Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
Институт права и национальной безопасности
Кафедра экономической безопасности

УТВЕРЖДЕНА
решением кафедры экономической безопасности
Протокол от « 28 » января 2020 г. № 4

ТИПОВАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

К.М. 10.ДВ.01.01 Антикризисное управление в экономической сфере
(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

38.05.01 Экономическая безопасность
(код, наименование направления подготовки)

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
(направленность (профиль))

Экономист
(квалификация)

Очная
(форма(ы) обучения)

Москва, 2020 г.

Автор(ы)–составитель(и):
Доцент кафедры экономической безопасности к.э.н., доцент Бойко В.Л.
Заведующий кафедрой д.э.н., профессор Ломакин А.Л.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических и астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических и астрономических часов, видов учебных занятий и структура дисциплины
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
6. Основная и дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
7. Материально-техническая база, информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина Б1.В К.М.10.ДВ.01.01 Антикризисное управление в экономической сфере обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-26	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности.	ПК-26.1	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов.
		ПК-26.2	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности учреждений различных форм собственности.
		ПК-26.3	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности.
ПК-27	Способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение	ПК-27.4	Способность исследовать, анализировать и обобщать результаты контроля угроз экономической безопасности.
		ПК-27.5	Способность обосновывать и предлагать решения, направленные на устранение угроз экономической безопасности.

ОТФ/ТФ[1] *(при наличии профстандарта)*/трудовые /профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения

1 Столбец вводится только для ПК, при необходимости для ОПК, СПК, ДПК и только для ОП ВО, реализуемых на основе ОС.

Подготовка пояснений, подбор необходимых документов для проведения внутреннего контроля, внутреннего и внешнего аудита, документальных ревизий, налоговых и иных проверок	ПК-26.1 ПК-26.2 ПК-26.3	**Знания** в области: - основных законодательных и нормативных правовых актов, относящихся к областям финансово-хозяйственного контроля; - принципов организации финансово-хозяйственной деятельности государственных и частных учреждений; - принципов и порядка формирования управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности; - информационных систем (программных продуктов), применяемых в организациях; - основных видов финансовых услуг и продуктов в деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности. **Умений:** - использовать методы анализа показателей финансовой и хозяйственной деятельности организаций; - анализировать и оценивать информацию, выявлять причины и следствия рассматриваемых процессов, формулировать выводы; - применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты; - выполнять процедуры тестирования, наблюдения, проверки; - оценивать возможные последствия изменений в учетной политике экономического субъекта, в том числе, их влияние на его дальнейшую деятельность.
		Уровень освоения подтверждается навыками: - построения эффективных контрольных процедур; - поиска и оценки нарушений финансово-хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности; - разработки способов устранения выявленных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности организаций; - анализа эффективности предлагаемых мер по совершенствованию процесса управления финансово-хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности; - сравнительного анализа и обоснования предлагаемых мер контроля и совершенствования финансово-хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности.
	ПК-27.4 ПК-27.5	**Знания** в области: - международных концепций и стандарты

		управления рисками и внутреннего контроля; - законодательства Российской Федерации, нормативно-правовых актов, регулирующих отношения в сфере национальной и экономической безопасности; - законодательство Российской Федерации, международные акты и стандарты, регулирующие отношения в сфере ПОД/ФТ; - форм организации и методик раскрытия и расследования отдельных видов и групп преступлений в сфере экономики; - приемов и способов поиска и отбора информации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"; - базовых экономических, финансовых принципов, принципов бухгалтерского и налогового учета практики их применения; - принципов налогообложения, основных налогов и сборов и их администрирования; - признаков офшорных юрисдикций, финансовые и правовые инструменты и риски, характерные для данных юрисдикций. **Умения:** - определять и использовать источники информации, являющиеся основой для выявления экономических и налоговых правонарушений; - проверять качество информации, полученной в результате применения информационных, расчетно-аналитических, документальных методов и методов фактического контроля; - объективно анализировать информацию, содержащейся в управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности; - устанавливать причинно-следственные связи изменений, произошедших за отчетный период; - объективно оценивать факты, при наличии достаточных оснований, подвергать сомнению устоявшиеся взгляды, мнения, решения; - использовать специализированные программные продукты; - выбирать и комбинировать специализированные инструментарии и методики для решения конкретных задач; - прогнозировать развитие событий и их последствия, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем. **Уровень освоения ПК-27 подтверждается навыками:** - использование методов и закономерностей экономической и правовой науки для подготовки и обоснования решений в профессиональной области

		деятельности; - формирование выборки с использованием программного обеспечения или без него для проведения процедур проверки с целью получения доказательств; - отбора материалов финансовых расследований, выявленных схем отмывания преступных доходов для последующего анализа в целях ПОД/ФТ; - выделение характерных признаков подозрительной деятельности; - проведение самостоятельного анализа проблемных ситуаций в профессиональной сфере; - обобщение результатов контроля угроз экономической безопасности, в целях обоснования предложений, направленных на их устранение.

2. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся и место дисциплины в структуре образовательной программы

Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е. (108 а.ч.). Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся: очная форма обучения: лекции – 16 а.ч., практические занятия – 32 а.ч., самостоятельная работа – 60 ч.

Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление в экономической сфере» (К.М.10.ДВ.01.01) в соответствии с учебным планом осваивается в 9-м семестре на 5-м курсе очной формы обучения.

Дисциплина «Антикризисное управление в экономической сфере» является завершающей, из осваиваемых дисциплин: Экономическая теория, Микроэкономика, макроэкономика, Управление организацией (предприятием), Информационные системы в экономике, Контроль и ревизия, Аудит, Деньги, кредит, банки, Рынок ценных бумаг.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: 9 семестр - **зачет.**

3. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий и структура дисциплины

Структура дисциплины

Таблица 1.

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости[1], промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ	ЛР/ЭО, ДТО	ПЗ/ЭО, ДОТ	КСР		
Очная форма обучения								
Тема 1	Причины возникновения кризисов и их роль в	14	2		4		8	О, Д, Т

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости[1], промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ	ЛР/ЭО, ДТО	ПЗ/ЭО, ДОТ	КСР		
	социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.							
Тема 2	Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления.	12	2		2		8	О, Т
Тема 3	Стратегия и тактика антикризисного управления.	14	2		4		8	О, Т
Тема 4	Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий.	16	2		6		8	О, К, Т
Тема 5	Государственное регулирование кризисных ситуаций.	14	2		4		8	О, Т
Тема 6	Человеческий фактор антикризисного управления.	14	2		4		8	О, Д, Т
Тема 7	Инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении.	10	2		2		6	О, Т
Тема 8	Зарубежный опыт антикризисного управления.	14	2		6		6	О, Т
Промежуточная аттестация								тестирование
Итого:		**108**	**16**		**32**		**60**	**Зачет**

Содержание дисциплины

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.

Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризисов. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор кризисных ситуаций. Роль управления в кризисах.

Экономические кризисы и цикличное развитие экономики. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в

экономике. Фазы цикла и их проявление. Множество и разновидности циклов экономического развития. Виды экономических кризисов и их динамика.

Тема 2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления.

Управляемые и неуправляемые процессы в организации. Возможность и необходимость антикризисного управления. Содержание и основные черты антикризисного управления. Объект и предмет, закономерности, функции антикризисного управления. Антикризисное управление в развитии организации.

Понятие экспертизы. Функции экспертизы. Процесс формирования экспертной информации. Требования к экспертной информации. Роль экспертной информации в антикризисном управлении.

Тема 3. Стратегия и тактика антикризисного управления.

Понятия прогнозирования и предвидения и их роль в антикризисном менеджменте. Методы прогнозирования. Прогнозирование внешней и внутренней среды предприятия. Прогнозирование инвестиций иностранного и отечественного капиталов.

Содержание и цели стратегии антикризисного управления. Взаимодействие стратегического, среднесрочного и текущего планирования. Учет внешней среды и фактора неопределенности. Перестройка организационных структур в соответствии со стратегическими целями. Создание адекватных условий для реализации возможностей каждым членом команды - главное в стратегическом контроле. Поддержание гармоничных отношений с окружающей средой.

Тема 4. Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий.

Банкротство предприятий как явление современной российской экономики. Основные положения Закона РФ "О несостоятельности (банкротстве) предприятия". Суть реорганизации (внешнее управление). Санация и ее цель. Ликвидация предприятия и процедуры ее осуществления. Принципы системы банкротства.

Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Технология и методы диагностики. Информационное обеспечение диагностики. Признаки банкротства.

Прогнозирование и предвидение кризисов. Уровень развития отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства. Доступность сырья и длительность производственного цикла. Стадия жизненного цикла, на котором находится фирма, уровень ее специализации, качество выпускаемой продукции. Инновационные возможности.

Понятие санации. Основные мероприятия диагностики и осуществления мероприятий санации. Мероприятия финансового оздоровления.

Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Антикризисное регулирование как макроэкономическая категория. Оказание государственной поддержки неплатежеспособным предприятиям. Привлечение инвесторов. Приватизация и добровольная ликвидация предприятий-должников. Оптимизация налогообложения. Активная подготовка и поддержка деятельности профессиональных управляющих.

Тема 6. Человеческий фактор антикризисного управления.

Учредители фирмы, собрание акционеров, совет директоров, правление, центральные службы как субъекты антикризисного менеджмента. Менеджер - центральная

фигура антикризисного управления. Основные черты антикризисного управляющего. Ролевые структуры деятельности.

Типы кадровой политики. Субъекты кадровой политики. Роль антикризисного управляющего в осуществлении рациональной кадровой политики. Общественное мнение и кадровая политика.

Принцип антикризисного управления персоналом. Классификация принципов управления персоналом. Соотношение принципов и методов управления персоналом. Особенности реализации принципов управления персоналом на различных этапах эволюции кризиса фирмы.

Тема 7. Инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении.

Понятие инвестиционной деятельности в антикризисном управлении. Направления инвестиционной деятельности.

Пути и механизмы реализации мероприятий инвестиционной деятельности.

Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы фирмы. Отечественный и зарубежный опыт инновационной деятельности. Инновация - ведущее средство антикризисного менеджмента.

Тема 8. Зарубежный опыт антикризисного управления.

Усиление роли государства в регулировании макроэкономических процессов в стране. Проведение антикризисных финансовых, экономических мер в интересах большинства населения. Консолидация всех ветвей власти. Целеустремленность и творческий подход к разработке социально-экономической политики.

Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда (Германия, конец 40-х - середина 50-х гг. XXв.). Суть концепции социально направляемой экономики. Государство как гарант и выразитель интересов всех слоев общества. Повышение эффективности управления предприятием - задача общенационального масштаба. Изучение и учет общественного мнения. Твердая марка как фактор инвестиций.

Опыт антикризисного управления в американских корпорациях. Аналитическая деятельность менеджера. Оценка состояния всех направлений производственной и финансовой деятельности прошлой администрации корпорации. Принципы подбора эффективной команды. Работа с общественностью и профсоюзами.

Антикризисные аспекты современного государственного управления в США и странах Западной Европы. Органы для повышения эффективности государственного управления в США. Президентский совет по честности и эффективности. Президентский совет по совершенствованию управления. Создание финансовой системы из государственных и коммерческих банков. Государственная финансовая поддержка нововведений. Поощрения НИОКР. Создание совместных государственно-частных предприятий.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины К.М.10.ДВ.01.01 Антикризисное управление в экономической сфере используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: опрос

При проведении занятий семинарского типа: опрос, доклад, кейс.
При контроле результатов самостоятельной работы: тестирование

4.1.2. Зачет проводится с применением следующих методов (средств):
компьютерное тестирование

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.
Вопросы для проведения опроса по темам:

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.

Лекция Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризисов. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор кризисных ситуаций. Роль управления в кризисах.

Семинар 1 Экономические кризисы и цикличное развитие экономики. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов.

Семинар 2 Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике. Фазы цикла и их проявление. Множество и разновидности циклов экономического развития. Виды экономических кризисов и их динамика.

Тема 2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления.

Лекция Управляемые и неуправляемые процессы в организации. Возможность и необходимость антикризисного управления. Содержание и основные черты антикризисного управления. Объект и предмет, закономерности, функции антикризисного управления. Антикризисное управление в развитии организации.

Семинар 1 Понятие экспертизы. Функции экспертизы. Процесс формирования экспертной информации. Требования к экспертной информации. Роль экспертной информации в антикризисном управлении.

Тема 3. Стратегия и тактика антикризисного управления.

Лекция Понятия прогнозирования и предвидения и их роль в антикризисном менеджменте. Методы прогнозирования. Прогнозирование внешней и внутренней среды предприятия. Прогнозирование инвестиций иностранного и отечественного капиталов.

Семинар 1 Содержание и цели стратегии антикризисного управления. Взаимодействие стратегического, среднесрочного и текущего планирования. Учет внешней среды и фактора неопределенности.

Семинар 2 Перестройка организационных структур в соответствии со стратегическими целями. Создание адекватных условий для реализации возможностей каждым членом команды - главное в стратегическом контроле. Поддержание гармоничных отношений с окружающей средой.

Тема 4. Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий.

Лекция Банкротство предприятий как явление современной российской экономики. Основные положения Закона РФ "О несостоятельности (банкротстве) предприятия". Суть реорганизации (внешнее управление). Санация и ее цель. Ликвидация предприятия и процедуры ее осуществления. Принципы системы банкротства.

Семинар 1 Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Технология и методы диагностики. Информационное обеспечение диагностики. Признаки банкротства.

Семинар 2 Прогнозирование и предвидение кризисов. Уровень развития отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства. Доступность сырья и длительность производственного цикла. Стадия жизненного цикла, на котором находится фирма, уровень ее специализации, качество выпускаемой продукции. Инновационные возможности.

Семинар 3 Понятие санации. Основные мероприятия диагностики и осуществления мероприятий санации. Мероприятия финансового оздоровления.

Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Лекция Антикризисный процесс. Антикризисное регулирование как макроэкономическая категория. Оказание государственной поддержки неплатежеспособным предприятиям.

Семинар 1 Банкротство предприятий как явление современной российской экономики. Основные положения Закона РФ "О несостоятельности (банкротстве) предприятия". Суть реорганизации (внешнее управление). Санация и ее цель. Ликвидация предприятия и процедуры ее осуществления. Принципы системы банкротства.

Семинар 2 Привлечение инвесторов. Приватизация и добровольная ликвидация предприятий-должников. Оптимизация налогообложения. Активная подготовка и поддержка деятельности профессиональных управляющих.

Тема 6. Человеческий фактор антикризисного управления.

Лекция Учредители фирмы, собрание акционеров, совет директоров, правление, центральные службы как субъекты антикризисного менеджмента. Менеджер - центральная фигура антикризисного управления. Основные черты антикризисного управляющего. Ролевые структуры деятельности.

Семинар 1 Типы кадровой антикризисной политики. Субъекты кадровой политики. Роль антикризисного управляющего в осуществлении рациональной кадровой политики. Общественное мнение и антикризисная кадровая политика.

Семинар 2 Принцип антикризисного управления персоналом. Классификация принципов управления персоналом. Соотношение принципов и методов управления персоналом. Особенности реализации принципов управления персоналом на различных этапах эволюции кризиса фирмы.

Тема 7. Инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении.

Лекция Понятие инвестиционной деятельности в антикризисном управлении. Направления инвестиционной деятельности. Пути и механизмы реализации мероприятий инвестиционной деятельности.

Семинар Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы фирмы. Отечественный и зарубежный опыт инновационной деятельности. Инновация - ведущее средство антикризисного менеджмента.

Тема 8. Зарубежный опыт антикризисного управления.

Лекция Усиление роли государства в регулировании макроэкономических процессов в стране. Проведение антикризисных финансовых, экономических мер в интересах большинства населения. Консолидация всех ветвей власти. Целеустремленность и творческий подход к разработке социально-экономической политики.

Семинар 1 Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда (Германия, конец 40-х - середина 50-х гг. XXв.). Суть концепции социально направляемой экономики. Государство как гарант и выразитель интересов всех слоев общества. Повышение

эффективности управления предприятием - задача общенационального масштаба. Изучение и учет общественного мнения. Твердая марка как фактор инвестиций.

Семинар 2 Опыт антикризисного управления в американских корпорациях. Аналитическая деятельность менеджера. Оценка состояния всех направлений производственной и финансовой деятельности прошлой администрации корпорации. Принципы подбора эффективной команды. Работа с общественностью и профсоюзами.

Семинар 3 Антикризисные аспекты современного государственного управления в США и странах Западной Европы. Органы для повышения эффективности государственного управления в США. Президентский совет по честности и эффективности. Президентский совет по совершенствованию управления. Создание финансовой системы из государственных и коммерческих банков. Государственная финансовая поддержка нововведений. Поощрения НИОКР. Создание совместных государственно-частных предприятий.

Тестовые задания

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.

Выберите один или несколько верных вариантов ответа

1. Кризис оказывает отрицательное влияние:

A. Да , что противоречит рыночной экономике;

B. Да, поскольку разрушает привычную экономическую среду;

C. Нет, поскольку способствует «естественному отбору» в рыночной экономике;

D. нет, не противоречит экономике.

2. Диверсификация относится к:

A. методам восстановления платежеспособности организации;

B. методам уменьшения потерь от рисков;

C. конкурсному управлению производством;

D. введению на предприятии процесса наблюдения;

E. социально-трудовых конфликтов в организации.

3. Какая процедура банкротства по Федеральному закону №127-ФЗ применяется к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с утвержденным графиком:

A. наблюдение;

B. финансовое оздоровление;

C. внешнее управление;

D. конкурсное производство;

E. мировое соглашение.

4. В соответствии с Налоговым Кодексом, на какой срок может быть предоставлена отсрочка или рассрочка по уплате налогов и сборов:

A. от 1 до 3 месяцев;

B. от 1 до 6 месяцев;

C. от 1 года до 3 лет;

D. рассрочка не предусмотрена.

5. Какие признаки возможности развития кризиса вы можете назвать, даже не прибегая к анализу бухгалтерской отчетности:

A. недостаточная диверсификация деятельности предприятия, чрезмерная зависимость результатов его функционирования от узкой номенклатуры продукции, какого-либо конкретного проекта, вида актива и т. д.;

B. потеря ключевых партнеров или сложности с ними;

C. недооценка или невозможность постоянного технического и технологического обновления производства, переобучения персонала;

D. малоэффективные долгосрочные соглашения с поставщиками и потребителями продукции, а также кредиторами;

E. ставка на успешность и прибыльность нового рискованного проекта;

F. появление сильных конкурентов на том же сегменте рынка;

G. все вышеперечисленное.

6. Банкротство в переводе с итальянского означает:

A. должник;

B. неудачная финансовая операция;

C. сломанная скамья;

D. покосившийся дом.

7. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:

A. природные, общественные, экологические;

B. экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;

C. управляемые, неуправляемые, частичные, системные;

D. все выше перечисленные.

8. Назовите две основные формы существования социально-экономической системы, находящихся в диалектическом противоречии, которое и приводит к возникновению кризисов. Кратко охарактеризуйте каждое из них.

_____

9. Что такое антикризисное управление:

□ Система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к предприятию, направленная на предотвращение его неплатежеспособности;

□ Управление предприятием в условиях риска и неопределенности;

□ Досудебная санация предприятия.

10. Сущность экономического кризиса состоит в следующем:

□ Столкновении интересов и обострение противоречий работников и работодателей;

□ Противоречии между доходами и расходами подразделений организации;

□ Рассогласованности в деятельности отдельных систем организации (социальной, экономической, финансовой и т.п.);

□ Острых противоречиях в экономическом состоянии организации.

Тема 2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления.

1. Может ли антикризисный менеджмент организации управлять любыми кризисными ситуациями:

A. да;

B. да, при определенных обстоятельствах;

C. нет;

D. зависит от профессионализма антикризисного менеджмента.

2. Существует ли возможность избежать кризисов в социально-экономическом развитии?

A. да, в случае отсутствия негативных внешних факторов;

B. да, в случае отсутствия негативных внутренних факторов;

C. да;

D. нет.

3. Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления?

A. профессионализм антикризисного управляющего;

B. методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций;

C. корпоративность; лидерство;

D. стратегия и качество антикризисных программ.

E. система мониторинга кризисных ситуаций

4. Что из нижеперечисленного характеризует антикризисное управление:

□ Система управления предприятием, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений;

□ Система профилактических и оздоровительных процедур, направленных на предотвращение неплатежеспособности предприятия;

□ Совокупность форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию-должнику;

□ Косвенное воздействие государства на товаропроизводителей.

5. Причина кризиса – это:

□ Источник возникновения кризиса;

□ Внешние проявления кризисных явлений;

□ Первые признаки отрицательных тенденций в функционировании организации;

□ Событие или зафиксированное состояние или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.

6. Симптомы кризиса – это:

□ Источники его возникновения;

□ Рискованная стратегия развития;

□ Зафиксированное состояние или установленная тенденция, свидетельствующее о наступлении кризиса;

□ Внешнее проявление кризисных явлений.

7. Экономический кризис порождает:

□ Циклическое развитие экономики;

□ Спад производства;

□ Снижение деловой активности;

□ Депрессию.

8. Упорядочите фазы развития кризиса:

□ Депрессия;

□ Кризис;

□ Подъем;

□ Оживление.

9. Продолжительность циклов Кондратьева составляет:

□ 3 – 5 лет;

□ 7 – 11 лет;

□ 20 – 30 лет;

□ 50 – 60 лет.

Тема 3. Стратегия и тактика антикризисного управления.

1. Движущей силой циклов Кузнеца являются:
□ Денежно-кредитные факторы;
□ Сдвиги в воспроизводственной структуре производства;
□ Динамика величины товарно-материальных запасов;
□ Колебания инвестиционной активности.

Укажите их продолжительность: _____

2. Средняя продолжительность циклов социально-экономического развития с течением времени:
□ Уменьшается;
□ Существенно не меняется;
□ Увеличивается.

3. В предложении пропущено слово/словосочетание. Впишите его, чтобы высказывание стало верным.

_____ – это управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее рынка.

4. Суть антикризисного управления (вставьте пропущенное слово):
□ Кризисы можно _____.
□ Кризисы можно ускорять, отодвигать, предотвращать.
□ К кризисам можно и необходимо готовиться.
□ Кризисы можно смягчать.

5. Кризисы в развитии организации играют:
□ Положительную роль;
□ Отрицательную роль;
□ Оба утверждения верны;
□ Два первых утверждения неверны.

6. Что из перечисленного не относится к свойствам системы антикризисного управления:
□ Централизация управления;
□ Повышение гибкости и адаптивности управления;
□ Снижение формализма в управлении;
□ Диверсификация управления.

7. Выберите все верные утверждения:
□ Кризисы можно предвидеть;
□ Кризисы в определенной мере можно ускорять, предварять, отодвигать;
□ К кризисам невозможно подготовиться;
□ Кризисы можно смягчать;
□ Кризисы всегда имеют разрушительное воздействие на организацию;
□ Кризисные процессы могут быть до определенного предела управляемыми.

8. Упорядочите фазы циклов активности организаций:
□ Равновесное функционирование;
□ Подъем;
□ Спад;
□ Формирование.

9. Назовите две основные формы существования социально-экономической системы, находящихся в диалектическом противоречии, которое и приводит к возникновению кризисов. Кратко охарактеризуйте каждое из них.

_____

10. Что такое антикризисное управление:

- ☐ Система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к предприятию, направленная на предотвращение его неплатежеспособности;
- ☐ Управление предприятием в условиях риска и неопределенности;
- ☐ Досудебная санация предприятия.

Тема 4. Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий.

1. Чем определяется необходимость антикризисного управления?:

A. необходимостью смягчения кризиса и подготовки к нему;
B. целями развития;
C. требованиями современного этапа развития;
D. требованиями законодательства.

2. Эффективность антикризисного управления проявляется:

A. в степени достижения целей антикризисного управления;
B. в степени развития управления организацией;
C. в степени роста потенциала организации;
D. в возможности организации удерживать позиции на рынке.

3. Причины возникновения кризиса подразделяются на:

A. внутренние и внешние;
B. объективные и субъективные;
C. качественные и количественные;
D. краткосрочные и долгосрочные.

4. Несоответствие структурных форм и методов управления государством изменившимся социально-экономическим условиям это:

A. кризис на макроуровне;
B. кризис государственного управления;
C. кризис на микроуровне;
D. кризис в организации.

5. Анализ возможных причин кризиса происходит на этапе:

A. предкризисном;
B. этапе кризиса;
C. послекризисном этапе;
D. ни на одном из перечисленных.

6. Политика финансового оздоровления:

A. это идея, которая может стать основой улучшения положения организации;
B. это система конкретных мер, направленных на преодоление кризиса и ликвидацию его последствий;
C. подразделяется на стратегию и тактику финансового оздоровления;
D. ответы B. и C.

7. Стратегия финансового оздоровления:

A. определяет долгосрочные цели и относительно долговременные мероприятия по стабилизации и развитию организации;

B. направлена на разработку системы быстрых мер, позволяющих в короткие сроки "купировать болезнь", не дать кризису развиваться и углубляться;

C. A. и B.;

D. нет правильного ответа.

8. Любой арбитражный управляющий может быть антикризисным управляющим:

A. да;

B. нет;

C. да, при наличии соответствующего аттестата;

D. да, при наличии не менее 5 лет опыта в аналогичной области.

9. Какой метод используется для диагностики кризиса в организации?:

A. мониторинг внешней среды и системный анализ сигналов о возможных изменениях;

B. анализ кредитной политики и задолженности компании;

C. внутренний аудит;

D. определение рисков и оценка текущего состояния организации и прогнозирование ее возможных состояний в будущем

E. все вышеперечисленное.

10. Диагностика кризисов в организации это:

A. определение причин снижения мотивации персонала;

B. совокупность методов, направленных на выявление проблем в системе управления, которые являются причинами неблагополучного финансового состояния;

C. определение отклонений, существующих параметров системы от первоначальных;

D. оценка функционирования организации в изменяющейся внешней среде с целью предупреждения кризисов.

Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

1. Какой государственный орган принимает решение об изменении сроков уплаты федеральных налогов?

а) Минюст;

б) Госдума;

в) Федеральная налоговая служба;

г) Минфин.

2. Какая процедура банкротства по Федеральному закону №127-ФЗ применяется к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с утвержденным графиком?

а) наблюдение;

б) финансовое оздоровление;

в) внешнее управление;

г) конкурсное производство;

д) мировое соглашение.

3. В какой срок должно быть представлено ходатайство о введении финансового оздоровления?

а) не позднее, чем за 15 дней до даты проведения собрания кредиторов;

б) не раньше, чем за месяц до начала процедуры наблюдения;
в) нет установленного срока;
г) зависит от решения временного управляющего.

4. План финансового оздоровления должен быть подготовлен:
а) учредителями (участниками) должника;
б) собственником имущества должника - унитарного предприятия;
в) административным управляющим;
г) а)+б).

5. В ходе финансового оздоровления органы управления должника:
а) отстраняются, в связи с назначением административного управляющего;
б) осуществляют свои полномочия с ограничениями, установленными Федеральным законом о несостоятельности (банкротстве).

6. На какой срок вводится процедура финансового оздоровления?
а) не более чем на 1 год;
б) не более чем на 2 года;
в) может вводиться на весь срок рассмотрения дела о банкротстве в арбитражном суде.

7. Возможно ли досрочное окончание финансового оздоровления?
а) возможно в случае погашения должником всех требований кредиторов, предусмотренных графиком погашения задолженности, до истечения установленного арбитражным судом срока финансового оздоровления;
б) невозможно.

8. Основаниями для досрочного прекращения процедуры финансового оздоровления являются:
а) непредставление в арбитражный суд соглашения об обеспечении обязательств должника в соответствии с графиком погашения задолженности не позднее чем через двадцать дней с даты его заключения;
б) неоднократное или существенное (на срок более чем пятнадцать дней) нарушение в ходе финансового оздоровления сроков удовлетворения требований кредиторов, установленных графиком погашения задолженности,
в) все вышеперечисленное.

Примерные темы для написания контрольных работ

1. Антикризисное значение политической идеологии государства: необходимость и противоречия.
2. Взаимодействия гражданского общества и государства в антикризисной деятельности.
3. Регулирование кризисных ситуаций на государственном уровне.
4. Роль государственной службы в формировании антикризисной политики.
5. Стратегии управления социально-политическими кризисами.
6. Сущность и содержание антикризисного ситуационного управления
7. Роль принципов «новой нравственности» по Н.Н. Моисееву в антикризисном управлении социально-политической сферой России.
8. Значение государственных структур в развитии духовной культуры российского социума.

9. Пути использования информационного антикризисного управления демографическими процессами.

10. Сценарии прохождения глобального демографического кризиса. Принципы построения устойчивых структур коэволюции (стран, регионов, человечества и природы).

11. Антикризисная социально-экономическая стратегия государства.

12. Возможности и перспективы демократизации и гуманизации социального управления, мобилизации социальных и человеческих ресурсов в условиях преодоления системного кризиса и трансформации российского общества.

13. Эффективность антикризисного управления.

14. Роль прогнозирования национальной экономики в антикризисном управлении.

15. Методы ограничения причин возникновения и развития неплатежеспособности предприятия.

16. Банкротство и процедуры реструктуризации предприятия.

17. Методы прогнозирования банкротства предприятий.

18. Роль инвестиций в преодолении кризисных ситуаций на современных предприятиях.

19. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления предприятий.

20. Особенности современного мирового финансово-экономического кризиса и пути выхода российской экономики из него.

Примерное содержание кейс-заданий
Индивидуальное задание

Методические указания по выполнению индивидуального задания (решение индивидуального кейса)

Формулировка задания

Вы – в команде нового антикризисного управляющего предприятием.

Перед Вами поставлена цель – разработать предложения по выработке антикризисной стратегии предприятия. Для этого Вам как аналитику необходимо решить следующие задачи:

1. Проанализировать текущую ситуацию на предприятии – провести комплексную диагностику:

• провести SWOT-анализ (полная версия метода);

• провести маркетинговый анализ (по модели «5 сил Портера») (с использованием информации из внешних источников);

• оценить вероятность угрозы банкротства (платежеспособность по Российской нормативной системе показателей, вероятность банкротства по Z-счету Альтмана, кредитоспособность);

2. На основании проведенного анализа сделать вывод о параметрах кризисной ситуации:

• Характер кризиса;

• Широта охвата;

• Причины и др.

3. Предложить стратегию и тактику выхода из кризиса:

• Общая стратегия компании;

• Стратегия по сферам деятельности (маркетинг, производство, кадры, управление и финансы).

4. Подготовить презентацию результатов своей работы для руководства компании и возможных инвесторов.

Обязательные разделы отчета:

1. История компании (из условия кейса);
2. Диагностика предприятия:
2.1. SWOT-анализ
2.2. маркетинговый анализ (по модели «5 сил Портера»)
2.3. Финансово-экономический анализ (исходные данные кейса, таблица первичных расчетных данных, расчеты, выводы): платежеспособность по Российской нормативной системе показателей, вероятность банкротства по Z-счету Альтмана, кредитоспособность.
3. Характеристика кризисной ситуации:
− Характер кризиса;
− Широта охвата;
− Причины и др.
4. Стратегия оздоровления предприятия
4.1. Общая характеристика предлагаемой стратегии (основные цели и задачи, этапы);
4.2. Стратегия по направлениям деятельности:
− в области маркетинга;
− в области производства;
− в области финансов;
− в области управления;
− в области управления персоналом.
4.3. Риски реализации стратегии.
5. Заключение – вывод.

Оформление отчета

Отчет должен быть оформлен в соответствии с принятыми требованиями к оформлению курсовой работы (документ MS Word,поля 3, 2, 2, 2 (начиная с левого), шрифт Times New Roman 12, интервал 1,5; таблицы и рисунки пронумерованы).

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-26	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности	ПК-26.1	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов.
		ПК-26.2	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности учреждений различных форм собственности.

		ПК-26.3	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности.
ПК-27	Способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение	ПК-27.4	Способность исследовать, анализировать и обобщать результаты контроля угроз экономической безопасности
		ПК-27.5	Способность обосновывать и предлагать решения, направленные на устранение угроз экономической безопасности

4.3.2 Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Этап освоения компетенции	Критерий оценивания	Показатель оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
1 этап (код этапа: ПК-26.1) Способность исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений	Демонстрирует способность применять на практике методы выявления и анализа экономических и налоговых правонарушений.	Обосновано применение методов предупреждения экономических преступлений, в том числе коррупционных проявлений, в зависимости от конкретной ситуации	Опрос, тестирование, решение ситуационных задач
2 этап (код этапа: ПК-26.2) способность анализировать причины банковских нарушений	Демонстрирует способность применять на практике методы выявления и анализа экономических и налоговых правонарушений.	Обосновано применение методов предупреждения экономических преступлений, в том числе коррупционных проявлений, в зависимости от конкретной ситуации	Опрос, тестирование, решение ситуационных задач
3 этап (код этапа: ПК-26.3) способностью исследовать	Демонстрирует способность применять на практике методы	Обосновано применение методов предупреждения экономических	Опрос, тестирование, решение ситуационных

нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение	выявления и анализа экономических и налоговых правонарушений.	преступлений, в том числе коррупционных проявлений, в зависимости от конкретной ситуации	задач
ПК-27.4 Способность исследовать, анализировать и обобщать результаты контроля угроз экономической безопасности	Демонстрирует знание причин и условий, способствующих совершению преступлений в экономической сфере	Раскрыта сущность основных причин экономических (финансовых) преступлений	Опрос, тестирование, решение ситуационных задач
ПК-27.5 Способность обосновывать и предлагать решения, направленные на устранение угроз экономической безопасности	Ориентируется в основных задачах специальности. Формулирует основные способы достижения профессиональных задач	Описание специальности раскрыто в полном объеме Основные способы достижения профессиональных задач сформулированы верно	Опрос, тестирование, решение ситуационных задач

4.3.3 Типовые контрольные задания или иные материалы (типовые оценочные материалы), необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Список вопросов для подготовки к зачету

1. Основные понятия и определения теории антикризисного управления.
2. Обоснование необходимости антикризисного управления.
3. Сущность и содержание антикризисного управления.
4. Антикризисное управление и развитие организации.
5. Факторы и условия, определяющие эффективность антикризисного управления.
6. Сравнительный анализ роли и функций антикризисного управления в условиях здоровой экономики и экономики, пораженной кризисом.
7. Механизмы антикризисного управления.
8. Принципы антикризисного управления.
9. Основные проблемы антикризисного управления.
10. Правовой статус и основные функции Федеральной службы России по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению (ее правоприемников).
11. Понятие кризиса, причины возникновения кризисов и их возможные последствия.
12. Классификация экономических кризисов.
13. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
14. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
15. Ретроспективный анализ особенностей и видов экономических кризисов.
16. Фазы кризисного цикла социально-экономической системы и их характеристика.
17. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
18. Определение экономического риска, классификация и управление рисками в антикризисном менеджменте.

19. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
20. Опасность кризисов в процессе циклического развития организации.
21. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
22. Этапы жизненного цикла организации.
23. Охарактеризуйте эксплерентный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
24. Охарактеризуйте патиентный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
25. Охарактеризуйте виолентный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
26. Охарактеризуйте коммутантный этап развития организации и возможности кризиса на нем.
27. Охарактеризуйте леталентный этап развития организации.
28. Жизненный цикл организации по И. Адизесу.
29. Антикризисная стратегия предприятия.
30. Основные положения Федерального закона “О несостоятельности (банкротстве)”.
31. Банкротство: цели, разновидности.
32. Дайте характеристику процедурам банкротства.
33. Досудебная санация.
34. Классификация обязательств предприятия и их характеристика.
35. Диагностика банкротства. Формы финансовой отчетности, используемые для анализа финансового состояния организации.
36. Опишите основные показатели финансового состояния организации (предприятия, фирмы).
37. Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости организации.
38. Показатели эффективности использования оборотного капитала, доходности и финансового результата.
39. Индекс кредитоспособности” (“Z-счет Альтмана”).
40. Показатели, используемые для диагностики несостоятельности предприятий в соответствии с действующим законодательством РФ о банкротстве.
41. Методика распознавания преднамеренного и фиктивного банкротства.
42. Санация: цели, содержание, процедуры.
43. Временный управляющий, его права и обязанности.
44. Административный управляющий, его права и обязанности.
45. Внешний управляющий, его права и обязанности.
46. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
47. Методика распознавания фиктивного и преднамеренного банкротства.
48. Методы рейдерских захватов.
49. Защита от рейдерских захватов.
50. Эффективность антикризисного управления.

Шкала оценивания.

Рейтинговая оценка по дисциплине осуществляется по 50-балльной шкале и складывается из текущих оценок посещаемости занятий, защиты результатов работ (опрос, доклад, контрольная работа, тест), выполняемых на практических занятиях, знаний и умений на промежуточном контроле (устный ответ на вопросы) и итоговой оценки.

Знания, умения, навыки (опыт деятельности) обучающегося на зачете оцениваются как «зачтено» или «не зачтено».

4.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Оценивание обучающихся в процессе поэтапного освоения ими компетенций, формируемых данной дисциплиной.

Оценивание обучающегося на зачете по дисциплине

<table>
<tr><th>Оценка</th><th>Критерии оценки</th><th>Результаты обучения</th></tr>
<tr><td>«зачтено»</td><td>Раскрыта сущность основных закономерностей экономической науки
Обосновано применение методов экономической науки в зависимости от конкретной ситуации
Раскрыта сущность основных методов экономической науки на различных уровнях управления</td><td rowspan="2">на уровне знаний:
- основных закономерностей и методов экономической науки;
- профессиональных задач и области профессиональной деятельности;

на уровне умений:
- использовать основные закономерности экономической науки в профессиональной деятельности;
- использовать основные методы экономической науки в практической деятельности;

на уровне навыков:
- использования методов и закономерностей экономической науки для подготовки и обоснования решений в профессиональной области деятельности;
- проведения самостоятельного анализа проблемных ситуаций в профессиональной сфере;</td></tr>
<tr><td>«не зачтено»</td><td>Не раскрыта сущность основных закономерностей экономической науки
Не обосновано применение методов экономической науки в зависимости от конкретной ситуации
Не раскрыта сущность основных методов экономической науки на различных уровнях управления</td></tr>
</table>

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Цель методических рекомендаций - обеспечить студенту оптимальную организацию процесса изучения дисциплины, а также выполнения различных форм самостоятельной работы.

Студентам необходимо ознакомиться: с содержанием рабочей программы дисциплины, с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимся на образовательном портале и сайте кафедры, с графиком консультаций преподавателей кафедры.

Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям (теоретический курс).

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет. Именно поэтому контроль над систематической работой студентов всегда находится в центре внимания кафедры.

Студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;

- на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных носителях, представленный лектором на портале или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции;

- перед очередной лекцией необходимо просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале опять не удалось, то обратитесь к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях.

Рекомендации по подготовке к практическим (семинарским) занятиям.

Студентам следует:

- приносить с собой рекомендованную преподавателем литературу к конкретному занятию;

- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей темы занятия и отработать задания, определённые для подготовки к практическому занятию;

- при подготовке к практическим занятиям следует обязательно использовать не только лекции, учебную литературу, но и нормативно-правовые акты и материалы правоприменительной практики;

- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе;

- в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при решении задач, заданных для самостоятельного решения;

- в ходе практического занятия давать конкретные, четкие ответы по существу вопросов;

- на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Одной из форм самостоятельной работы студента является подготовка научного доклада, для обсуждения его на практическом (семинарском) занятии по темам 1-8.

Цель научного доклада - развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий потенциал студентов.

Научный доклад готовится под руководством преподавателя, который ведет практические (семинарские) занятия.

Рекомендации студенту:

- перед началом работы по написанию научного доклада согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;

- представить доклад научному руководителю в письменной форме;

- выступить на семинарском занятии с 10-минутной презентацией своего научного доклада, ответить на вопросы студентов группы.

Требования:

- к оформлению научного доклада: шрифт – Times New Roman, размер шрифта - 14, межстрочный интервал - 1,5, размер полей - 2,5 см, отступ в начале абзаца - 1,25 см, форматирование по ширине); листы доклада скреплены скоросшивателем. На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада, ФИО студента;

- к структуре доклада - оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 5 позиций). Объем согласовывается с преподавателей. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись студента, выполнившего работу.

Методические рекомендации по подготовке, написанию и оформлению контрольной работы

Выполнение контрольной работы проводится по темам 2, 6 с целью формирования общепрофессиональных компетенций и способностей к научно-исследовательской работе, позволяющих:

- осуществлять поиск и использование информации (в том числе справочной, нормативной и правовой), сбор данных с применением современных информационных технологий, необходимых для решения профессиональных задач;
- выбирать инструментальные средства для обработки данных в соответствии с поставленной задачей, применяя современный математический и статистический аппарат, программные продукты;
- анализировать результаты расчетов, используя современные методы интерпретации данных, обосновывать полученные выводы.

Темы контрольных работ предлагаются студентам на выбор. Студент имеет право выбрать одну из заявленных тем или тема контрольной работы может быть предложена студентом при условии обоснования им ее целесообразности.

Контрольная работа должна содержать:

- введение, в котором обосновывается актуальность темы, формулируются цели и задачи работы;
- основную часть, в которой раскрывается содержание исследуемой проблемы;
- заключение, в котором содержатся выводы и рекомендации относительно практического применения материалов работы;
- список используемых источников и интернет-ресурсов;

Общий объем контрольной работы до 10 страниц.

Работа оформляются 14 шрифтом Times New Roman через 1,5 межстрочный интервал, выравнивание текста - по ширине страницы.

Иллюстрации (графики, схемы, диаграммы) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице. На все иллюстрации должны быть даны ссылки в работе. Иллюстрации следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Наименование таблицы, при его наличии, должно отражать ее содержание, быть точным, кратким. Наименование таблицы следует помещать над таблицей слева, без абзацного отступа в одну строку с ее номером. Таблицу следует располагать непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. На все таблицы должны быть ссылки в тексте. При ссылке следует писать слово «таблица» с указанием ее номера.

Нумерация страниц документа должна быть сквозная.

В тексте документа не допускается:

- применять обороты разговорной речи;
- применять произвольные словообразования;
- применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии;

Оформление библиографии производится в соответствии с ГОСТ. Список использованных источников, как правило, содержит сплошную нумерацию.

Методические рекомендации по выполнению различных форм самостоятельных домашних заданий.

Самостоятельная работа студентов включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины студентам предлагается перечень заданий для самостоятельной работы.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным РПД;
- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, и разбирать на семинарах и консультациях неясные вопросы;
- использовать при подготовке методические разработки кафедры по написанию рефератов, эссе, контрольных работ;
- при подготовке к промежуточному контролю параллельно прорабатывать соответствующие теоретические и практические разделы дисциплины, фиксируя неясные моменты для их обсуждения на плановой консультации.

Методические рекомендации по работе с литературой.

Любая форма самостоятельной работы студента (подготовка к семинарскому занятию, написание эссе, контрольной работы, доклада и т.п.) начинается с изучения соответствующей литературы как в библиотеке, так и дома.

К каждой теме учебной дисциплины подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература - это учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература - это монографии, сборники научных трудов, журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет ресурсы.

Рекомендации студенту:

- выбранную монографию или статью целесообразно внимательно просмотреть. В книгах следует ознакомиться с оглавлением и научно-справочным аппаратом, прочитать аннотацию и предисловие. Целесообразно ее пролистать, рассмотреть иллюстрации, таблицы, диаграммы, приложения. Такое поверхностное ознакомление позволит узнать, какие главы следует читать внимательно, а какие прочитать быстро;
- в книге или журнале, принадлежащие самому студенту, ключевые позиции можно выделять маркером или делать пометки на полях. При работе с Интернет-источником целесообразно также выделять важную информацию;
- если книга или журнал не являются собственностью студента, то целесообразно записывать номера страниц, которые привлекли внимание. Позже следует возвратиться к ним, перечитать или переписать нужную информацию. Физическое действие по записыванию помогает прочно заложить данную информацию в «банк памяти».

Выделяются следующие виды записей при работе с литературой:

Конспект - краткая схематическая запись основного содержания научной работы. Целью является не переписывание произведения, а выявление его логики, системы доказательств, основных выводов. Хороший конспект должен сочетать полноту изложения с краткостью.

Цитата - точное воспроизведение текста. Заключается в кавычки. Точно указывается страница источника.

Тезисы - концентрированное изложение основных положений прочитанного материала.

Аннотация - очень краткое изложение содержания прочитанной работы.

Резюме - наиболее общие выводы и положения работы, ее концептуальные итоги. Записи в той или иной форме не только способствуют пониманию и усвоению изучаемого

материала, но и помогают вырабатывать навыки ясного изложения в письменной форме тех или иных теоретических вопросов.

6. Основная и дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1 Основная литература

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 c. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 c. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 c. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

1.2 Дополнительная литература

1. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Аунапу Э.Ф.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 312 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/944.html.

2. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления/ В.Я. Захаров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 304 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/7034.html.

3. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html.

4. Безденежных В.М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Безденежных В.М., Галай А.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015. — 113 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46425.html.

5. Веснин В.Р. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Веснин В.Р., Юрьева Т.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 214 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10608.html.

6. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 343 с. https://www.biblio-online.ru/book/46B55207-0F1D-42E1-A830-D3AC41F665D8

7. Згонник Л.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ Згонник Л.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 208 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/35264.html.

8. Несостоятельность (банкротство). В 2 томах. Т.1 : учебный курс / Е. Г. Афанасьева,

А. В. Белицкая, А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией С. А. Карелиной. — Москва : Статут, 2019. — 925 с. — ISBN 978-5-6041528-6-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/88258.html

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 343 с. https://www.biblio-online.ru/book/46B55207-0F1D-42E1-A830-D3AC41F665D8

Тема 2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления.

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:

http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 343 с. https://www.biblio-online.ru/book/46B55207-0F1D-42E1-A830-D3AC41F665D8

5. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html.

Тема 3. Стратегия и тактика антикризисного управления.

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 c. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 c. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 c. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Безденежных В.М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Безденежных В.М., Галай А.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015. — 113 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46425.html.

Тема 4. Банкротство предприятий и банков. Диагностики банкротства. Санация предприятий.

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 c. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 c. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 c. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html.

5. Несостоятельность (банкротство). В 2 томах. Т.1 : учебный курс / Е. Г. Афанасьева, А. В. Белицкая, А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией С. А. Карелиной. — Москва : Статут, 2019. — 925 c. — ISBN 978-5-6041528-6-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/88258.html (дата обращения: 15.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 c. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html.

Тема 6. Человеческий фактор антикризисного управления.

1. 1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html.

Тема 7. Инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении.

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297.html.

Тема 8. Зарубежный опыт антикризисного управления.

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под редакцией В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — ISBN 978-5-238-01513-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71189.html

2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85637.html

4. Безденежных В.М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Безденежных В.М., Галай А.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015. — 113 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46425.html.

6.4. Нормативные правовые документы.

1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12.12.1993г (с учетом поправок, внесенных Законами Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30.12.2008г. № 6-ФКЗ и от 30.12.2008г. № 7-ФКЗ) // Российская газета, 2009г. № 7 - от 21января.

2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998 года № 145-ФЗ// Собрание законодательства Российской Федерации. 1998. № 31. Ст. 3823.

3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 (ред. От 01. 09.2017) // Собрание законодательства РФ. - 1994. – ст. 87 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 31.01.2016)

4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 05.04.2016, с изм. от 13.04.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.05.2016)

5. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 30.12.2015)

6. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 27.12.2019) "О несостоятельности (банкротстве) (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.01.2020)"

7. Федеральный закон от 29 июня 2015 г. N 154-ФЗ "Об урегулировании особенностей несостоятельности (банкротства) на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

8. Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 29.12.2015) «Об обществах с ограниченной ответственностью»

9. Федеральный закон от 08.08.2001 № 129-ФЗ (ред. от 31.01.2016) «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»

10. Федеральный закон от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (с изм. и доп.)

11. Федеральный закон от 29.12.2014 N 476-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" и отдельные законодательные акты РФ в части регулирования реабилитационных процедур, применяемых в отношении гражданина-должника"

6.5 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Правовая система «Гарант-Интернет» [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: http: // www.garweb.ru.

2. Правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http: // www.consultant.ru.

3. www.government.ru – интернет-портал Правительства Российской Федерации.

4. http://www.economy.gov.ru/minec/main - официальный сайт Министерства экономического развития РФ.

6.6. Иные источники.

1. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э.М. Короткова– М.: «Инфра – М», 2014.
2. Международное право. Учебник. Отв. ред. С.А. Егоров. Статут. 2015.
3. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление. Учебник. 7- е изд. – М.: ОМЕГА-Л, 2011.
4. Родионов М.А. Антикризисное управление. Часть 2. Практика антикризисного управления. Учебное пособие. М., МГТУ ГА, 2014.

7. Материально-техническая база, информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

1. Компьютерный класс
2. Доступ в интернет и локальную сеть Академии
3. Проекционное оборудование
4. Программное обеспечение:

- Windows/Linux/Mac OS
- Eviews/Stata/Gretl/