

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Институт права и национальной безопасности  
Кафедра международного и интеграционного права**

УТВЕРЖДЕНА  
Решением кафедры международного и интеграционного права  
Протокол от «25» мая 2020 г.  
№ 9

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.ДВ.02.01 Управление международными цепями поставок**

40.04.01 Юриспруденция

**Направленность (профиль) «Международное транспортное право»**

Магистр

Очная, заочная

Москва, 2020 г.

Автор-составитель:

преп. кафедры международного и интеграционного права,

к.э.н.

Олейников А.С.

Заведующий кафедрой

международного и интеграционного права

к.ю.н., доцент

Алисиевич Е.С.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины (модуля)
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
  - 6.1. Основная литература
  - 6.2. Дополнительная литература
  - 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
  - 6.4. Нормативные правовые документы
  - 6.5. Интернет-ресурсы
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**  
**1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.02.01 «Управление международными цепями поставок» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапов:**

<b>Код компетенции</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Код этапа освоения компетенции</b>	<b>Наименование этапа освоения компетенции</b>
ПК-3.2	Готовность к выполнению должностных обязанностей по обеспечению безопасности личности, общества, государства	ПК-3.2	Способность к обеспечению безопасности личности, общества, государства при управлении международными цепями поставок
ПК-9.2	Способность непосредственного принятия оптимального решения на основе выделения подлежащих применению международных и внутренних нормативных правовых актов из выявленной их совокупности	ПК-9.2	Умение юридически грамотно отбирать из совокупности нормативных правовых актов необходимые для принятия оптимального управленческого решения в сфере международного транспорта

**1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:**

<b>Профессиональные действия</b>	<b>Код этапа освоения компетенции</b>	<b>Результаты обучения</b>
	ПК-3.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основных должностных обязанностей в сфере обеспечения безопасности личности, общества и государства на международном транспорте;</li> <li>- основных положений международных нормативных правовых актов и национального законодательства, включая антимонопольное и экологическое законодательство, законодательство в сфере международных смешанных перевозок и управления цепями поставок, регулирующего вопросы обеспечения безопасности личности, общества и государства;</li> <li>- форм и способов защиты и обеспечения безопасности личности, общества и государства, юридической ответственности в сфере международного транспорта;</li> </ul>

		<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать содержание норм законодательства Российской Федерации и международных нормативных правовых актов в области защиты прав граждан и юридических лиц, интересов общества и государства;</li> <li>- квалифицированно выполнять обязанности по обеспечению безопасности личности, общества и государства применительно к сфере международного транспортного права;</li> <li>- повышать свой профессиональный уровень, мобилизовать усилия для решения поставленной профессиональной задачи в сфере международного транспортного права;</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектами профессиональной деятельности в сфере международного транспорта;</li> <li>- анализа правоприменительной и правоохранительной практики в области международного транспортного права</li> </ul>
	ПК-9.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основных этапов процесса разработки и реализации управленческих решений, их содержания и особенностей в сфере международного транспорта;</li> <li>- современных технологий принятия управленческих решений в сфере международного транспорта;</li> <li>- процедуры и методов оценки результатов и последствий принятого управленческого решения;</li> <li>- особенностей управления международными перевозками и менеджмента на международном транспорте;</li> <li>- особенностей управления международными перевозками с участием определенных субъектов (лиц с ограниченными возможностями здоровья)</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отбирать из совокупности международных и внутренних нормативных правовых актов необходимые для принятия оптимального управленческого решения в конкретной правовой ситуации, складывающейся в сфере международных транспортных отношений; <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществления организационных процедур, разработки и оценки результатов принятых управленческих решений;</li> </ul> </li> <li>- проведения диагностики управленческой ситуации, разработки прогнозов развития ситуации, анализа признаков рискованных ситуаций;</li> <li>- рационально строить систему принятия решения и точно соотносить ее с системой ответственности</li> </ul>

		<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- построения прогнозов развития управленческой ситуации;</li> <li>оценки результатов принятых управленческих решений в сфере международного транспорта</li> </ul>
--	--	---

## 2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 144 а.ч. (4 з.е.) на очной и заочной формах обучения. Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся из них на очной форме обучения: лекции – 4 а.ч., практические занятия – 16 а.ч., самостоятельная работа – 52 ч.; на заочной форме обучения: лекции – 2 а.ч., практические занятия – 10 а.ч., самостоятельная работа – 56 а.ч., контроль – 4 ч. Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина **«Управление международными цепями поставок» (Б1.В.ДВ.02.01)** входит в состав обязательной части учебных дисциплин программы подготовки магистров и в соответствии с учебным планом осваивается в 3-м семестре 2-го курса очной формы обучения и в 3-м и 4-м семестрах 2 курса заочной формы обучения.

Содержание курса является неотъемлемым компонентом содержания курсов «Сравнительное правоведение» (Б1.Б.04), изучаемом в 1 семестре 1 курса очной формы обучения, 1 и 2 семестрах 1 курса заочной формы обучения, «Актуальные проблемы международного права и международной транспортной деятельности» (Б1.Б.05), изучаемого в 1 семестре 1 курса очной и заочной форм обучения, а также дисциплин, изучаемых на уровне бакалавриата: «Гражданское право», «Транспортное право», «Международное публичное право», «Международное частное право» и иных.

## 3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

### Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.						СР	Форма текущего контроля успеваемости <sup>1</sup> , промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий						
			Л	ЛР	ПЗ	КСР			
Очная форма обучения									

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.							Форма текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР		
			Л	ЛР	ПЗ	КСР			
Тема 1	Основные понятия и терминология управления международными цепями поставок	8	0,5		2		6,5	УО, Т	
Тема 2	Стратегическое планирование цепей поставок	8	0,5		2		6,5	УО, Т	
Тема 3	Оптимизация операционной деятельности в международных цепях поставок	8	0,5		2		6,5	УО, Т	
Тема 4	Контроллинг и аудит цепей поставок	8	0,5		2		6,5	УО, Т	
Тема 5	Государственное регулирование логистических процессов управления цепями поставок	8	0,5		2		6,5	УО, Т	
Тема 6	Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок	8	0,5		2		6,5	УО, Т	
Тема 7	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок	8	0,25		2		6,5	УО, Т	
Тема 8	Управление рисками в цепях поставок	8	0,25		1		6,5	УО, Т	
Тема 9	Информационная интеграция в цепях поставок	8	0,5		1		6,5	УО, Т	
Консультация Промежуточная аттестация								Зачет	
Всего:		72	4		16		52		

*Заочная форма обучения*

Тема 1	Основные понятия и терминология управления международными цепями поставок		1		1		8	УО, Т
Тема 2	Стратегическое планирование цепей поставок				2		6	УО, Т
Тема 3	Оптимизация операционной деятельности в международных цепях поставок				1		6	УО, Т
Тема 4	Контроллинг и аудит цепей поставок				1		6	УО, Т
Тема 5	Государственное регулирование логистических процессов управления цепями поставок				1		6	УО, Т
Тема 6	Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок		1		1		5	УО, Т
Тема 7	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок				1		7	УО, Т
Тема 8	Управление рисками в цепях поставок				1		6	УО, Т
Тема 9	Информационная интеграция в цепях поставок				1		6	УО, Т
Промежуточная аттестация		4						Зачет
<b>Всего:</b>		<b>72</b>	<b>2</b>		<b>10</b>		<b>56</b>	

Примечание: 1 – формы текущего контроля успеваемости: устный опрос (УО), тестирование (Т).

### Содержание дисциплины (модуля)

#### Тема 1. Основные понятия и терминология управления международными цепями поставок

История возникновения и эволюция концепции «Supply Chain Management - Управление цепями поставок». Роль УМЦП в современной экономике. Основной понятийный аппарат и терминология УМЦП. Объектное и процессное представление цепей поставок.

#### Тема 2. Стратегическое планирование цепей поставок

Оптимизация конфигурации сетевой структуры цепей поставок. Дислокация производственных и логистических мощностей. Стратегические решения инсорсинг/аутсорсинг в цепях поставок. Операционная стратегия цепей поставок.



### **Тема 3. Оптимизация операционной деятельности в международных цепях поставок**

Основные операции в цепях поставок: идентификация рисков. Оптимизация транспортировки в цепях поставок. Оптимизация складирования и грузопереработки. Цикл выполнения заказов клиентов – как основа интеграции операционной деятельности в цепях поставок.

### **Тема 4. Контроллинг и аудит цепей поставок**

Общие проблемы контроллинга ключевых бизнес-процессов в цепях поставок. SCOR-модель – как межотраслевой стандарт планирования и контроллинга цепей поставок. Аудит функционирования цепей поставок и идентификация рисков. Сбалансированная система показателей оценки эффективности УЦП.

### **Глава 5. Государственное регулирование логистических процессов управления цепями поставок**

Обзор законодательства и основных государственных программ в сфере управления цепями поставок.

### **Тема 6. Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок**

Виды интеграции в цепях поставок. Проблемы межорганизационной координации и интеграции контрагентов цепей поставок. Союзы и альянсы как основа кооперации в цепях поставок. Виртуальные цепи поставок и проблемы межорганизационной координации.

### **Тема 7. Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок**

Технология S&OP – «Планирования продаж и операций» в цепях поставок. Эффект «хлыста» и технология VMI – «Управление поставщиком запасами потребителя». Концепция ECR – как основа интеграции производителей, дистрибьюторов и сетевой розницы в цепях поставок. Технология CPFR – совместного планирования, прогнозирования и пополнения запасов в цепях поставок.

### **Тема 8. Управление рисками в цепях поставок**

Риск-менеджмент в цепях поставок. Идентификация логистических и других видов рисков цепей поставок с использованием SCOR-моделирования. Технология SCEM – управление событиями в цепях поставок. Технология SCMo – мониторинга операций как основа риск-менеджмента цепей поставок.

### **Тема 9. Информационная интеграция в цепях поставок**

Единое информационное пространство – основа интеграции контрагентов в цепях поставок. APS-системы и SCM-надстройки корпоративных информационных систем ERP-класса. Электронный документооборот (EDI) контрагентов цепей поставок.

## **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

**4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.02.01 «Управление международными цепями поставок» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

<b>Тема (раздел)</b>	<b>Методы текущего контроля успеваемости</b>
Тема 1. Основные понятия и терминология управления международными цепями поставок	Устный опрос, тесты
Тема 2. Стратегическое планирование цепей поставок	Устный опрос, тесты
Тема 3. Оптимизация операционной деятельности в международных цепях поставок	Устный опрос, тесты
Тема 4. Контроллинг и аудит цепей поставок	Устный опрос, тесты
Тема 5. Государственное регулирование логистических процессов управления цепями поставок	Устный опрос, тесты
Тема 6. Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок	Устный опрос, тесты
Тема 7. Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок	Устный опрос, тесты
Тема 8. Управление рисками в цепях поставок	Устный опрос, тесты
Тема 9. Информационная интеграция в цепях поставок	Устный опрос, тесты

**4.1.2. Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Используется метод устного ответа на вопросы.

**4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся**

**Типовые оценочные материалы по Теме 1: Основные понятия и терминология управления международными цепями поставок**

**Вопросы для устного опроса:**

1. Когда возникла концепция «Supply Chain Management - Управление цепями поставок».
2. Как эволюционировала концепция «Supply Chain Management - Управление цепями поставок».

2. Какова роль УМЦП в современной экономике.
3. Каков основной понятийный аппарат и терминология УМЦП.
4. Каково объектное и процессное представление цепей поставок.

#### **Литература:**

1. Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности. Учебное пособие./ под ред. Тысячкинова А.В. М. МГИМО – Университет. 2017 г.
2. Неруш Ю.М., Саркисов С.В. Транспортная логистика.- М.: Юрайт, 2015.
3. Коммерческая логистика /под общ. ред. Н.А.Нагапетьянца.-М. Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2018. <http://znanium.com/bookread2.php?book=982239> - Галанов В.А. Логистика. М: ИНФРА-М. 2015 г.
4. Коммерческое право : учебник для академического бакалавриата / Б. И. Пугинский [и др.] ; под общей редакцией Б. И. Пугинского, В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 471 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03373-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432038>
5. Микушкин А.Н. Ответственность перевозчика при перевозке грузов: соотношение российского и международного законодательства//Проблемы экономики и юридической практики. 2009. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otvetstvennost-perevozchika-pri-perevozke-gruzov-sootnoshenie-rossiyskogo-i-mezhdunarodnogo-zakonodatelstva>.

#### **Тестовые задания:**

##### **1. Когда появился термин «управление цепями поставок»?**

- а) 1980-е гг.
- б) 1990-е гг.
- в) 2000-е гг.

##### **Задание 2. Кто впервые предложил использовать термин управление цепями поставок?**

- а) Д. Бауэрсокс и Дж. Клосс.
- б) Дж. Сток и Д. Ламберт.
- в) Компании «i2 Technologies» и «Артур Андерсен».

##### **Задание 3. Каково определение понятия «управление цепями поставок» в соответствии с терминологией сборника «Стандартов по логистике и управлению цепями поставок»?**

а) это организация, планирование, контроль и выполнение товарного потока, от проектирования и закупок через производство и распределение до конечного потребителя в соответствии с требованиями рынка к эффективности по затратам.

б) это интегрирование ключевых бизнес-процессов, начинающихся от конечного пользователя и охватывающих всех поставщиков товаров, услуг и информации, добавляющих ценность для потребителей и других заинтересованных лиц.

в) это управление взаимоотношениями с находящимися выше и ниже по течению поставщиками и клиентами, направленное на достижение более высокой потребительской ценности при меньших издержках всей цепи поставок в целом.

## **Типовые оценочные материалы по Теме 2: Стратегическое планирование цепей поставок**

### **Вопросы для устного опроса:**

1. Как охарактеризовать систему оптимизации конфигурации сетевой структуры цепей поставок.
2. Каковы основные принципы дислокации производственных и логистических мощностей.
3. Как принимаются стратегические решения инсорсинг/аутсорсинг» в цепях поставок.
4. Сущность операционной стратегии цепей поставок.

### **Литература:**

1. Управление цепями поставок : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 209 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02458-6.
2. Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности. Учебное пособие./ под ред. Тысячникова А.В. М. МГИМО – Университет. 2017 г.
3. Неруш Ю.М., Саркисов С.В. Транспортная логистика.- М.: Юрайт, 2015.
4. Коммерческая логистика /под общ. ред. Н.А.Нагапетьянца.-М. Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2018. <http://znanium.com/bookread2.php?book=982239> - Галанов В.А. Логистика. М: ИНФРА-М. 2015 г.
5. Коммерческое право : учебник для академического бакалавриата / Б. И. Пугинский [и др.] ; под общей редакцией Б. И. Пугинского, В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 471 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03373-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432038>

### **Тестовые задания:**

**1. Какие типы цепей поставок можно выделить в зависимости от уровня их сложности?**

- а) минимальная, расширенная и укрупненная цепь поставок.
- б) минимальная, развернутая и максимальная цепь поставок.
- в) минимальная, расширенная и максимальная цепь поставок.

**2. Какие звенья входят в максимальную цепь поставок?**

- а) фокусная компания, поставщики различного уровня, в том числе поставщики исходного сырья и природных ресурсов, потребители различного уровня, вплоть до конечных (индивидуальных) потребителей, логистические, институциональные и прочие посредники.
- б) фокусная компания, поставщики и потребители различного уровня, логистические посредники.
- в) фокусная компания, поставщики первого и второго уровня, конечные потребители, логистические, институциональные и прочие посредники.

## **Типовые оценочные материалы по Теме 3: Оптимизация операционной деятельности в международных цепях поставок**

### **Вопросы для устного опроса:**

1. Каковы основные операции в цепях поставок.
2. Как идентифицируются риски.
3. Как оптимизируется транспортировка в цепях поставок.
4. Как оптимизируется складирование и грузопереработка.
5. Как выглядит цикл выполнения заказов клиентов.
6. Что является основой интеграции операционной деятельности в цепях поставок.

### **Литература:**

1. Управление цепями поставок : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 209 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02458-6.
2. Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности. Учебное пособие./ под ред. Тысячников А.В. М. МГИМО – Университет. 2017 г.
3. Неруш Ю.М., Саркисов С.В. Транспортная логистика.- М.: Юрайт, 2015.
4. Коммерческая логистика /под общ. ред. Н.А.Нагапетьянца.-М. Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2018. <http://znanium.com/bookread2.php?book=982239> - Галанов В.А. Логистика. М: ИНФРА-М. 2015 г.
5. Коммерческое право : учебник для академического бакалавриата / Б. И. Пугинский [и др.] ; под общей редакцией Б. И. Пугинского, В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 471 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03373-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432038>

### **Тестовые задания:**

#### **1. Что такое оптимизация?**

- а) это процесс нахождения экстремумов (глобального максимума или минимума), которые могут быть оценены как лучшие значения (показатели) определенной целевой функции;
- б) это процесс нахождения экстремумов (глобального максимума или минимума), которые могут быть оценены как лучшие значения (показатели) определенной целевой функции или выбор наилучшего (оптимального) варианта из множества возможных;
- в) выбор наилучшего (оптимального) варианта из множества возможных.

#### **2. Назовите факторы, определяющие внутреннюю и внешнюю среду компаний цепи поставок?**

- а) сложность системы, неопределенность и стохастичность ее параметров, конфликт интересов субъектов внутри цепи поставок, динамичность цепи поставок;
- б) сложность и динамичность системы, связность, интеграция, наглядность, реагирование;
- в) сложность системы, неопределенность и стохастичность ее параметров, связность, интеграция, динамичность цепи поставок.

### **3. Перечислите ключевые элементы оптимизации цепей поставок?**

а) конфигурация логистической сети, планирование и проектирование цепей поставок, интеграция в цепи поставок и стратегическое партнерство, управление запасами, контракты и базисы поставок, аутсорсинг, стратегии закупок и распределения, системы поддержки принятия решений, потребительская ценность;

б) конфигурация сети распределения, планирование и проектирование цепей поставок, интеграция в цепи поставок и стратегическое партнерство, управление запасами, контракты и базисы поставок, системы поддержки принятия решений, потребительская ценность;

в) конфигурация логистической сети, планирование и проектирование цепей поставок, интеграция в цепи поставок и стратегическое партнерство, контракты и базисы поставок, аутсорсинг, стратегии закупок и распределения, дизайн продукта, информационные технологии.

### **Типовые оценочные материалы по Теме 4: Контроллинг и аудит цепей поставок**

#### **Вопросы для устного опроса:**

1. Сформулировать общие проблемы контроллинга ключевых бизнес-процессов в цепях поставок.
2. Описать SCOR-модель.
3. Сформулировать основные принципы межотраслевого стандарта планирования и контроллинга цепей поставок.
4. Сформулировать основы аудиты функционирования цепей поставок и идентификации рисков.
5. Охарактеризовать сбалансированную систему показателей оценки эффективности УЦП.

#### **Литература:**

1. Управление цепями поставок : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 209 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02458-6.
2. Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности. Учебное пособие./ под ред. Тысячникова А.В. М. МГИМО – Университет. 2017 г.
3. Неруш Ю.М., Саркисов С.В. Транспортная логистика.- М.: Юрайт, 2015.
4. Коммерческая логистика /под общ. ред. Н.А.Нагапетьянца.-М. Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2018. <http://znanium.com/bookread2.php?book=982239> - Галанов В.А. Логистика. М: ИНФРА-М. 2015 г.
5. Коммерческое право : учебник для академического бакалавриата / Б. И. Пугинский [и др.] ; под общей редакцией Б. И. Пугинского, В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 471 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03373-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432038>

#### **Тестовые задания:**

1. От чего зависит процесс измерения результатов логистической деятельности?

- а) от целей управления, от выделенных бизнес-процессов, от продолжительности контроля и мониторинга за выполнением логистических операций и функций;
- б) от целей управления, от продолжительности контроля и мониторинга за выполнением логистических операций и функций;
- в) от целей управления, от выделенных бизнес-процессов, от мониторинга за выполнением логистических операций и функций.

**2. Какие системы KPI применяются в цепях поставок промышленных и торговых компаний?**

- а) типовые ключевые показатели эффективности в формате FCIL; типовые ключевые показатели эффективности бизнес-процессов, утвержденные ENAPS;
- б) типовые ключевые показатели эффективности в формате FCIL; типовые ключевые показатели эффективности бизнес-процессов, утвержденные ENAPS; спецификация основных измерителей в системе планово-отчетных показателей;
- в) типовые ключевые показатели эффективности в формате FCIL; спецификация основных измерителей в системе планово-отчетных показателей.

**3. Что лежит в основе спецификации основных измерителей в системе планово-отчетных показателей?**

- а) качество логистического сервиса, инвестиции в логистическую инфраструктуру, полные и операционные логистические издержки, производительность и ресурсоотдача;
- б) качество логистического сервиса, инвестиции в логистическую инфраструктуру, логистические издержки, длительность логистических циклов, производительность персонала;
- в) качество логистического сервиса, инвестиции в логистическую инфраструктуру, полные и операционные логистические издержки, длительность логистических циклов, производительность и ресурсоотдача логистической инфраструктуры и персонала.

**Типовые оценочные материалы по Теме 5: Государственное регулирование логистических процессов управления цепями поставок**

Вопросы для устного опроса:

1. Основные принципы государственного регулирования управления цепями поставок.
2. Формы межгосударственного взаимодействия в выработке норм и правил управления международными цепями поставок.
3. Какие известны основные нормативно-правовые нормы в сфере управления цепями поставок.

**Литература:**

1. Саркисов С.В. «Логистика и транспортное обеспечение ВЭД» Изд. ВАВТ.М. 2015 г.
2. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: Учебник / Моисеева; под общ. ред. проф. д.э.н. В.И. Сергеева.- НИЦ ИНФРА-М, 2014. <http://znanium.com/bookread2.php?book=370959>
3. Сергеев В.И. Управление цепями поставок: учебник для бакалавров и магистров. – М.: Изд-во Юрайт, 2014. – 479 с. – Серия: Бакалавр. Углубленный курс.

4. Управление цепями поставок : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 209 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02458-6.

5. Аникин Б.А., Волочиенко В.А., Родкина Т.А. Логистика и управление цепями поставок. Основы логистики. Учебник. — М.: Изд-во Проспект, 2015. — 344 с.

#### **Тестовые задания:**

1. Как называются организации, занимающиеся развитием концепции управления цепями поставок в Российской Федерации?

а) Координационный совет по цепям поставок, Единая логистическая ассоциация России.

б) Национальная логистическая ассоциация России, Национальный совет по цепям поставок.

в) Европейская логистическая ассоциация, Национальный совет по цепям поставок.

#### **Типовые оценочные материалы по Теме 6: Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.**

##### **Вопросы для устного опроса:**

1. Какие существуют виды интеграции в цепях поставок.

2. Основные проблемы межорганизационной координации и интеграции контрагентов цепей поставок.

3. Каким образом союзы и альянсы выступают основой кооперации в цепях поставок.

4. Основные характеристики виртуальных цепей поставок.

5. Основные проблемы межорганизационной координации.

##### **Литература:**

1. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок: Пер. с англ. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. — 503 с.

2. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / Под ред. Дж. Гаторны. — М.: ИНФРА-М, 2008. — XXXIV, 670 с.

3. Филимонова А.В., Лекомцев П.А. Управление по KPI в многоуровневых компаниях // Менеджмент сегодня. — 2005. — № 2, [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)

4. Шехтер Д., Сандер Г. Логистика. Искусство управления цепочками поставок / Пер. с англ. под науч. ред. проф. В.И. Сергеева. — М.: Претекст, 2008. — 230 с.

5. Щербаков В.В. Логистика в свете современных тенденций развития бизнеса // Коммерция и логистика: Сборник научных трудов. Вып. 7 - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2007. — С. 232.

6. Cooper M., Lambert D., Pagh J. Supply Chain Management: More than a New Name for Logistics // The International Journal of Logistics Management. 1997. Vol. 8. N 1. P. 1-14.

#### **Тестовые задания:**

**1. Что такое партнерство в поставках?**



а) это разновидность стратегических союзов, предусматривающая долгосрочные обязательства каждой из сторон и наличие общей информации, риска и вознаграждений, полученных в результате этих взаимоотношений;

б) это сотрудничество в течение длительного времени, которое позволяет осуществлять инвестиции в совершенствование своих продуктов и операций;

в) это разновидность стратегических союзов, предусматривающая совместную работу над планированием, прогнозированием, производством, распространением и доставкой.

## **2. Какие существуют варианты вертикальной интеграции?**

а) приобретение фокусной компанией миноритарного пакета акций другой компании, создание совместного предприятия двумя и более организациями, покупка фокусной компанией других организаций, действующих в цепи поставок;

б) приобретение фокусной компанией миноритарного пакета акций другой компании, покупка фокусной компанией других организаций, действующих в цепи поставок;

в) приобретение фокусной компанией миноритарного пакета акций другой компании, создание совместного предприятия двумя и более организациями.

## **Типовые оценочные материалы по Теме 7: Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок**

### **Вопросы для устного опроса:**

1. Что такое технология S&OP в цепях поставок.
2. В чем состоит эффект «хлыста» и технология VMI – «Управление поставщиком запасами потребителя».
3. В чем состоит концепция ECR.
4. Основные принципы интеграции производителей, дистрибьюторов и сетевой розницы в цепях поставок.
5. Суть технологии CPFR – совместного планирования, прогнозирования и пополнения запасов в цепях поставок.

### **Литература:**

1. Сток Дж. Р., Ламберт Д. М. Стратегическое управление логистикой. Пер. с англ. 4-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2005. 797с
2. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / Под ред. Дж. Гаторны. – М.:ИНФРА-М, 2008. – XXXIV, 670 с.
3. Филимонова А.В., Лекомцев П.А. Управление по KPI в многоуровневых компаниях // Менеджмент сегодня. – 2005. – № 2, [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)
4. Шехтер Д., Сандер Г. Логистика. Искусство управления цепочками поставок / Пер. с англ. под науч. ред. проф. В.И. Сергеева. – М.: Претекст, 2008. – 230 с.
5. Щербаков В.В. Логистика в свете современных тенденций развития бизнеса // Коммерция и логистика: Сборник научных трудов. Вып. 7 - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2007. – С. 232.
6. Cooper M., Lambert D., Pagh J. Supply Chain Management: More than a New Name for Logistics // The International Journal of Logistics Management. 1997. Vol. 8. N 1. P. 1-14.

### **Тестовые задания:**

### **1. Что такое интеграция с точки зрения теории управления цепями поставок?**

а) процесс взаимного приспособления, расширения экономического и производственного сотрудничества, объединения национальных хозяйств двух и более государств, форма интернационализации хозяйственной жизни;

б) процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных дифференцированных частей и функций системы, организма в одно целое;

в) процесс взаимодействия между участниками цепи поставок, направленный на достижение общих целей путем расширения и углубления производственно-технологических связей, при совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных партнерских отношений для осуществления совместной экономической деятельности.

### **2. В чем заключается сущность внутренней интеграции?**

а) в необходимости объединения различных функциональных областей и их участников в рамках единой логистической системы в целях ее оптимизации;

б) в формировании функциональных стратегий, организационной структуры, методов принятия решений и управления ресурсами;

в) в оптимизации взаимодействия между партнерами по цепи поставок с целью сокращения затрат.

### **3. Что такое драйверы цепи поставок?**

а) это факторы, способствующие повышению эффективности цепи поставок и позволяющие усиливать конкурентные преимущества фирмы за счет ее интеграции в единую цепь поставок;

б) это совокупность средств и методов, способствующих снижению эффективности цепи поставок;

в) это совокупность средств и методов, препятствующих усилению конкурентных преимуществ фирмы за счет ее интеграции в единую цепь поставок.

## **Типовые оценочные материалы по Теме 8: Управление рисками в цепях поставок**

### **Вопросы для устного опроса:**

1. Основные принципы риск-менеджмента в цепях поставок.
2. Основы идентификации логистических и других видов рисков цепей поставок с использованием SCOR-моделирования.
3. Суть технологии SCEM как управления событиями в цепях поставок.
4. Суть технологии SCMo для мониторинга операций как основа риск-менеджмента цепей поставок.

### **Литература:**

1. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / Под ред. Дж. Гаторны. – М.: ИНФРА-М, 2008. – XXXIV, 670 с.
2. Филимонова А.В., Лекомцев П.А. Управление по KPI в многоуровневых компаниях // Менеджмент сегодня. – 2005. – № 2, [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)
3. Шехтер Д., Сандер Г. Логистика. Искусство управления цепочками поставок / Пер. с англ. под науч. ред. проф. В.И. Сергеева. – М.: Претекст, 2008. – 230 с.

4. Щербаков В.В. Логистика в свете современных тенденций развития бизнеса // Коммерция и логистика: Сборник научных трудов. Вып. 7 - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2007. – С. 232.

5. Cooper M., Lambert D., Pagh J. Supply Chain Management: More than a New Name for Logistics // The International Journal of Logistics Management. 1997. Vol. 8. N 1. P. 1-14.

6. Mentzer J., DeWitt W., Keebler J., Min S., Nix N., Smith C., Zacharia Z. Defining Supply Chain Management // Journal of Business Logistics. 2001. Vol. 22. N 2. p. 1-25.

7. Oliver K., Webber M. Supply chain management: Logistics Catches up with Strategy // Logistics: The Strategy Issues / Ed. By M. Cristipher. London: Champan and Hall, 1982. P. 63-75.

#### **Тестовые задания:**

##### **1. Что такое SCOR модель?**

- а) Рекомендованная модель по цепям потребителей;
- б) Рекомендованная модель операций в цепях поставок;
- в) Рекомендованная модель операций в цепях проектирования.

##### **2. Кто разработал SCOR модель?**

- а) Европейская логистическая ассоциация;
- б) Национальная логистическая ассоциация РФ;
- в) Совет по цепям поставок.

##### **3. Какие ключевые бизнес-процессы выделяются в SCOR модели?**

- а) делать, снабжать, доставлять, возвращать, планировать;
- б) делать, снабжать, доставлять, интегрировать, планировать;
- в) делать, снабжать, доставлять, проектировать, планировать.

##### **4. Каким образом осуществляется интеграция концепций реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики в SCOR-модели?**

- а) применение SCOR модели позволяет дифференцировать структурные элементы возвратов;
- б) применение SCOR модели позволяет связать воедино требования покупателей, управление данными о продукте, управление жизненным циклом продукта, время цикла и издержки цикла;
- в) применение SCOR модели позволяет объединить в единую кросс-функциональную структуру наиболее удачно зарекомендовавшие себя концепции.

#### **Типовые оценочные материалы по Теме 9: Информационная интеграция в цепях поставок.**

##### **Вопросы для устного опроса:**

- 1. Что такое единое информационное пространство.
- 2. Основные принципы интеграции контрагентов в цепях поставок.
- 3. Суть APS-системы.

4. Основные характеристики SCM-настройки корпоративных информационных систем ERP-класса.

5. Назначение электронного документооборота (EDI) контрагентов цепей поставок.

### **Литература:**

1. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / Под ред. Дж. Гаторны. – М.: ИНФРА-М, 2008. – XXXIV, 670 с.
2. Филимонова А.В., Лекомцев П.А. Управление по KPI в многоуровневых компаниях // Менеджмент сегодня. – 2005. – № 2, [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)
3. Шехтер Д., Сандер Г. Логистика. Искусство управления цепочками поставок / Пер. с англ. под науч. ред. проф. В.И. Сергеева. – М.: Претекст, 2008. – 230 с.
4. Щербаков В.В. Логистика в свете современных тенденций развития бизнеса // Коммерция и логистика: Сборник научных трудов. Вып. 7 - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2007. – С. 232.
5. Cooper M., Lambert D., Pagh J. Supply Chain Management: More than a New Name for Logistics // The International Journal of Logistics Management. 1997. Vol. 8. N 1. P. 1-14.
6. Mentzer J., DeWitt W., Keebler J., Min S., Nix N., Smith C., Zacharia Z. Defining Supply Chain Management // Journal of Business Logistics. 2001. Vol. 22. N 2. p. 1-25.
7. Oliver K., Webber M. Supply chain management: Logistics Catches up with Strategy // Logistics: The Strategy Issues / Ed. By M. Cristipher. London: Champan and Hall, 1982. P. 63-75.

### **Тестовые задания:**

**1. Что лежит в основе спецификации основных измерителей в системе планово-отчетных показателей?**

- а) качество логистического сервиса, инвестиции в логистическую инфраструктуру, полные и операционные логистические издержки, производительность и ресурсоотдача;
- б) качество логистического сервиса, инвестиции в логистическую инфраструктуру, логистические издержки, длительность логистических циклов, производительность персонала;
- в) качество логистического сервиса, инвестиции в логистическую инфраструктуру, полные и операционные логистические издержки, длительность логистических циклов, производительность и ресурсоотдача логистической инфраструктуры и персонала.

**2. Почему координация ключевых бизнес-процессов фокусной компании способствует ее внутренней интеграции?**

- а) так как в соответствии с фундаментальной концепцией SCM компания не может успешно сотрудничать с другими участниками цепи поставок без интеграции своих собственных процессов;
- б) так как существующие системы управления позволяют, в зависимости от особенностей рынка и способа ведения бизнеса, поддерживать оптимальный уровень запасов;
- в) так как минимизация издержек функционирования отдельных подразделений фирмы приводит к минимизации общей суммы затрат.

**Критерии оценивания устных ответов в рамках текущей промежуточной аттестации**

Критерии	Баллы
<p>Ответ дан полностью, ответ верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых актов, актов высших судов и иной необходимой судебной практики, обучающийся точно использует юридическую терминологию, ответ изложен последовательно, ответ развёрнутый, аргументированный, сформированы знания: основных понятий и определений, объекта, предмета и методов (способов), принципов и институтов правового регулирования международных перевозок грузов, содержания основных источников правового регулирования международных перевозок грузов, основных положений нормативных правовых актов об ответственности международного перевозчика и особенностей анализа различных видов правовых актов по международным перевозкам грузов; сформированы умения: выявлять пробелы и проблемы правового регулирования международных перевозок грузов, юридически грамотного использования различных правовых норм при разработке нормативных правовых актов по международным перевозкам грузов, грамотной квалификации правовых ситуаций, поиска, отбора, анализа и систематизации информации в сфере международных перевозок грузов, применения норм права к отношениям по международной перевозке грузов, использования методик анализа нормативных правовых актов в области правового регулирования международных перевозок грузов; сформированы навыки: поиска и системного анализа информации, необходимой для разработки нормативного правового акта в области международной перевозки грузов, непосредственно разработки проектов нормативных правовых актов и иных юридических документов по международным грузовым перевозкам, работы с базами нормативных правовых актов, юридически грамотного применения, научного анализа нормативных правовых актов, регулирующих частноправовые отношения в сфере международных перевозок грузов на различных видах транспорта</p>	1
<p>Ответ дан полностью, ответ верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых актов, актов высших судов и иной необходимой судебной практики, обучающийся в целом правильно использует юридическую терминологию, но ответ изложен непоследовательно, ответ односложный, неаргументированный, сформированы знания: основных понятий и определений, объекта, предмета и методов</p>	0,75

<p>(способов), принципов и институтов правового регулирования международных перевозок грузов, содержания основных источников правового регулирования международных перевозок грузов, основных положений нормативных правовых актов об ответственности международного перевозчика, особенностей анализа различных видов правовых актов по международным перевозкам грузов; сформированы умения: выявлять пробелы и проблемы правового регулирования международных перевозок грузов, юридически грамотного использования различных правовых норм при разработке нормативных правовых актов по международным перевозкам грузов, грамотной квалификации правовых ситуаций, поиска, отбора, анализа и систематизации информации в сфере международных перевозок грузов, применения норм права к отношениям по международной перевозке грузов, использования методик анализа нормативных правовых актов в области правового регулирования международных перевозок грузов; сформированы навыки поиска и системного анализа информации, необходимой для разработки нормативного акта в области международной перевозки грузов, непосредственно разработки проектов нормативных правовых актов и иных юридических документов по международным грузовым перевозкам, работы с базами нормативных правовых актов, юридически грамотного применения, научного анализа нормативных правовых актов, регулирующих частнопроводные отношения в сфере международных перевозок грузов на различных видах транспорта</p>	
<p>Ответ дан полностью, ответ верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых актов, обучающийся использует юридическую терминологию, но ответ изложен непоследовательно, ответ односложный, неаргументированный, не использованы акты высших судов и иная необходимая судебная практика, недостаточные знания: основных понятий и определений, объекта, предмета и методов (способов), принципов и институтов правового регулирования международных перевозок грузов, содержание основных источников правового регулирования международных перевозок грузов и особенности их анализа, основных положений нормативных правовых актов об ответственности международного перевозчика; недостаточно сформированы умения: выявлять пробелы и проблемы правового регулирования, использования различных правовых норм при разработке нормативных правовых актов по международным перевозкам грузов, квалификации правовых ситуаций, поиска, отбора, анализа и систематизации информации по международным перевозкам грузов, применение норм права и использование методик</p>	<p>0,5</p>

<p>анализа нормативных правовых актов в сфере международных перевозок грузов; недостаточно сформированы навыки поиска и системного анализа информации, необходимой для разработки нормативных правовых актов и иных юридических документов по международным грузовым перевозкам, непосредственной разработки таких актов и документов, работы с базами нормативных правовых актов по международной перевозке грузов</p>	
<p>Ответ дан не полностью либо ответ частично верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых актов, но изложен непоследовательно, ответ односложный, неаргументированный, не использованы акты высших судов и иная необходимая судебная практика; обучающийся испытывает трудности с обоснованием своей позиции, не имеет достаточных знаний: основных понятий и определений, объекта, предмета и методов (способов), принципов и институтов правового регулирования международных перевозок грузов, содержания основных источников правового регулирования международных перевозок грузов и особенностей их анализа, основных положений нормативных правовых актов об ответственности международного перевозчика; отсутствуют умения: выявлять пробелы и проблемы правового регулирования международных перевозок грузов; с трудом использует различные правовые нормы при разработке нормативных правовых актов по международным перевозкам грузов, с трудом осуществляет поиск, отбор, анализ и систематизацию информации по международным перевозкам грузов, с трудом применяет нормы права и использует методики анализа нормативных правовых актов в сфере международных перевозок грузов; навыки поиска и системного анализа информации, необходимой для разработки нормативных правовых актов и иных юридических документов по международным грузовым перевозкам, непосредственной разработки нормативных актов и документов, работы с базами нормативных правовых актов по международной перевозке грузов сформированы частично</p>	<p>0,25</p>
<p>Ответ неверный либо ответ отсутствует, либо дан с использованием недействующих нормативных правовых актов, обучающийся не может обосновать своей позиции, не знает: основных понятий и определений, объекта, предмета и методов (способов), принципов и институтов правового регулирования международных перевозок грузов, содержания основных источников правового регулирования международных перевозок грузов и особенностей их анализа, основных положений нормативных правовых актов об ответственности международного перевозчика; не умеет: выявлять пробелы и проблемы правового регулирования</p>	<p>0</p>

международных перевозок грузов, использовать правовые нормы при разработке нормативных правовых актов по международным перевозкам, осуществлять поиск, отбор, анализ и систематизацию информации по международным перевозкам грузов, применять нормы права и использовать методики анализа нормативных правовых актов в сфере международных перевозок грузов; навыки поиска и системного анализа информации, необходимой для разработки нормативных правовых актов и иных юридических документов по международным грузовым перевозкам, непосредственной разработки нормативных актов и документов, работы с базами нормативных правовых актов по международной перевозке грузов не сформированы	
---	--

**Критерии оценивания решения ситуационных задач в рамках текущей промежуточной аттестации**

<b>Критерии</b>	<b>Баллы</b>
Ответ дан верный и полный, обоснование ответа развернутое с использованием международных и российских правовых актов и судебной практики. Продemonстрировано хорошее знание базовой терминологии, умение оперировать теоретическими понятиями. Продemonстрировано знание доктринальных источников – монографий, статей. Все положения хорошо обоснованы.	1
Ответ дан верный и полный, обоснование ответа со ссылкой на нормы международных и российских правовых актов. Присутствует логика изложения, однако имеются неточности и погрешности в обосновании своих выводов	0,5
Ответ дан неверный, обоснование не соответствует выводу. Не использованы источники правового регулирования рассматриваемых отношений.	0

**Критерии оценивания решения тестовых заданий в рамках текущей промежуточной аттестации**

<b>Критерии</b>	<b>Баллы</b>
Выполнены тестовые задания сложного уровня в полном объеме (выбраны правильные ответы)	1
Выполнены тестовые задания среднего уровня в полном объеме (выбраны	0,5



правильные ответы)	
Выполнены тестовые задания легкого уровня в полном объеме (выбраны правильные ответы)	0,25

Оценка за работу на семинаре строится на основании Регламента о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры Института права и национальной безопасности, утвержденном 28.01.2020 Решением Ученого Совета УМС РАНХиГС.

Максимальное количество баллов при освоении студентами дисциплины «Правовое регулирование международных перевозок грузов» составляет 100 баллов, из которых 30 баллов отводится на оценивание ответа студента при проведении экзамена, а остальные 70 баллов – на текущую успеваемость студента в течение учебного семестра.

На очной форме обучения на лекции отводится 10 баллов, на семинары отводится 60 баллов, которые включают: оценки за ответы на семинарах (до 30 баллов, до 1 балла за один ответ); оценки за решение ситуационных задач (до 20 баллов, до 1 балла за одну задачу); до 10 баллов за решение тестовых заданий (до 1 балла за тест).

На заочной форме обучения на лекции отводится 2 балла, на практические занятия отводится 68 баллов, которые включают: оценки за ответы на семинарах (до 30 баллов – до 1 балла за один ответ); оценки за решение ситуационных задач (до 20 баллов – до 1 балла за одну задачу); до 20 баллов за решение тестовых заданий (до 1 балла за тест).

#### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

##### 4.3.1. Формируемые компетенции

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3.2	Готовность к выполнению должностных обязанностей по обеспечению безопасности личности, общества, государства	ПК-3.2	Способность к обеспечению безопасности личности, общества, государства при управлении международными цепями поставок
ПК-9.2	Способность непосредственного принятия оптимального решения на основе выделения подлежащих применению международных и внутренних нормативных правовых актов из выявленной их совокупности	ПК-9.2	Умение юридически грамотно отбирать из совокупности нормативных правовых актов необходимые для принятия оптимального управленческого решения в сфере международного транспорта

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства для подготовки к зачету по дисциплине «Управление международными цепями поставок»

##### Вопросы для подготовки к зачету

1. Понятие SCM -Управление цепями поставок.
2. Общая модель управления цепью поставок.
3. Сетевая структура цепи поставок.
4. Основные компоненты управления цепью поставок.
5. Сущность проектирования цепи поставок. Инициаторы проектирования цепи поставок.
6. Аспекты, учитываемые при проектировании цепи поставок.
7. Концепция интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок.
8. Управление организационными изменениями в цепях поставок.
9. Основные драйверы и препятствия в цепи поставок.
10. Типы сотрудничества в цепях поставок.
11. Основные задачи организации и управления логистическими цепями.
12. Основные формы организации договорных отношений в системе управления цепями поставок. Задачи, связанные с установлением договорных отношений между предприятиями.
13. Типы связей бизнес-процессов: управляемые, отслеживаемые, неуправляемые и связи с объектами, не входящими в цепочки поставок.
14. Ключевые бизнес-процессы в цепи поставок.
15. Цепочки бизнес-процессов.
16. Концепции моделирования бизнес-процессов: SCOR, IDEF, ARIS.
17. Внедрение интегрированного управления цепями поставок.
18. Система создания потребительской стоимости в цепи поставок.
19. Процедура анализа логистических затрат в цепи поставок.
20. Распределение логистических затрат на заказ и на процесс.
21. Возможности электронной логистики (е-логистики).
22. Сущность интернет-логистики.
23. Понятие и характеристика 1,2,3,4 и 5PL-провайдеров.
24. Виртуальная логистика в сфере B2C и B2B.
25. Виртуальные расчеты и системы слежения.
26. Интерактивное планирование перевозок.
27. Интеграция информационно-технологических систем.

Компетенци я	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Средства (методы) оценивания
ПК-3.2 ПК-9.2	- знает основные понятия и определения, объект, предмет и методы управления международными цепями	Ответ дан полностью, ответ верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых	Устный опрос (15 баллов за ответ на один теоретический вопрос),

	<p>поставок;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знает принципы и институты правового регулирования управления международными цепями поставок;</li> <li>- знает положения законодательства, регламентирующие ответственность международного перевозчика;</li> <li>- знает содержание основных источников правового регулирования международных перевозок грузов;</li> <li>- знает особенности анализа различных видов правовых актов в сфере управления цепями поставок;</li> <li>- умеет выявлять пробелы и проблемы правового регулирования управления цепями поставок;</li> <li>- умеет юридически грамотно использовать материальные, коллизионные и процессуальные нормы при разработке нормативных правовых актов в сфере управления международными цепями поставок;</li> <li>- умеет юридически грамотно квалифицировать конкретную ситуацию в сфере управления международными цепями поставок;</li> <li>- умеет осуществлять поиск, отбор, анализ и систематизацию информации, необходимой для правильного применения норм права, регулирующих управление международными цепями поставок.</li> </ul>	<p>актов, актов высших судов и иной необходимой судебной практики, обучающийся точно использует юридическую терминологию, ответ изложен последовательно, ответ развёрнутый, аргументированный, умеет выявлять пробелы и проблемы правового регулирования международных перевозок, анализировать и применять нормативные правовые акты по международным перевозкам грузов, умеет разрешать спорные ситуации в области правового регулирования международных перевозок грузов, владеет навыками анализа необходимой информации, разработки проектов нормативных правовых актов в сфере международных перевозок грузов, способен юридически грамотно применять нормативные правовые акты в сфере международных грузовых перевозок</p>	<p>максимально 30 баллов</p>
--	---	--	----------------------------------

#### 4.4. Методические материалы

4.4.1. Оценивание обучающихся в процессе освоения ими компетенций, формируемых данной дисциплиной, осуществляется в форме зачета, который предполагает оценивание *уровня освоения содержания дисциплины и сформированность образовательного результата* с помощью устного собеседования в рамках промежуточной аттестации по вопросам билета или тестовым вопросам. Итоговая оценка является накопительной суммой баллов текущего контроля и промежуточной аттестации.

Итоговая оценка по дисциплине:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы	Оценка ECTS/балл
<b>Текущий контроль:</b>			
1.	Работа на лекционных занятиях	от 0 до 30	
2.	Работа на практических занятиях:	от 0 до 40	
<b>Промежуточная аттестация (зачет):</b>			
	Зачет	от 51 балла и выше	
<b>Итого:</b>			
0-50 баллов – «незачет»;			
51-100 баллов - «зачет».			

#### Оценивание обучающегося на зачете по дисциплине

Оценка	Критерии оценки	Результаты обучения
51-100 баллов - «зачет»	- Ответ на вопросы билета дан полностью, ответ верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых актов, теории международного права, актов высших судов и иной необходимой судебной практики, обучающийся точно использует юридическую терминологию, ответ изложен последовательно, ответ развёрнутый, аргументированный.	<b>на уровне знаний:</b> - знает систему международных договоров, регулирующих сферу правового сотрудничества между государствами; формы международно-правового сотрудничества государств и международных организаций; полномочия органов, осуществляющих международное сотрудничество

	<p>- Ответ дан полностью, ответ верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых актов, актов высших судов и иной необходимой судебной практики, обучающийся точно использует юридическую терминологию, но ответ изложен непоследовательно, ответ односложный, неаргументированный, сформированы умения квалифицированно толковать нормативные правовые акты и давать юридические заключения, составлять проекты правовых документов.</p> <p>- Ответ дан полностью, ответ верный, ответ дан с использованием действующих нормативных правовых актов, обучающийся точно использует юридическую терминологию, но ответ изложен непоследовательно, ответ односложный, неаргументированный, не использованы акты высших судов и иная необходимая судебная практика, умения квалифицированно толковать нормативные правовые акты, давать юридические заключения, составлять проекты правовых документов не достаточно сформированы.</p>	<p><b>на уровне умений:</b></p> <p>- правильно определяет подлежащие применению нормативные акты, в том числе международные, их юридическую силу, дает правильное толкование содержащимся в них нормам, правильно применяет нормы законодательства РФ, общепризнанные принципы и нормы международного права, международные договоры РФ в профессиональной деятельности.</p> <p>умеет правильно оценивать значение разъяснений компетентного международного органа по конкретному случаю для определения подлинного смысла и содержания международного нормативно-правового акта;</p> <p>- юридически грамотно разъясняет содержание и смысл положений конкретного международного нормативно-правового акта на основе его толкования компетентным международным органом применительно к конкретному случаю.</p> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <p>- навык применения норм законодательства РФ, норм международного права, международных договоров РФ в профессиональной деятельности;</p> <p>– навык анализа нормативных правовых актов и международных договоров;</p> <p>– навык подготовки заключений с разъяснением смысла и содержания нормативных правовых актов и международных договоров, в том числе применительно к конкретной ситуации</p>
«незачет» от 0 до 50 баллов	<p>- Ответ неверный либо ответ отсутствует, либо дан с использованием недействующих нормативных правовых актов, обучающийся не умеет толковать нормативные правовые акты, давать юридические заключения и составлять проекты правовых документов.</p>	

## **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

К зачету по дисциплине «Управление международными цепями поставок» необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. Попытки освоить дисциплину в период зачётно-экзаменационной сессии, как правило, показывают не слишком удовлетворительные результаты.

В самом начале освоения дисциплины познакомьтесь со следующей учебно-методической документацией:

- рабочей программой дисциплины «Управление международными цепями поставок»;
- перечнем знаний, умений которыми обучающийся должен овладеть,
- тематическими планами занятий,
- контрольными мероприятиями,
- учебником, учебными пособиями, а также электронными ресурсами,
- перечнем экзаменационных вопросов.

После этого у студентов должно сформироваться четкое представление об объеме и характере знаний, умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине.

Систематическое выполнение заданий учебной работы на лекциях и семинарских занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для сдачи экзамена.

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление международными цепями поставок» проводится в соответствии с Учебным планом по семестрам – во 1 семестре для очной и 2 семестре для заочной форм обучения в виде зачета.

Обучающийся допускается к зачету по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполненных работ и условия получения минимального количества баллов в рамках текущего контроля (30 баллов). В случае наличия учебной задолженности обучающийся отрабатывает пропущенные занятия и выполняет ранее невыполненные задания в форме, предложенной преподавателем.

Обучение по дисциплине «Управление международными цепями поставок» предполагает контактную форму работы (лекционные, семинарские занятия, а также консультации) и самостоятельную работу обучающихся.

### ***5.1. Методические рекомендации по подготовке к лекционным и семинарским занятиям***

Дисциплина «Правовое регулирование международных перевозок грузов» ориентирована на формирование у обучающихся представлений об организационных, научных и методических основах системы частного правового регулирования международных перевозок грузов, которые подпадают под регулирование международных соглашений, внутреннего законодательства по МЧП и применимого материального частного права, международных обычаев, судебной практики и судебных прецедентов, а также международных рекомендательных регуляторов.

В связи с этим предлагается следующая последовательность в подготовке обучающихся к лекции:

- ознакомление с материалом предыдущей лекции;

- знакомство с тематикой предстоящей лекции (по тематическому плану, представленному в настоящей рабочей программе дисциплины);
- прочтение и анализ учебных пособий, учебников, научных статей по теме предстоящего лекционного занятия;
- подготовка вопросов, которые вы предполагаете задать лектору по проблеме предстоящей лекции.

Цель семинарских занятий заключается в ознакомлении обучающихся с новыми подходами к исследованию проблемных вопросов правового регулирования международных перевозок грузов. Подготовка к практическим занятиям предполагает проработку ответов на вопросы, предложенные в каждой теме каждого раздела настоящей рабочей программы дисциплины, а также выработку навыков работы с научной юридической литературой и библиографией, справочниками, справочно-правовыми базами.

### *5.2. Методические рекомендации к самостоятельной работе*

Самостоятельная работа обучающихся направлена на решение следующих задач:

1. Выработка знаний об управлении международными цепями поставок, определение и раскрытие особенностей их правового регулирования.
2. Формирование навыков критического, исследовательского отношения к предъявляемой аргументации, развитие умений схватывания и понимания проблемных вопросов управления международными цепями поставок;
3. Развитие и совершенствование способностей к диалогу, к дискуссии, к формированию и логически аргументированному обоснованию собственной позиции по тому или иному вопросу в разрешении методологических проблем в области управления международными цепями поставок;
4. Развитие и совершенствование практических навыков при самостоятельном составлении документов правового характера.

Для решения первой задачи обучающимся предлагаются аналитический отчет по основным темам дисциплины «Управление международными цепями поставок». Результаты работы обсуждаются на практических занятиях.

Для решения второй задачи – формирование навыков критического, исследовательского отношения к предъявляемой аргументации, развитие умений схватывания и понимания проблемных вопросов правового регулирования международных перевозок грузов необходимо подготовить презентацию (доклад) по предлагаемым научным статьям/текстам относительно методологических вопросов, связанных с рассматриваемыми аспектами изучаемой учебной дисциплины. Проверка выполнения заданий осуществляется как на практических занятиях с помощью устных выступлений обучающихся (при опросе) и их коллективного обсуждения.

Для решения третьей задачи – развитие и совершенствование способностей к диалогу, к дискуссии, к формированию и логически аргументированному обоснованию собственной позиции по тому или иному вопросу организуются специальные учебные занятия в виде «свободно плавающей дискуссии» или мозгового штурма, при подготовке к которым обучающиеся заранее распределяются по группам, отстаивающим ту или иную точку зрения по обсуждаемой проблеме.

Для решения четвертой задачи – развитие и совершенствование практических навыков при самостоятельном составлении юридических документов необходимо предоставить проект того или иного документа.

### ***Рекомендуемые вопросы для самостоятельной подготовки к семинарским занятиям***

**Тема № 1. Основные понятия и терминология управления международными цепями поставок.**

**Семинар 1 очной формы обучения и семинар 1 заочной формы обучения.**

1. История возникновения и эволюция концепции «Supply Chain Management - Управление цепями поставок».
2. Роль УМЦП в современной экономике.
3. Основной понятийный аппарат и терминология УМЦП.
4. Объектное и процессное представление цепей поставок.

**Тема № 2. Стратегическое планирование цепей поставок.**

**Семинар 2 очной формы обучения и семинар 1 заочной формы обучения.**

1. Оптимизация конфигурации сетевой структуры цепей поставок.
2. Дислокация производственных и логистических мощностей.
3. Стратегические решения инсорсинг/аутсорсинг» в цепях поставок.
4. Операционная стратегия цепей поставок.

**Тема № 3. Оптимизация операционной деятельности в международных цепях поставок.**

**Семинар 3 очной формы обучения и семинар 2 заочной формы обучения.**

1. Основные операции в цепях поставок: идентификация рисков.
2. Оптимизация транспортировки в цепях поставок.
3. Оптимизация складирования и грузопереработки.
4. Цикл выполнения заказов клиентов – как основа интеграции операционной деятельности в цепях поставок.

**Тема № 4. Контроллинг и аудит цепей поставок.**

**Семинар 4 очной формы обучения и семинар 2 заочной формы обучения.**

1. Общие проблемы контроллинга ключевых бизнес-процессов в цепях поставок.
2. SCOR-модель – как межотраслевой стандарт планирования и контроллинга цепей поставок.
3. Аудит функционирования цепей поставок и идентификация рисков.
4. Сбалансированная система показателей оценки эффективности УЦП.

**Тема № 5. Государственное регулирование логистических процессов управления цепями поставок.**

**Семинар 5 очной формы обучения и семинар 3 заочной формы обучения.**

1. Обзор законодательства и основных государственных программ в сфере управления цепями поставок.

**Тема № 6. Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.**

**Семинар 6 очной формы обучения и семинар 3 заочной формы обучения.**

1. Виды интеграции в цепях поставок.



2. Проблемы межорганизационной координации и интеграции контрагентов цепей поставок.
3. Союзы и альянсы как основа кооперации в цепях поставок.
4. Виртуальные цепи поставок и проблемы межорганизационной координации.

**Тема № 7. Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях поставок**

**Семинар 7 очной формы обучения и семинар 4 заочной формы обучения.**

1. Технология S&OP – «Планирования продаж и операций» в цепях поставок.
2. Эффект «хлыста» и технология VMI – «Управление поставщиком запасами потребителя».
3. Концепция ECR – как основа интеграции производителей, дистрибьюторов и сетевой розницы в цепях поставок.
4. Технология CPFR – совместного планирования, прогнозирования и пополнения запасов в цепях поставок.

**Тема № 8. Управление рисками в цепях поставок.**

**Семинар 8 очной формы обучения и семинар 4 заочной формы обучения.**

1. Риск-менеджмент в цепях поставок.
2. Идентификация логистических и других видов рисков цепей поставок с использованием SCOR-моделирования.
3. Технология SCEM – управление событиями в цепях поставок.
4. Технология SCMo – мониторинга операций как основа риск-менеджмента цепей поставок.

**Тема № 9. Информационная интеграция в цепях поставок.**

**Семинар 8 очной формы обучения и семинар 5 заочной формы обучения.**

1. Единое информационное пространство – основа интеграции контрагентов в цепях поставок.
2. APS-системы и SCM-надстройки корпоративных информационных систем ERP-класса.
3. Электронный документооборот (EDI) контрагентов цепей поставок.

*5.3. Методические рекомендации по решению ситуационных задач*

Прежде чем приступить к ответам на поставленные в ситуационных задачах вопросы, необходимо изучить соответствующие разделы учебников, комментариев к законам, определить и исследовать относящиеся к данной теме нормативные акты, подобрать научную литературу. Не следует ограничиваться рекомендованной научной литературой и нормативными актами, поскольку их перечень, как правило, является приблизительным.

При подборке необходимого материала полезно использовать электронные информационно-справочные правовые системы типа «Гарант», «Консультант», «Кодекс», «Референт», «Эталон», «АРМ-юрист» и др., а, кроме того, публикации в сети «Интернет».

При решении задачи на основе изученного материала необходимо дать аргументированные ответы на поставленные вопросы. Обязательны ссылки на

действующие нормативные акты и разъяснения высших судебных органов. Если в задаче несколько вопросов или они предусматривают несколько способов разрешения ситуации из-за неясности каких-либо факторов, то нужно последовательно дать на каждый из поставленных вопросов ответ и рассмотреть все ситуации. При решении задачи следует обратиться к списку нормативных и правоприменительных актов, указанных в рабочей программе.

#### *5.4. Методические рекомендации по выполнению тестовых заданий*

Тестирование — это исследовательский метод, который позволяет выявить уровень знаний, умений и навыков, способностей и других качеств обучающегося. В результате тестирования обычно получают некоторую количественную характеристику, показывающую меру усвоения учебного материала обучающимся. Тесты – система заданий специфической формы, применяемая в сочетании с определенной методикой измерения и оценки результата. Тестовое задание – это диагностическое задание в виде задачи или вопроса с четкой инструкцией к выполнению и обязательно с эталоном ответа или алгоритмом требуемых действий.

При выполнении предложенных на занятии тестовых заданий, обучающемуся следует внимательно прочитать каждый из поставленных вопросов. Это позволит определить область знаний, проверить наличие которых призван тот или иной вопрос. После ознакомления с вопросом следует приступать к прочтению предлагаемых вариантов ответа. Причем, рекомендуем прочитать все варианты, даже если один из них кажется вполне удовлетворительным. В качестве ответа надлежит выбрать тот, который соответствующий правильному ответу. Обучающийся должен дать один или несколько вариантов правильного ответа из предложенного списка ответов. При поиске ответа необходимо проявлять внимательность. Прежде всего, следует иметь в виду, что в предлагаемом задании всегда будет один правильный и один неправильный ответ. Всех правильных или всех неправильных ответов (если это специально не оговорено в формулировке вопроса) быть не может. Нередко в вопросе уже содержится смысловая подсказка, что правильным является только один ответ, поэтому при его нахождении продолжать дальнейшие поиски уже не требуется.

На отдельные тестовые задания не существует однозначных ответов, поскольку хорошее знание и понимание содержащегося в них материала позволяет найти такие ответы самостоятельно. Именно на это обучающимся следует ориентироваться, поскольку полностью запомнить всю получаемую информацию и в точности ее воспроизвести при ответе невозможно. Кроме того, вопросы в тестах могут быть обобщенными, не затрагивать каких-то деталей.

Тестовые задания представлены в трех видах: легкие, средние, сложные (в зависимости от сложности выполнения и решения). Прохождение обучающимся того или иного вида теста предполагает соответствующие баллы (см. п. 4.2 рабочей программы).

### **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

#### **6.1. Основная литература**

1. Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности. Учебное пособие./ под ред. Тысячникова А.В. М. МГИМО – Университет. 2017 г.
2. Неруш Ю.М., Саркисов С.В. Транспортная логистика.- М.: Юрайт, 2015.

3. Коммерческая логистика /под общ. ред. Н.А.Нагапетьянца.-М. Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2018. <http://znanium.com/bookread2.php?book=982239> - Галанов В.А. Логистика. М: ИНФРА-М. 2015 г.

4. Саркисов С.В. «Логистика и транспортное обеспечение ВЭД» Изд. ВАВТ.М. 2015 г.

## **6.2. Дополнительная литература:**

1. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: Учебник / Моисеева; под общ. ред. проф. д.э.н. В.И. Сергеева.- НИЦ ИНФРА-М, 2014. <http://znanium.com/bookread2.php?book=370959>

2. Сергеев В.И. Управление цепями поставок: учебник для бакалавров и магистров. – М.: Изд-во Юрайт, 2014. – 479 с. – Серия: Бакалавр. Углубленный курс.

## **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

1. Коммерческое право : учебник для академического бакалавриата / Б. И. Пугинский [и др.] ; под общей редакцией Б. И. Пугинского, В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 471 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03373-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/4320383>.

2. Управление цепями поставок : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 209 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02458-

3. Аникин Б.А., Волочиенко В.А., Родкина Т.А. Логистика и управление цепями поставок. Основы логистики. Учебник. – М.: Изд-во Проспект, 2015. – 344 с.

4. Егиазаров В.А. Актуальное исследование международных воздушных перевозок// Журнал российского права. 2011. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnoe-issledovanie-mezhdunarodnyh-vozdushnyh-perevozok> Касаткина А.С. Международные морские перевозки грузов: актуальные проблемы правового регулирования// Право. Журнал Высшей школы экономики. 2016. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnye-morskie-perevozki-gruzov-aktualnye-problemy-pravovogo-regulirovaniya>.

5. Лоба В.Е. Правовые источники регулирования международной воздушной перевозки// Концепт. 2014. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovye-istochniki-regulirovaniya-mezhdunarodnoy-vozdushnoy-perevozki>

6. Международное воздушное право : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. И. Травников [и др.] ; под редакцией А. И. Травникова, А. Х. Абашидзе. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 444 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-05643-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441596>

10. Транспортное право : учебник для среднего профессионального образования / Н. А. Духно [и др.] ; ответственный редактор Н. А. Духно, А. И. Землин.

— 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 379 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10845-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431676>.

11. Фаст О.В. Основания заключения договоров перевозки грузов автомобильным транспортом// Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия Экономика. Управление. Право. 2009. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovaniya-zaklyucheniya-dogovorov-perevozki-gruzov-avtomobilnym-transportom>.

#### **6.4. Нормативные правовые акты**

##### **(используются в актуальной действующей редакции)**

1. Конституция РФ. Принята всенародным голосованием 12.12.1993г. (с учетом поправок, внесенных Законами Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ)// Собрание законодательства РФ. 2014. № 31. Ст. 4398.

2. Декларация о принципах международного права, касающихся дружественных отношений и сотрудничества между государствами в соответствии с Уставом Организации Объединенных Наций (Принята 24.10.1970г. Резолюцией 2625 (XXV) на 1883-ем пленарном заседании Генеральной Ассамблеи ООН)// Действующее международное право. Т. 1. – М.: Московский независимый институт международного права, 1996.

3. Конвенция о праве международных договоров (Вена, 23.05.1969г.). Для СССР действует с 29.05.1986г.// Ведомости ВС СССР. 1986. № 37. Ст. 772.

4. Конвенция для унификации некоторых правил, касающихся международных воздушных перевозок (Варшава, 12.10.1929г.) (с изм., внесенными Протоколом от 28.09.1955г.)// Сборник действующих договоров, соглашений и конвенций, заключенных СССР с иностранными государствами. Вып. VIII. – М., 1935. С. 326-339.

5. Конвенция, дополнительная к Варшавской конвенции, для унификации некоторых правил, касающихся международных воздушных перевозок, осуществляемых лицом, не являющимся перевозчиком по договору, 1961г. (Гвадалахара, 18.09.1961г.)// Ведомости ВС СССР. 1984. № 7. Ст. 113.

6. Конвенция о договорах международной купли-продажи товаров 1980г. (Вена, 1980г.)// Вестник ВАС РФ. 1994. № 1.

7. Конвенция о договоре международной дорожной перевозки грузов (КДПГ) (Женева, 19.05.1956г.)// СПС «Консультант Плюс».

8. Конвенция о международных железнодорожных перевозках (КОТИФ) (Берн, 9.05.1980г.) (с изм. от 3.06.1999г.). РФ участвует с оговорками и заявлением (ФЗ РФ от 17.07.2009. № 152-ФЗ)// СЗ РФ. 2011. № 35. Ст. 5060.

9. Конвенция о договоре перевозки грузов по внутренним водным путям (г. Будапешт, 2001 г.)// СПС «Консультант Плюс».

10. Конвенция о правовой помощи и правовых отношениях по гражданским, семейным и уголовным делам (Минск, 22.01.1993г.) (с изм., внесенными Протоколом от 28.03.1997г.)// Собрание законодательства РФ. 1995. № 17. Ст. 1472.

11. Конвенция об унификации некоторых правил о коносаментах (Брюссель, 25.08.1924г.) (в ред. Протокола от 23.02.1968г. и Протокола от 21.12.1979г.)// СПС «Консультант Плюс».

12. Конвенция для унификации некоторых правил международных воздушных перевозок 1999. (Монреаль, 28.05.1999г.)// Московский журнал международного права. 2001. № 1. С. 314-399.

13. Протокол, изменяющий Варшавскую конвенцию (г. Гаага, 1955г.)// Ведомости ВС СССР. 1957. № 8. Ст. 217.
14. Соглашение СНГ «О порядке разрешения споров, связанных с осуществлением хозяйственной деятельности» (Киев, 20.03.1992г.)// Информационный вестник Совета глав государств и Совета глав правительств СНГ «Содружество». 1992. № 4.
15. Соглашение о международном железнодорожном грузовом сообщении (СМГС) 1951г. (с изм. и доп. от 01.07.2015г.)// СПС «Консультант Плюс».
16. Соглашение СНГ «О сотрудничестве в области внешнеэкономической деятельности» (Ташкент, 15.05.1992г.) (в ред. Протокола от 3.12.2004г.)// Бюллетень международных договоров. 1994. № 6.
17. Таможенная конвенция о международной перевозке грузов с применением книжки МДП (Женева, 14.11.1975г.) // СПС «Консультант Плюс».
18. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации. Федеральный закон РФ № 95-ФЗ от 24.07.2002г.// Собрание законодательства РФ. 2002. № 30. Ст. 3012.
19. Гражданский кодекс РФ. Часть первая. Федеральный закон РФ № 51-ФЗ от 30.11.1994г.// Собрание законодательства РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.
20. Гражданский кодекс РФ. Часть вторая. Федеральный закон РФ № 14-ФЗ от 26.01.1996 г.// Собрание законодательства РФ. 1996. № 5. Ст. 410.
21. Гражданский кодекс РФ. Часть третья. Федеральный закон РФ № 146-ФЗ от 26.11.2001г.//Собрание законодательства РФ. 2001. № 49. Ст. 4552.
22. Федеральный закон РФ от 17.12.1998г. № 17-ФЗ «О присоединении РФ к Протоколу об изменении Международной конвенции об унификации некоторых правил о коносаментах от 25.08.1924г., измененной Протоколом от 23.02.1968г.»// Собрание законодательства РФ. 1999. № 2. Ст. 244.
23. Федеральный закон РФ № 101-ФЗ «О международных договорах Российской Федерации» от 15.07.1995г.// Собрание законодательства РФ. 1995. № 29. Ст. 2757.
24. Закон РФ от 07.07.1993г. № 5338-1 «О международном коммерческом арбитраже»// Ведомости СНД и ВС РФ. 1993. № 32. Ст. 1240.
25. Конвенция о договорах полностью или частично морской международной перевозки грузов (Роттердамские правила). Заключена в Нью-Йорке. 11.12.2008г.// СПС «Консультант Плюс».
26. Конвенция о международных смешанных перевозках грузов (Женева, 24.05.1980г.)// Международное частное право. Сборник документов. – М.: БЕК, 1997. С. 370-387.
27. Конвенция о морской перевозке грузов 1978г. (Гамбург, 31.03.1978г.)// Закон. 2000. № 6.
28. Конвенция о правовой помощи и правовых отношениях по гражданским, семейным и уголовным делам (Кишинев, 7.10.2002г.). РФ не участвует// СПС «Консультант Плюс».
29. Конвенция о праве, применимом к договорным обязательствам (Рим, 1980г.)// Текст Конвенции в кн.: Вилкова Н.Г. Договорное право в международном обороте. – М.: «Статут», 2002. С. 454-466.
30. Конвенция о праве, применимом к международным контрактам (Мехико, 1994г.)// Текст Конвенции в кн.: Вилкова Н.Г. Договорное право в международном обороте. – М.: «Статут», 2002. С. 467-474.
31. Регламент (ЕС) № 593/2008 Европейского Парламента и Совета «О праве, подлежащем применению к договорным обязательствам» («Рим I») (Страсбург, 2008)// СПС «Консультант Плюс».

32. Международные правила толкования торговых терминов (Инкотермс) 2010// Режим доступа: URL: [incoterms.iccwbo.ru/pravila-incoterms-inkoterms](http://incoterms.iccwbo.ru/pravila-incoterms-inkoterms).
33. Модельные правила европейского частного права/ Науч. ред. Н.Ю. Рассказова. – М.: Статут, 2013.
34. The Hague Principles on Choice of Law in International Commercial Contracts (Approved 19.03.2015)// Режим доступа: URL:<https://www.hcch.net/en/instruments/conventions/full-text/?cid=135#text>.
35. The Principles of European Contract Law 2002 (Parts I, II and III)// Режим доступа: URL: [www.lexmercatoria.org](http://www.lexmercatoria.org).
36. Principles, Definitions and Model Rules of European Private Law. Draft Common Frame of reference (DCFR). Full Edition. Prepared by the Study Group on a European Civil Code and the Research Group on EC Private Law (Acquis Group) / Ed. by Christian von Bar and Eric Clive. Vol. I - VI. Munich, 2009.
37. UNIDROIT Principles of International Commercial Contracts// Официальный сайт Международного института по унификации частного права (УНИДРУА) 2016. URL: <http://www.unidroit.org/instruments/commercial-contracts/unidroit-principles-2016>.

### **1.5. Иная литература**

1. Актуальные аспекты эффективного построения цепей поставок в международной торговле: Сборник статей / П.Е. Бородин, В.А. Кельбах, Г.Р. Петрова и др.; под общ. ред. А.Н. Новикова. М.: Статут, 2018.
2. Вопросы международного частного, сравнительного и гражданского права, международного коммерческого арбитража: LIBERAMICORUM в честь А.А. Костина, О.Н. Зименковой, Н.Г. Елисеева// сост. и науч. ред. С.Н. Лебедев, Е.В. Кабатова, А.И. Муранов, Е.В. Вершинина. – М.: «Статут», 2013.
3. Выгодянский А.В. Международно-правовое регулирование гражданско-правовой ответственности воздушного перевозчика при осуществлении международных воздушных перевозок// Туризм: право и экономика. 2013. № 4.
4. Выгодянский А.В. Особенности правовой регламентации международных воздушных перевозок пассажиров и грузов// Транспортное право. 2016. № 1.
5. Гречуха В.Н. Транспортное право: Правовое регулирование деятельности железнодорожного транспорта: Монография. М.: Юстиция, 2016.
6. Дроздов-Тихомиров А.А. Свод принципов договорного права как инструмент регулирования сделок в международном коммерческом обороте. Дисс. к.ю.н. - М., 2011.
7. Зыкин И.С. Внешнеэкономические операции: право и практика. – М.: «Международные отношения», 1994.
8. Иванова Т.Н. Коллизии международной правовой регламентации морских грузоперевозок// Право и экономика. 2015. № 5.
9. Ивашова Т.А., Иванова Т.Н. Проблемы ответственности в трансграничных перевозках по внутренним водным путям международного значения// Право и экономика. 2017. № 6.
10. Канашевский В.А. Международные сделки: правовое регулирование. – М.: Международные отношения, 2019.
11. Лунц Л.А. Курс международного частного права. В 3-х т. - М., 2002.
12. Малюков К.А. Обстоятельства, освобождающие морского перевозчика от ответственности: анализ конвенций о договоре морской международной перевозки грузов// Право и экономика. 2015. № 10.
13. Малюков К.А. Электронные документы в международной морской перевозке грузов// Право и экономика. 2016. № 7.

14. Мусин В.А. Международные торговые контракты. – Л.: Издательство Ленинградского университета, 1986.
15. Отдельные виды обязательств в международном частном праве: Моногр./ В.Н. Борисов и др.; Отв. ред. Н.Г. Доронина, И.О. Хлестова. - 2 изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М: ИЗиСП, 2014.
16. Рамберг Я. Международные коммерческие транзакции. Четвертое издание. Публикация ICC № 711. = International Commercial Transactions. Jan Ramberg. Fourth Edition. ICC Publication No 711 Е/ Я. Рамберг; [пер. сангл. Под ред. Н.Г. Вилковой]. – М.: «Инфотропик Медиа», 2011.
17. Стригунова Д.П. О конвенционном регулировании договора международной морской перевозки грузов// Юрист. 2017. № 12.
18. Тынель А., Функ Я., Хвалей В. Курс международного торгового права. – Минск: Амалфея, 1999.
19. Холопов К.В. СМГС: новые правила международных железнодорожных перевозок грузов. Что обязательно надо знать об этом экспортеру// Российский внешнеэкономический вестник. 2016. № 5.
20. Шмиттгофф К.М. Экспорт: право и практика международной торговли: Пер. с англ. – М.: Юрид. лит., 1993.

#### **6.6. Интернет-ресурсы, справочные системы**

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»// Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
2. Правовая система «Гарант»// Режим доступа: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
3. Официальный сайт законодательства стран СНГ// Режим доступа: URL:<http://base.spinform.ru>.
4. Официальный сайт НИУ «Высшая школа экономики»// Режим доступа: URL: <https://pravo.hse.ru/intprilaw>.

### **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

В Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ имеется современная информационно-техническая база, обеспечивающая проведение всех видов дисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся по дисциплине.

Лекционные и семинарские занятия проводятся в специализированных аудиториях, оснащённых мультимедийным оборудованием.