

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

**Факультет Высшая школа финансов и менеджмента**

Кафедра финансового менеджмента, управленческого учета и международных  
стандартов финансовой деятельности

УТВЕРЖДЕНА

Решением кафедры финансового  
менеджмента, управленческого учета и  
международных стандартов финансовой  
деятельности

от 11 сентября 2018 г.

Протокол № 4

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.Б.03 ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И КОРПОРАТИВНЫЕ  
ФИНАНСЫ**

направление подготовки  
38.04.02 Менеджмент

направленность (профиль)  
Внутренний контроль и аудит

квалификация: магистр

формы обучения: очная

Год набора – 2019

Москва, 2018 г.

**Автор(ы)–составитель(и):**

д.э.н., профессор Е.Н. Лобанова

Заведующий кафедрой финансового менеджмента, управленческого учета и международных стандартов финансовой деятельности, д.э.н., профессор Е.Н. Лобанова

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы.....	4
1.1. Дисциплина Б1.В.01 «Финансовая диагностика и экспертиза финансовой политики» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа: .....	4
1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы: .....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО .....	6
3. Содержание и структура дисциплины.....	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.....	9
4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации. ....	9
4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.....	9
4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации. ....	13
4.4. Методические материалы .....	19
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	19
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	22
6.1 Основная литература.....	23
6.2 Дополнительная литература .....	23
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	24

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.Б.03 «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОК-1	Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	ОК-1.1	Способность к абстрактному мышлению, анализу первичной информации
		ОК-1.2	Способность дать оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2	Способность применять современные методы управления корпоративными финансами

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ1 (при наличии профстандарта)/ трудовые или профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
---	--------------------------------	---------------------

<sup>1</sup> Для образовательных программ, реализуемых по ФГОС, и для универсальных компетенций первая колонка может не заполняться

<p>ОТФ Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля/ ТФ Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг (В/01.7) ОТФ Составление и представление финансовой отчетности экономического субъекта/ Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками (В/05.6)</p>	ПК-3.2	на уровне знаний: знает теоретические основы, базовые принципы, концепции, приемы и методы комплексной диагностики финансового состояния как западной, так и российской компаний;
		на уровне умений: проводить системный финансовый анализ с использованием унифицированных и стандартизированных в мире приемов, и методов, разработанных в ведущих финансовых институтах
		на уровне навыков: не формируются
	ОК-1.2	на уровне знаний: знает современные алгоритмы, позволяющие производить количественные оценки скорости и динамики развития компания в историческом и прогнозном ракурсах
		на уровне умений: умеет на основе оценки результатов финансово-хозяйственной деятельности проводить моделирование факторного анализа доходности корпоративных структур, использовать в практике финансовой диагностики математический аппарат производных функций, способный дать новые объективные представления о природе и характере устойчивого развития современных компаний
		на уровне навыков: не формируются
	ОК-1.1	на уровне знаний: знает методы качественного и количественного анализа (факторного, статистического, финансового, экономико-математического)
		на уровне умений: умеет определять основополагающие принципы создания информационной базы для принятия финансовых решений в конкретной организации, оптимизировать источники финансирования рабочего капитала,
		на уровне навыков: проводить системный финансовый анализ с использованием унифицированных приемов
	ПК-3.2	на уровне знаний: знает содержание и методы стратегического финансового планирования (финансового прогнозирования и контроля), понятийный аппарат стратегического управления рабочим капиталом, базовые принципы формирования финансовых стратегий, основные методы классификации финансовых стратегий, различные подходы к их формированию
		на уровне умений: строить финансовые прогнозы на альтернативной основе
		на уровне навыков: строить количественные прогнозы темпов экономического роста на корпоративном уровне

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» на 1 курсе: 72 академических часа (2 ЗЕТ).

Количество академических/астрономических часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем, составляет 12 часов: 4 часа – лекции, 8 часов - практика, на самостоятельную работу обучающихся отводится 60 часов.

На 2 курсе: 108 академических часов (3 ЗЕТ).

Количество академических часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем, составляет 26 часов: 6 часов – лекции, 16 часов - практика 4 часа - контролируемая самостоятельная работа. На самостоятельную работу обучающихся отводится 82 часа.

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом являются: зачет, экзамен (курсовой проект).

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» относится к базовой части обязательных дисциплин. Код дисциплины Б1.Б.03. Дисциплина изучается во втором и третьем семестрах 1-го и 2-го курсов.

Содержание дисциплины служит продолжением освоения дисциплин «Анализ корпоративной финансовой отчетности», «Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование», «Управленческий учет» бакалавриата и служит основой для написания ВКР.

## 3. Содержание и структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины , час.						Форма текущего контроля успеваемости и **, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР Сам. работа	
			Лекции	Семинары	Практические занятия	КСР		
2 семестр								
Тема 1	Корпоративное управление и корпоративные финансы	36	2		4		30	Практикум по консолидации и отчетности
Тема 2	Инвестирование в финансовые активы	36	2		4		30	Практикум «Построение инвестиционной версии

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины , час.						Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации
								модели Дюпона».
Промежуточная аттестация								Зачет
Всего		72	4		8		60	
3 семестр								
Тема 3	Инвестирование в ьные активы	17	2		4		11	Mini- овая игра (ДИ) 2-ая часть ночный типликатор»
Тема 4	Долгосрочное чники ансирования	17	2		4		11	Вопросы к ждению П ь
Тема 5	Структура тала и дивидендная тика корпорации	17	1		4		12	Вопросы к ждению П ь
Тема 6	Матричное елирование ансовых стратегий	21	1		4	4	12	Сквозной овой проект мплексная ансовая ностика и ричное елирование ансовой тики»
Промежуточная аттестация		36					36	Экзамен по ам защиты ового проекта
Всего		108	4		16	4	82	

#### Содержание дисциплины

##### **Тема 1. Корпоративное управление и корпоративные финансы**

Понятие корпорации. Типы корпоративных структур. Финансовая среда функционирования корпорации. Основные финансовые проблемы корпорации и их отличие от других форм организации бизнеса. Финансовые цели и задачи корпорации. Проблема максимизация стоимости. Структура капитала. Управленческие стимулы и информационные эффекты левериджа. Финансовое управление корпорацией.

##### **Тема 2. Инвестирование в финансовые активы**

Понятие финансовой стратегии и финансовой политики. Понятие внутренней (истинной, инвестиционной) стоимости ценной бумаги. Базовая модель оценки финансовых активов (DCFмодель). Оценка стоимости облигаций компании. Оценка привилегированных акций. Оценка обыкновенных акций компании. Использование модели дисконтируемых дивидендов для выявления внутренней стоимости акций. Модель нулевого роста дивидендов. Модель роста дивиденда постоянным темпом (модель

Гордона). Модель переменного роста дивиденда. Типы портфелей ценных бумаг, оценка доходности портфеля, оценка рисков

### **Тема 3. Инвестирование в реальные активы**

Понятие оценки инвестиций и основные аспекты финансового анализа проекта. Оценка потока денежных средств проекта. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов, их сравнительная характеристика, характерными для инвестиционного анализа. Метод внутренней нормы рентабельности проекта, особенности его расчета и применения. Сопоставление методов оценки по чистой приведенной стоимости и внутренней норме рентабельности. Модифицированная внутренняя норма рентабельности. Использование индекса рентабельности в оценке привлекательности инвестиционных проектов. Проблемы интерпретации оценки инвестиционных решений. Ограниченность и недостатки классической модели метода чистой приведенной стоимости. Учет фактора риска в инвестиционном проектировании. Подходы к определению ставки дисконтирования: теория и практика. Особенности расчета ставки дисконтирования в российских условиях. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции. Взаимосвязь инвестиционных решений и решений по финансированию. Использование преимуществ проектного финансирования в инвестиционном анализе.

### **Тема 4. Долгосрочные источники финансирования**

Источники акционерного капитала корпорации. Проблема размывания акционерного капитала. Преимущества и недостатки финансирования на основе выпуска обыкновенных акций. Планы владения акциями для работников компании как средство привлечения капитала и мотивации персонала компании. Формы заемного капитала корпорации. Принятие решения о выпуске корпоративных облигаций. Инновации на рынке долгосрочных долговых инструментов. Долгосрочная аренда (лизинг) как источник финансирования, ее достоинства и недостатки для арендатора. Обоснование целесообразности использования гибридных форм финансирования - привилегированных акций, варрантов, конвертируемых ценных бумаг. Возможности внутренних источников финансирования и их значение для корпорации. Определение средневзвешенных затрат на капитал корпорации. Принципы и методы оценки затрат на заемный и собственный капитал корпорации. Факторы, определяющие выбор структуры капитала. Концепция финансового рычага. Долговое финансирование и налоговые эффекты леввериджа. Влияние финансового рычага на прибыльность акций. Роль собственного капитала в структуре капитала корпорации. Определение затрат на капитал и анализ структуры капитала для российских акционерных компаний. Корпоративное и проектное финансирование.

### **Тема 5. Структура капитала и дивидендная политика корпорации**

Структура капитала корпорации. Значение дивидендной политики в современном финансовом управлении. Ключевые теории дивидендной политики. Основные положения концепции Миллера-Модильяни относительно дивидендной политики. Теории предпочтительности дивидендов. Планы реинвестирования дивидендов. Факторы, определяющие дивидендную политику. Стратегии дивидендной политики. Выкуп акций. Выплата дивидендов акциями и дробление акций. Особенности формирования дивидендной политики в России.

### **Тема 6. Матричное моделирование финансовых стратегий**

Мотивы и формы осуществления реструктуризации. Стратегическая реструктуризация корпорации: расширение и сокращение акционерного капитала. Слияние и поглощение. Причины, механизм и тактика слияния. Методы защиты от враждебных слияний. Способы финансирования операций слияния. Анализ экономических выгод и издержек слияний. Дробление компании. Выделение бизнеса. Финансовая реструктуризация: формы и методы. Проблема реорганизации долга. Рекапитализация корпорации. Проблема реструктуризации в России. Понятие



банкротства. Причины возникновения состояния банкротства. Методы прогнозирования возможного банкротства. Финансовое планирование и контроль в корпорациях. Финансовые риски.

#### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

##### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации.**

**4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.Б.03 «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:**

Консолидированная корпоративная финансовая отчетность в аналитическом и управленческом форматах	Практикум по консолидации отчетности «Построение консолидированной финансовой отчетности»
Управленческий финансовый анализ с использованием различных версий модели Дюпона	Практикум «Построение инвестиционной версии модели Дюпона».
Финансовая диагностика с использованием концепции устойчивого роста	Mini-Деловая игра (ДИ) – 2-ая часть «Рыночные мультипликатор»
Алгоритм обоснования потребности корпорации в кредитных ресурсах	Практикумы «Доходность и риски», «Древовидный анализ доходности», «Финансовая гибкость». Сквозной курсовой проект «Комплексная финансовая диагностика и матричное моделирование финансовой политики»
«Золотые» правила экономического роста корпорации	Вопросы к обсуждению II часть

**4.1.2. Зачет проводится в форме защиты промежуточного этапа работы над курсовым проектом, экзамен проводится в форме защиты курсового проекта по финансовой диагностике.**

##### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.**

**Типовые оценочные материалы по теме 1 «Консолидированная корпоративная финансовая отчетность в аналитическом и управленческом форматах»**

Анализ конкретных ситуаций на тему: «Интерпретация финансовых документов». Практикум «Построение консолидированной финансовой отчетности».

#### **ЗАДАНИЕ**

Компания «Альфа» приобрела 40 млн. акций компании «Бета» 31 марта 2015 года. Балансовые отчеты компаний по состоянию на 31 марта 2016 года представлены ниже.

**Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 марта 2016 года**

	«Альфа»		«Бета»	
	£ тыс.	£ тыс.	£ тыс.	£ тыс.
<b>Активы</b>				
<b>Долгосрочные активы</b>				
Основные средства	16 0 440		68 200	
Нематериальные активы			30 000	
Инвестиции	13 0 000	<b>290 440</b>		<b>98 200</b>
<b>Оборотные активы</b>				
Запасы	87 600		53 200	
Торговая дебиторская задолженность	24 000		27 040	
Денежные средства	<u>1</u> <u>800</u>	<b>113 400</b>	<u>5</u> <u>160</u>	<b>85 400</b>
<b>Итого активы</b>		<b>403 840</b>		<b>183 600</b>
<b>Обязательства и капитал</b>				
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
10 % полученный займ	20 000	<b>20 000</b>	20 000	<b>20 000</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Торговая кредиторская задолженность	82 000		20 140	
Обязательства по налогам	5 000	<b>87 000</b>	5 460	<b>25 600</b>
<b>Итого обязательств</b>		<b>107 000</b>		<b>45 600</b>
<b>Собственный капитал:</b>				
Выпущенный акционерный капитал	10 0 000		50 000	
Эмиссионный доход	50 000		8 000	
Нераспределенная прибыль	14 6 840	<b>296 840</b>	80 000	<b>138 000</b>
<b>Всего обязательства и собственный капитал</b>		<b>403 840</b>		<b>183 600</b>

**Дополнительная информация:**

- Акционерный капитал обеих компаний состоит из обыкновенных акций по 1 £ каждая. В течение года изменений не было.
- Стоимость приобретения акций 31 марта 2015 г. включала следующие компоненты:

1. Выпуск акций из расчета одна акция «Альфа» на три приобретенные акции «Бета», рыночная стоимость акций «Альфа» составляла 1,5 £, рыночная стоимость акций «Бета» - 1,8£.
  2. Денежная компенсация - £110 000 000.
- По состоянию на 31 марта 2015 года остаток по счету Нераспределенная прибыль «Бета» составлял £60 000 000.
  - На момент приобретения при анализе состояния компаний выяснилось:
    1. Справедливая стоимость основных средств выше их балансовой стоимости на £30 000 000.
    2. В составе нематериальных активов были капитализированы затраты на создание рекламного ролика балансовой стоимостью £10 000 000.
  - Гудвил, возникший при объединении компаний, был подвержен обесценению в текущем периоде на £10 000 000.
  - По состоянию на 31 марта 2016 года запасы компании «Альфа» включают товары, приобретенные у «Бета» за £40 000 000 с 25-% торговой наценкой к себестоимости.
  - По состоянию на 31 марта 2016 года дебиторская задолженность материнской компании «Альфа» включает задолженность «Бета» в сумме £ 5 000 000 за товары неоплаченные по сроку. Соответственно кредиторская задолженность «Бета» включает задолженность «Альфа» в соответствующей сумме.

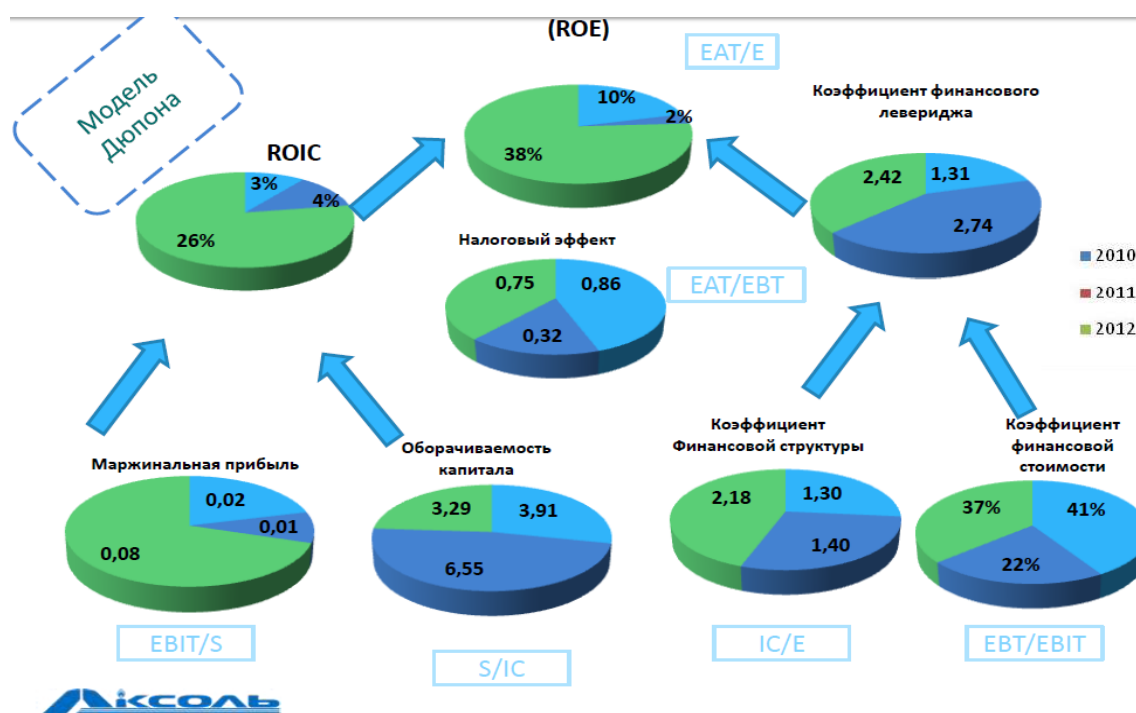
### Задание:

**Подготовьте консолидированный отчет о финансовом положении группы «Альфа & Бета» по состоянию на 31 марта 2016 года.**

**Типовые оценочные материалы по теме 2 «Управленческий финансовый анализ с использованием различных версий модели Дюпона».**

Практикум по обобщению и экспертизе результатов применения финансовых коэффициентов в российских корпорациях (2010-2016 гг.). Построение инвестиционной версии модели Дюпона.

Пример: Компания ОАО «Аксоль»



## Пятифакторный анализ доходности ROE

( $ROE = EBIT/Sales * Sales/IC * EBT/EBIT * IC/E * EAT/EBT$ )

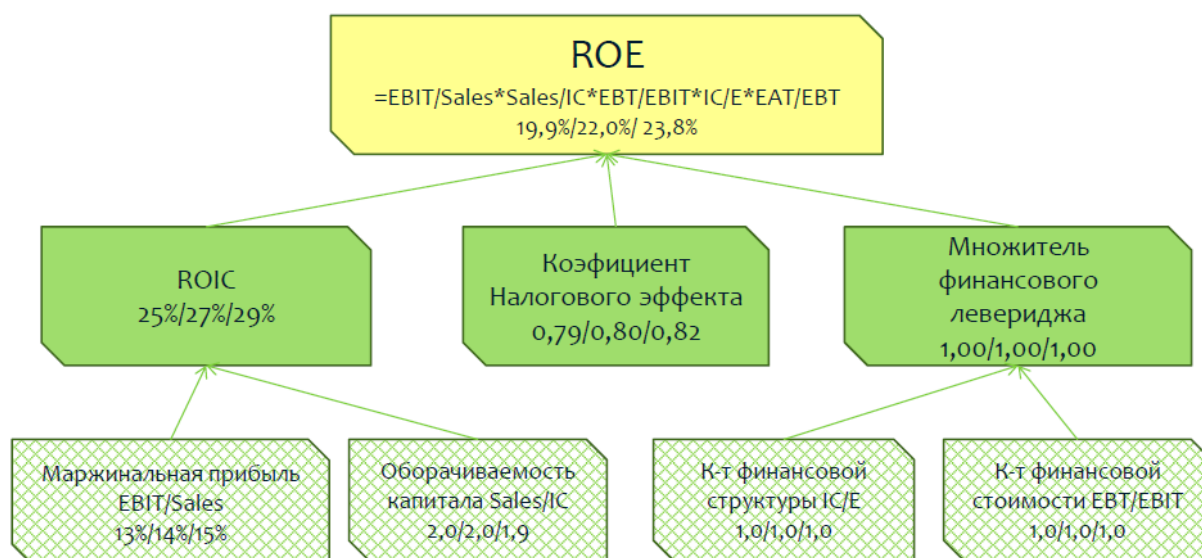
	2012	июль 12-июнь 13	2013	2013 к 2012	июль 12-июнь 13 к 2012
EBT	27036	31376	34982	29%	16%
EBIT	27036	31376	35109	30%	16%
EBIT/Sales	13%	14%	15%	19%	11%
Sales/IC	2	1,96	1,93	-3%	-2%
EBT/EBIT	1	1	0,996	0%	0%
IC/E	1	1	1	0%	0%
EAT/EBT	0,791	0,801	0,821	4%	1%
ROE=EAT/E	20%	22%	24%	19%	10%

Пятикомпонентная инвестиционная версия факторного анализа доходности позволяет через первые два коэффициента (ROIC) определить вклад инвестиционных и операционных решений в доходность компании, множитель финансового левериджа (третий и четвертый множитель) отражают вклад финансовой политики компании в ее доходность, коэффициент налогового эффекта (пятый множитель) учитывает эффект влияния налогообложения на доходность собственного капитала.

## Пятифакторный анализ доходности

с использованием модели Дюпона

– дерево ROE



Типовые оценочные материалы по теме 4 «Алгоритм обоснования потребности корпорации в кредитных ресурсах»

Практикумы «Доходность и риски», «Древовидный анализ доходности», «Финансовая гибкость».

Подготовка и защита сквозного курсового проекта «Комплексная финансовая диагностика и матричное моделирование финансовой политики».

**Типовые оценочные материалы по теме 5 «Золотые» правила экономического роста корпорации**

Практикум по оптимизации алгоритма распределения чистой прибыли. Тестирование по вопросам формирования дивидендной политики и выбору форм ее реализации.

Вопросы к обсуждению.

#### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

**4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОК-1	Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	ОК-1.1	Способность к абстрактному мышлению, анализу первичной информации
		ОК-1.2	Способность дать оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2	Способность применять современные методы управления корпоративными финансами

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-3.2 Способность применять современные методы управления корпоративными финансами	Знает теоретические основы, базовые принципы, концепции, приемы и методы комплексной диагностики финансового состояния организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления; Способен проводить системный финансовый анализ с использованием унифицированных и стандартизированных в мире приемов, и методов, разработанных в ведущих финансовых институтах	Демонстрирует знания теоретических основ, базовых принципов, концепций, приемов и методов комплексной диагностики финансового состояния организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления; Проведен системный финансовый анализ с использованием унифицированных и стандартизированных приемов
ОК-1.2 Способность дать оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления	Знает современные алгоритмы, позволяющие произвести оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления; Способен проводить моделирование факторного анализа доходности корпоративных структур; Способен использовать математический аппарат производных функций для обоснования стратегии устойчивого развития организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные,	Демонстрирует знание современных алгоритмов, позволяющих произвести оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления; Представлена модель факторного анализа доходности корпоративных структур; С использованием математического аппарата производных функций обоснована стратегия устойчивого развития организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления

	органов государственной власти и местного самоуправления	
ОК-1.1 Способность к абстрактному мышлению, анализу первичной информации	<p>Знает современные алгоритмы количественной оценки текущего развития компания</p> <p>Способен проводить системный финансовый анализ с использованием унифицированных приемов</p> <p>Способен проводить анализ доходности корпоративных структур, использовать в практике финансовой диагностики математический аппарат производных функций</p>	<p>Демонстрирует знания современных алгоритмов количественной оценки текущего развития компания</p> <p>Проведен системный финансовый анализ с использованием унифицированных приемов</p> <p>Представлен анализ доходности корпоративных структур, использовать в практике финансовой диагностики математический аппарат производных функций</p>

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства

В течение двух семестров студенты выполняют курсовой проект по проблемам финансовой диагностики российских компаний. Курсовой проект выполняется на примере конкретной компании, предложенной студентами. Возможно объединение в группы по 2-4 студента при использовании крупных компаний или индивидуально.

Работа над курсовым проектом состоит из нескольких этапов.

По окончании первого семестра (для заочной формы обучения – по итогам зимней сессии) проводится зачет, включающий промежуточный этап работы над курсовым проектом - представление аналитических финансовых документов и баланса выбранной компании в управленческом формате. На этом этапе определяется общий размер документов и их структура, представленные в форме диаграмм, гистограмм, графиков, лаконичных таблиц.

По окончании третьего семестра (для заочной формы обучения – по итогам летней сессии) проводится экзамен, включающий защиту курсового проекта по финансовой диагностике на его заключительном этапе.

#### Вопросы для подготовки к зачету:

- Оперативный и стратегический финансовый менеджмент: цели и задачи.
- Менеджмент, основанный на ценности.
- Корпоративный финансовый менеджмент.
- Интегрированный финансовый менеджмент.
- Финансовый менеджмент как сфера прикладного использования теории корпоративных финансов.
- Система аналитических финансовых документов.
- Финансовые документы в управленческом формате.
- Исчисление денежных потоков.
- Ценность компании, справедливая ценность, рыночная ценность.
- Функции финансового директора.
- Казначей и контролер.

- Особенности финансового управления в малом бизнесе.
- Организационные схемы финансового управления.
- Роль и значение баланса в финансовом менеджменте.
- Отчет о движении денежных средств.
- Отчет о прибылях и убытках.
- Текущие активы и текущие обязательства.
- Рабочий и оборотный капитал.
- Оценка фиксированных активов.
- Структура обязательств компании.
- Структура капитала.
- Структура собственного капитала.
- Управление дебиторской задолженностью.
- Оперативное управление запасами.
- Кредиторская задолженность.
- Краткосрочное и долгосрочное финансирование.
- Деньги и их эквиваленты.
- Операционный денежный поток.
- Финансовые коэффициенты.
- Коэффициенты ликвидности.
- Коэффициенты доходности.
- Коэффициенты анализа рисков.
- Денежные коэффициенты.
- Коэффициенты банкротства.
- Рыночные множители.
- Моделирование операционной доходности.
- Моделирование совокупной доходности.
- Финансовые риски.
- Деловые риски.
- Операционные риски.
- Статистика среднеотраслевых коэффициентов.
- Древовидный финансовый анализ.
- Структура активов.
- Постоянные и переменные расходы.
- Ипостаси прибыли.
- Структура денежных потоков.
- Бюджетирование денежных потоков.
- Операционный бюджет.
- Финансовый бюджет.
- Прогнозные финансовые документы.
- Норма накопления.
- Финансовый левэридж.
- Оборачиваемость активов.
- Доходность продаж.
- Факторный анализ совокупной доходности.
- Инвестиционная версия модели Дюпона.
- Формула темпов устойчивого роста.
- Анализ кредитоспособности.
- Биржевой финансовый анализ.
- Корпоративный финансовый анализ.



- Финансовый анализ и финансовая диагностика: сравнительный анализ.

**Шкала оценивания сформированности компетенций ПК-5.1 и ПК-6.1  
в рамках выполнения промежуточного этапа курсового проекта  
по финансовой диагностике**

Критерии оценки	Оценка
<p>Демонстрирует знания теоретических основ, базовых принципов, концепций, приемов и методов комплексной диагностики финансового состояния организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления.</p> <p>Проведен системный финансовый анализ с использованием унифицированных и стандартизированных приемов.</p> <p>Демонстрирует знания современных алгоритмов количественной оценки текущего состояния компании.</p> <p>Проведен системный финансовый анализ с использованием унифицированных приемов.</p> <p>Представлен анализ доходности корпоративных структур, использован в практике финансовой диагностики математический аппарат производных функций.</p>	Зачтено
<p>Не демонстрирует знания теоретических основ, базовых принципов, концепций, приемов и методов комплексной диагностики финансового состояния организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления.</p> <p>Проведен системный финансовый анализ с использованием унифицированных и стандартизированных приемов с ошибками.</p> <p>Не демонстрирует знания современных алгоритмов количественной оценки текущего состояния компании.</p> <p>Проведен системный финансовый анализ с использованием унифицированных приемов.</p> <p>Не представлен анализ доходности корпоративных структур, не использован в практике финансовой диагностики математический аппарат производных функций.</p>	Не зачтено

**Шкала оценивания сформированности компетенций ПК-5.2 и ПК-6.2 в  
рамках заключительного этапа работы над курсовым проектом  
по финансовой диагностике**

<p>Демонстрирует знание современных алгоритмов, позволяющих произвести оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления (в рамках курсового проекта).</p> <p>Представлена модель факторного анализа доходности корпоративных структур.</p> <p>С использованием математического аппарата производных функций обоснована стратегия устойчивого развития организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и</p>	Отлично (85-100 баллов)
--	----------------------------

<p>местного самоуправления.</p> <p>Демонстрирует знание методов стратегического финансового планирования (финансового прогнозирования и контроля).</p> <p>Дана оценка текущей финансовой устойчивости организации на альтернативной основе.</p> <p>Построен прогноз темпов экономического роста на корпоративном уровне.</p>	
<p>Демонстрирует хорошее знание современных алгоритмов, позволяющих произвести оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления.</p> <p>Представлена модель факторного анализа доходности корпоративных структур.</p> <p>С использованием математического аппарата производных функций обоснована стратегия устойчивого развития организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления, при этом допущены небольшие ошибки.</p> <p>Демонстрирует хорошее знание методов стратегического финансового планирования (финансового прогнозирования и контроля).</p> <p>Дана оценка текущей финансовой устойчивости организации на альтернативной основе.</p> <p>Построен прогноз темпов экономического роста на корпоративном уровне.</p>	<p>Хорошо (70-84 балла)</p>
<p>Демонстрирует удовлетворительное знание современных алгоритмов, позволяющих произвести оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления.</p> <p>Представлена модель факторного анализа доходности корпоративных структур.</p> <p>С использованием математического аппарата производных функций не совсем уверенно обоснована стратегия устойчивого развития организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления, при этом допущены небольшие ошибки.</p> <p>Демонстрирует удовлетворительное знание методов стратегического финансового планирования (финансового прогнозирования и контроля).</p> <p>Дана оценка текущей финансовой устойчивости организации на альтернативной основе с ошибками.</p> <p>Построен прогноз темпов экономического роста на корпоративном уровне с ошибками.</p>	<p>Удовлетворительно (50-60 баллов)</p>
<p>Демонстрирует неудовлетворительное знание современных</p>	<p>Неудовлетворительно</p>

<p>алгоритмов, позволяющих произвести оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления. Представлена модель факторного анализа доходности корпоративных структур.</p> <p>С использованием математического аппарата производных функций не совсем уверенно обоснована стратегия устойчивого развития организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления, при этом допущены небольшие ошибки.</p> <p>Демонстрирует неудовлетворительное знание методов стратегического финансового планирования (финансового прогнозирования и контроля).</p> <p>Не дана оценка текущей финансовой устойчивости организации на альтернативной основе.</p> <p>Не построен прогноз темпов экономического роста на корпоративном уровне.</p>	(менее 50 баллов)
---	-------------------

#### 4.4. Методические материалы

Зачет по дисциплине проходит в форме защиты промежуточного этапа работы над курсовым проектом по финансовой диагностике, включающего аналитические финансовые документы и баланс в управленческом формате выбранной компании. Студенты защищают промежуточный этап курсовой работы по финансовой диагностике в группах по 2-4 человека.

Экзамен проводится в форме защиты курсового проекта. Курсовой проект по финансовой диагностике защищается в форме презентации (слайдов) группой или индивидуально.

В докладе должны найти отражение:

1. цель и задачи курсового проекта,
2. его актуальность и практическая ценность;
3. основные выводы по результатам анализа и диагностики
4. обоснование выдвигаемых предложений

Объем презентации - 15-20 слайдов

Заключение должно раскрывать: главные выводы, характеризующие в сжатом виде итоги проделанной работы; значимость рассмотренных вопросов; предложения и рекомендации. Выводы необходимо излагать форме пронумерованных тезисов, формулировка которых должна быть предельно четкой, ясной, краткой и логически безупречной.

В заключении необходимо подчеркнуть актуальность темы и показать, были ли решены задачи диагностики и достигнута цель, сформулированы практические предложения и рекомендации.

#### 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

##### Методические указания по подготовке курсового проекта по финансовой диагностике компании

Курсовой проект – это законченное самостоятельное исследование, в котором содержится обоснованное решение практической задачи, вытекающее из анализа выбранного объекта, предмета, проблемы, ситуации.

Содержание курсового проекта показывает уровень общетеоретической и профессиональной подготовки студента. По уровню ее выполнения и результатам защиты студенту выставляется оценка.

Курсовой проект имеет следующие цели:

- систематизацию, закрепление и углубление теоретических и практических знаний по дисциплине;
- развитие навыков исследовательской работы и овладение методами научного исследования и эксперимента;
- развитие навыков обобщения и анализа результатов, полученных другими исследователями.

При выполнении курсового проекта студент должен продемонстрировать следующие способности:

- самостоятельно или в составе рабочей группы найти объект для исследования (компанию). Разрешается использовать данные публичной отчетности;
- собрать и обработать материал, данные для проведения финансовой диагностики
- изучить и проанализировать полученные материалы;
- выработать, описать и профессионально аргументировать свой вариант проведения финансовой диагностики;
- сформулировать логически обоснованные выводы, предложения, рекомендации.

Работа над курсовым проектом состоит из нескольких этапов.

Первое. Для работы необходимо создать рабочие группы в составе не менее 2-х и не более 4-х участников. Каждая рабочая группа должна найти компанию, которую она собирается диагностировать. Если нет реальных компаний, лучше всего выбирать компании, годовая отчетность которых представлена в Интернете. Это открытые акционерные общества. Если группа готова проводить финансовую диагностику на английском языке, лучше выбирать известные западные компании с «раскрученным» брендом. В качестве фактического материала при разработке проекта рекомендуется использовать финансовую отчетность компаний, планы развития и бюджеты, аналитические справки и другие фактические материалы компаний, для которых разрабатывается проект, а также аналитические обзоры по рынкам и компаниям, данные из Интернета, и другие источники

Данный этап, а именно формирование рабочей группы и выбор компании, в обязательном порядке должен быть зафиксирован у администраторов магистратуры.

Второе. На следующем этапе строятся аналитические финансовые документы и баланс в управленческом формате. На этом этапе определяется общий размер документов и их структура, представленные в форме диаграмм, гистограмм, графиков, лаконичных таблиц.

Особое внимание на этапе анализа отчета о движении денежных средств следует уделить расчету денежных потоков по видам деятельности и позиционированию компании по фазам циклического развития. Расчет так называемых денежных коэффициентов позволит вам оценить финансовую гибкость компании.

Третье. На следующем этапе Вам необходимо проанализировать и поставить диагноз ликвидности компании. На данном этапе проводится расчет внутренней оперативной ликвидности, кроме того, проводится оценка стратегической ликвидности. Анализируется динамика операционного денежного потока.

Четвертое. Этот этап посвящается анализу и оценке доходности: совокупной и операционной. Главная задача на этом этапе сводится к построению модели Дюпона в двух версиях.

Пятое. Далее вы работаете с рисками, проводите комплексные расчеты деловых и финансовых рисков, необходимо по факту определить характер их взаимодействия (пропорциональный и обратно пропорциональный).

Шестое. На заключительном этапе проводится расчет темпов устойчивого роста по модели Хиггинса и определяется характер стратегического разрыва между устойчивыми и фактическими темпами роста.

Седьмое. На этом заключительном, седьмом, этапе вышей работы строится матрица финансовых стратегий.

По итогам работы делается предварительное заключение о финансовом состоянии компании, ее финансовой политике и, главное, о перспективах ее дальнейшего развития.

Когда ваша работа будет завершена, каждая группа обязана предоставить расчеты и получить замечания-рекомендации. После доработки строится презентационная версия, которую каждая рабочая группа должна будет представить в виде доклада в аудитории. В презентации принимает участие каждый участник группы.

Для расчетов по финансовой диагностике необходимо прежде всего следовать тем слайдам, которые вы получили на занятиях. Начало – это слайд «Основа финансовой диагностики – новый формат финансового анализа», а также слайд – «Цель финансовой диагностики – экспертиза финансовой политики». Собственно в этих двух слайдах сформулированы цель и задачи вашей работы по финансовой диагностике.

Для работы над проектом по финансовой диагностике рекомендуется обратиться к главам учебника: Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Паламарчук В.П., Финансовый менеджмент как сфера прикладного использования корпоративных финансов. Часть 2.:

Комментарии по изучению глав учебника.

1. Сам алгоритм финансовой диагностики излагается в главе 5.1 Лишь разговор про риски ведется в параграфе 5.3.3. Однако чтению этой главы должно предшествовать чтение предшествующих глав и параграфов.

2. Все о финансовых документах - параграфы 2.1.1, 2.1.2 , которые характеризуют доходы и расходы компании.

3. Все про баланс: аналитический и управленческий - параграфы 2.2.1и4 2.2.2.

4. Все про денежные потоки - глава 2.3.

5. Финансовые коэффициенты глава 4.1.

6.Очень подробно с факторным анализом доходности, прежде всего совокупной вы прочтете в главе 4.2

7. Так называемый продвинутый финансовый анализ, в котором вы сможете понять, как оценивать кредитные риски и. самое главное, производить оценку финансовой гибкости можно встретить в параграфе 4.3.1. Это уже продвинутый финансовый анализ. Его продолжение, а именно анализ кредитоспособности на основе изучения опыта независимых рейтинговых агентств излагается в параграфе 4.3.2.

Можно ознакомиться с лучшими работами по финансовой диагностике, которые хранятся в электронном архиве факультета. Хотя, с моей точки зрения, лучше всего «идти своей дорогой».

Содержание курсового проекта должно включать:

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА
2. ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ. ХАРАКТЕРИСТИКА БИЗНЕСА

3. АНАЛИЗ АНАЛИТИЧЕСКОГО БАЛАНСА КОМПАНИИ
4. АНАЛИЗ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
5. АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
6. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ БАЛАНС КОМПАНИИ
7. ОЦЕНКА ВНУТРЕННЕЙ И СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЛИКВИДНОСТИ
8. ОПЕРАЦИОННАЯ ДОХОДНОСТЬ И РИСКИ
9. ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДОХОДНОСТИ
10. ОЦЕНКА И ПРОГНОЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ
11. ЗАКЛЮЧЕНИЕ: ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Курсовой проект защищается в форме презентации (слайдов) группой или индивидуально .

В докладе должны найти отражение:

5. цель и задачи курсового проекта ,
  6. его актуальность и практическая ценность;
  7. основные выводы по результатам анализа и диагностики
  8. обоснование выдвигаемых предложений
- Объем презентации - 15-20 слайдов

Заключение должно раскрывать: главные выводы, характеризующие в сжатом виде итоги проделанной работы; значимость рассмотренных вопросов; предложения и рекомендации. Выводы необходимо излагать форме пронумерованных тезисов, формулировка которых должна быть предельно четкой, ясной, краткой и логически безупречной.

Вам предстоит понять, что же происходит с компанией? Оправданы ли фактические темпы роста компании? Что делать со стратегическим разрывом в темпах роста: фактических и устойчивых? Предпринимать ли меры по преодолению этого стратегического разрыва: в сторону устойчивых или в сторону фактических? Самое главное, за счет каких конкретно стратегий как операционных, так и финансовых предполагается это сделать?

В заключении необходимо подчеркнуть актуальность темы и показать, были ли решены задачи диагностики и достигнута цель, сформулированы практические предложения и рекомендации.

### **Методические указания по выполнению практикумов (практического задания)**

Практикумы по дисциплине является формой контроля качества усвоения дисциплины. Целью практикумов является закрепление теоретических знаний студентов, проверка умения увязывать теоретические положения с практическим анализом реальных ситуаций. Практическое задание должно быть выполнена в полном объеме и аккуратно оформлено. Практическое задание состоит из ответов на вопросы и решения задач по темам курса. Решая практическое задание, студент должен дать пояснения, из которых должна быть видна логика его рассуждений. Если условием задачи предусмотрено построение графика или заполнение таблицы, то под таблицей или графиком описываются основные этапы построения графика или заполнения таблицы. Прежде чем решать предложенные задания, внимательно прочитайте соответствующий раздел учебника (список основной литературы), а также соответствующую раздаточный материал об основных понятиях и категориях темы.

**6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для**

## самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1 Основная литература:

1. Дамодаран А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов / Асват Дамодаран; Пер. с англ. – 5-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2016. – 1340 с. <http://www.iprbookshop.ru/22833.html>
2. Ибрагимов Р.Г. Корпоративные финансы. Финансовые решения и ценность фирмы: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры. — М. : Издательство Юрайт, 2017. <https://www.biblio-online.ru/book/E1B585A2-F7B6-4BCA-9769-9A42BD7BDEA4>
3. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П., Корпоративный финансовый менеджмент, М.: Юрайт, 2017, <https://www.biblio-online.ru/book/89E2CCAF-62F2-4869-A5A1-15A944DA01BE>

### 6.2 Дополнительная литература:

1. Арнольд Г. Руководство по корпоративным финансам. Пособие по финансовым рынкам, решениям и методам. - М.: Баланс Бизнес Букс, 2007
2. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-Бизнес., [2016](#)
3. Ковалев В.В., Ковалев В.В. Корпоративные финансы и учет. Понятия, алгоритмы, показатели. Учебное пособие / Проспект, 2016. [https://e.lanbook.com/book/54844#book\\_name](https://e.lanbook.com/book/54844#book_name)
4. Никитушкина И., Макарова С., Студников С. Корпоративные финансы. Учебник / Юрайт, 2017. – 552 с. [http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.0CCB2D8C-71A5-4518-9E15-E361A16259BC&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.0CCB2D8C-71A5-4518-9E15-E361A16259BC&type=c_pub)
5. Теплова Т.В. Корпоративные финансы. Учебник. Практикум. В 2 частях // Юрайт, 2017. <https://www.biblio-online.ru/book/833EED2A-1B5B-4503-9B29-CA6C40F44771>
6. Хиггинс, Роберт С. Финансовый анализ: инструменты для принятия бизнес-решений.: пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2016. – 464 с.
7. Brealey R., S Myers, F Allen «[Solutions Manual to accompany Principles of Corporate Finance](#)» (Feb 4, 2013).
8. Brigham Eugene F., Houston Joel F. «Fundamentals of Financial Management, Concise Edition» South- Western Cengage Learning (Jan 1, 2014).
- 9.
10. Pereiro L., 2002. Valuation of Companies in Emerging Markets – Wiley: N.-Y.
11. Petty J., William, Titman S., Keown Arthur J., Martin P. «Financial Management: Principles and Applications» (May 1, 2014).
12. Ross Stephen, Westerfield Randolph, Jaffe Jeffrey: Corporate Finance 2010
13. Shockley R. 2007 An Applied Course in Real Option Valuation – Thomson, N –Y
14. [Stanley Block and Geoffrey Hirt and Bartley Danielsen](#) Foundations of Financial Management — 15th ed. — USA : Irwin/McGraw-Hill, 2015. - 768 с.

### 6.3 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов:

1. Хиггинс, Роберт С. Финансовый анализ: инструменты для принятия бизнес-решений.: пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2016. – 464 с.
2. Brealey R., S Myers, F Allen «[Solutions Manual to accompany Principles of Corporate Finance](#)» (Feb 4, 2013).

#### **6.4 Другие источники:**

1. Журнал «Главбух»;
2. Журнал «Деньги»;
3. Журнал «Управление компанией»
4. Журнал «Финансовый менеджмент»;
5. Журнал «Финансовый директор»;
6. Журнал «Эксперт».

#### **6.5 Информационные ресурсы на английском языке:**

15. IMF eLibrary (<http://www.elibrary.imf.org/?redirect=true>)
16. Bloomberg (<https://www.bloomberg.com/view/topics/russia>), EBSCO Publishing (<https://www.ebscohost.com/>);
17. Emerging Markets Information Service (<https://www.emis.com/>);
18. JSTOR (<http://www.jstor.org/>);
19. New Palgrave Dictionary of Economics (<http://www.dictionaryofeconomics.com/dictionary>);
20. OECD iLibrary (<http://www.oecd-ilibrary.org/#>);
21. SCOPUS ([www.scopus.com](http://www.scopus.com));
22. Springer (<http://www.springer.com/gp/>);
23. Web of Science ([https://apps.webofknowledge.com/WOS\\_GeneralSearch\\_input.do?product=WOS&search\\_mode=GeneralSearch&SID=Y2SAnKPEk1rCITkjZ2P&preferencesSaved=](https://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=Y2SAnKPEk1rCITkjZ2P&preferencesSaved=));
24. Wiley Online Library (<http://onlinelibrary.wiley.com/>);
25. World Bank Elibrary (<http://elibrary.worldbank.org/>);
26. Archives of scientific journals NEICON (Annual Reviews (<http://www.annualreviews.org/>), Cambridge University Press (<http://www.cambridge.org/>), Oxford University Press (<http://global.oup.com/?cc=ru>), IOP Publishing (<http://iopublishing.org/>), SAGE Publications (<http://online.sagepub.com/>), Taylor and Francis (<http://taylorandfrancis.com/>)).

#### **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Занятия проводятся в учебных аудиториях, оснащенных рабочим местом преподавателя (стол, стул, кафедра), рабочими местами студентов (столы, стулья) по количеству студентов, доской меловой или белой для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).

Используется следующее программное обеспечение:

**Microsoft Windows 10 LTSB 1607**



Количество 2607  
Правообладатель Microsoft Corporation  
Дата покупки / продления 06.12.2016  
Контракт 59/07-16/0373100037616000052-0008121-03  
Продавец ООО «ЛАНИТ-Интеграция»  
Покупатель РАНХиГС  
Дата окончания 31.12.2017  
Срок подписки 1 год / 3 года

Microsoft Office Professional 2016  
Количество 2607  
Правообладатель Microsoft Corporation  
Дата покупки / продления 06.12.2016  
Контракт 59/07-16/0373100037616000052-0008121-03  
Продавец ООО «ЛАНИТ-Интеграция»  
Покупатель РАНХиГС  
Дата окончания 31.12.2017  
Срок подписки 1 год / 3 года

Acrobat Professional Academic Edition License Russian  
Multiple Platforms (Adobe, 65258631AE01A00)  
Количество 50  
Правообладатель Adobe  
Дата покупки / продления 03.04.2017  
Контракт #15/08-17  
Продавец SoftLine  
Покупатель РАНХиГС  
Дата окончания 03.04.2018

**МЕГАКЕЙСЫ и КЕЙСЫ,  
ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ  
«Финансовая диагностика и экспертиза финансовой политики»**

МЕГАКЕЙС 1	«ЭНРОН»
МЕГАКЕЙС 2	«Ижевский механический завод»
КЕЙС 3	«Уроки компании «ИРИС»
КЕЙС 4	«Гамма»
КЕЙС 5	«Дженерал электрик»
КЕЙС 6	«Коматцу»
КЕЙС 7	«Новый алгоритм финансового анализа»
КЕЙС 8	Анализ и оценка компании «ЭЛЕМ»