#)
9. [OECD iLibrary](#)
10. [Oxford Handbooks Online](#)
11. [Polpred.com Обзор СМИ](#)
12. [Science Direct - Журналы издательства Elsevier по экономике и эконометрике, бизнесу и финансам, социальным наукам и психологии, математике и информатике;](#)
13. [SCOPUS](#)
14. [Web of Science](#)
15. [Wiley Online Library](#)
16. [World Bank Elibrary](#)
17. [Архивы научных журналов NEICON](#)
18. [Интернет-сервис «Антиплагиат»](#)
19. [Система Профессионального Анализа Рынков и Компаний «СПАРК»](#)
20. [ЭБС Издательства "Лань"](#)
21. [ЭБС Юрайт](#)
22. [Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников»](#)