Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт права и национальной безопасности
Факультет национальной безопасности
Кафедра международной безопасности и внешнеполитической деятельности России

УТВЕРЖДЕНА
решением
кафедры международной
безопасности и
внешнеполитической
деятельности России
Протокол «26»
июня 2017 г. № 16

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) Б1.В.ДВ.05.01 Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности

по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Стратегическое управление в сфере международной безопасности

магистр
квалификация выпускника

очно-заочная, заочная
форма(ы) обучения

Год набора - 2018

Москва, 2017 г.

Автор(ы)–составитель(и):

к.и.н., доцент, зав.кафедрой____	Кафедра МБиВПДР	/Харитонова Н.И./
(ученое звание, ученая степень, должность)	*(кафедра)*	*(Ф.И.О.)*

Заведующий кафедрой
международной безопасности и

внешнеполитической деятельности России	доц., к.и.н.	/Харитонова Н.И./
(наименование кафедры)	*(уч.звание, степень)*	*(Ф.И.О.)*

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....
2.Объем и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.....
3.Содержание и структура дисциплины (модуля).....
4.Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю).....
5.Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).....
6.Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....
6.1. Основная литература.....
6.2. Дополнительная литература.....
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....
6.4. Нормативные правовые документы.....
6.5. Интернет-ресурсы.....
6.6. Иные источники.....
7.Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.05.01 «Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-11	способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников	ПК-11.1	способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, использовать технологии антикризисного управления и управления рисками в сфере международной информационной безопасности;
ПК-12	способность использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач	ПК-12.2	способность использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач при разработке управленческих решений и антикризисном управлении в сфере международной безопасности;

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Определение круга библиографических источников (Код ПС 447) Подбор источников и литературы по теме обзора, доклада, аналитической справки (Код ПС 447)	ПК-11.1	На уровне знаний: - способы верификации и структуризации информации, получаемой из разных источников; - прикладные методы в исследовании проблем международной информационной безопасности; - технологии управленческого цикла в области принятия и реализации антикризисных управленческих решений в международной сфере;
		На уровне умений: - использовать методы верификации и структуризации информации, получаемой из разных источников; - систематизировать теоретические знания для принятия решения в сфере обеспечения международной безопасности, в том числе информационной; - принимать и реализовывать эффективные антикризисные управленческие решения в сфере международной безопасности;

Информационное сопровождение внешнеполитической деятельности (Справочник) Координация, развитие и регулирование внешнеэкономической деятельности (Справочник)	ПК-12.2	На уровне умений: - использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач; - анализировать сложные процессы, обусловливающие состояние и особенности доктрины ядерного сдерживания, конкуренции в космосе, влияющих на состояние среды международной безопасности; - принимать и реализовывать эффективные антикризисные управленческие решения с целью обеспечения международной безопасности и стабильности, - использовать информационные технологии при реализации управленческих решений с целью обеспечения международной безопасности и стабильности;
		На уровне навыков: - использования информационных технологий для решения различных исследовательских и административных задач; - теорией управленческих циклов в практике принятия и реализации эффективных антикризисных управленческих решений в сфере международной безопасности; - анализа сложных процессов, обусловливающих состояние и особенности доктрины ядерного сдерживания, конкуренции в космосе, влияющих на состояние среды международной безопасности; - способностью управляющего воздействия на субъектов международной безопасности; - создания и реализации эффективных моделей управления рисками в сфере международной безопасности;

2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Объем дисциплины:

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся:

- очно-заочная форма обучения: лекции – 6 а.ч., практические занятия – 14 а.ч., самостоятельная работа – 52 ч;
- заочная форма обучения: лекции – 2 а.ч., практические занятия – 8 а.ч., самостоятельная работа – 56 ч.

Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО:

Дисциплина Б1.В.ДВ.05.01 «Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности» относится к вариативной части ОП ВО и входит в профессиональный цикл, в соответствии с учебным планом осваивается в 4-м семестре очно-заочной формы обучения, на 2 курсе заочной формы обучения.

Общая трудоемкость дисциплины «Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности» составляет 2 з.е. (72 а.ч.).

Освоение дисциплины опирается на минимально необходимый объем теоретических знаний в области международных отношений, внешней политики государства, теорией управления, а также на приобретенные ранее знания в области международных отношений.

Дисциплина Б1.В.ДВ.05.01 «Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности» реализуется после изучения следующих дисциплин: Б1.В.ДВ.01.02 «Современные вызовы и угрозы глобальной и региональной безопасности» (1сем/1 курс), Б1.В.03 «Актуальные проблемы мировой политики и глобального управления» (2 сем/1 курс) и др.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: зачет.

3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

Таблица 1

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости[1], промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Очно-заочная форма обучения								
Тема 1	Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.	11	1		2	4	4	О, Д
Тема 2	Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.	11	1		2	4	4	О, Т
Тема 3	Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности.	11	1		2	4	4	О, Т, СЗ
Тема 4	Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем.	11	1		2	4	4	О, Д
Тема 5	Сущность и содержание государственной антикризисной политики. Антикризисная политика в сфере международной безопасности.	11	1		2	4	4	О, КР
Тема 6	Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.	11	1		4	4	8	О, КР, СЗ
Промежуточная аттестация		6						Зачет
Всего:		**72**	**6**		**14**	**24**	**28**	
Заочная форма обучения								
Тема 1	Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.	10	2			4	4	О, Д
Тема 2	Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.	12			2	4	6	О, Т

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости[1], промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 3	Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности	9			1	4	4	О, Т, СЗ
Тема 4	Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем.	11			1	4	6	О, Д
Тема 5	Сущность и содержание государственной антикризисной политики. Антикризисная политика в сфере международной безопасности.	12			2	4	6	О, КР
Тема 6	Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.	12			2	4	6	О, КР, СЗ
Промежуточная аттестация		6						Зачет
Всего:		**72**	**2**		**8**	**24**	**32**	

Примечание: формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), доклад (Д), ситуационные задачи (СЗ).

Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. . Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.

Основные понятия и определения. Развитие подходов к принятию управленческих решений в сфере международной безопансти. Разработка и принятие управленческого решения как составная часть процесса государственного планирования.

Тема 2. Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.

Характеристика и сравнительный анализ основных методов, используемых в процессе разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности. Основы теории принятия решений. Основные показатели и критерии.

Тема 3. Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности.

Неопределенность и риски в процессе разработки и принятия управленческого решения. Влияние характера целей на методы разработки решений, их альтернативность.

Тема 4. Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем.

Основные понятия и определения антикризисного управления, особенности и ключевые проблемы. Концепция современного антикризисного управления, управление функционированием и управление развитием, принципы антикризисного управления.

Понятие кризиса социально-политической системы. Причины и последствия кризисов, их классификация. Модели кризисов.

Тема 5. Сущность и содержание государственной антикризисной политики. Антикризисная политика в сфере международной безопасности.

Антикризисная направленность социальной организационной государственной политики, ее формирование и реализация. Составляющие государственной антикризисной политики в сфере международной безопасности.

Тема 6. Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

Количественные подходы, показатели и критерии. Диагностика кризисов и экстремальных состояний с позиций синергетики. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.05.01 «Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: опрос

при проведении занятий семинарского типа: опрос

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: тестирование, контрольная работа, доклад, ситуационные задачи.

4.1.2. Экзамен (зачет) проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточная аттестация проводится в форме устного ответа на вопросы билета и решения ситуационных задач.

4. 2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

Типовые оценочные материалы по темам 1-4:

Вопросы для опроса на занятиях.

Тема 1.
Лекция: Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.

1. Предмет курса, его цели и задачи, структура и порядок изучения.
2. Основные понятия и определения.

3. Нормативные правовые документы Российской Федерации, международные правовые акты по изучаемым вопросам.
3.Развитие подходов к принятию управленческих решений в ходе становления менеджмента.

Семинар: Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.
1. Классификация и содержание основных факторов, влияющих на процессы выработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
2. Разработка и принятие управленческого решения, основные этапы.

Тема 2.
Лекция: Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
1. Мониторинг управляемых процессов, прогнозирование их развития.
2. Моделирование опасностей и угроз.
3. Сравнительный анализ достоинств, недостатков, области применения основных методов математического моделирования с точки зрения их использования при принятии управленческих решений.
4. Основные элементы и этапы процесса моделирования. Показатели и критерии.

Семинар: Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
1. Роль и место теории принятия решений в процессе разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
2. Основы теории принятия решений.
3. Парето-оптимальные оценки. Аксиоматика теории принятия решений. Функция полезности, оценка полезности. Учет отношения к риску ЛПР выработке и при принятии управленческого решения.
4. Методы коллективной выработки управленческих решений.

Тема 3.
Лекция: Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности.
1. Неопределенность и риски в процессе разработки и принятия управленческого решения.
2. Методы, способы, приемы, используемые при их нейтрализации негативных последствий неопределенности и рисков в процессе разработки и принятия управленческих решений и их применение в сфере международной безопасности. Влияние характера целей на методы разработки решений, их альтернативность.
3. Стратегические и тактические решения в сфере международной безопасности.
4. Принципы организации разработки, принятия и исполнения управленческого решения, правила постановки задач.

Практическое занятие: Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности.

Кейс-стади. Отрабатываются навыки организации выполнения принятых решений. Определяются принципы организации исполнения решения, правила постановки задач. Изучается и практически отрабатывается управленческое решение как результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов для достижения конкретной цели управления организацией. Понятия цели, показателя и критерия. Методика формирования набора критериев в задачах принятия решений. Принятие решений на основе попарного сравнения альтернатив. Проблема определения наилучшего варианта решения при наличии нескольких критериев. Понятия эффективности (оптимальности по Парето), слабой эффективности (оптимальности по Слейтеру). Влияние модификации условий задачи принятия решения на множества Парето и Слейтера. Формы воздействия на реализацию управленческого решения: предписание, убеждение, разъяснение, принуждение, наставление, сообщение, деловая беседа, личный пример, обучение, совет, деловые игры (тренинга), совещания, заседания, отчет, деловое слово.

Тема 4.

Лекция: Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем.

1. Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности». Предмет, объект, цели и задачи антикризисного управления.
2. Основные понятия и определения антикризисного управления, особенности и ключевые проблемы. Концепция современного антикризисного управления, управление функционированием и управление развитием, принципы антикризисного управления.
3. Понятие кризиса социально-политической системы. Политические и социально-экономические циклы. Причины и последствия кризисов, их классификация.
4. Ретроспективный исторический анализ кризисных явлений в мировом развитии и нашей стране. Социально-политическая нестабильность. Системный кризис. Модели кризисов в развитии современных организаций.

Семинар: Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем

1. Ретроспективный исторический анализ кризисных явлений в мировом развитии и нашей стране.
2. Социально-политическая нестабильность.
3. Системный кризис.
4. Модели кризисов в развитии современных организаций.

Тема 5.

Лекция: Сущность и содержание государственной антикризисной политики. Антикризисная политика в сфере международной безопасности.

1. Антикризисная направленность государственной политики, ее формирование и реализация. Государственная деятельность как функция стабилизации в сфере международной безопасности.
2. Составляющие государственной антикризисной политики стабилизации в сфере международной безопасности.
3. Фазово-дифференцированное отношение государства к политическому влиянию на развитие социальных систем и процессов.

4. Антикризисное значение политической идеологии государства: необходимость и противоречия.

Практическое занятие: Политика в сфере международной безопасности **в современных условиях.**

1. Основные направления политики России в сфере международной безопасности и их генезис.
2. Субъекты реализации государственной политики в сфере международной безопасности.
3. Пути совершенствования государственной политики в сфере международной безопасности.

Тема 6.

Лекция: Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

1. Понятие о диагностике и мониторинге социально-политических и экономических систем. Кризисы, связанные с ненаблюдаемостью и неуправляемостью.
2. Качественный анализ экстремальных состояний.
3. Теории социальной революции с позиций синергетики и теории кризисов. Количественные подходы. Показатели и критерии. Макроэкономические и макросоциальные показатели.
4. Диагностика кризисов и экстремальных состояний с позиций синергетики.
5. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

Практическое занятие: Деловая игра:

Разработка и принятие антикризисного управленческого решения в конкретной ситуации. Распознавание кризиса циклической природы, формирование намерений и целей и разработка проекта решения. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений. Разработка управленческих решений в условиях уникальных социальных кризисов. Антикризисное ситуационное управление.

Тестовые задания.

Тема 2. Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.

Выберите правильный вариант ответа из множества предложенных.

1. Какое из перечисленных положений является основным при определении эффективности принятого управленческого решения?

Ответы:

1) высокий уровень прибыли;
2) устойчивый рост и расширение масштабов деятельности;
3) низкая текучесть кадров;
4) достижение поставленных целей при минимуме затрат.

2. Рациональная модель принятия управленческого решения основана на следующих действиях:

1) использовании «эвристических» методов в процессе выявления проблемы;
2) осознанном «переборе» альтернативных вариантов действий;
3) рациональном обосновании позиции менеджера по конкретному вопросу;
4) поиске аналогий для создавшейся ситуации в предыдущей деятельности организации (предприятия, фирмы).

3. Интуитивная модель принятия управленческого решения:

1) не требует больших затрат времени на принятие решения;

2) требует больших затрат времени на принятие решения;

3) требует осознанного «перебора» альтернативных вариантов действий;

4) требует количественной оценки эффективности рассматриваемых вариантов управленческого решения.

4. В каком подходе к науке управления управленческие решения рассматриваются как связующий процесс, объединяющий все функции управления?

Ответы:

1) в количественном подходе;

2) в процессном подходе;

3) в ситуационном подходе;

4) в системном подходе.

5. Для какой из научных школ управления характерно осознание человеческого фактора как основного элемента эффективной организации?

Ответы:

1) школа Тейлора;

2) административная школа;

3) школа человеческих отношений;

4) школа науки о поведении.

6. Как различаются управленческие решения по условиям принятия решений?

Ответы:

1) принятые в условиях определенности, риска и неопределенности;

2) программируемые и непрограммируемые;

3) общие, частные и локальные;

4) стратегические, тактические, оперативные.

7. Локальные решения – это решения, которые удовлетворяют следующим положениям.

Ответы:

1) имеют отношение к конкретному элементу системного объекта;

2) охватывают всю управляемую систему;

3) касаются отдельных сторон деятельности объекта;

4) программируются под ситуации, повторяющиеся регулярно.

8. Какой из видов неопределенности обусловлен значительным числом объектов или элементов ситуации?

Ответы:

1) профессиональная неопределенность;

2) стоимостная неопределенность;

3) информационная неопределенность;

4) количественная неопределенность.

9. Какой из методов не относиться к методам получения качественных оценок?

Ответы:

1) экспертная классификация;

2) метод парных сравнений;

3) множественные сравнения;

4) непосредственная количественная оценка.

10.Совокупность обстоятельств, возникающих под влиянием внутреннего и внешнего воздействия, которые нарушают заданное функционирование системы, требуют перевода ее в новое состояние, называется:

А) проблема

Б) ситуация

В) причина

Г) признак

Тема 3. Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности

1. Степень риска определяется как:

А) произведение потерь и частоты получения положительного результата

Б) частное вероятности неудачи и предположительной величины затрат

В) произведение величины потерь и степени неопределенности

Г) произведение вероятности неудачи и предположительной величины затрат

2. Первый этап традиционной схемы РУР – это:

А) сбор всесторонней информации о проблеме

Б) определение цели решения и критериев оценки результата

В) изучение сущности вопроса

Г) назначение ответственных лиц

3. Теория полезности включает в себя:

А) неопределенности среды

Б) характеристики поведения человека в условиях взаимодействия с другими людьми и со средой

В) психологические представления о потребности человека и его мотивации

Г) стратегию поведения людей при РУР

4. Одно из преимуществ теории полезности:

А) гарантирует высокую точность результатов расчета ожидаемой полезности

Б) возможность расчета достоверного прогноза

В) дает возможность сравнить альтернативы по критерию полезности и исключить те, которые связаны с ущербом

Г) возможность объективной оценки руководителем полезности наступлении событий

5. Тип решения, который связан со сложностью и непредсказуемостью событий, называется:

А) адаптационный

Б) инновационный

В) селективный

Г) непрограммируемый

6. Первые методы моделирования процесса разработки и принятия управленческих решений основывались на следующих положениях:

А) нормативных теориях

Б) эвристических теориях

В) теории полезности

Г) теории риска

7. Какой вид математической модели характеризуется более полным отражением действительности:

А) динамический

Б) детерминированный

В) вероятностный

Г) стохастический

8. Одним из недостатков системного анализа является:

А) ограниченные возможности

Б) объект рассматривается как элемент более широкой системы

В) обеспечение согласованности множества целей при принятии УР

Выберите один или несколько верных вариантов ответа:

9. Диверсификация относится к:

а) методам восстановления платежеспособности организации;

б) методам уменьшения потерь от рисков;

в) конкурсному управлению производством;

г) введению на предприятии процесса наблюдения;

д) социально-трудовых конфликтов в организации.

10. Какие признаки возможности развития кризиса вы можете назвать, даже не прибегая к анализу бухгалтерской отчетности?

а) недостаточная диверсификация деятельности предприятия, чрезмерная зависимость результатов его функционирования от узкой номенклатуры продукции, какого-либо конкретного проекта, вида актива и т. д.;

б) потеря ключевых партнеров или сложности с ними;

в) недооценка или невозможность постоянного технического и технологического обновления производства, переобучения персонала;

г) малоэффективные долгосрочные соглашения с поставщиками и потребителями продукции, а также кредиторами;

д) ставка на успешность и прибыльность нового рискованного проекта;

е) появление сильных конкурентов на том же сегменте рынка;

ж) все вышеперечисленное.

11. Не являются субъектами внешнеполитической деятельности России:

а) министерства;

б) налоговая инспекция;

в) субъекты РФ;

г) государство.

Примерные темы для написания докладов:

Тема 5. Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности

1. Методология процесса разработки и принятия управленческих решений: история и перспективы.
2. Особенности системного подхода к разработке и принятию управленческих решений, его отличия от традиционного подхода.
3. Основополагающие принципы разработки и принятия управленческих решений во внешнеполитической деятельности.
4. Демократизация разработки и принятия управленческих решений – важнейший фактор повышения эффективности внешнеполитической деятельности России.
5. Модели разработки и принятия управленческих решений на основе поведенческой теории. Их актуальность в современной практике российского управления.
6. Технология компьютерного обсуждения групповых управленческих решений (на конкретном примере).
7. Специфика разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности в условиях неопределенности и риска.
8. Приемы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
9. Возрастание роли человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений.
10. Особенности разработки и реализации управленческих решений в современной системе государственного управления.
11. Особенности разработки и реализации управленческих решений в сфере международной безопасности.

12. Состав и структура информационной модели организации в технологии разработки и принятия управленческих решений.
13. Система информационной поддержки процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
14. Учет социально-психологических и этических основ в процессе разработки и принятия управленческих решений.
15. Эволюция научных представлений о смысле и содержании антикризисного управления.

Тема 4. Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем

1. Основные понятия теории кризисов антикризисного управления.
2. Сущность и виды антикризисного управления.
3. Признаки возникновения, показатели и критерии преодоления кризиса.
4. Качественные и количественные модели кризисных ситуаций.
5. Государственная антикризисная политика в сфере международной безопасности.
6. Мобилизация человеческого и социального капитала как базисный ресурс преодоления кризиса.
7. Теория и практика совершенствования организационных структур.
8. Система мониторинга и диагностики экстремальных ситуаций.
9. Ситуационные региональные антикризисные центры мониторинга рисков и кризисов России.
10. Типичные поведенческие реакции в предкризисной, кризисной и посткризисной ситуациях.
11. Сущность программно-целевого подхода антикризисного управления в сфере международной безопасности.
12. Планирование и организация проведения мониторинга для наблюдения за развитием кризисной ситуации. Мониторинг общественного мнения.
13. Проблемы и стратегия развития государственной идеологии.
14. Гендерные аспекты в антикризисном управлении в сфере международной безопасности.
15. Системный подход в построении антикризисной информационной стратегии в сфере международной безопасности.

Примерные темы для написания контрольных работ

Тема 5. Сущность и содержание государственной антикризисной политики. Антикризисная политика в сфере международной безопасности

1. Сравнительный анализ содержания, характера и механизмов принятия и реализации управленческих решений органов в сфере международной безопасности.
2. Антикризисное значение политической идеологии государства: необходимость и противоречия.
3. Роль государственной службы в формировании антикризисной политики во внешнеполитической деятельности России.
4. Стратегии управления социально-политическими кризисами.
5. Сущность и содержание антикризисного ситуационного управления в сфере международной безопасности.

6. Роль принципов «новой нравственности» по Н.Н. Моисееву в антикризисном управлении в сфере международной безопасности.
7. Пути использования информационного антикризисного управления в сфере международной безопасности.
8. Сценарии прохождения глобального демографического кризиса. Принципы построения устойчивых структур коэволюции (стран, регионов, человечества и природы).
9. Роль и место гендерного потенциала в антикризисном управлении в сфере международной безопасности.
10. Гендерный подход к антикризисному планированию в сфере международной безопасности.
11. Антикризисная социально-экономическая стратегия во внешнеполитической деятельности России.
12. Информационные механизмы управления кризисом и их основные характеристики.
13. Диагностика кризисов и экстремальных социально-политических состояний с позиций синергетики.
14. Возможные подходы к формированию управленческого замысла по предупреждению политических кризисов.
15. Антикризисная стратегия государства в сфере международной безопасности.
16. Потенциалы саморазрушения и самосохранения нации.
17. Роль и место властных элит в процессах антикризисного управления в сфере международной безопасности.
18. Эффективность антикризисного управления в сфере международной безопасности.
19. Роль прогнозирования национальной экономики в антикризисном управлении.
20. Методы и принципы регулирования международных отношений в условиях кризиса.
21. Роль инвестиций в преодолении кризисных ситуаций в сфере международной безопасности.
22. Особенности современного мирового финансово-экономического кризиса и пути выхода российской экономики из него.

Тема 6. Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности

1. Социальное и экономическое содержание управленческого решения.
2. Классификация управленческих решений по объекту управления, характеру процесса принятия решения, количеству альтернатив, срокам действия, частоте принятия, форме, содержанию.
3. Формы подготовки и реализации управленческих решений в сфере международной безопасности.
4. Значение моделирования в процессах разработки управленческих решений.
5. Понятие, содержание и стадии процесса разработки управленческих решений.
6. Принятие решений в различных условиях обеспеченности информацией.
7. Групповые способы принятия управленческих решений.
8. Методы психологической активизации в процессах разработки управленческих решений.
9. Организация процессов выполнения управленческих решений в сфере международной безопасности.
10. Содержание контроля. Функции и виды контроля.
11. Сущность и виды ответственности руководителей за последствия принятых управленческих решений.
12. Роль человеческого фактора в процессе разработки управленческого решения в сфере международной безопасности.

13. Индивидуальные качества менеджера и стиль руководства в процессе принятия решения.
14. Модель принятия решений Врума — Йеттона.
15. Эффективность управленческих решений в сфере международной безопасности.
16. Процессы разработки управленческих решений в сфере международной безопасности.
17. Принятие управленческих решений в сфере международной безопасности.
18. Порядок разработки и принятия политического решения.
19. Сравнительный анализ содержания, характера и механизмов принятия и реализации управленческих решений органов в сфере международной безопасности.

Примеры ситуационных задач:

Тема 3. Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности

Кейс-стади: Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности.

Кейс-стади. Отрабатываются навыки организации выполнения принятых решений. Определяются принципы организации исполнения решения, правила постановки задач. Изучается и практически отрабатывается управленческое решение как результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов для достижения конкретной цели управления организацией. Понятия цели, показателя и критерия. Методика формирования набора критериев в задачах принятия решений. Принятие решений на основе попарного сравнения альтернатив. Проблема определения наилучшего варианта решения при наличии нескольких критериев. Понятия эффективности (оптимальности по Парето), слабой эффективности (оптимальности по Слейтеру). Влияние модификации условий задачи принятия решения на множества Парето и Слейтера. Формы воздействия на реализацию управленческого решения: предписание, убеждение, разъяснение, принуждение, наставление, сообщение, деловая беседа, личный пример, обучение, совет, деловые игры (тренинга), совещания, заседания, отчет, деловое слово.

Тема 6. Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

Ситуационная задача:

Разработка и принятие антикризисного управленческого решения в конкретной ситуации. Распознавание кризиса циклической природы, формирование намерений и целей и разработка проекта решения. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений. Разработка управленческих решений в условиях уникальных социальных кризисов. Антикризисное ситуационное управление.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Формируемые компетенции

Код	Наименование	Код этапа	Наименование этапа освоения

компетенции	компетенции	освоения компетенции	компетенции
ПК-11	способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников	ПК-11.1	способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, использовать технологии антикризисного управления и управления рисками в сфере международной информационной безопасности;
ПК-12	способность использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач	ПК-12.2	способность использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач при разработке управленческих решений и антикризисном управлении в сфере международной безопасности;

4.3.2 Типовые оценочные средства

Перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (зачёту):

1. Роль и место процесса принятия решения в управленческой деятельности.
2. Развитие подходов к принятию решения в различных школах.
3. Особенности процесса принятия решения при процессном подходе.
4. Роль и место процесса принятия решения при системном подходе.
5. Процесс принятия решения в ситуационных теориях.
6. Основные этапы при разработке и принятии решения в сфере международной безопасности.
7. Как отражаются вопросы разработки и принятия решения по безопасности в сфере международной безопасности.
8. Сущность и основные задачи информационно-аналитического обеспечения внешней политики России в сфере международной безопасности.
9. Современное состояние вопросов информационно - аналитического обеспечения внешнеполитической деятельности России в сфере международной безопасности.
10. Основные принципы аналитической работы.
11. Информационная безопасность процесса принятия решения в сфере международной безопасности.
12. Основные направления современных системных исследований и их значение для процессов разработки и принятия управленческих решений.
13. Содержание системного подхода применительно к разработке и принятию управленческого решения.
14. Моделирование как основной метод, используемый при разработке и принятии управленческих решений.

15. Основные элементы и этапы процесса моделирования в сфере международной безопасности.
16. Описания моделируемого процесса, отличающиеся различной степенью формализации.
17. Анализ применимости аналитических моделей при разработке и принятии управленческих решений в сфере международной безопасности.
18. Системологические принципы математического моделирования, их применение в процессе разработки и принятия управленческих решений.
19. Основополагающие гипотезы теории принятия решений и необходимые этапы формализации процесса принятия решения.
20. Особенности процессов разработки и принятия решения при управлении сложными системами.
21. Аксиоматика теории принятия решений.
22. Использование теории полезности при разработке и принятии управленческих решений.
23. Источники и методы получения информации для потребностей управления.
24. Виды современных информационных систем, используемых в процессе разработки и принятии управленческих решений.
25. Информационно-аналитические средства, используемые при оценке обстановки в сфере международной безопасности.
26. Информационно-аналитические средства, используемые на этапе целеполагания во внешнеполитической деятельности в сфере международной безопасности.
27. Информационно-аналитические средства, используемые при разработке и принятии управленческого замысла организации.
28. Основные факторы, влияющие на эффектность процессов разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
29. Классификация видов ситуаций при оценке обстановки в сфере международной безопасности.
30. Сравнительная характеристика ресурсораспределительных, маргинальных и конфигурационных решений.
31. Сравнительный анализ основных методов принятия решений в сфере международной безопасности.
32. Содержание метода “мозговой атаки” и его использование при разработке и принятии управленческих решений.
33. Содержание “метода Дельфи” и его использование при разработке и принятии управленческих решений.
34. Содержание метода “моментов тривиальности” и его использование при разработке и принятии управленческих решений.
35. Содержание метода “стабилизирующих стратегий” и его использование при разработке и принятии управленческих решений.
36. Основные понятия и определения теории антикризисного управления.
37. Обоснование необходимости антикризисного управления.
38. Сущность и содержание антикризисного управления.
39. Эволюция научных представлений о смысле и содержании антикризисного управления.
40. Государственная антикризисная политика во внешнеполитической деятельности России в сфере международной безопасности.
41. Технологии организационного развития в антикризисном управлении в сфере международной безопасности.
42. Сущность программно-целевого подхода в государственном антикризисном управлении в сфере международной безопасности.

43. Антикризисное ситуационное управление в сфере международной безопасности.
44. Системный подход в построении антикризисной стратегии внешнеполитической деятельности в сфере международной безопасности.
45. Разработка управленческих решений в условиях социально-экономических и политических кризисов.
46. Значение образовательных стратегий в организации устойчивости и развития общества.
47. Основные понятия и определения антикризисного управления.
48. Информационные механизмы предотвращения, нейтрализации, управления кризисом в сфере международной безопасности.
49. Антикризисное управление и его развитие в сфере международной безопасности. Факторы и условия, определяющие эффективность антикризисного управления.
50. Сравнительный анализ роли и функций антикризисного управления в условиях здоровой экономики и политической системы государства и пораженных кризисом.
51. Механизмы антикризисного управления в сфере международной безопасности.
52. Принципы антикризисного управления в сфере международной безопасности.
53. Основные проблемы антикризисного управления в сфере международной безопасности.
54. Понятие кризиса, причины возникновения кризисов и их возможные последствия.
55. Классификация политических и экономических кризисов.
56. Подходы к определению (выявлению) причин политических и экономических кризисов.
57. Ретроспективный анализ особенностей и видов политических и экономических кризисов.
58. Принципы и методы антикризисной диагностики в сфере международной безопасности.

Перечень ситуационных задач:

Кейс-стади: Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности.

Кейс-стади. Отрабатываются навыки организации выполнения принятых решений. Определяются принципы организации исполнения решения, правила постановки задач. Изучается и практически отрабатывается управленческое решение как результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов для достижения конкретной цели управления организацией. Понятия цели, показателя и критерия. Методика формирования набора критериев в задачах принятия решений. Принятие решений на основе попарного сравнения альтернатив. Проблема определения наилучшего варианта решения при наличии нескольких критериев. Понятия эффективности (оптимальности по Парето), слабой эффективности (оптимальности по Слейтеру). Влияние модификации условий задачи принятия решения на множества Парето и Слейтера. Формы воздействия на реализацию управленческого решения: предписание, убеждение, разъяснение, принуждение, наставление, сообщение, деловая беседа, личный пример, обучение, совет, деловые игры (тренинга), совещания, заседания, отчет, деловое слово.

Ситуационная задача:

Разработка и принятие антикризисного управленческого решения в конкретной ситуации. Распознавание кризиса циклической природы, формирование намерений и целей и разработка проекта решения. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений. Разработка управленческих решений в условиях уникальных социальных кризисов. Антикризисное ситуационное управление.

Шкала оценивания

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Средства (методы) оценивания
ПК-11.1 способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, использовать технологии антикризисного управления и управления рисками в сфере международной информационной безопасности;	- осуществляет верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, в сфере международной информационной безопасности; - осуществляет верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, в области антикризисного управления и управления рисками в сфере международной безопасности; - критически оценивает информацию при разработке управленческих решений и управлении рисками в сфере международной безопасности; - даёт качественную оценку принятым решениям в сфере международной безопасности, в том числе информационной; - разрабатывает управленческие решения в сфере международной безопасности на основе верификации и структуризации информации, получаемой из разных источников.	Посещает учебные занятия по дисциплине для получения итоговой оценки. Вовлечен в групповую работу в аудитории. Добросовестно выполняет самостоятельную работу. Свободно использует научную терминологию. Свободно использует карты и другие наглядные вспомогательные материалы. При ответе выстраивает логичную систему аргументов, подкрепленных конкретными примерами. Демонстрирует творческое, гибкое мышление.	Устный опрос Тестирование по основным категориям и понятиям. Доклад Контрольная работа

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Средства (методы) оценивания
ПК-12.2 способность	- использует информационные	Посещает учебные занятия по дисциплине	Устный опрос

использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач при разработке управленческих решений и антикризисном управлении в сфере международной безопасности;	технологии для решения различных исследовательских и административных задач при разработке управленческих решений и антикризисном управлении в сфере международной безопасности; - разрабатывает управленческие решения и оценивает риски с помощью информационных технологий; - даёт качественную оценку принятым управленческим решениям в сфере обеспечения международной безопасности.	для получения итоговой оценки. Вовлечен в групповую работу в аудитории. Добросовестно выполняет самостоятельную работу. Свободно использует научную терминологию. Свободно использует карты и другие наглядные вспомогательные материалы. При ответе выстраивает логичную систему аргументов, подкрепленных конкретными примерами. Демонстрирует творческое, гибкое мышление.	Тестирование по основным категориям и понятиям. Доклад Контрольная работа Ситуационные задачи

4.4. Методические материалы

Оценивание обучающихся в процессе поэтапного освоения ими компетенций, формируемых данной дисциплиной осуществляется в форме зачета, который предполагает оценивание *знаний, умений и навыков с помощью* устных ответов на вопросы билета и решения ситуационных задач и/или кейс-задания.

К зачету допускаются студенты, выполнившие все требования учебной программы, выполнившие в установленные сроки все виды заданий и работ, не имеющим задолженностей по итогам текущего контроля успеваемости.

Подготовка к зачету предусматривает устное повторение пройденного учебного материала по дисциплине (с использованием конспектов, учебных пособий, дополнительной литературы), а также дополнительное конспектирование этих источников по перечню вопросов, выносимых на зачет.

Зачет принимает лектор. Знания, умения и навыки обучающегося на зачете оцениваются «зачтено» или «незачтено».

Оценивание обучающегося на зачете по дисциплине

Оценка	Критерии оценки	Результаты обучения
«зачтено»	- показывает глубокое и полное знание категорий и концепций, необходимых для	ПК-11.1 На уровне знаний: - способы верификации и

	изучения и анализа явлений и процессов в сфере международной безопасности; - проявляет высокий уровень умений применять знания и методы для решения практических задач/заданий в профессиональной деятельности; - владеет навыками использования их при планировании и организации профессиональной деятельности в сфере разработки и принятия решений в сфере международной безопасности; - демонстрирует понимание важности приобретенных знаний и умений и готовность осуществлять антикризисное управление в сфере профессиональной деятельности; - демонстрирует знание проблем и процессов, но допускает неточности в их объяснении; - способен анализировать явления и процессы при принятии управленческих решений в сфере международной безопасности; - демонстрирует некоторые навыки планирования и организации будущей профессиональной деятельности;	структуризации информации, получаемой из разных источников; - прикладные методы в исследовании проблем международной информационной безопасности; - технологии управленческого цикла в области принятия и реализации антикризисных управленческих решений в международной сфере; На уровне умений: - использовать методы верификации и структуризации информации, получаемой из разных источников; - систематизировать теоретические знания для принятия решения в сфере обеспечения международной безопасности, в том числе информационной; - принимать и реализовывать эффективные антикризисные управленческие решения в сфере международной безопасности; ПК-12.2 На уровне умений: - использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач; - анализировать сложные процессы, обусловливающие состояние и особенности доктрины ядерного сдерживания, конкуренции в космосе, влияющих на состояние среды международной безопасности; - принимать и реализовывать эффективные антикризисные управленческие решения с целью обеспечения международной безопасности и стабильности, - использовать информационные технологии при реализации управленческих решений с целью обеспечения международной безопасности и стабильности; На уровне навыков: - использования информационных технологий для решения различных исследовательских и
«незачтено»	- не демонстрирует понимание приобретенных знаний и умений при антикризисном управлении в сфере международной безопасности, но не аргументирует готовность применять их в профессиональной деятельности; - не имеет представление о категориях и концепциях, необходимых для изучения и анализа социальных явлений и	

	процессов проблем во внешнеполитической деятельности; - испытывает сложности при выборе методов объяснения их; - может с трудом показать навыки планирования и организации профессиональной деятельности и готовности осуществлять антикризисное управление в сфере международной безопасности.	административных задач; - теорией управленческих циклов в практике принятия и реализации эффективных антикризисных управленческих решений в сфере международной безопасности; - анализа сложных процессов, обусловливающих состояние и особенности доктрины ядерного сдерживания, конкуренции в космосе, влияющих на состояние среды международной безопасности; - способностью управляющего воздействия на субъектов международной безопасности; - создания и реализации эффективных моделей управления рисками в сфере международной безопасности;

Опрос.

Опрос проводится по темам 1, 2, 3, 4, 5, 6 и реализуется на основе разноуровневых задач и заданий:

а) ***репродуктивного уровня***, позволяющие оценить и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины.

Разные задания этого уровня оцениваются на основании следующих *критериев:*

– точность воспроизведения учебного материала (воспроизведение терминов, алгоритмов, методик, правил, фактов и т.п.);

– точность в описании фактов, явлений, процессов с использованием терминологии;

– точность различения и выделения изученных материалов;

б) ***реконструктивного уровня***, позволяющие оценить и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей;

Критерием оценки является:

– продемонстрирована способность анализировать и обобщать информацию;

– продемонстрирована способность синтезировать на основе данных новую информацию;

– сделаны обоснованные выводы на основе интерпретации информации, разъяснения;

– установлены причинно-следственные связи, выявлены закономерности;

в) **творческого уровня**, позволяющие оценить и диагностировать умения интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

Критерии оценки:

– продемонстрирована способность оценивать, делать заключения с учетом внутренних условий или внешних критериев;

– продемонстрирован междисциплинарный подход к решению задачи, осуществлена интеграция знаний из разных научных областей;

– сформулированы критерии для оценки, создана система доказательств, убедительно аргументирующая выводы, положенные в основу решения задачи.

Оценка «5» Задание выполнено полностью

Оценка «4» Задание выполнено с незначительными погрешностями

Оценка «3» Обнаруживает знание и понимание большей части задания

При оценке доклада используются следующие критерии (каждый критерий - 1 балл):

– соответствие выступления теме, поставленным целям и задачам;
– проблемность / актуальность;
– новизна / оригинальность полученных результатов;
– глубина / полнота рассмотрения темы;
– доказательная база / аргументированность / убедительность / обоснованность выводов;
– логичность / структурированность / целостность выступления;
– речевая культура (стиль изложения, ясность, четкость, лаконичность, красота языка, учет аудитории, эмоциональный рисунок речи, доходчивость, пунктуальность, невербальное сопровождение, оживление речи афоризмами, примерами, цитатами и т.д.);
– используются ссылки на информационные ресурсы (сайты, литература);
– наглядность / презентабельность (если требуется);
– самостоятельность суждений / владение материалом / компетентность.

Оценка «5» Доклад соответствует всем критериям

Оценка «4» Доклад выполнен с незначительными погрешностями

Оценка «3» Доклад соответствует большей части критериев оценки

Общая оценка за доклад учитывает также его презентацию, и ответы на вопросы.

Критерии оценки текста контрольной работы и защиты.

- актуальность и прикладная значимость;
- информационная достаточность;
- соответствие материала теме и плану;
- стиль и язык изложения (целесообразное использование терминологии, пояснение новых понятий, лаконичность, логичность, правильность применения и оформления цитат и др.);
- наличие выраженной собственной позиции;
- оформление;
- адекватность и количество использованных источников (7 – 10);
- владение материалом;
- наличие и качество презентационного материала;
- полнота и качество ответов на вопросы.

Оценка «5» Контрольная работа соответствует всем критериям

Оценка «4» Контрольная работа выполнена с незначительными погрешностями

Оценка «3» Контрольная работа соответствует большей части критериев оценки

Тесты.

Тестирование проводится по теме 1 и 3 и реализуется на основе блока тестовых заданий.

Оценочные параметры тестового задании (пример):

Длительность контроля - 15 мин, предлагаемое количество заданий -10.

Критерием оценки выступает количество выполненных заданий:

Оценка «5» : 9-10 правильных ответов

Оценка «4» : 7-8 правильных ответов

Оценка «3»: 5-6 правильных ответов

Ситуационные задачи

Ситуационные задачи представляются к решению по теме 4 и реализуется на основе :
а) репродуктивного уровня, позволяющие оценить и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины.
Разные задания этого уровня оцениваются на основании следующих критериев:
– точность воспроизведения учебного материала (воспроизведение терминов, алгоритмов, методик, правил, фактов и т.п.);
– точность в описании фактов, явлений, процессов с использованием терминологии;
– точность различения и выделения изученных материалов;
б) реконструктивного уровня, позволяющие оценить и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей;
Критерием оценки является:
– продемонстрирована способность анализировать и обобщать информацию;
– продемонстрирована способность синтезировать на основе данных новую информацию;
– сделаны обоснованные выводы на основе интерпретации информации, разъяснения;
– установлены причинно-следственные связи, выявлены закономерности
Критерии оценки:
– продемонстрирована способность оценивать, делать заключения с учетом внутренних условий или внешних факторов;
– продемонстрирован междисциплинарный подход к решению задачи, осуществлена интеграция знаний из разных научных областей;
– сформулированы критерии для оценки, создана система доказательств, убедительно аргументирующая выводы, положенные в основу решения задачи.
Оценка «5» Задание выполнено полностью
Оценка «4» Задание выполнено с незначительными погрешностями
Оценка «3» Обнаруживает знание и понимание большей части задания

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Цель методических рекомендаций - обеспечить студенту оптимальную организацию процесса изучения дисциплины, а также выполнения различных форм самостоятельной работы.

Студентам необходимо ознакомиться: с содержанием рабочей программы дисциплины, с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимся на образовательном портале и сайте кафедры, с графиком консультаций преподавателей кафедры.

Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям (теоретический курс).

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет. Именно поэтому контроль над систематической работой студентов всегда находится в центре внимания кафедры.

Студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;

- на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных носителях, представленный лектором на портале или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции;

- перед очередной лекцией необходимо просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале опять не удалось, то обратитесь к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях.

Рекомендации по подготовке к практическим (семинарским) занятиям.

Студентам следует:

- приносить с собой рекомендованную преподавателем литературу к конкретному занятию;

- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей темы занятия и отработать задания, определённые для подготовки к практическому занятию;

- при подготовке к практическим занятиям следует обязательно использовать не только лекции, учебную литературу, но и нормативно-правовые акты и материалы правоприменительной практики;

- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе;

- в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при решении задач, заданных для самостоятельного решения;

- в ходе практического занятия давать конкретные, четкие ответы по существу вопросов;

- на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Одной из форм самостоятельной работы студента является подготовка научного доклада, для обсуждения его на практическом (семинарском) занятии по темам 1, 2, 4.

Цель научного доклада - развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий потенциал студентов.

Научный доклад готовится под руководством преподавателя, который ведет практические (семинарские) занятия.

Рекомендации студенту:

- перед началом работы по написанию научного доклада согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;

- представить доклад научному руководителю в письменной форме;

- выступить на семинарском занятии с 10-минутной презентацией своего научного доклада, ответить на вопросы студентов группы.

Требования:

- к оформлению научного доклада: шрифт – Times New Roman, размер шрифта - 14, межстрочный интервал - 1,5, размер полей - 2,5 см, отступ в начале абзаца - 1,25 см, форматирование по ширине); листы доклада скреплены скоросшивателем. На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада, ФИО студента;

- к структуре доклада - оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 5 позиций). Объем согласовывается с преподавателей. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись студента, выполнившего работу.

Методические рекомендации по подготовке, написанию и оформлению контрольной работы

Выполнение контрольной работы проводится по теме 3 с целью формирования общепрофессиональных компетенций и способностей к научно-исследовательской работе, позволяющих:

- осуществлять поиск и использование информации (в том числе справочной, нормативной и правовой), сбор данных с применением современных информационных технологий, необходимых для решения профессиональных задач;
- выбирать инструментальные средства для обработки данных в соответствии с поставленной задачей, применяя современный математический и статистический аппарат, программные продукты;
- анализировать результаты расчетов, используя современные методы интерпретации данных, обосновывать полученные выводы.

Темы контрольных работ предлагаются студентам на выбор. Студент имеет право выбрать одну из заявленных тем или тема контрольной работы может быть предложена студентом при условии обоснования им ее целесообразности.

Контрольная работа должна содержать:

- введение, в котором обосновывается актуальность темы, формулируются цели и задачи работы;
- основную часть, в которой раскрывается содержание исследуемой проблемы;
- заключение, в котором содержатся выводы и рекомендации относительно практического применения материалов работы;
- список используемых источников и интернет-ресурсов;

Общий объем контрольной работы до 10 страниц.

Работа оформляются 14 шрифтом Times New Roman через 1,5 межстрочный интервал, выравнивание текста - по ширине страницы.

Иллюстрации (графики, схемы, диаграммы) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице. На все иллюстрации должны быть даны ссылки в работе. Иллюстрации следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Наименование таблицы, при его наличии, должно отражать ее содержание, быть точным, кратким. Наименование таблицы следует помещать над таблицей слева, без абзацного отступа в одну строку с ее номером. Таблицу следует располагать непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. На все таблицы должны быть ссылки в тексте. При ссылке следует писать слово «таблица» с указанием ее номера.

Нумерация страниц документа должна быть сквозная.

В тексте документа не допускается:

- применять обороты разговорной речи;
- применять произвольные словообразования;
- применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии;

Оформление библиографии производится в соответствии с ГОСТ. Список использованных источников, как правило, содержит сплошную нумерацию.

Методические рекомендации по подготовке к решению ситуационных задач

Ситуационные задачи (кейс-технологии) - инструмент, с помощью которого значительно облегчается и качественно улучшается обмен идеями в группе. Ситуационные задачи базируются на реальной информации, однако, как правило, при разработке кейсов используются условные названия и фактические данные могут быть несколько изменены. Ситуационные задачи являются способом повышения интереса учащихся к изучаемому

предмету. Кроме того, они позволяют интегрировать знания, полученные в процессе изучения разных предметов. Умело составленные ситуационные задачи могут выступать в качестве ресурса развития мотивации учащихся к познавательной деятельности.

Ситуационные задачи реализуется на основе :

а) репродуктивного уровня, позволяющие оценить и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины.

Разные задания этого уровня оцениваются на основании следующих критериев:

– точность воспроизведения учебного материала (воспроизведение терминов, алгоритмов, методик, правил, фактов и т.п.);

– точность в описании фактов, явлений, процессов с использованием терминологии;

– точность различения и выделения изученных материалов;

б) реконструктивного уровня, позволяющие оценить и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей

Методические рекомендации по выполнению различных форм самостоятельных домашних заданий.

Самостоятельная работа студентов включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины студентам предлагается перечень заданий для самостоятельной работы.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным РПД;

- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, и разбирать на семинарах и консультациях неясные вопросы;

- использовать при подготовке методические разработки кафедры по написанию рефератов, эссе, контрольных работ;

- при подготовке к промежуточному контролю параллельно прорабатывать соответствующие теоретические и практические разделы дисциплины, фиксируя неясные моменты для их обсуждения на плановой консультации.

Методические рекомендации по работе с литературой.

Любая форма самостоятельной работы студента (подготовка к семинарскому занятию, написание эссе, контрольной работы, доклада и т.п.) начинается с изучения соответствующей литературы как в библиотеке, так и дома.

К каждой теме учебной дисциплины подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература - это учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература - это монографии, сборники научных трудов, журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет ресурсы.

Рекомендации студенту:

- выбранную монографию или статью целесообразно внимательно просмотреть. В книгах следует ознакомиться с оглавлением и научно-справочным аппаратом, прочитать аннотацию и предисловие. Целесообразно ее пролистать, рассмотреть иллюстрации,

таблицы, диаграммы, приложения. Такое поверхностное ознакомление позволит узнать, какие главы следует читать внимательно, а какие прочитать быстро;

- в книге или журнале, принадлежащие самому студенту, ключевые позиции можно выделять маркером или делать пометки на полях. При работе с Интернет-источником целесообразно также выделять важную информацию;

- если книга или журнал не являются собственностью студента, то целесообразно записывать номера страниц, которые привлекли внимание. Позже следует возвратиться к ним, перечитать или переписать нужную информацию. Физическое действие по записыванию помогает прочно заложить данную информацию в «банк памяти».

Выделяются следующие виды записей при работе с литературой:

Конспект - краткая схематическая запись основного содержания научной работы. Целью является не переписывание произведения, а выявление его логики, системы доказательств, основных выводов. Хороший конспект должен сочетать полноту изложения с краткостью.

Цитата - точное воспроизведение текста. Заключается в кавычки. Точно указывается страница источника.

Тезисы - концентрированное изложение основных положений прочитанного материала.

Аннотация - очень краткое изложение содержания прочитанной работы.

Резюме - наиболее общие выводы и положения работы, ее концептуальные итоги. Записи в той или иной форме не только способствуют пониманию и усвоению изучаемого материала, но и помогают вырабатывать навыки ясного изложения в письменной форме тех или иных теоретических вопросов.

Вопросы для самостоятельной подготовки к семинарским занятиям

Тема 1.

Лекция: Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.

1. Предмет курса, его цели и задачи, структура и порядок изучения.
2. Основные понятия и определения.
3. Нормативные правовые документы Российской Федерации, международные правовые акты по изучаемым вопросам.

3.Развитие подходов к принятию управленческих решений в ходе становления менеджмента.

Семинар: Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.

1. Классификация и содержание основных факторов, влияющих на процессы выработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
2. Разработка и принятие управленческого решения, основные этапы.

Тема 2.

Лекция: Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.

1. Мониторинг управляемых процессов, прогнозирование их развития.
2. Моделирование опасностей и угроз.
3. Сравнительный анализ достоинств, недостатков, области применения основных методов математического моделирования с точки зрения их использования при принятии управленческих решений.
4. Основные элементы и этапы процесса моделирования. Показатели и критерии.

Семинар: Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.

1. Роль и место теории принятия решений в процессе разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.
2. Основы теории принятия решений.
3. Парето-оптимальные оценки. Аксиоматика теории принятия решений. Функция полезности, оценка полезности. Учет отношения к риску ЛПР выработке и при принятии управленческого решения.
4. Методы коллективной выработки управленческих решений.

Тема 3.

Лекция: Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности.

1. Неопределенность и риски в процессе разработки и принятия управленческого решения.
2. Методы, способы, приемы, используемые при их нейтрализации негативных последствий неопределенности и рисков в процессе разработки и принятия управленческих решений и их применение в сфере международной безопасности. Влияние характера целей на методы разработки решений, их альтернативность.
3. Стратегические и тактические решения в сфере международной безопасности.
4. Принципы организации разработки, принятия и исполнения управленческого решения, правила постановки задач.

Тема 4.

Лекция: Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем.

1. Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Разработка управленческих решений и антикризисное управление в сфере международной безопасности». Предмет, объект, цели и задачи антикризисного управления.
2. Основные понятия и определения антикризисного управления, особенности и ключевые проблемы. Концепция современного антикризисного управления, управление функционированием и управление развитием, принципы антикризисного управления.
3. Понятие кризиса социально-политической системы. Политические и социально-экономические циклы. Причины и последствия кризисов, их классификация.
4. Ретроспективный исторический анализ кризисных явлений в мировом развитии и нашей стране. Социально-политическая нестабильность. Системный кризис. Модели кризисов в развитии современных организаций.

Семинар: Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем

1. Ретроспективный исторический анализ кризисных явлений в мировом развитии и нашей стране.
2. Социально-политическая нестабильность.
3. Системный кризис.
4. Модели кризисов в развитии современных организаций.

Тема 5.

Лекция: Сущность и содержание государственной антикризисной политики. Антикризисная политика в сфере международной безопасности.

1. Антикризисная направленность государственной политики, ее формирование и реализация. Государственная деятельность как функция стабилизации в сфере международной безопасности.
2. Составляющие государственной антикризисной политики стабилизации в сфере международной безопасности.
3. Фазово-дифференцированное отношение государства к политическому влиянию на развитие социальных систем и процессов.
4. Антикризисное значение политической идеологии государства: необходимость и противоречия.

Практическое занятие: Политика в сфере международной безопасности **в современных условиях.**

20. Основные направления политики России в сфере международной безопасности и их генезис.
21. Субъекты реализации государственной политики в сфере международной безопасности.
22. Пути совершенствования государственной политики в сфере международной безопасности.

Тема 6.
Лекция: Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

1. Понятие о диагностике и мониторинге социально-политических и экономических систем. Кризисы, связанные с ненаблюдаемостью и неуправляемостью.
2. Качественный анализ экстремальных состояний.
3. Теории социальной революции с позиций синергетики и теории кризисов. Количественные подходы. Показатели и критерии. Макроэкономические и макросоциальные показатели.
4. Диагностика кризисов и экстремальных состояний с позиций синергетики.
5. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

6.1. Основная литература.

1. Воробьева Н.В. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью [Электронный ресурс]: курс лекций/ Воробьева Н.В., Грачева Д.О., Цымбаленко Ю.В.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014.— 212 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47324.html.
2. Накарякова В.И. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Накарякова В.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 306 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50623.html
3. Акимова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Акимова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский

государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 82 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/20018.html.
4. Стровский Л.Е. Внешнеэкономическая деятельность предприятия [Электронный ресурс]: учебник/ Стровский Л.Е., Казанцев С.К., Шаблова Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 503 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/15341.htm
5. Ксенофонтова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ксенофонтова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Интермедия, 2015.— 196 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47676.html.
6. Толмачёв А.С. Основы внешнеэкономической деятельности. Региональный аспект [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ Толмачёв А.С.— Электрон. текстовые данные.— Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012.— 205 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/23897.html.

6.2. Дополнительная литература.

1.Щербина Н.Г. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]/ Щербина Н.Г., Щербина Е.М.— Электрон. текстовые данные.— Владивосток: Владивостокский филиал Российской таможенной академии, 2012.— 184 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/25775.html.
2. Методологический инструментарий современного социального управления [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Е.И. Комаров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2016.— 315 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60452.html.— ЭБС «IPRbooks».

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

Тема 1. Сущность и содержание процессов разработки и принятия управленческого решения в сфере международной безопасности.

1. Воробьева Н.В. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью [Электронный ресурс]: курс лекций/ Воробьева Н.В., Грачева Д.О., Цымбаленко Ю.В.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014.— 212 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47324.html.
2. Накарякова В.И. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Накарякова В.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 306 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50623.html
3. Стровский Л.Е. Внешнеэкономическая деятельность предприятия [Электронный ресурс]: учебник/ Стровский Л.Е., Казанцев С.К., Шаблова Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 503 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/15341.htm
4. Толмачёв А.С. Основы внешнеэкономической деятельности. Региональный аспект [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ Толмачёв А.С.— Электрон. текстовые данные.— Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012.— 205 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/23897.html.

Тема 2. Методы разработки и принятия управленческих решений в сфере международной безопасности.

1. Воробьева Н.В. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью [Электронный ресурс]: курс лекций/ Воробьева Н.В., Грачева Д.О., Цымбаленко Ю.В.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014.— 212 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47324.html.

2. Акимова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Акимова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 82 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/20018.html.
3. Ксенофонтова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ксенофонтова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Интермедия, 2015.— 196 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47676.html.
4. Толмачёв А.С. Основы внешнеэкономической деятельности. Региональный аспект [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ Толмачёв А.С.— Электрон. текстовые данные.— Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012.— 205 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/23897.html.
5. Методологический инструментарий современного социального управления [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Е.И. Комаров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2016.— 315 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60452.html.— ЭБС «IPRbooks»

Тема 3. Особенности разработки и принятие управленческих решений в сфере международной безопасности.

1. Накарякова В.И. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Накарякова В.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 306 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50623.html
2. Акимова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Акимова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 82 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/20018.html.
3. Стровский Л.Е. Внешнеэкономическая деятельность предприятия [Электронный ресурс]: учебник/ Стровский Л.Е., Казанцев С.К., Шаблова Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 503 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/15341.htm

Тема 4. Роль и место кризисов в функционировании и развитии социально - политических и экономических систем.

1.Воробьева Н.В. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью [Электронный ресурс]: курс лекций/ Воробьева Н.В., Грачева Д.О., Цымбаленко Ю.В.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014.— 212 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47324.html.
2. Накарякова В.И. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Накарякова В.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 306 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50623.html
3. Акимова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Акимова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 82 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/20018.html.
4. Ксенофонтова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ксенофонтова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Интермедия, 2015.— 196 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47676.html.

Тема 5. Сущность и содержание государственной антикризисной политики. Антикризисная политика в сфере международной безопасности.

1. Акимова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Акимова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский

государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 82 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/20018.html.
2. Стровский Л.Е. Внешнеэкономическая деятельность предприятия [Электронный ресурс]: учебник/ Стровский Л.Е., Казанцев С.К., Шаблова Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 503 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/15341.htm
3. Ксенофонтова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ксенофонтова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Интермедия, 2015.— 196 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47676.html.
4. Толмачёв А.С. Основы внешнеэкономической деятельности. Региональный аспект [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ Толмачёв А.С.— Электрон. текстовые данные.— Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012.— 205 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/23897.html.

Тема 6. Диагностика экстремальных состояний и кризисов. Особенности антикризисного управления в сфере международной безопасности.

1. Накарякова В.И. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Накарякова В.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 306 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50623.html
2. Стровский Л.Е. Внешнеэкономическая деятельность предприятия [Электронный ресурс]: учебник/ Стровский Л.Е., Казанцев С.К., Шаблова Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 503 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/15341.htm
3. Ксенофонтова Е.М. Основы внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ксенофонтова Е.М.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Интермедия, 2015.— 196 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47676.html.
4. Толмачёв А.С. Основы внешнеэкономической деятельности. Региональный аспект [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ Толмачёв А.С.— Электрон. текстовые данные.— Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012.— 205 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/23897.html.

6.4. Нормативные правовые документы.

1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12.12.1993г (с учетом поправок, внесенных Законами Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30.12.2008г. № 6-ФКЗ и от 30.12.2008г. № 7-ФКЗ) // Российская газета, 2009г. № 7 - от 21января.
2. Европейская хартия местного самоуправления принята в Страсбурге 15.10.1985г., ратифицированная Федеральным законом от 11.04.1998г. № 55-ФЗ «О ратификации Европейской хартии местного самоуправления» // СЗ РФ. 1998г. № 15. Ст. 1695.

6.5. Интернет-ресурсы.

1. www.government.ru – интернет-портал Правительства Российской Федерации.
2. www.mid.ru – официальный сайт Министерства иностранных дел.
3. www.minregion.ru – официальный сайт Министерства регионального развития.
4. www.gks.ru – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.
5. http://www.economy.gov.ru/minec/main - официальный сайт Министерства экономического развития РФ.
6. www.minregion.ru – официальный сайт Министерства регионального развития РФ.

6.6. Иные источники.

1. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э.М. Короткова– М.: «Инфра – М», 2014.
2. Антикризисное управление: Учебное пособие / Под рук. И.К.Ларионова. М., «Дашков и К^0», 2012.
3. Международное право. Учебник. Отв. ред. С.А. Егоров. Статут. 2015.
4. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление. Учебник. 7- е изд. – М.: ОМЕГА-Л, 2011.
5. Родионов М.А. Антикризисное управление. Часть 1. теоретические положения антикризисного управления. Учебное пособие. М., МГТУ ГА, 2012.
6. Родионов М.А. Антикризисное управление. Часть 2. Практика антикризисного управления. Учебное пособие. М., МГТУ ГА, 2014.

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

1. Специализированные залы для проведения лекций и аудитории для проведения семинарских и практических занятий с использованием мультимедийного оборудования и возможностью прямого выхода в сеть Интернет.
2. Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами.
3. Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, RMVB, WMV.
4. Лицензионные электронные ресурсы: Windows, Microsoft Office (Excel, InfoPath, PowerPoint, Publisher, Word).
5. Информационные справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».