

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт государственной службы и управления

Кафедра зарубежного регионоведения и международного сотрудничества

УТВЕРЖДЕНА  
решением кафедры зарубежного  
регионоведения и международного  
сотрудничества  
Протокол от «25» июня 2019 г. № 11

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.04 Модуль «Управление проектами»  
Б1.В.04.ДВ.07.02 Финансы международного проекта (International project finances)

---

*(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)*

Финансы МП (International project finances)

---

*(краткое наименование дисциплины)*

41.03.01 Зарубежное регионоведение

---

*(код, наименование направления подготовки)*

Управление международными проектами и программами  
(российско-испанская программа с углубленным изучением иностранных языков)

---

*(направленность (профиль))*

бакалавр

---

*(квалификация)*

очная

---

*(форма обучения)*

Год набора - 2020

Москва, 2019 г.

**Автор–составитель:**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры регионального управления  
Ласковец С.В.

**Заведующий кафедрой**

Заведующий кафедрой зарубежного регионоведения и международного  
сотрудничества, доктор социологических наук Комлева В.В.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО.....	4
3. Содержание и структура дисциплины .....	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине .....	8
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	15
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	17
6.1. Основная литература.....	17
6.2. Дополнительная литература.....	17
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	17
6.4. Нормативные правовые документы.....	18
6.5. Интернет-ресурсы.....	18
6.6. Иные источники.....	19
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	20

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина Б1.В.04.ДВ.07.02 Финансы международного проекта (International project finances) обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-4	Способен применять знания теории управления, управления проектами, системного, программно-целевого подходов в международной деятельности	ДПК-4.2	Способность осваивать знания по экономическому обеспечению управления проектами в международной деятельности.

1.2 В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ трудовые или профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
участвовать в разработке стратегий международного сотрудничества стран и регионов; разрабатывать концепции, планы и графики реализации проектов и программ	ДПК-4.2	на уровне знаний: демонстрирует знания общих принципов проектного финансирования
		на уровне умений: анализирует примеры сделок проектного финансирования
		на уровне навыков: владеет навыками финансового моделирования проектов

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость Б1.В.04.ДВ.07.02 Финансы международного проекта (International project finances) составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем, составляет 48 часов: лекции – 16 часов, практические занятия – 32 часа. Самостоятельная работа составляет 24 часа.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.04.ДВ.07.02 Финансы международного проекта (International project finances) предусмотрена на 3 курсе в 6 семестре, преподается на английском языке.

Дисциплина Б1.В.04.ДВ.07.02 Финансы международного проекта (International project finances) входит в дисциплины по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1 «Дисциплины (модули)».

В содержательном плане дисциплина опирается на Б1.В.04.01 Теория управления (5 семестр), Б1.В.04.ДВ.06.01 Управление проектами (5 семестр), Б1.В.04.ДВ.06.02 Управление проектами и программами (Project and programme management) (5 семестр), Б1.В.04.ДВ.06.03 Проектные ресурсы (5 семестр).

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет.

## 3. Содержание и структура дисциплины

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л	ЛР	ПЗ/	КСР		
Тема 1	Принципы проектного финансирования. The principles of project financing.	6	2		2		2	О
Тема 2	Рынки проектного финансирования. Markets project financing.	6	2		2		2	О
Тема 3	Организация проектного финансирования. Organization of project financing.	6	2		2		2	О
Тема 4	Инвестиционный меморандум. The investment Memorandum.	5	2		2		1	О
Тема 5	Риск-менеджмент в проектном финансировании. Risk management in project financing.	5	2		2		1	О
Тема 6	Ценообразование сделок проектного финансирования. The pricing of project Finance transactions	4	1		2		1	О
Тема 7	Финансовое структурирование сделок. Financial structuring of transactions.	6	1		4		1	О
Тема 8	Схемы сделок проектного финансирования. Scheme of project Finance transactions	6	1		4		1	О
Тема 9	Международное управление финансовыми потоками. International management of financial flows.	6	1		4		1	О
Тема 10	Финансовое моделирование проектов. Financial modeling of projects.	6	1		4		1	О
Тема 11	Денежные потоки проектной компании. Cash flows of the project company.	6	1		4		1	О, Р

Промежуточная аттестация							За
<b>Всего:</b>	108	16		32		24	

*Примечание:*

*\*\* – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О,) реферат (Р),*

*\*\*\* - формы промежуточной аттестации: зачет (За).*

### **Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Принципы проектного финансирования. The principles of project financing.**

Предмет, цели и задачи дисциплины, логика дисциплины. Время как фактор стоимости.

Роль теории временной стоимости денег в экономических приложениях.

Понятия «риски на финансовых рынках». Классификация рисков на финансовых рынках.

The subject, goals and tasks of the discipline, the logic of discipline. Time as a cost factor. The role of the theory of time value of money in economic applications.

The concept of "risks in financial markets". Classification of risks in the financial markets.

#### **Тема 2. Рынки проектного финансирования. Markets project financing.**

Время как фактор в финансовых расчетах. Основные понятия финансовых вычислений.

Принцип финансовой эквивалентности.

Time as a factor in the financial calculations. Basic concepts of financial calculations. The principle of financial equivalence.

#### **Тема 3. Организация проектного финансирования. Organization of project financing.**

Сложные процентные и учетные ставки. Уравновешенные и относительные ставки.

Номинальные и эффективные ставки.

Непрерывное начисление процентов и непрерывное дисконтирование. Сила роста и сила дисконта.

Параметры расчетов с процентными и дисконтными ставками.

Реструктуризация платежей при сложных ставках.

Compound interest and the discount rate. Balanced and relative rates. Nominal and effective interest rates.

Continuous compounding continuous discounting. The strength of the growth and strength of the discount.

The parameters for the calculation with the interest and discount rates.

Restructuring of payments for complex bets.

#### **Тема 4. Инвестиционный меморандум. The investment Memorandum.**

Потоки платежей, их классификация и основные характеристики.

Финансовые ренты. Постоянная финансовая рента, расчеты ее параметров. Вечная рента.

Переменная финансовая рента с постоянным абсолютным приростом членов и с постоянным относительным приростом членов.

Cash flows, their classification and main characteristics.

Financial rents. Constant financial rents, the calculations of its parameters. A perpetual annuity.

Financial variable annuity with a constant absolute growth of the members and with a constant relative growth of the members.

#### **Тема 5. Риск-менеджмент в проектном финансировании. Risk management in project financing.**

Непрерывные потоки платежей с постоянной и переменной интенсивностью.

Практическое занятие с элементами интерактива «мозговой штурм»  
 Continuous cash flows with constant and variable intensity.  
 Practical lesson with the elements of interactive "brainstorming"

### **Тема 6. Ценообразование сделок проектного финансирования. The pricing of project Finance transactions**

Показатели эффективности инвестиционного проекта: чистый приведенный доход, внутренняя норма доходности, срок окупаемости, индекс доходности. Их свойства и взаимосвязь.

Indicators of investment project efficiency: net present value, internal rate of return, payback period, profitability index. Their properties and relationship.

### **Тема 7. Финансовое структурирование сделок. Financial structuring of transactions.**

Риск и способы его компенсации. Дисперсия дохода портфеля ценных бумаг как оценка риска.

Risk and methods of its compensation. Variance income securities portfolio as risk assessment.

### **Тема 8. Схемы сделок проектного финансирования. Scheme of project Finance transactions**

Схемы сделок проектного финансирования.  
 Диверсификация как способ минимизации риска.

Scheme of project Finance transactions.  
 Diversification as a way to minimize risk.

### **Тема 9. Международное управление финансовыми потоками. International management of financial flows.**

Страновые, политические, кредитные, процентные, валютные, операционные риски. Обзор количественных методов, используемых для оценки рисков, возникающих на финансовых рынках

Country, political, credit, interest, currency and operational risks. An overview of quantitative methods used to assess risks in the financial markets

### **Тема 10. Финансовое моделирование проектов. Financial modeling of projects.**

Простые процентные и учетные ставки, связь между ними. Реструктуризация платежей при простых процентных и учетных ставках

Simple interest and discount rates, the relationship between them. Restructuring of payments for simple interest and discount rates

### **Тема 11. Денежные потоки проектной компании. Cash flows of the project company.**

Понятие денежного потока. Принципы управления денежными потоками.

The concept of cash flow. Principles of cash flow management.

#### 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.04.ДВ.07.02 Финансы международного проекта (International project finances) используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Тема и/или раздел		Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1	Принципы проектного финансирования. The principles of project financing.	опрос
Тема 2	Рынки проектного финансирования. Markets project financing.	опрос
Тема 3	Организация проектного финансирования. Organization of project financing.	опрос
Тема 4	Инвестиционный меморандум. The investment Memorandum.	опрос
Тема 5	Риск-менеджмент в проектом финансировании. Risk management in project financing.	опрос
Тема 6	Ценообразование сделок проектного финансирования. The pricing of project Finance transactions	опрос
Тема 7	Финансовое структурирование сделок. Financial structuring of transactions.	опрос
Тема 8	Схемы сделок проектного финансирования. Scheme of project Finance transactions	опрос
Тема 9	Международное управление финансовыми потоками. International management of financial flows.	опрос
Тема 10	Финансовое моделирование проектов. Financial modeling of projects.	опрос
Тема 11	Денежные потоки проектной компании. Cash flows of the project company.	опрос, защита реферата

4.1.2. Зачет проводится с применением следующих методов (средств): в устной форме по вопросам и заданиям.

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.

Преподаватель оценивает уровень подготовленности обучающихся к занятию по следующим показателям:

- устные ответы на вопросы преподавателя по теме занятия,
- выступление с докладами,
- участие в обсуждении докладов,
- защита реферата.

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы 70% из 100% (70 баллов из 100) - вклад по результатам посещаемости занятий, активности на занятиях, выступления с докладами, участия в обсуждениях докладов других обучающихся, ответов на вопросы преподавателя в ходе занятия, по результатам защиты реферата.

Детализация баллов и критерии оценки текущего контроля успеваемости



утверждается на заседании кафедры.

*Вопросы темы для подготовки к опросам (дискуссиям) (темы докладов):*

**Тема 1. Принципы проектного финансирования.**

1. Предмет, цели и задачи дисциплины, логика дисциплины.
2. Время как фактор стоимости.
3. Роль теории временной стоимости денег в экономических приложениях.
4. Понятия «риски на финансовых рынках».
5. Классификация рисков на финансовых рынках.

**Тема 2. Рынки проектного финансирования.**

1. Время как фактор в финансовых расчетах.
2. Основные понятия финансовых вычислений.
3. Принцип финансовой эквивалентности.

**Тема 3. Организация проектного финансирования.**

1. Сложные процентные и учетные ставки.
2. Уравновешенные и относительные ставки.
3. Номинальные и эффективные ставки.
4. Непрерывное начисление процентов и непрерывное дисконтирование.
5. Сила роста и сила дисконта.
6. Параметры расчетов с процентными и дисконтными ставками.
7. Реструктуризация платежей при сложных ставках.

**Тема 4. Инвестиционный меморандум.**

1. Потоки платежей, их классификация и основные характеристики.
2. Финансовые ренты.
3. Постоянная финансовая рента, расчеты ее параметров. Вечная рента.
4. Переменная финансовая рента с постоянным абсолютным приростом членов и с постоянным относительным приростом членов.

**Тема 5. Риск-менеджмент в проектном финансировании.**

1. Непрерывные потоки платежей с постоянной и переменной интенсивностью.
2. Практическое занятие с элементами интерактива «мозговой штурм»

**Тема 6. Ценообразование сделок проектного финансирования.**

1. Показатели эффективности инвестиционного проекта: чистый приведенный доход, внутренняя норма доходности, срок окупаемости, индекс доходности.
2. Их свойства и взаимосвязь.

**Тема 7. Финансовое структурирование сделок.**

1. Риск и способы его компенсации.
2. Дисперсия дохода портфеля ценных бумаг как оценка риска.

**Тема 8. Схемы сделок проектного финансирования.**

1. Схемы сделок проектного финансирования.
2. Диверсификация как способ минимизации риска.

**Тема 9. Международное управление финансовыми потоками.**

3. Страновые, политические, кредитные, процентные, валютные, операционные риски.

4. Обзор количественных методов, используемых для оценки рисков, возникающих на финансовых рынках

**Тема 10. Финансовое моделирование проектов.**

1. Простые процентные и учетные ставки, связь между ними.
2. Реструктуризация платежей при простых процентных и учетных ставках

**Тема 11. Денежные потоки проектной компании.**

1. Понятие денежного потока.
2. Принципы управления денежными потоками.

Theme 1. The principles of project financing.

1. The subject, goals and tasks of the discipline, the logic of discipline.
2. Time as a cost factor.
3. The role of the theory of time value of money in economic applications.
4. The concept of "risks in financial markets".
5. Classification of risks in the financial markets.

Theme 2. Markets project financing.

1. Time as a factor in the financial calculations.
2. Basic concepts of financial calculations.
3. The principle of financial equivalence.

Theme 3. Organization of project financing.

1. Compound interest and the discount rate.
2. Balanced and relative rates.
3. Nominal and effective interest rates.
4. Continuous compounding continuous discounting.
5. The strength of the growth and strength of the discount.
6. The parameters for the calculation with the interest and discount rates.
7. Restructuring of payments for complex bets.

Theme 4. The investment Memorandum.

1. Cash flows, their classification and main characteristics.
2. Financial rents.
3. Constant financial rents, the calculations of its parameters. A perpetual annuity.
4. Financial variable annuity with a constant absolute growth of the members and with a constant relative growth of the members.

Theme 5. Risk management in project financing.

1. Continuous cash flows with constant and variable intensity.
2. Practical lesson with the elements of interactive "brainstorming"

Theme 6. The pricing of project Finance transactions.

1. Indicators of investment project efficiency: net present value, internal rate of return, payback period, profitability index.
2. Their properties and relationship.

Theme 7. Financial structuring of transactions.

1. Risk and methods of its compensation.
2. Variance income securities portfolio as risk assessment.

Theme 8. Scheme of project Finance transactions.

1. Scheme of project Finance transactions.
2. Diversification as a way to minimize risk.

Topic 9. International management of financial flows.

3. Country, political, credit, interest, currency and operational risks.
4. An overview of quantitative methods used to assess risks in the financial markets

Theme 10. Financial modeling of projects.

1. Simple interest and discount rates, the relationship between them.
2. Restructuring of payments for simple interest and discount rates

Theme 11. Cash flows of the project company.

1. The concept of cash flow.
2. Principles of cash flow management.

*Примерные темы рефератов:*

- 1) Отечественная практика проектного финансирования.
- 2) Перспективы развития проектного финансирования в РФ.
- 3) Преимущества и недостатки современных финансовых инноваций на рынках проектного финансирования.
- 4) Оптимизация структуры капитала проектной компании.
- 5) Институциональные возможности и ограничения в проектном финансировании.
- 6) Комплексный анализ эффективности реализации инфраструктурного проекта (на конкретном примере).
- 7) Сравнительный анализ моделей частно-государственного партнерства в международной практике проектного финансирования.
- 8) Проектное финансирование как катализатор инноваций.

*Approximate themes of abstracts:*

- 1) The Domestic practice of project Finance.
- 2) Prospects for the development of project financing in Russia.
- 3) The advantages and disadvantages of modern financial innovation in the markets for project financing.
- 4) Optimization of the capital structure of the project company.
- 5) Institutional opportunities and constraints in project financing.
- 6) A Comprehensive analysis of the effectiveness of the implementation of an infrastructure project (a specific example).
- 7) Comparative analysis of models of public-private partnerships in the international practice of project Finance.
- 8) Project financing as a catalyst for innovation.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-4	Способен применять	ДПК-4.2	Способность осваивать

	знания теории управления, управления проектами, системного, программно-целевого подходов в международной деятельности		знания по экономическому обеспечению управления проектами в международной деятельности.
--	---	--	---

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ДПК-4.2 Способность осваивать знания по экономическому обеспечению управления проектами в международной деятельности	Формулирование целей, задач и результата проекта, описание структуры проекта, среды реализации, конкурентов, возможностей и рисков, связанных с внешними и внутренними факторами, описание элементов и участников проекта	Продемонстрированы знания по экономическому обеспечению управления проектами Предложен проект в сфере международной деятельности

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства

##### Вопросы к зачету

1. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
2. Международные проекты и их классификации.
3. Нормативно-правовая база управления международными проектами.
4. Процесс подготовки и планирования международного проекта.
5. Создание и оптимизация организационных структур управления международным проектом.
6. Модели документирования международного проекта.
7. Бюджет международного проекта.
8. Управление ресурсами проекта.
9. Управление финансами проекта. Международный бухгалтерский учет и анализ.
10. Оценка и управление стоимостью проекта.
11. Формирование команды международного проекта.
12. Эффективный руководитель международного проекта.
13. Управление качеством международного проекта.
14. Реализация, мониторинг и контроль международного проекта.
15. Формирование итогового документа о выполнении международного проекта.
16. Аудит международного проекта.
17. Информационные системы управления международными проектами.
18. Эффективность реализации международного проекта.
19. Отечественная практика проектного финансирования.
20. Перспективы развития проектного финансирования в РФ.
21. Преимущества и недостатки современных финансовых инноваций на рынках проектного финансирования.
22. Оптимизация структуры капитала проектной компании.
23. Институциональные возможности и ограничения в проектном финансировании.
24. Комплексный анализ эффективности реализации инфраструктурного проекта.

25. Сравнительный анализ моделей частно-государственного партнерства в международной практике проектного финансирования.
26. Проектное финансирование как катализатор инноваций.

### **Questions to test**

1. International and Russian standards in the field of project management.
2. International projects and their classification.
3. Legal framework of international project management.
4. The process of preparing and planning an international project.
5. Creation and optimization of organizational structures of management of international project.
6. Model documentation of the international project.
7. The international budget project.
8. Management of the project resources.
9. Financial management of the project. International accounting and analysis.
10. Evaluation and project cost management.
11. Team building international project.
12. Effective leader of an international project.
13. Managing an international project.
14. Implementation, monitoring and supervision of the international project.
15. The formation of the outcome document on the implementation of the international project.
16. Auditing international project.
17. Information system international project management.
18. The effectiveness of an international project.
19. Domestic practice of project Finance.
20. Prospects of development of project financing in Russia.
21. The advantages and disadvantages of modern financial innovation in the markets for project financing.
22. Optimization of the capital structure of the project company.
23. Institutional opportunities and constraints in project financing.
24. A comprehensive analysis of the effectiveness of the implementation of an infrastructure project.
25. Comparative analysis of models of public-private partnerships in the international practice of project Finance.
26. Project Finance as a catalyst for innovation.

### **Задания к зачету:**

1. Раскрыть модели документирования международного проекта.
2. Охарактеризовать Перспективы развития проектного финансирования в РФ.
3. Раскрыть алгоритм Комплексного анализа эффективности реализации инфраструктурного проекта.
4. Провести сравнительный анализ моделей частно-государственного партнерства в международной практике проектного финансирования на примере.

### **Tasks to test:**

1. Expand the documenting model of an international project.
2. To characterize the Prospects for the development of project financing in the Russian Federation.
3. To reveal the algorithm of the Complex analysis of the effectiveness of the implementation of the infrastructure project.
4. To conduct a comparative analysis of the models of public-private partnership in the

international practice of project financing by example.

Шкала оценивания.

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы: 30% из 100% (или 30 баллов из 100) - вклад в итоговую оценку по результатам промежуточной аттестации.

При оценивании ответа обучающегося в ходе промежуточной аттестации можно опираться на следующие критерии:

Баллы	Критерий оценки
26-30	Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной, периодической и монографической литературы, законодательства и практики его применения, раскрывает не только основные понятия, но и анализирует их с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки законодательно-нормативную и практическую базу. На вопросы отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу.
16-25	Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает некоторые погрешности. Вопросы не вызывают существенных затруднений.
6-15	Обучающийся показывает достаточные знания материалов занятий, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные членами комиссии вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.
0-5	Обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, законодательства и практики его применения, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом.

Шкала перевода из многобалльной системы в традиционную:

- обучающемуся выставляется оценка «не зачтено» если обучающийся набрал менее 50 баллов,

- оценка «зачтено» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 50 до 100 баллов.

100 баллов выставляется при условии выполнения всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения к предмету, умении находить оригинальные, не содержащиеся в учебниках ответы, умении работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу, умении соединять знания, полученные в данном курсе со знаниями других дисциплин.

#### **4.4. Методические материалы**

Студент допускается к зачету по дисциплине в случае выполнения им всех заданий и мероприятий, предусмотренных программой дисциплины.

Зачет проводится в форме ответа на вопросы и выполнения практических заданий, представленных в Разделе 4.3.2. Готовиться к зачету необходимо последовательно, на протяжении всего периода изучения дисциплины.

Студенту необходимо внимательно изучить и осмыслить содержание вопросов к зачету, отраженное в рекомендованных учебниках и других источниках (Интернет-ресурсы, научно-методические журналы и пр.). Структурировать теоретический материал, составить план его представления.

Ответ вопрос и решение практического задания важно излагать с позиции значения для профессиональной деятельности. При этом важно показать знание не только теории вопроса, но и практическое применение.

Результат по сдаче зачета объявляется студентам и вносится в зачетационную ведомость и зачетную книжку. Оценка «неудовлетворительно» проставляется в ведомости.

#### **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Устный опрос является одним из основных способов проверки усвоения знаний обучающимися. Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на определенную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях. Основные критерии оценки устного ответа: правильность ответа по содержанию; полнота и глубина ответа; логика изложения материала (учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией); использование дополнительного материала.

*Методические указания по самостоятельной подготовке к занятиям лекционного, практического (семинарского) типа:*

Подготовка к занятиям должна носить систематический характер. Это позволит обучающемуся в полном объеме выполнить все требования преподавателя. Обучающимся рекомендуется изучать как основную, так и дополнительную литературу, а также знакомиться с Интернет-источниками (список приведен в рабочей программе по дисциплине).

*Вопросы для самостоятельной подготовки (самоподготовки):*

1. Оптимизация структуры капитала проектной компании.
2. Институциональные возможности и ограничения в проектном финансировании.
3. Комплексный анализ эффективности реализации инфраструктурного проекта.
4. Сравнительный анализ моделей частно-государственного партнерства в международной практике проектного финансирования.
5. Проектное финансирование как катализатор инноваций.

*Questions for self-preparation (self-training):*

1. Optimization of the capital structure of the project company.

2. Institutional capabilities and limitations in project financing.
3. Comprehensive analysis of the effectiveness of the implementation of the infrastructure project.
4. Comparative analysis of models of public-private partnership in the international practice of project financing.
5. Project financing as a catalyst for innovation.

*Методические указания по подготовке докладов:*

Подготовка обучающихся к опросу предполагает изучение в соответствии тематикой дисциплины основной/ дополнительной литературы, нормативных документов, интернет-ресурсов.

Обучающийся готовит доклад в форме устного сообщения по теме дисциплины.

Предлагается следующая структура доклада:

1. Введение:
  - указывается тема и цель доклада;
  - обозначается проблемное поле, тематические разделы доклада.
2. Основное содержание доклада:
  - последовательно раскрываются тематические разделы доклада.
3. Заключение:
  - приводятся основные результаты и суждения автора по поводу путей возможного решения рассмотренной проблемы, которые могут быть оформлены в виде рекомендаций.

*Методические рекомендации по написанию реферата:*

Реферат является самостоятельной практической работой обучающихся. Он призван определить степень освоения студентом знаний и навыков, полученных им в процессе изучения дисциплины.

Текст работы должен быть написан в научном стиле. Оформление текста также должно быть выполнено грамотно. Следует избегать пустых пространств и, тем более, страниц. На все таблицы, рисунки и диаграммы делаются ссылки в тексте.

Работа выполняется в формате А4. Шрифт – TimesNewRoman. Основной текст работы набирается 14-м шрифтом через 1,5 интервала, выравнивание по ширине, межбуквенный интервал «Обычный», красная строка 1,25 см. Автоматически расставляются переносы. Поля: верхнее 2,0 см, нижнее 2,0 см, левое 3 см, правое 1 см. Промежутки между абзацами отсутствуют. Введение, главы, заключение, список литературы и приложения форматируются как заголовки первого уровня и начинаются каждый с новой страницы. Подразделы глав с новой страницы не начинаются.

Сноски делаются внизу страницы. Таблицы и рисунки нумеруются отдельно. Номер включает номер главы и номер рисунка/таблицы в данной главе.

Страницы работы должны быть пронумерованы. Нумерация начинается со страницы с оглавлением, на которой ставится цифра «2» и далее – по порядку. Окончание нумерации приходится на последний лист списка литературы. Номер ставится внизу страницы справа. На страницах с приложениями номера не ставятся, и в оглавление они не выносятся. В оглавлении указывается только номер первого листа первого приложения. Объем реферата 7-15 стр.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Основная литература**

1. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник/ А.Ю. Сооляттэ— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012.



- 816 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/17050.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Чеботарев Н.Ф. Мировая экономика и международные экономические отношения [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Н.Ф. Чеботарев— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 350 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/24797.html>.— ЭБС «IPRbooks»

### 6.2. Дополнительная литература

1. Фомина В.П., Алексеева С.Г. Теория управления (учебное пособие по направлению подготовки бакалавров: 38.03.04 – «Государственное и муниципальное управление») // Международный журнал экспериментального образования. 2015. № 12-1. С. 138-139. - ЭБС elibrary <http://elibrary.ru/item.asp?id=24390288>
2. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие/ С.П. Коваленко— Электрон. текстовые данные.— Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/28269.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/20044.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Stephanie Lee Mudge and Antoine Vauchez Building Europe on a Weak Field: Law, Economics, and Scholarly Avatars in Transnational Politics // American Journal of Sociology. Vol. 118, No. 2 (September 2012), pp. 449-492 - ЭБС Jstor <http://www.jstor.org/stable/10.1086/666382>

### 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

1. Агапов, В. С. . Социально-психологические детерминанты креативной компетентности студентов : монография / Агапов, Валерий Сергеевич, Давлетова, Рада Уеловна. - М. : Макеев Игорь Вячеславович, 2016. - 163 с.
2. Модель позиционного обучения студентов [Электронный ресурс]: теоретические основы и методические рекомендации/ И.Б. Шиян [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский городской педагогический университет, 2012.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/27375.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Образовательные инновации и практики карьеры : сборник методических материалов и статей / РАНХиГС при Президенте РФ. - М. : Дело, 2015. - 192 с.
4. Психология адаптации и социальная среда. Современные подходы, проблемы, перспективы [Электронный ресурс]/ Л.Г. Дикая [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Пер Сэ, 2007.— 624 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/7431.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Социально-психологические аспекты формирования культуры самообучающейся организации / А. Я. Николаев [и др.] // Вопросы психологии. - 2014. - № 6. - С. 44-52.

### 6.4. Нормативные правовые документы

1. Европейская хартия региональных языков или языков меньшинств (ETS N 148) (Страсбург, 5 ноября 1992 года)
2. Модельный закон об основах региональной политики (Принят в г. Санкт-Петербурге 28.11.2014 Постановлением 41-8 на 41-ом пленарном заседании Межпарламентской Ассамблеи государств-участников СНГ)
3. Меморандум о взаимопонимании в области межрегионального и приграничного сотрудничества между Министерством регионального развития Российской Федерации

- и Государственным комитетом Китайской Народной Республики по развитию и реформам" (Подписан в г. Шанхае 20.05.2014)
4. Меморандум о взаимопонимании между Министерством регионального развития Российской Федерации и Министерством регионального развития и строительства Республики Молдова в области межрегионального сотрудничества" (Подписан в г. Москве 11.09.2012)
  5. Решение Экономического совета СНГ "О проекте по подготовке региональных программ и проектных предложений по решению глобальных экологических проблем" (Принято в г. Москве 20.03.2012)
  6. Меморандум о взаимопонимании по развитию морских магистралей в регионе государств-членов Черноморского экономического сотрудничества (Белград, 19 апреля 2007 года)
  7. "Модельный закон об основах этнокультурного взаимодействия государств-участников СНГ" (Принят в г. Санкт-Петербурге 18.04.2014 Постановлением 40-13 на 40-ом пленарном заседании Межпарламентской Ассамблеи государств-участников СНГ)
  8. Рекомендация N R (2005) 3 Комитета министров Совета Европы "О преподавании языков сопредельных государств в приграничных регионах" (Принята 02.02.2005 на 913-ом заседании представителей министров)
  9. "Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Венгрии о содействии межрегиональному сотрудничеству" (Заклучено в г. Будапеште 17.02.2015)
  10. "Программа межрегионального и приграничного сотрудничества между Российской Федерацией и Республикой Казахстан на 2012 - 2017 годы" (Принята в г. Астрахани 15.09.2011)
  11. "Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Литовской Республики о долгосрочном сотрудничестве Калининградской области Российской Федерации и регионов Литовской Республики" (Заклучено в г. Москве 29.06.1999)
  12. "Евросредиземноморское соглашение, учреждающее ассоциацию между Алжирской Народной Демократической Республикой, с одной Стороны, и Европейским сообществом и его государствами-членами, с другой Стороны" (Заклучено в г. Валенсии 22.04.2002)

#### 6.5. Интернет-ресурсы

1. BIBLIOPHIKA. Электронная библиотека ГПИБ России. Режим доступа: <http://www.bibliofika.ru/>
2. IQlib – электронно-библиотечная система. Режим доступа: <http://www.iqlib.ru/>
3. Lib.Ru: Библиотека Максима Мошкова. Режим доступа: <http://lib.ru/>
4. Базы данных ИНИОН. Режим доступа: <http://www.inion.ru/product/db.htm>
5. Библиотека образовательного портала «Экономика, социология, менеджмент». Режим доступа: <http://ecsocman.edu.ru/>
6. Библиотека учебной и научной литературы русского гуманитарного интернет университета. Режим доступа: <http://www.i-u.ru/biblio/default.aspx>
7. Библиотека федерального портала «Российское образование». Режим доступа: <http://www.edu.ru/>
8. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Библиотека. Режим доступа: <http://window.edu.ru/library>
9. Институт государства и права Российской Академии Наук – [www.igpen.shpl.ru](http://www.igpen.shpl.ru)
10. Каталог Научной Библиотеки МГУ. Режим доступа: <http://search.nbmg.ru/search/>
11. Лункин Р.Н. Российский протестантизм: евангельские христиане как новый социальный феномен//Режим доступа <http://www.sov-europe.ru/2014-3.htm>
12. Научная библиотека МГУ им. М.В.Ломоносова – [www.nbmg.ru](http://www.nbmg.ru)

13. Научная библиотека Санкт-Петербургского государственного университета - [www.lib.pu.ru](http://www.lib.pu.ru)
14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/>
15. Научная электронная библиотека ГПНТБ (каталог Государственной Публичной научно-технической библиотеки) России. Режим доступа: <http://ellib.gpntb.ru/>
16. Национальная электронная библиотека. Режим доступа: <http://www.rusneb.ru/>
17. Президентская библиотека им. Б. Н. Ельцина режим доступа: <http://www.prlib.ru/>
18. Сводный каталог электронных библиотек. Режим доступа: <http://www.lib.msu.ru/journal/Unilib/main.htm>
19. Университетская библиотека. Режим доступа: <http://www.bibliclub.ru/>
20. Центральная библиотека образовательных ресурсов. Режим доступа: <http://www.edulib.ru/>
21. Цуркан А.А. Европа: исламский радикализм vs модернизация ислама//Режим доступа: <http://www.sov-europe.ru/2014-2.htm>
22. Экономический и социальный совет ООН (Язык сайта – английский). Режим доступа: <http://www.un.org/en/development/index.shtml>; Режим доступа: <http://www.un.org/en/ecosoc/>
23. Электронная библиотека "Научное наследие России». режим доступа: <http://nasledie.enip.ras.ru/index.html>
24. Электронная библиотека TWIRPX. Режим доступа: <http://www.twirpx.com/>
25. Электронная Библиотека ГУУ. Полнотекстовые зарубежные базы данных. Режим доступа: [http://library.guu.ru/Full\\_text\\_foreign\\_database.html](http://library.guu.ru/Full_text_foreign_database.html)
26. Электронная библиотека Российской государственной библиотеки (РГБ). Режим доступа: <http://elibrary.rsl.ru/>
27. Электронный фонд Российской национальной библиотеки (РНБ). Режим доступа: <http://leb.nlr.ru/>, <http://www.nlr.ru:8101/poisk/index.html#1>

#### **6.6. Иные источники**

1. Бажанов, Е. П. Международные отношения в XXI веке - М.: Восток-Запад, 2011. – 464 с.
2. Горбовцов Г.Я. Управление проектом [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Г.Я. Горбовцов— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2009.— 288 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/10885.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Матюшка В.М. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.М. Матюшка— Электрон. текстовые данные.— М.: Российский университет дружбы народов, 2010.— 556 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/11440.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами [Электронный ресурс]/ — Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 186 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/12808.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Новиков Д.А. Управление проектами. Организационные механизмы [Электронный ресурс]/ Д.А. Новиков— Электрон. текстовые данные.— М.: ПМСОФТ, 2007.— 140 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/8489.html>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Цыганков П.А. Международные отношения: теории, конфликты, движения, организации : учебное пособие : допущено УМО - М.: Альфа-М : ИНФРА-М, 2011. – 336 с.

## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Для проведения занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение: учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы.

Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 LTSC 1607, Microsoft Office Professional 2016.

Информационные справочные системы: Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>; Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>; Национальная электронная библиотека. URL: [www.nns.ru](http://www.nns.ru); Российская государственная библиотека. URL: [www.rsl.ru](http://www.rsl.ru); Российская национальная библиотека. URL: [www.nnir.ru](http://www.nnir.ru); Электронная библиотека Grebennikon. URL: <http://grebennikon.ru/>; Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>; Электронно-библиотечная система ЮПАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>.