

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**ФАКУЛЬТЕТ ФИНАНСОВ И БАНКОВСКОГО ДЕЛА**  
(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала))  
**Кафедра «Фондовые рынки и финансовый инжиниринг»**  
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНА

Кафедрой «Фондовые рынки и  
финансовый инжиниринг»

Факультета финансов и банковского дела

Протокол от «04» сентября 2019 г.

№5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.05.01 «Корпоративное управление»**  
(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

**38.04.08 Финансы и кредит**  
(код, наименование направления подготовки (специальности))

**"Денежно-кредитное и финансовое регулирование экономики"**  
(направленность(и) (профиль (и)/специализация(ии))

**Магистр**  
(квалификация)

**Очная/очно-заочная/заочная**  
(форма(ы) обучения)

**Год набора: 2020**

**Москва, 2019 г.**

**Автор–составитель:**

д.э.н., профессор Корищенко К.Н., зав. каф. «Фондовые рынки и финансовый инжиниринг»

**Заведующий кафедрой**

«Фондовые рынки и финансовый инжиниринг» д.э.н., проф. Корищенко К.Н.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине , соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО .....	5
3. Содержание и структура дисциплины .....	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине .....	8
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	19
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	21
6.1.Основная литература.....	21
6.2.Дополнительная литература .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	21
6.4 Нормативные правовые документы.....	21
6.5. Интернет-ресурсы.....	22
6.6. Иные источники.....	22
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	22

# **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.05.01 «Корпоративное управление» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-20	Способность осуществлять разработку теоретических и новых эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной финансовой деятельности в области финансов и кредита, давать оценку и интерпретировать полученные в ходе исследования результаты	ПК-20.2.	Способность интерпретировать результаты, полученные в ходе исследования корпоративных проектов.
ДПК-3	Способность собирать, анализировать информацию в масштабах всего спектра банковских, финансовых, инвестиционных продуктов и услуг; применять программный инструментарий для анализа информации; пользоваться каналами передачи и получения информации; применять в практической деятельности результаты аналитических и исследовательских работ	ДПК-3.2.	Способность к исследованию экономических и финансовых ситуаций и предложению по разработке антикризисных организационно-управленческих решений.

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<b>ПС Специалист по финансовому консультированию</b>  ОТФ Управление процессом финансового консультирования в	ПК-20.2. ДПК-3.2.	на уровне знаний: Экономические и юридические аспекты инвестиционной деятельности; - Экономические и юридические аспекты страховой деятельности; - основные финансовые организации и профессиональные участники банковской

<p>организации (подразделении) (С) ТФ Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования (С/01.7) ТФ Создание и развитие организационной структуры по финансовому консультированию (С/02.7)</p>		<p>системы;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- - основные финансовые организации и профессиональные участники страхового сектора;</li> <li>- - основные финансовые организации и профессиональные участники рынка ценных бумаг и коллективного инвестирования;</li> <li>- общие принципы и технологии продаж;</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <p>Осуществлять подбор финансовых продуктов и услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Предоставлять клиенту качественные профессиональные услуги, ориентированные на потребности и интересы клиента;</li> <li>- Собирать, анализировать и предоставлять достоверную информацию в масштабах всего спектра финансовых (инвестиционных) услуг;</li> <li>- Выступать в качестве эксперта в процессе принятия клиентом важных финансовых (инвестиционных) решений;</li> </ul> <p>Рассчитывать стоимость финансовых решений, оценивая потенциальные риски;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять профессиональные консультации, гарантирующие понимание всех преимуществ, возможностей, рисков;</li> <li>- учитывать текущую финансовую ситуацию и перспективу при оценке предложений, направленных на решение финансовых задач клиента;</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- предоставление потребителю финансовых услуг информации о состоянии и перспективах рынка, тенденциях в изменении курсов ценных бумаг, иностранной валюты, условий по банковским продуктам и услугам;</li> <li>- разъяснение сути финансовых продуктов, юридических и экономических характеристик финансовых продуктов и услуг;</li> </ul>
---	--	---

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Дисциплина Б1.В.ДВ.05.01 «Корпоративное управление» составляет 2 зачетных единиц, т.е. 72 академических часа.

Для студентов очной и очно-заочной формы обучения на контактную работу с преподавателем выделено 16 часов из них 4 часа лекций и 12 часов практических занятий,

на самостоятельную работу обучающихся выделено 56 часов. Для студентов заочной формы обучения на контактную работу с преподавателем выделено 12 часов, из них 4 часа лекций и 8 часов практических занятий, на самостоятельную работу обучающихся выделено 58 часов.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.05.01 «Корпоративное управление» изучается на 2 курсе, в 3 семестре студентами очной и на 2 курсе, в 3 семестре - очно-заочной форм обучения; студентами заочной формы обучения изучается на 2 курсе.

Дисциплина Б1.В.ДВ.05.01 «Корпоративное управление» реализуется после изучения дисциплин: Информационная безопасность и защита банковской тайны, Поведенческие финансы.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом - зачет в устной форме.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины , час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости ** , промежуточной аттестации* **
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Роль корпоративного управления и совета директоров	18	2		2		14	Дис, ПЗ
Тема 2	Роль совета директоров в стратегическом планировании	18	2		2		14	Дис, ПЗ
Тема 3	Финансы для совета директоров	18	-		4		14	Дис, ПЗ
Тема 4	Кадры и вознаграждения.	18	-		4		14	Дис, ПЗ
Промежуточная аттестация								За
Всего по курсу:		72	4		12		56	

**Очно-заочная форма обучения**

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины , час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации* **
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Роль корпоративного управления и совета директоров	18	2		2		14	Дис, ПЗ
Тема 2	Роль совета директоров в стратегическом планировании	18	2		2		14	Дис, ПЗ
Тема 3	Финансы для совета директоров	18	-		4		14	Дис, ПЗ
Тема 4	Кадры и вознаграждения.	18	-		4		14	Дис, ПЗ
Промежуточная аттестация								За
Всего по курсу:		72	4		12		56	

**Заочная форма обучения**

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины , час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости **, промежуточной аттестации* **
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Роль корпоративного управления и совета директоров	18	2		2		14	Дис, ПЗ
Тема 2	Роль совета директоров в стратегическом планировании	16			2		14	Дис, ПЗ
Тема 3	Финансы для совета директоров	18	2		2		14	Дис, ПЗ
Тема 4	Кадры и вознаграждения.	18			2		16	Дис, ПЗ
Промежуточная аттестация		2						За
Всего по курсу:		72	4		8		58	

Примечание:

\*\* формы текущего контроля успеваемости: практическое задание (ПЗ), кейс (Ке), дискуссия (Дис).

\*\*\* - формы промежуточной аттестации: зачет (За).

## Содержание дисциплины

### Тема 1. Роль корпоративного управления и совета директоров

Введение в корпоративное управление (КУ). Особенности КУ в Российской Федерации. Особенности КУ в банковской системе. Модели КУ и структура совета директоров (СД). Роль СД. Роль членов СД.

### Тема 2. Роль совета директоров в стратегическом планировании.

Стратегическое видение, миссия и ценности компании. Внешний и внутренний стратегический аудит (анализ конкурентного воздействия, влияния ключевых стейкхолдеров, PESTLE, SWOT, использование модели уникальных конкурентных преимуществ). Формулирование стратегии. Определение различных стратегий развития (матрица Ансоффа, Directional Policy Matrix, Porters 5). Оценка стратегических альтернатив. Выбор и принятие стратегии. Построение системы КПЭ на основе стратегического видения компании, бизнес-планы. Процесс стратегического планирования в государственных компаниях.

### Тема 3. Финансы для совета директоров

Основные подходы к формированию финансов для СД. Основные факторы влияющие на финансы для СД.

### Тема 4. Кадры и вознаграждения.

Оценка топ-менеджмента со стороны СД. Принципы систем вознаграждения топ-менеджмента. Процесс планирования преемственности членов СД.

## 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

### 4.1. Текущий контроль успеваемости

#### 4.1.1. Формы текущего контроля успеваемости

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Роль корпоративного управления и совета директоров.	Дискуссия. Практическое задание.
Тема 2. Роль совета директоров в стратегическом планировании.	Дискуссия. Практическое задание.
Тема 3. Финансы для совета директоров.	Дискуссия. Практическое задание.
Тема 4. Кадры и вознаграждения.	Дискуссия. Практическое задание.



#### **4.1.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

##### **Типовые оценочные материалы по теме 1. Роль корпоративного управления и совета директоров**

###### **Вопросы для дискуссии**

1. Понятие и признаки корпорации.
2. Сущность корпоративного управления (в узком и широком смысле).
3. Субъекты корпоративных отношений и их интересов.
4. Существующие механизмы корпоративного управления и уровни управления в компаниях.
5. Институциональная основа корпоративного управления.

###### **Практическое задание**

1. Проанализируйте интересы субъектов корпоративных отношений в целях обеспечения эффективности управления компанией корпоративными сделками.
2. Обобщите роль и значение контролинга в системе корпоративного управления.
3. Дайте оценку бизнес-инжинирингу и его применению в системе корпоративного управления России.
4. Проанализируйте методику использования корпоративного аудита на примере компании нефтяной отрасли.
5. Интересы основных групп участников корпоративных отношений. Причины, приводящие к расхождению интересов основных субъектов корпоративного управления (между управляющими и собственниками). Механизмы корпоративного управления.
6. Представьте нормативно-правовую базу, определяющую защит управ субъектов корпоративных отношений.
7. Оцените новые тенденции в развитии системы корпоративного управления.
8. Проанализируйте институциональную основу корпоративного управления с точки зрения реализации основных принципов корпоративного управления.
9. Проанализировать уровни управления в компаниях, используя законы об акционерных обществах и обществах с ограниченной ответственностью (составить реферат). Используя практический материал (интернет-сайты ведущих акционерных компаний) проанализировать действия основных механизмов корпоративного управления в реальной жизни. (составить реферат).
10. Проанализируйте особенности корпоративного управления в Российской Федерации
11. Выделите особенности корпоративного управления в банковской системе.

12. Оцените роль и функции Совета директоров, роль председателя Совета директоров в корпоративном управлении.

13. Проанализировать рейтинг крупнейших по рыночной капитализации компаний мира за 2010-2014 гг. Сформировать программу изменения капитализации компании. Проанализировать внутренние и внешние факторы, влияющие на капитализацию компании. Проанализировать роль эффективности корпоративного управления в обеспечении стоимости бизнеса.

## **Типовые оценочные материалы по теме 2. Роль совета директоров в стратегическом планировании.**

### **Вопросы для дискуссии**

1. Органы управления в акционерных обществах и их компетенции в соответствии с законодательством.
2. Органы управления в обществах с ограниченной ответственностью и их компетенции в соответствии с законодательством.
3. Состав и структура совета директоров компании.
4. Исполнительные органы и их полномочия.
5. Основные требования, предъявляемые к членам совета директоров и исполнительных органов.
6. Современная система страхования ответственности директоров компании.

### **Практическое задание**

1. Опишите процесс управления принадлежащими государству пакетами акций.
2. Продемонстрируйте участие от лица государственных органов в работе института представителей государства в акционерных обществах, института доверительного управления, института управляющего, являющегося одновременно партнером государства.
3. Проанализировать и составить предложение (в соответствии с законодательством и Кодексом корпоративного поведения) по реализации в акционерных обществах следующих основных принципов эффективного корпоративного управления:
  - 1) Соблюдение прав акционеров, инвесторов и заинтересованных сторон;
  - 2) Четкое разделение полномочий и ответственности между органами управления;
  - 3) Наличие эффективного наблюдательного органа (структура совета директоров, наличие работоспособных комитетов, отсутствие конфликта интересов и др.).

- 4) Выстроенная система управленческой отчетности для наблюдательного органа;
  - 5) Формализованная и прозрачная политика и процедура назначения/переизбрания директоров;
  - 6) Формализованная и прозрачная политика и процедура вознаграждения директоров и руководителей компании;
  - 7) Информационная открытость для акционеров и заинтересованных сторон, включая социальную ответственность;
  - 8) Прозрачная дивидендная политика;
  - 9) Наличие эффективных систем внутреннего контроля и аудита.
4. В соответствии с законодательством (в зависимости от организационно-правовой формы) определите структуру органов управления их компетенции и ответственности.
  5. Сформулируйте алгоритм создания органов управления в компаниях (например, выборы члена совета директоров и назначение генерального директора акционерной компании) Сформулируйте систему вознаграждения членов исполнительных органов и страхование ответственности.
  6. Система надлежащего корпоративного управления. Основные принципы эффективного корпоративного управления. преимущество эффективного корпоративного управления для компании.
  7. Анализировать и составлять план работы (поэтапный) компании по повышению стоимости бизнеса.
  8. Обоснуйте механизм повышения эффективности управления государственной собственностью.
  9. Сформулируйте цели управления принадлежащими государству пакетами акций.
  10. Предложите пути совершенствования управления государственными пакетами акций.
  11. Приведите примеры институтов доверительного управления и института управляющего, являющегося одновременно партнером государства.
  12. Проанализировать роль эффективного корпоративного управления (облегчение доступа к рынку капиталов, снижение стоимости капитала, рост эффективности, улучшение репутации).

### **Типовые оценочные материалы по теме 3. Финансы для совета директоров**

#### **Вопросы для дискуссии**

1. Качественные и количественные факторы, влияющие на стоимость компании. Алгоритм управления стоимостью компании.
2. Сущность и задачи управления капиталом.
3. Экономическая сущность и классификация капитала компании. Основные этапы повышения стоимости бизнеса.
4. Основные подходы к формированию финансов для Совета директоров. Основные факторы влияющие на финансы для СД.

#### **Практическое задание**

1. Обоснуйте сущность рыночной стоимости компании и пути максимизации рыночной стоимости компании.
2. Проанализируйте факторы, влияющие на стоимость компании и основные этапы работы Совета директоров по повышению стоимости компании.
3. Определите на конкретном примере структуру капитала компании и работу Совета директоров по капитализации как фактора роста рыночной стоимости.
4. Компетенция органов управления в АО и ООО. Состав и структура совета директоров. Ответственность совета директоров и исполнительных органов. Формы исполнительного органа.
5. Анализировать ответственность органов управления в соответствии с законодательством (составить реферат). Моделировать основные схемы по выводу активов и предложить механизмы их предотвращения. Перечислить основные права, предоставляемые акционеру в зависимости от принадлежащего ему пакета акций. Провести анализ уровня защиты прав собственников в российских компаниях (на конкретных примерах).
6. Анализировать ответственность органов управления зарубежных компаний в соответствии с законом Сабейнса-Оксли (США) (составить реферат).
7. Представьте серьезность негативных последствий управления существенными сделками с нарушениями норм корпоративного права.
8. Сформулируйте содержание таких категорий как: крупная сделка, взаимосвязанные сделки, сделки, совершаемые в процессе обычной хозяйственной деятельности, сделки, связанные с возможностью отчуждения имущества и их значение для Совета Директоров.
9. Приведите практические примеры крупных сделок для ведущих российских компаний и сформулируйте позиции Совета директоров по их осуществлению.

10. Составьте предложение от имени потенциального инвестора при приобретении крупного пакета акции в соответствии с законодательством.
11. Сформулируйте компетенции органов управления компании по одобрению существенных корпоративных сделок.
12. Составьте алгоритм определения стоимости и механизмы одобрения существенных корпоративных сделок.
13. Определите полномочия органов управления компании в период действия добровольного, обязательного и конкурирующего предложения по приобретению крупного пакета.
14. Анализировать основные рекомендации Кодекса корпоративного поведения по поводу совета директоров и исполнительного органа компании.
15. Проанализировать содержание показателя «деятельность органов управления и контроля» в соответствии с законом об акционерных обществах и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения.

#### **Типовые оценочные материалы по теме 4. Кадры и вознаграждения.**

##### **Вопросы для дискуссии**

1. Обеспечение защиты прав акционеров. Обеспечение равного отношения ко всем акционерам. Обеспечение своевременного и полного раскрытия информации о финансово-хозяйственной деятельности общества.
2. Обеспечение эффективного контроля за менеджментом со стороны совета директоров и акционеров компании.
3. Системы вознаграждения и мотивации топ-менеджмента. Предупреждение недобросовестного поведения топ-менеджеров.

##### **Практическое задание**

1. Проанализируйте систему обеспечения защиты прав акционеров на выплату вознаграждения.
2. Предложите варианты обеспечения своевременного и полного раскрытия информации о финансово- хозяйственной деятельности общества.
3. Проанализируйте комплекс мер по обеспечению эффективного контроля за менеджментом со стороны совета директоров и акционеров компании.
4. Подготовить проект повышения эффективности управления государственной собственностью и принадлежащими государству пакетами акций с учетом современных вызовов.
5. Провести частичный корпоративный аудит, используя устав компании.

6. Проанализируйте современные вызовы и тенденции социально-экономического развития в контексте проблематики корпоративного управления.
7. Используя публикации российских и зарубежных ученых предложите в российскую практику применение инновационных подходов в целях повышении эффективности корпоративного управления.
8. Проанализировать полномочия органов управления компании в период добровольного, обязательного и конкурирующего предложения по приобретению крупного пакета для конкретного предприятия (составить реферат).
9. Составить алгоритм процедуры принудительного приобретения акции по требованию инвестора, приобретшего 95% акций.
10. Проанализировать рекомендации Кодекса корпоративного поведения и концепцию развития корпоративного законодательства по существенным сделкам
11. Проанализировать нормы законодательства по реорганизации общества и составить схему управления реорганизацией компании.

#### **Темы для рефератов:**

1. Современные вызовы и тенденции социально-экономического развития.
2. «Новая» информационная экономика и корпоративное управление.
3. Транснационализация, интеграция, глобализация и их влияние на систему корпоративных отношений.
4. Геополитика, геоэкономика и корпоративное управление.
5. Корпоратократия и ее роль в управлении процессами глобализации.
6. Фиаско рынка и фиаско государства: новые модели построения эффективной системы корпоративных отношений.
7. Инновационные подходы в повышении эффективности корпоративного управления.
8. Проанализировать институт представителей государства в акционерных обществах.

## 4.2. Промежуточная аттестация

### 4.2.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-20	Способность осуществлять разработку теоретических и новых эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной финансовой деятельности в области финансов и кредита, давать оценку и интерпретировать полученные в ходе исследования результаты	ПК-20.2.	Способность интерпретировать результаты, полученные в ходе исследования корпоративных проектов.
ДПК-3	Способность собирать, анализировать информацию в масштабах всего спектра банковских, финансовых, инвестиционных продуктов и услуг; применять программный инструментарий для анализа информации; пользоваться каналами передачи и получения информации; применять в практической деятельности результаты аналитических и исследовательских работ	ДПК-3.2.	Способность к исследованию экономических и финансовых ситуаций и предложению по разработке антикризисных организационно-управленческих решений..

<b>Этап освоения компетенции</b>	<b>Показатель оценивания</b>	<b>Критерий оценивания</b>
ПК-20.2. Способность интерпретировать результаты, полученные в ходе исследования корпоративных проектов.	Способность использовать различные методы и принципы исследования. Способность анализировать результаты исследований. Способность исследования корпоративных проектов. Способность мотивировать персонал, устанавливать социальное партнерство в организации, делегировать полномочия, выбирать одномерные или двумерные стили управления, разрабатывать стратегии предотвращения конфликтов.	Способен анализировать систему корпоративного управления. Способен использовать в своих исследованиях проектный менеджмент. Способен анализировать исламские финансы. Способен интерпретировать результаты исследований в области корпоративного проектирования. Способен анализировать организационно-управленческую деятельность организаций Способен принимать управленческие решения Анализирует экономический эффект от принятия управленческих решений, связанных с финансовыми аспектами деятельности организаций.
ДПК-3.2. Способность к исследованию экономических и финансовых ситуаций и предложению по разработке антикризисных организационно-управленческих решений.	Способность к исследованию экономических ситуаций в России и стратегии социально-экономического развития и разработки антикризисных организационно-управленческих решений.	Демонстрирует решение экономических ситуаций в России и стратегии социально-экономического развития, разрабатывает антикризисные организационно-управленческие решения.

#### **4.2.2. Форма и средства (методы) проведения промежуточной аттестации**

Зачет проводится с применением следующих методов (средств): устного опроса.

#### **4.2.3 Типовые оценочные средства**

##### **Список вопросов для подготовки к зачету в устной форме**

1. Понятие и признаки корпорации.
2. Сущность корпоративного управления (в узком и широком смысле).



3. Субъекты корпоративных отношений и их интересы.
4. Существующие механизмы корпоративного управления и уровни управления в компаниях.
5. Институциональная основа корпоративного управления.
6. Основные принципы эффективного корпоративного управления.
7. Основные элементы системы эффективного корпоративного управления.
8. Преимущества эффективного корпоративного управления для компании.
9. Основные механизмы обеспечения эффективного уровня корпоративного управления.
10. Последствия несовершенного корпоративного управления.
11. Международные принципы корпоративного управления (принципы ОЭСР).
12. Принципы Российского кодекса корпоративного поведения.
13. Органы управления в акционерных обществах и их компетенции в соответствии с законодательством.
14. Органы управления в обществах с ограниченной ответственностью и их компетенции в соответствии с законодательством.
15. Состав и структура совета директоров компании.
16. Исполнительные органы и их полномочия.
17. Основные требования, предъявляемые к членам совета директоров и исполнительных органов.
18. Современная система страхования ответственности директоров компании.
19. Сущность, виды и классификация корпоративных конфликтов.
20. Основные причины корпоративных конфликтов.
21. Негативное влияние корпоративных конфликтов на деятельность компании.
22. Механизмы реагирования и предотвращения корпоративных конфликтов.
23. Сущность рыночной стоимости компании.
24. Пути максимизации рыночной стоимости компании.
25. Факторы, влияющие на стоимость компании.
26. Основные этапы работы по повышению стоимости компании.
27. Структура капитала компании.
28. Капитализация как фактор роста рыночной стоимости.
29. Сущность и классификация существенных корпоративных сделок.
30. Алгоритм определения стоимости и механизмы одобрения существенных корпоративных сделок.
31. Полномочия органов управления компании в период действия добровольного, обязательного и конкурирующего предложения по приобретению крупного пакета.

32. Сущность и задачи контроллинга
33. Функции контроллинга.
34. Основной инструментарий контроллинга.
35. Алгоритм постановки системы контроллинга на предприятии.
36. Структура системы контроллинга.
37. Сущность бизнес инжиниринга и его значение при построении эффективной системы управления компании.
38. Основные элементы процесса бизнес инжиниринга организации.
39. Значение корпоративного аудита: для компании, для совладельцев компании, для потенциальных инвесторов.
40. По каким основным показателям компании следует проводить корпоративный аудит
41. Содержание основных показателей (для проведения аудита) в соответствии с законодательством и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения и международными принципами корпоративного управления.
42. Новые тенденции развития систем корпоративного управления.

### **4.3. Методические материалы**

**Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности промежуточной аттестации, характеризующих этапы формирования компетенций**

#### **Процедура проведения зачета**

Промежуточная аттестация определяет степень достижения учебных целей и проводится в форме зачета. Зачёт проводится устно по контрольным вопросам. При выведении аттестационной отметки обязательно учитываются результаты текущего контроля и самостоятельной работы обучающегося. Текущий контроль успеваемости осуществляется во время проведения семинаров посредством проведения устных (или письменных по решению преподавателя) опросов. Содержание оценочного средства – вопросы к зачету. Требования к выполнению – зачет проводится в устной форме путем ответа на вопросы из представленного перечня. Время, отведенное на процедуру – 20 минут. Результаты оглашаются по окончании опроса. Каждому студенту выдается свой вопрос. Ответ должен быть четким и кратким, содержащим все основные характеристики описываемого понятия, института, категории.

#### **Шкала оценивания**

<b>Зачет</b>	Способен анализировать систему корпоративного управления. Способен интерпретировать результаты исследований в области корпоративного проектирования.
--------------	---

	<p>Способен пользоваться каналами передачи и получения информации в корпоративном управлении.</p> <p>Применяет количественные методы анализа, алгоритм анализа финансовой отчетности, методы и приемы финансового анализа, методы расчета статистических показателей и анализа данных, использует основы прогнозирования, в том числе в корпоративном управлении.</p>
<b>Незачет</b>	<p>Не способен анализировать систему корпоративного управления.</p> <p>Не способен интерпретировать результаты исследований в области корпоративного проектирования.</p> <p>Не способен пользоваться каналами передачи и получения информации в корпоративном управлении.</p> <p>Не применяет количественные методы анализа, алгоритм анализа финансовой отчетности, методы и приемы финансового анализа, методы расчета статистических показателей и анализа данных, использует основы прогнозирования, в том числе в корпоративном управлении.</p>

## 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

### Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины

Самостоятельная работа – крайне важный элемент подготовки студентов в процессе обучения. Получить всесторонние знания, ограничиваясь при этом только прослушиванием лекций и посещением семинарских занятий, невозможно.

Кроме того, понятийный аппарат курса разнообразен, объемен, что требует специальной работы для их усвоения. Важным условием успешной самостоятельной работы студентов являются консультации преподавателя и тщательная подготовка к практическим занятиям.

Цель самостоятельной работы студента по изучению учебного материала – формирование навыков самостоятельного отбора и изучения учебной литературы, интернет-источников, материалов периодических изданий, их анализа и осмысления. В результате этой работы студенты должны научиться понимать логику научного исследования, критически анализировать существующие в научной литературе точки зрения и на этой основе формировать собственную позицию по рассматриваемому вопросу.

### Методические рекомендации по подготовке к дискуссии

Дискуссия представляет собой обсуждение заданной темы. Требуется проявить логику изложения материала, представить аргументацию, ответить на вопросы участников дискуссии.

Участвуя в дискуссии студентам следует высказываться свободно и открыто, не оглядываясь на авторитеты и устоявшиеся мнения, критично оценивать рассматриваемый материал, указывать на нечетко или непонятно сформулированные позиции, противоречия, замеченные при ознакомлении с тем или иным источником информации. При этом критика должна быть аргументированной и конструктивной. Студенту необходимо высказать именно собственную точку зрения, свое согласие или несогласие с имеющимися позициями и высказываниями по данному вопросу. Дискуссия не предполагает простого изложения полученных сведений. Участие в дискуссии быть должно быть основано на предварительном изучении обсуждаемого вопроса.

При подготовке к дискуссии необходимо внимательно прочитать вопрос и подготовить аргументированные суждения.

### **Самоподготовка к практическим занятиям**

При подготовке к практическому занятию необходимо помнить, что та или иная дисциплина тесно связана с ранее изучаемыми курсами. Более того, именно синтез полученных ранее знаний и текущего материала по курсу делает подготовку результативной и всесторонней.

На семинарских занятиях студент должен уметь последовательно излагать свои мысли и аргументированно их отстаивать.

Для достижения этой цели необходимо:

- 1) ознакомиться с соответствующей темой программы дисциплины;
- 2) осмыслить круг изучаемых вопросов и логику их рассмотрения;
- 3) изучить рекомендованную литературу по данной теме;
- 4) тщательно изучить лекционный материал;
- 5) ознакомиться с вопросами очередного семинарского занятия;
- 6) подготовить краткое выступление по каждому из вынесенных на семинарское занятие вопросу.

Изучение вопросов очередной темы требует глубокого усвоения теоретических основ дисциплины, раскрытия сущности основных экономических категорий, проблемных аспектов темы и анализа фактического материала. При презентации материала на семинарском занятии можно воспользоваться следующим алгоритмом изложения темы: определение и характеристика основных категорий, эволюция предмета исследования, оценка его современного состояния, существующие проблемы, перспективы развития.

### **Методические рекомендации по подготовке к промежуточной аттестации**

При подготовке к промежуточной аттестации ознакомьтесь со списком представленных вопросов. Формулируйте ответ с точки зрения применения различных методов анализа

данных. Необходимо дать аргументированный ответ, подтверждающий уровень освоения компетенции.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Основная литература.**

1. Дементьева, А. Г. Корпоративное управление: Учебник / Дементьева А.Г. - Москва: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 496 с.: - (Магистратура). - ISBN 978-5-16-105068-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/979139>

### **6.2. Дополнительная литература**

1. Тепман, Л. Н. Корпоративное управление: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям экономики и управления / Л. Н. Тепман. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 239 с. — ISBN 978-5-238-01550-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81645.html>

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Не предусмотрено.

### **6.4 Нормативные правовые документы**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 28.06.2012) // СПС "КонсультантПлюс".
2. Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" (ред. от 12.12.2011) // СПС "КонсультантПлюс".
3. Федеральный закон от 29.10.1998 N 164-ФЗ "О финансовой аренде (лизинге)" (ред. от 28.06.2013) // СПС "КонсультантПлюс".
4. Федеральный закон от 29.11.2001 N 156-ФЗ "Об инвестиционных фондах" (ред. от 28.06.2013) // СПС "КонсультантПлюс".
5. Федеральный закон от 05.03.1999 N 46-ФЗ "О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг" // СПС "КонсультантПлюс".
6. Федеральный закон N 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах» // СПС "КонсультантПлюс".
7. Федеральный закон от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ "О рынке ценных бумаг"//

СПС "КонсультантПлюс".

8. КОНВЕНЦИЯ от 28 марта 1997 года «О защите прав инвестора» // СПС "КонсультантПлюс".

#### **6.5. Интернет-ресурсы.**

1. [www.nccg.ru](http://www.nccg.ru) – Национальный совет по корпоративному управлению;
2. [www.amr.ru](http://www.amr.ru) - Ассоциация менеджеров России;
3. [www.rid.ru](http://www.rid.ru) - Российский институт директоров;
4. [www.ismm.ru](http://www.ismm.ru) - Институт фондового рынка и менеджмента;
5. [www.nand.ru](http://www.nand.ru) - Ассоциация независимых директоров;
6. [www.corp-gov.ru](http://www.corp-gov.ru) - Ассоциация по защите прав инвесторов;
7. [www.gcgf.org](http://www.gcgf.org) - Глобальный форум по корпоративному управлению;
8. [www.ecgi.org](http://www.ecgi.org) - Европейский институт корпоративного управления.

#### **6.6. Иные источники**

1. Общие рекомендации по деятельности независимого директора в Совете директоров российских эмитентов - Российский институт директоров - [www.rid.ru](http://www.rid.ru).
2. Standard & Poor's. Исследование. Инфраструктура корпоративного управления в России, [www. standardandpoors.com](http://www.standardandpoors.com).
3. Белая книга по вопросам корпоративного управления в России – [www.osedmoscow.org/rusweb](http://www.osedmoscow.org/rusweb).
4. Беликов И. Кодекс корпоративного управления: содержание, статус и механизмы реализации - [www.rid.ru](http://www.rid.ru).
5. Концепция рейтинга корпоративного поведения Standart & Poors – [www. standarandpoors.ru](http://www.standarandpoors.ru)

#### **1. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

##### **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru) –Электронно-библиотечная система [ЭБС] Юрайт;
2. <http://www.iprbookshop.ru> – Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Iprbooks»
3. <https://e.lanbook.com> - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Лань».
4. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека Elibrary.ru.
5. <https://new.znaniy.com> Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Znaniy.com».
6. <https://dlib.eastview.com> – Информационный сервис «East View».
7. <https://www.jstor.org> - Jstor. Полные тексты научных журналов и книг зарубежных издательств.
8. <https://elibrary.worldbank.org> - Электронная библиотека Всемирного Банка.

9. <https://link.springer.com> - Полнотекстовые политематические базы академических журналов и книг издательства Springer.
10. <https://ebookcentral.proquest.com> - Ebook Central. Полные тексты книг зарубежных научных издательств.
11. <https://www.oxfordhandbooks.com> - Доступ к полным текстам справочников Handbooks издательства Oxford по предметным областям: экономика и финансы, право, бизнес и управление.
12. <https://journals.sagepub.com> - Полнотекстовая база научных журналов академического издательства Sage.
13. Справочно-правовая система «Консультант».
14. Электронный периодический справочник «Гарант».

#### **Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний.**

Для проведения занятий по дисциплине необходимо материально-техническое обеспечение учебных аудиторий (наглядными материалами, экраном, мультимедийным проектором с ноутбуками (ПК) для презентации учебного материала, выходом в сеть Интернет, программными продуктами Microsoft Office (Excel, Word, PowerPoint)) в зависимости от типа занятий: семинарского и лекционного типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Для самостоятельной работы обучающимся необходим доступ в читальные залы библиотеки и/или помещение, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», доступ в электронную информационно-образовательную среду организации и ЭБС.