

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт государственной службы и управления  
Кафедра экономики и финансов общественного сектора

УТВЕРЖДЕНА

решением кафедры экономики  
и финансов общественного сектора

Протокол от «22» июня 2017 г. № 9

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.4.1 Управленческий учет и контроллинг в государственных  
и муниципальных организациях**

---

*(индекс, наименование дисциплин в соответствии с учебным планом)*

**УУКГМО**

---

*(краткое наименование дисциплины)*

**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

---

*(код, наименование направления подготовки)*

**Управление финансами общественного сектора**

---

*(направленность (профиль))*

**магистр**

---

*(квалификация)*

**очная**

---

*(форма обучения)*

Москва, 2017 г.

**Авторы–составители:**

Кандидат экономических наук, доцент Ахова А.А.

**Заведующий кафедрой:**

Заведующий кафедрой экономики и финансов общественного сектора, доктор экономических наук Быстряков А.Я.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО .....	5
3. Содержание и структура дисциплины .....	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине .....	7
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	16
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	20
6.1. Основная литература.....	20
6.2. Дополнительная литература .....	20
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы .....	21
6.4. Нормативные правовые документы .....	21
6.5. Интернет-ресурсы .....	22
6.6. Иные источники .....	23
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	23

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

**1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.4.1 Управленческий учет и контроллинг в государственных и муниципальных организациях обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-13	Способность критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза	ПК-13.2	Способность принимать конструктивные решения на основе анализа и синтеза

**1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:**

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ трудовые или профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<ul style="list-style-type: none"> <li>• организовывать финансово-бюджетную деятельность органов публичной власти, формировать организационные структуры управления, распределять функции, полномочия и ответственность</li> <li>• разрабатывать и принимать управленческие решения в соответствии с целями и намеченными результатами</li> <li>• формировать и реализовывать стратегии развития федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</li> <li>• проводить диагностику и выделять проблемное поле органа публичной власти, хозяйствующего субъекта для устранения организационных патологий и управленческих ошибок</li> <li>• анализировать управленческую ситуацию, составлять и оформлять акты управления, реализовывать управленческие решения</li> </ul>	ПК-13.2	на уровне знаний: знание особенности функционирования учреждений (организаций) государственного сектора
		на уровне умений: умение анализировать деятельность учреждений (организаций) государственного сектора, анализировать прикладные аспекты реализации принципов бюджетирования в государственных и муниципальных организациях, выделять внутренние и внешние условия деятельности учреждений (организаций) государственного сектора
		на уровне навыков: навыки анализа управленческой информации, самостоятельной работы с литературой и законодательными актами, представления выводов по результатам анализа конкретных примеров (ситуаций) в профессиональной сфере, обоснования и принятия решений в сфере планирования работы организации

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость Б1.В.ДВ.4.1 «Управленческий учет и контроллинг в государственных и муниципальных организациях» составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

По очной форме обучения количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем, составляет 36 часов: лекции – 10 часов, практические занятия – 26 часа. Самостоятельная работа составляет 36 часа.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.4.1 «Управленческий учет и контроллинг в государственных и муниципальных организациях» входит в Блок 1 «Дисциплины (модули)».

Изучение дисциплины Б1.В.ДВ.4.1 «Управленческий учет и контроллинг в государственных и муниципальных организациях» предусмотрено по очной форме – во 2 семестре.

В содержательном плане дисциплина Б1.В.ДВ.4.1 «Управленческий учет и контроллинг в государственных и муниципальных организациях» опирается на освоение обучающимися дисциплин Б1.Б.1 «Экономика общественного сектора» (1 семестр), Б1.В.ОД.4 «Финансы отраслей общественного сектора» (1 семестр).

Достижения планируемых результатов обучения служит основой для успешного освоения дисциплин Б1.В.ДВ.3.1 «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных организаций» (3 семестр), Б1.В.ДВ.3.2 «Финансовая статистика» (3 семестр), Б2.П.1 «Практика по получению профессиональных умений и навыков» (4 семестр), Б2.П.2 «Преддипломная практика» (4 семестр), Б2.Н.2 «Научно-исследовательская работа» (4 семестр), подготовки выпускной квалификационной работы и направлены на углубление знаний и освоение профессиональных и специальных компетенций по программе «Управление финансами общественного сектора».

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен.

## 3. Содержание и структура дисциплины

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
1.	Теоретические основы бухгалтерского учета. Финансовый учет в государственных и муниципальных организациях	8	2		2		4	О
2.	Введение в управленческий учет и контроллинг. Классификация и учет затрат в государственных и муниципальных организациях	16	2		6		8	Т
3.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	16	2		6		8	Д
4.	Основы управленческого планирования в государственных и муниципальных организациях	16	2		6		8	КР

5.	Принятие управленческих решений	16	2		6		8	Д
	Промежуточная аттестация	36	-	-	-			Экзамен
	Всего	108	10		26		36	

Примечание:

\* - форма текущего контроля успеваемости: опрос (О), тест (Т), доклад (Д), контрольная работа (КР)

### Содержание дисциплины

#### **Тема 1. Теоретические основы бухгалтерского учета. Финансовый учет в государственных и муниципальных организациях**

Виды хозяйственного учета. Задачи, предмет и объекты бухгалтерского учета. Система нормативного регулирования бухгалтерского учета в РФ. Реформирование бухгалтерского учета в РФ. Метод бухгалтерского учета. Организация бухгалтерского учета в государственных и муниципальных организациях. Учет внеоборотных активов. Учет производственных запасов. Учет труда и его оплаты. Учет затрат на производство продукции (работ, услуг). Учет готовой продукции. Учет денежных средств и расчетных операций. Учет финансовых вложений. Учет финансовых результатов. Учет капитала организации. Бухгалтерская отчетность государственных и муниципальных организаций. Учетная политика организации.

#### **Тема 2. Введение в управленческий учет и контроллинг. Классификация и учет затрат в государственных и муниципальных организациях**

Основные понятия и назначение управленческого учета. Задачи управленческого учета. Предмет управленческого учета. Центры ответственности. Объекты исследования и метод управленческого учета. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета. Информация, предоставляемая управленческим учетом. Пользователи информации управленческого учета. Организация управленческого учета в государственных и муниципальных организациях.

Сущность, принципы и сфера применения контроллинга. Предмет, методы и объекты контроллинга. Роль контроллинга в процессе управления государственными и муниципальными организациями.

Задачи учет затрат на производство в государственных и муниципальных организациях. Места возникновения затрат. Носители затрат. Виды расходов. Основные подходы к классификации затрат в управленческом учете. Учет затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции. Классификация затрат для определения себестоимости продукции, оценки степени запасов и прибыли. Классификация затрат с целью принятия решений и планирования. Классификация затрат для осуществления функций контроля регулирования. Учет затрат по центрам ответственности государственных и муниципальных организаций.

#### **Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции**

Подходы к формированию себестоимости в системах финансового и управленческого учета. Калькуляция, как элемент метода бухгалтерского учета. Виды калькуляций. Задачи калькулирования. Принципы калькулирования. Объекты калькулирования. Понятие и классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции государственных и муниципальных организаций. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Бесполуфабрикатный и полуфабрикатный варианты попередельного метода учета затрат. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Организация учета накладных расходов. Методы распределения накладных расходов. Калькулирование себестоимости по переменным издержкам.

Система «директ-костинг». Маржинальный доход. Расчет операционной прибыли. Использование системы «директ-костинг» для принятия управленческих решений.

Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Организация учета, контроля и анализа отклонений от норм.

Сущность системы «стандарт-кост». Основные отличия нормативного метода учета от системы «стандарт-кост».

#### **Тема 4. Основы управленческого планирования в государственных и муниципальных организациях**

Сущность планирования. Виды планов. Этапы планирования. Бюджетирование, как форма краткосрочного планирования. Значение, цели и классификация бюджетов. Составление операционного бюджета. Составление финансового бюджета. Составление бюджетов центров ответственности. Цели и формы контроля исполнения бюджетов. Контрольные процедуры. Финансово-экономический анализ деятельности организации и ее центров ответственности.

#### **Тема 5. Принятие управленческих решений**

Виды управленческих решений. Анализ безубыточности производства при принятии краткосрочных решений. Принятие решений по ценообразованию. Определение ассортимента продукции, подлежащей продаже. Принятие решений при наличии ограничивающих факторов. Принятие решений о капитальных вложениях.

### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

#### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

##### **4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.4.1 Управленческий учет и контроллинг в государственных и муниципальных организациях используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1.	Теоретические основы бухгалтерского учета. Финансовый учет в государственных и муниципальных организациях	О
Тема 2.	Введение в управленческий учет и контроллинг. Классификация и учет затрат в государственных и муниципальных организациях	Т
Тема 3.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Д
Тема 4.	Основы управленческого планирования в государственных и муниципальных организациях	КР
Тема 5.	Принятие управленческих решений	Д

**4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.** Экзамен проводится с применением следующих методов (средств): в форме устных ответов на вопросы и защиты индивидуального задания

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости**

Преподаватель оценивает уровень подготовленности обучающихся к занятию по следующим показателям:

- устные ответы на вопросы преподавателя по теме занятия,
- выступление с докладами;
- участие в обсуждении докладов и контрольных работ;
- тестирование.

Критерии оценивания доклада:

- степень усвоения понятий и категорий по теме;
- умение работать с документальными и литературными источниками;
- грамотность изложения материала;
- самостоятельность работы, наличие собственной обоснованной позиции.

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы 70% из 100% (70 баллов из 100) - вклад по результатам посещаемости занятий, активности на занятиях, выступления с докладами, участия в обсуждениях докладов других обучающихся, ответов на вопросы преподавателя в ходе занятия, выполнения заданий, предусмотренных программой дисциплины.

Детализация баллов и критерии оценки текущего контроля успеваемости утверждается на заседании кафедры.

#### **Примерные темы для подготовки к опросу (по теме 1)**

1. Основные концепции финансового и управленческого учета.
2. Сравнительная характеристика систем финансового и управленческого учета.
3. Исторический анализ развития финансового и управленческого учета в России.
4. Особенности и этапы развития финансового и управленческого учёта в США, Франции, Великобритании.
5. Понятие и классификация затрат на производство в системе бухгалтерского управленческого учёта.
6. Объекты финансового учета организации.
7. Особенности учёта затрат и калькулирования себестоимости на основе метода «директ-костинг». Нормативный учет и «стандарт-кост» на базе полных затрат.
8. Характеристика поперечного метода учёта затрат. Попроцессный метод учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции.
9. Управленческая отчетность и её роль в принятии стратегических управленческих решений на предприятии.
10. Понятие и виды финансовой и управленческой отчетности
11. Учетная политика организации для целей финансового и управленческого учета.

#### **Примерный перечень вопросов к тестированию (по теме 2)**

1. Управленческий учет – это:
  - a) система учета, включающая в себя финансовый учет и финансовую отчетность
  - b) подсистема бухгалтерского учета организации
  - c) учет в бюджетном учреждении
2. Центр ответственности в управленческом учете – это:
  - a) структурное подразделение организации, выделяемое в учете для контроля за ее деятельностью
  - b) вид продукции, продажа которого приносит организации прибыль
  - c) структурное подразделение, в котором работает особо ответственный персонал организации
3. Пользователи информации управленческого учета:
  - a) внешние
  - b) внешние и управленческий персонал организации
  - c) управленческий персонал организации и ее структурных подразделений
4. Затраты живого и овеществленного труда представляют собой:
  - a) себестоимость продукции
  - b) расходы организации
  - c) отпускную цену
5. Какие расходы не относятся к экономическим элементам:
  - a) материальные затраты
  - b) отчисления на социальные нужды
  - c) расходы на продажу
6. Косвенными называются расходы, которые:
  - a) меняются от изменения деловой активности компании

- b) включаются в себестоимость отдельных видов продукции на основе определенных методов распределения
  - c) могут вообще не включаться в производственную себестоимость
7. Производительные затраты – это:
- a) расходы, понесенные в результате нарушений технологического процесса
  - b) целесообразные для данного производства затраты
  - c) цеховая себестоимость и общепроизводственные расходы
8. Какой метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции не применяется в управленческом учете?
- a) позаказный
  - b) попроцессный
  - c) раздельный
9. Метод калькулирования сокращенной себестоимости – это метод, при котором:
- a) в себестоимость продукции не включаются общепроизводственные и общехозяйственные расходы
  - b) отдельные виды затрат, входящие в себестоимость учитываются по текущим нормам
  - c) условно-переменные и постоянные расходы включаются в производственную себестоимость в конце месяца
10. Разница между выручкой от продажи продукции и суммой переменных затрат это:
- a) прибыль
  - b) маржинальный доход
  - c) постоянные затраты

#### **Примерные темы контрольных работ (по теме 4)**

1. История возникновения управленческого учета и контроллинга.
2. Управленческий учет – самостоятельная подсистема бухгалтерского учета.
3. Организация управленческого учета и контроллинга в государственных и муниципальных организациях.
4. Учет затрат в системе управления себестоимостью продукции.
5. Центры ответственности государственных и муниципальных организаций.
6. Трансфертное ценообразование в государственных и муниципальных организациях.
7. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
8. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
9. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
10. Система «директ-костинг».
11. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
12. Система «стандарт-кост».
13. Бизнес - план государственных и муниципальных организаций.
14. Внутренняя отчетность организации.
15. Планирование и контроль в государственных и муниципальных организациях.
16. Управленческий учет и контроллинг. Принцип гармонизации.
17. Определение точки безубыточности производства.
18. Принятие решений по ценообразованию на основе управленческой информации.
19. Контроль за использованием бюджетов государственных и муниципальных организаций.
20. Учетная политика организации для целей управленческого учета.

#### **Примерные темы докладов (по темам 3, 5)**

1. Управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета.
2. Роль финансового и управленческого учета в управлении организацией.

3. Затраты организации: их учет и классификация.
4. Задачи планирования, учета и контроля прямых затрат.
5. Совершенствование учета и распределения косвенных (накладных) расходов.
6. Особенности учета и оценки основных средств в российской и международной практике.
7. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции.
8. Организация учета затрат и результатов по системе «директ-костинг».
9. Особенности учета и оценки материально-производственных запасов в российской и международной практике.
10. Учет затрат и калькулирование себестоимости по системе «стандарт-кост».
11. Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
12. Роль анализа безубыточности производства в системе управленческого учета.
13. Принятие краткосрочных решений по данным бухгалтерского управленческого учета.
14. Функциональный метод учёта затрат (метод-ABC).
15. Бюджетирование и контроль затрат в системе управленческого учета
16. Организация учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности.
17. Система внутренней отчетности по уровням управления и сегментам бизнеса.
18. Концепция ценообразования в рамках управленческого учета.
19. Учетная политика организации для целей финансового учета: состав и порядок формирования.
20. Особенности учета и оценки финансовых инструментов в российской и международной практике.
21. Современные зарубежные системы управленческого учета.
22. Особенности построения управленческого учета в организации (на примере конкретной отрасли экономики: промышленность, торговля, строительство, сфера услуг и т.д.).
23. Особенности учета и оценки нематериальных активов в российской и международной практике.
24. Особенности учета и оценки собственного капитала в российской и международной практике.
25. Маржинальный доход и точка критического объёма продаж. Запас финансовой устойчивости.
26. Бухгалтерский баланс: правила составления и оценка статей.
27. Отчет о движении денежных средств в российской и международной практике.
28. Отчет о финансовых результатах в российской и международной практике.
29. Принятие управленческих решений: анализ безубыточности производства.
30. Учетная политика организации для целей управленческого учета: состав и порядок формирования.

#### **4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации**

##### **4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
-----------------	--------------------------	--------------------------------	---

ПК-13	Способность критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза	ПК-13.2	Способность принимать конструктивные решения на основе анализа и синтеза
-------	---	---------	--

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПК-13.1 Способность принимать конструктивные решения на основе анализа и синтеза	Определение значимых и незначимых факторов, влияющих на принятие решения в рамках своих профессиональных полномочий; Определение цели и выработка плана по ее реализации в рамках принимаемого решения.	Отражение ранга того или иного фактора при определении его влияния на принимаемое решение в рамках поставленной профессиональной задачи (значимый\ менее значимый\ незначимый совсем). Определена цель и представлен план по ее реализации в рамках предложенного варианта решения проблемной ситуации.

#### 4.3.2. Типовые оценочные средства

##### *Примерные вопросы к экзамену*

1. Сущность и основные задачи бухгалтерского учета. Закон «О бухгалтерском учете».
2. Система нормативного регулирования бухгалтерского учета в РФ.
3. Предмет и классификация объектов бухгалтерского учета.
4. Метод бухгалтерского учета.
5. Система счетов и двойная запись.
6. Типы хозяйственных операций и их влияние на валюту баланса.
7. Организация бухгалтерского учета в государственных муниципальных организациях.
8. Понятие, классификация и оценка основных средств.
9. Учет поступления и выбытия основных средств.
10. Учет амортизации основных средств.
11. Понятие и оценка нематериальных активов.
12. Классификация и оценка производственных запасов.
13. Учет расчетов по оплате труда. Учет удержаний из заработной платы.
14. Классификация и признание расходов организации.
15. Учет выпуска готовой продукции.
16. Учет прибылей и убытков.
17. Учет финансовых вложений.
18. Учет собственного капитала организации.
19. Учет кредитов и займов.
20. Структура и содержание Бухгалтерского баланса и Отчета о финансовых результатах.
21. Учетная политика организации.
22. Сущность, назначение и задачи управленческого учета.
23. Предпосылки возникновения управленческого учета.
24. Предмет управленческого учета. Центры ответственности.
25. Объекты управленческого учета и его метод.
26. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
27. Предмет, метод и объекты контроллинга.
28. Роль контроллинга в процессе управления государственными и муниципальными организациями.

29. Задачи учета затрат на производство в государственных и муниципальных организациях.
30. Классификация затрат в управленческом учете.
31. Учет затрат по экономическим элементам.
32. Учет затрат по статьям калькуляции.
33. Состав и способы распределения накладных расходов.
34. Сущность и методы определения трансфертных цен.
35. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки запасов и прибыли.
36. Классификация затрат с целью принятия решений и планирования.
37. Классификация затрат для осуществления функций контроля и регулирования.
38. Учет и отчетность по центрам ответственности.
39. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
40. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
41. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
42. Калькулирование себестоимости по переменным издержкам.
43. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
44. Сущность и содержание метода «стандарт-костинг».
45. Анализ безубыточности производства.
46. Принятие решений по ценообразованию.
47. Сущность планирования. Виды планов. Этапы планирования.
48. Формирование операционного бюджета.
49. Финансовый бюджет государственной и муниципальной организаций.
50. Организация управленческого учета и контроллинга в государственных и муниципальных организациях.

*Примерные вопросы для выполнения индивидуального задания*

1. В таблице 1. Представлены данные для составления бюджета доходов и расходов. Таблица 1.

Данные для составления бюджета доходов и расходов		
№ п/п	Показатель	Сумма, руб.
1.	Объем продаж (1000 ед.)	100000
2.	Выпуск (1100 ед.)	110000
3.	Переменные затраты и расходы	70000
3.1	Переменные цеховые затраты	66000
3.1.1	Материалы	33000
3.1.2	Заработная плата	22000
3.1.3	ОПР	11000
3.2	Переменные управленческие расходы и расходы на продажу	4000
4.	Постоянные расходы	27000
4.1	ОПР	22000
4.2	Управленческие расходы и расходы на продажу	5000
а) составить бюджет доходов и расходов по методу «Директ-костинг». Определить пороговую выручку, маржинальный запас рентабельности, операционный рычаг. Сформулировать выводы.		
б) составить бюджет доходов и расходов по методу «Абзорпшен-костинг». Используя систему счетов, распределить затраты на продукт.		

2. Исходные данные по результатам финансово-хозяйственной деятельности фирмы представлены в таблице

Наименование показателя	Значение
Производственная мощность, шт.	130
Объем производства продукции фактический, шт.	130
Переменные затраты на ед. (vc), руб.	9
Совокупные переменные затраты (на весь объем) (Vc), руб.	1170

Совокупные постоянные затраты (Fc), руб.	195
Общие затраты на ед., руб.	10,5
Совокупные общие затраты, руб.	1365
Цена реализации (Ц), руб.	14,5
Выручка от реализации (В), руб.	1885

- Определите критическую точку объема производства (продаж).
- Определите объем производства при заданной рентабельности равной 2,8 руб. на единицу изделия (что составляет 19% к цене).
- Определите возможность достижения рентабельности по обороту (рентабельность продаж) в размере 30%.
- Определите величину прибыли для исходных условий (при объеме продаж 130 шт.).
- Определите величину прибыли при увеличении объема производства на 20 %.
- Определите величину прибыли при увеличении административных затрат на 10 % для исходных условий объема производства продукции (130 шт.).
- Определите объем производства, при котором прибыль будет равна 690 руб. для исходных условий значений необходимых параметров.

3. На основе информации о накладных расходах предприятия, расходов на материалы и оплату труда основных производственных рабочих на конкретные виды продукции, приведенных в табл. 1 и 2, определить накладные расходы на каждый вид продукции, используя различные базы распределения.

Таблица 1. Ведомость учета накладных расходов предприятия

Показатель	Значение, тыс. руб.
Затраты на оплату труда вспомогательных рабочих	100
Содержание и ремонт производственных помещений и оборудования	215
Амортизация основных средств	68
Прочие накладные расходы	24
<b>Итого накладных расходов</b>	<b>407</b>

Таблица 2. Расходы на материалы и оплату труда на продукцию

Продукция	Значение расходов, тыс. руб.		Прямые расходы, тыс. руб.
	На материалы	На оплату труда основных рабочих	
<i>A</i>	100	120	
<i>B</i>	300	180	
<i>C</i>	200	200	
<b>Итого</b>			

В качестве базы распределения рассмотреть три варианта:

- расходы на материальные ресурсы,
- на оплату труда основных рабочих,
- прямые расходы.

Результаты расчетов распределения накладных расходов свести в табл. 3. Определить темп роста накладных расходов по вариантам относительно первого варианта. Сделайте соответствующие выводы.

Таблица 3. Результаты расчетов распределения накладных расходов на продукцию

Показатель	Значения накладных расходов по вариантам, тыс. руб.		
Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3	
Коэффициент распределения			
Продукция <i>A</i>			
Темп роста, %		100	
Продукция <i>B</i>			
Темп роста, %		100	
Продукция <i>C</i>			
Темп роста, %		100	

Проанализировать изменение себестоимости единицы продукции А, дохода и прибыли от реализации продукции, если известно, что рыночная цена реализации продукции – 0,63 тыс. руб. Выявить влияние варианта распределения на безубыточность деятельности, принимая накладные расходы за постоянные расходы. Дать оценку рассчитанным показателям.

**Расчет финансовых показателей при различных вариантах распределения накладных расходов (тыс. руб.)**

Показатель	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3
1. Количество, ед.	1 000	1 000	1 000
2. Прямые расходы на объем, тыс. руб.			
3. Накладные расходы на объем, тыс. руб.			
4. Себестоимость производства, тыс. руб.			
5. Себестоимость единицы продукции, тыс. руб.			
6. Темп роста себестоимости, %			
7. Доходы, тыс. руб.			
8. Прибыль, руб.			
9. Темпы роста прибыли, %			
10. Критический объем производства, ед.			
11. Запас производственной прочности			

4. Рассчитать общепроизводственные расходы (ОПР), относимые на себестоимость продуктов А и Б при традиционных подходах (энергоемкое производство) и в системе АВС (функциональный учет затрат), при следующих условиях:

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Продукт		Итого
			А	Б	
1.	Энергозатраты на 1 изделие	м/час	3	3	х
2.	Трудозатраты на 1 изделие	час	5	5	х
3.	Объем производства	шт.	500	5000	х
4.	Время работы оборудования	час	1500	15000	16500
5.	Время работы рабочих	час	2500	25000	27500
6.	Число заказов на закупку	ед.	40	70	110
7.	Число наладок	раз	20	30	50
Затраты на виды деятельности:					
№ п/п	Виды деятельности				Затраты, руб.
1.	Связанные с объемами производства				33000
2.	Связанные с закупками				11000
3.	Связанные с обслуживанием оборудования				22000
	Всего				66000

5. Составьте аналитический отчет, имея в виду, что для принятия решения требуется детально изучить инкрементные доходы и затраты.

*Исходные данные для выполнения задачи*

На предприятии обсуждается вопрос об открытии нового обособленного подразделения по продажам. На рассмотрение представлена выдержка из бюджета продаж предприятия на текущий год.

Показатель	Сумма
Объем продаж, ед.	20 000
Цена, руб.	300
Выручка, руб.	6 000 000

Затраты на продажу составляют следующие величины.

Переменные затраты на единицу	200
Общие переменные затраты	4 000 000
Расходы на рекламу	100 000
Расходы на оплату труда	200 000
Командировочные расходы	70 000
Арендная плата	100 000

**Итого****4 470 000**

При освоении новой зоны сбыта прогнозируется увеличение расходов на рекламу на 20%, на командировки – на 10%. Планируется ввести в штатное расписание дополнительные должности с увеличением расходов на оплату труда на 20%. Объем годового планового задания по продаже продукции при существующей цене для нового рынка сбыта составляет 4 000 ед.

**Шкала оценивания**

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы: 30% из 100% (или 30 баллов из 100) - вклад в итоговую оценку по результатам промежуточной аттестации.

При оценивании ответа обучающегося в ходе промежуточной аттестации можно опираться на следующие критерии:

Баллы	Критерий оценки
26-30	Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной, периодической и монографической литературы, законодательства и практики его применения, раскрывает не только основные понятия, но и анализирует их с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки законодательно-нормативную и практическую базу. Индивидуальное задание выполнено, доказательная база достаточна и аргументирована. На вопросы отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу.
16-25	Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает некоторые погрешности. Индивидуальное задание выполнено, доказательная база аргументирована. Вопросы не вызывают существенных затруднений.
6-15	Обучающийся показывает достаточные знания материалов занятий, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. Индивидуальное задание выполнено с неполной доказательной базой, в системе аргументации есть нарушение логики. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.
0-5	Обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, законодательства и практики его применения, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает

	слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Индивидуальное задание не выполнено. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом.
--	--

Шкала перевода из многобалльной системы в традиционную:

- обучающемуся выставляется оценка «неудовлетворительно» если обучающийся набрал менее 50 баллов,
- оценка «удовлетворительно» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 50 до 70 баллов;
- оценка «хорошо» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 71 до 85 баллов;
- оценка «отлично» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 86 до 100 баллов.

Оценка отлично выставляется при условии выполнения всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения к предмету, умении находить оригинальные, не содержащиеся в учебниках ответы, умении работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу, умении соединять знания, полученные в данном курсе со знаниями других дисциплин.

Хорошо выставляется при условии выполнения практически всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения к предмету, умении работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу, умении соединять знания, полученные в данном курсе со знаниями других дисциплин.

Удовлетворительно выставляется при условии выполнения не менее 50% всех требований, умении работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу.

Неудовлетворительно выставляется при условии выполнения менее 50% всех требований.

#### **4.4. Методические материалы**

Устный опрос является одним из основных способов проверки усвоения знаний обучающимися. Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на определенную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях. Основные критерии оценки устного ответа: правильность ответа по содержанию; полнота и глубина ответа; логика изложения материала (учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией); использование дополнительного материала.

#### **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Подготовка к занятиям должна носить систематический характер. Это позволит обучающемуся в полном объеме выполнить все требования преподавателя. Обучающимся рекомендуется изучать как основную, так и дополнительную литературу, а также знакомиться с Интернет-источниками (список приведен в рабочей программе по дисциплине).

##### *Методические указания по подготовке к опросу*

Устный опрос является одним из основных способов проверки усвоения знаний обучающимися. Развернутый ответ должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на определенную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях. Основные критерии оценки устного ответа: правильность ответа по содержанию; полнота и глубина ответа; логика изложения

материала (учитывается умение строить целостный ответ, последовательность изложения, грамотность использования специальной терминологии); использование дополнительного материала.

#### *Методические указания по подготовке выступлений (докладов) для участия в дискуссиях*

Сообщение (доклад, выступление в дискуссии) является результатом самостоятельной проработки обучающимся выбранного вопроса, представленного в перечне тем, и предполагает публичное выступление по представлению полученных результатов.

Данная работа оценивается по отчету о выполнении задания и публичного представления ее результатов.

Отчет о выполнении данного задания оформляется в виде аналитического заключения, текста доклада (сообщения, выступления) и презентации. Аналитическое заключение составляется в объеме 7-9 страниц и содержит следующие позиции: цель и задачи анализа, краткую аннотацию исходной информации (источников, на основе которых выполнялось данное задание), основные характеристики изучаемого объекта (вопроса), выявленные в процессе исследования особенности (проблемы, противоречия), обобщения и выводы.

Текст доклада (сообщения, выступления) содержит основные тезисы выступления в структурно-логической последовательности и их комментариев; формируется в объеме, позволяющем изложить его за 10 минут (как правило, 5-6 страниц машинописного текста формата А-4, Times New Roman, цвет – черный, размер шрифта – 14, интервал – 1,5). На основе собранных материалов, аналитического заключения и текста доклада оформляется презентация.

Требования к объему презентации регламентировано временем выступления, выступление с презентацией предполагает также обсуждение и вопросы по заявленной теме. Презентация не должна содержать более 15 слайдов. Базовые требования к презентации:

- Первый слайд – титульный лист, на котором представлены: название темы; организация, образовательная программа, курс обучения; фамилия, имя, отчество автора.
- Следующий слайд – содержание, где представлены основные этапы (структура) презентации. Желательно, чтобы из содержания по гиперссылке можно перейти на необходимую страницу и вернуться вновь на содержание.
- Последующие слайды в структурной и логической последовательности раскрывают тему выступления.
- Презентация должна содержать схемы, графики, диаграммы.
- По каждому разделу содержание должны присутствовать выводы.
- Последними слайдами презентации должны быть глоссарий и список литературы.

Дизайн-эргономические требования: сочетаемость цветов, ограниченное количество объектов на слайде, цвет текста.

#### *Методические рекомендации по выполнению контрольной работы*

Контрольная работа – это содержательное, самостоятельное, выполненное под руководством преподавателя поисковое исследование.

Целью подготовки контрольной работы является оценка уровня овладения теоретико-методологическими основами дисциплины, выявление степени умения излагать концептуальное видение проблемы. Задачи, которые ставятся при подготовке контрольной работы, включают:

- изучение литературы, справочных и научных источников, включая зарубежные, по теме исследования;
- самостоятельный анализ основных концепций по изучаемой проблеме, выдвигающихся отечественными и зарубежными специалистами;
- уточнение основных понятий, определение объекта и предмета исследования;
- резюмирование предварительно полученных выводов.

Обучающийся уточняет круг вопросов, подлежащих изучению и экспериментальной проверке в форме прикладного исследования; составляет план исследования; определяет структуру работы, форму прикладного исследования, сроки выполнения работы по этапам; определяет необходимую литературу, законодательные источники и другие материалы, в т. ч. статистические данные, и т. п.

Структура контрольной работы должна способствовать раскрытию избранной темы и ее составных элементов:

Во введении должны быть указаны: актуальность выбранной темы, ее значимость, цели и задачи, методы достижения поставленных цели и задач, обзор библиографии по теме работы.

Основная часть работы должна содержать не менее двух глав, разбитых на параграфы. Деление параграфов на подпараграфы нецелесообразно. Названия параграфов не должны повторять название темы контрольной работы. В конце каждого параграфа и каждой главы делается небольшой вывод. Все части должны быть изложены в строгой логической последовательности и взаимосвязи. Текст целесообразно иллюстрировать схемами, таблицами, диаграммами, графиками, рисунками и т. д.

В основной части важна аналитическая составляющая, которая основывается на фактическом материале и в которой рассматриваются конкретные вопросы и особенности современной практики изучаемого вопроса. Для подготовки этого раздела работы могут быть использованы различные источники информации: статистические данные, законодательство, результаты специальных исследований, нормативно-правовые акты региональных и муниципальных органов власти, публикации в специализированных газетах и журналах, материалы научно-практических семинаров и конференций, данные сети Интернет и др. Фактический материал следует рассматривать в динамике, используя диаграммы, таблицы. Если подобные данные занимают большой объем, их следует поместить в приложение.

В заключении должно быть указано: основные выводы, сделанные в результате исследования, наиболее проблемные вопросы.

Список использованной литературы должен содержать не менее 10-20 названий, включая нормативно-правовые акты.

Текст контрольной работы должен продемонстрировать знание основной литературы по данной теме, умение выделить проблему и определить методы ее решения, умение последовательно изложить существо рассматриваемых вопросов, приемлемый уровень языковой грамотности, включая владение функциональным стилем научного изложения.

Объем контрольной работы должен составлять 15-20 страниц печатного текста. В указанный объем не включаются приложения, которые сшиваются вместе с работой.

Работа имеет титульный лист, структурный план и соответствующее оформление. В работе используется сплошная нумерация страниц. Второй страницей является содержание работы. На титульном листе номер страницы не проставляется. Введение, каждая глава, заключение, а также список использованных источников начинаются с новой страницы.

Результаты подготовки контрольной работы подлежат публичному представлению в форме доклада.

#### *Методические рекомендации по выполнению тестовых заданий*

При подготовке к тестированию следует учитывать, что тест проверяет не только знание понятий, категорий, событий, явлений, умения выделять, анализировать и обобщать наиболее существенные связи, признаки и принципы разных явлений и процессов. Тестирование имеет ряд особенностей, знание которых помогает успешно выполнить тест. Можно дать следующие методические рекомендации: следует внимательно изучить структуру теста, оценить объем времени, выделяемого на данный тест, увидеть, какого типа задания в нем содержатся; отвечать на те вопросы, в правильности решения которых нет сомнений, пока не останавливаясь на тех, которые

могут вызвать долгие раздумья; очень важно всегда внимательно читать задания до конца, не пытаясь понять условия «по первым словам».

#### *Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся*

Контроль самостоятельной работы осуществляется в рамках опросов по темам, предусмотренным рабочей программой дисциплины.

Подготовка вопросов для самостоятельного изучения включает: изучение необходимой литературы (обязательной, дополнительной литературы, специальных периодических изданий, интернет-ресурсов), подготовку конспекта ответа и презентации, решение типовых заданий, ответы на контрольные вопросы.

При подготовке вопросов важно:

- использовать достаточно широкий диапазон массива информации, провести обзор периодической литературы и специальных изданий, составить каталог Интернет-ресурсов;
- представить различные подходы, четко и полно определить рассматриваемые понятия, выявить взаимосвязи понятий и явлений, взаимозависимости и связи с другими вопросами;
- грамотно структурировать материал, ясно, четко и логично его излагать, приводить соответствующие примеры из практики, для иллюстрации положений, тезисов и выводов использовать таблицы, схемы, графики, диаграммы;
- отработать решение типовых заданий;
- подготовить презентацию.

#### *Вопросы для самостоятельной подготовки*

1. Учетная политика организации для целей финансового и управленческого учета.
2. Сущность издержек производства и себестоимости готовой продукции, работ, услуг.
3. Состав затрат, включаемых в фактическую производственную себестоимость продукции (работ, услуг).
4. Полная и сокращенная себестоимость.
5. Порядок учета расходов на подготовку и освоение производства.
6. Учет незавершенного производства, его состав, оценка.
7. Учет и распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов.
8. Учет непроизводительных потерь и расходов.
9. Методы учета затрат на производство.
10. Признание расходов в учете.
11. ABC-метод учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции.
12. Функциональный метод учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции.
13. Учет долгосрочных вложений организации.
14. Особенности оценки и учета дебиторской и кредиторской задолженности.
15. Понятие центров ответственности, их классификация.
16. Бюджетирование в системе управленческого учёта.
17. Сущность бюджетирования. Виды бюджетов в управленческом учёте. Функции бюджета.
18. Порядок составления операционного бюджета.
19. Порядок составления финансового бюджета.
20. Контроль за исполнением бюджетов на предприятии.
21. Принятие управленческих решений: анализ безубыточности производства.
22. Маржинальный доход и точка критического объёма продаж. Запас финансовой устойчивости.
23. Принятие управленческих решений: оценка операционного левериджа.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Основная литература**

Жевага А.А., Карминский А.М., Фалько С.Г. Контроллинг: Учебник. 3-е изд., дораб. – М.: Издательство: Форум, Инфра-М., 2013.- 336 с.

Керимов, В.Э. Управленческий учет в государственных корпорациях [Электронный ресурс] : Монография / Керимов В. Э., Сорокина В. В. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013.- 157 с.

Кондраков Н.П., Иванова М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.- 352 с.

Управленческий учет в государственных (муниципальных) учреждениях: методология, организация и направления совершенствования. Монография / Вахрушина М.А., Сидорова М.И. и др. // Под ред. д.э.н., проф. М.А. Вахрушиной. – М.: Издательство «Научные технологии», 2015.- 268 с.

### **6.2. Дополнительная литература:**

Барышев С.Б., Иванова В.Г. Система сбалансированных показателей в управленческом учете // Бухгалтерский учет. – 2013. – № 9. – С. 120-122.

Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. – М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2012.- 112 с.

Вахрушева О.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие. – М.: Дашков и К, 2012.- 252 с.

Вахрушина М.А. Проблемы и перспективы развития российского управленческого учета // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 33 (327). – С. 12-24.

Волкова М.В. Контроллинг в системе эффективного управления предприятием // Теория и практика общественного развития. – 2014. – № 21. – С. 89-91.

Зубарева О.А. Международный опыт учета затрат на производство // Бухгалтерский учет. – 2014. – № 10. – С. 123-125.

Иванов В.В., Хан О.К. Управленческий учет для эффективного менеджмента. – М.: ИНФРА-М, 2013.- 208 с.

Ивашкевич В. Стратегический контроллинг. Учебное пособие. – М.: Издательство: Магистр, 2013.- 216 с.

Ким Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 202 с.

Мухина Е.Р. Исследование структурных составляющих системы контроллинга на предприятии // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2014. – № 4. – С. 108-117.

Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл, Э. МакЛейни; Пер. с англ. В. Ионов. – М.: Альпина Пабли., 2012.- 648 с.

Хот Ф.Т. История развития и становления управленческого учета как науки управления // Вестник Адыгейского университета. Серия 5: Экономика. – 2014. – № 1 (138). – С. 173-182.

Цизман И.О. Учет в государственных (муниципальных) учреждениях. – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2012.- 329 с.

Чувашлова М.В., Яргункина А.Е. Основные функции контроллинга и периодизация их формирования // Российское предпринимательство. – 2014. – № 3 (249). – С. 101-112.

Guseva N.I. Contemporary Issues of Management by Values in Emerging Markets: The Russian Case. Organizational Cultures: An International Journal . 2013. Vol. 12. No. 2. P. 73-84. URL: <http://publications.hse.ru/articles/117487892>

Kuzin D. A. Determining the optimal level of product availability according to the product life cycle. The genesis of genius. 2014. No. 2. P. 7-11. URL: <http://publications.hse.ru/articles/?mg=135462000>

Pokryshevskaya E.B., Antipov E.A. A comparison of methods used to measure the importance of service attributes. International Journal of Market Research. 2014. Vol. 56. No. 3. P. 283-296. URL: <http://publications.hse.ru/en/articles/82698358>

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений / Друри К. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 655 с.

Новиков В.К. Методические рекомендации по подготовке и защите выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс] / Новиков В.К. — Электрон. текстовые данные. — М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015. — 34 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/46479.html>. — ЭБС «IPRbooks»

Образовательные инновации и практики карьеры: сборник методических материалов и статей / РАНХиГС при Президенте РФ. - М. : Дело, 2015. - 192 с.

Петрова В.И. Управленческий учет и анализ. С пример. из российской и зарубежной практики: Уч. пос. / Петрова В. И., Петров А. Ю., Кобищан И. В., Козельцева Е. А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 304 с.:

Самусенко, С. А. Управленческий учет в инновационной экономике [Электронный ресурс] : монография / С. А. Самусенко. – Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2014. – 244 с.

Соколова Н.Г. Магистерская диссертация. Подготовка, оформление и защита [Электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению выпускной квалификационной работы магистра по направлению подготовки МЕНЕДЖМЕНТ/ Соколова Н.Г. — Электрон. текстовые данные. — Саарбрюккен: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. — 97 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/54503.html>. — ЭБС «IPRbooks»

### **6.4. Нормативные правовые документы**

Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 04.11.2014) «О бухгалтерском учете».

Приказ Минфина РФ от 29.07.1998 N 34н (ред. от 24.12.2010) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации».

Приказ Минфина РФ от 02.02.2011 N 11н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» (ПБУ 23/2011)».

Приказ Минфина РФ от 27.11.2006 N 154н (ред. от 24.12.2010) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006)».

Приказ Минфина РФ от 27.12.2007 N 153н (ред. от 24.12.2010) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007)».

Приказ Минфина РФ от 19.11.2002 N 114н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02».

Приказ Минфина РФ от 30.03.2001 N 26н (ред. от 24.12.2010) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01».

Приказ Минфина России от 13.12.2010 N 167н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010)».

Приказ Минфина РФ от 08.11.2010 N 143н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010)».

Приказ Минфина России от 28.06.2010 N 63н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении

Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010)».

Приказ Минфина России от 24.10.2008 N 116н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008)».

Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 107н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008)».

Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении положений по бухгалтерскому учету» (вместе с «Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008)», «Положением по бухгалтерскому учету «Изменения оценочных значений» (ПБУ 21/2008)»).

Приказ Минфина России от 10.12.2002 N 126н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02».

Приказ Минфина РФ от 02.07.2002 N 66н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Информация по прекращаемой деятельности» ПБУ 16/02».

Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 8.11.2010) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)».

Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 33н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99».

Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 32н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99».

Приказ Минфина РФ от 09.06.2001 N 44н (ред. от 25.10.2010) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01».

Приказ Минфина РФ от 29.04.2008 N 48н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008)».

Приказ Минфина РФ от 25.11.1998 N 56н (ред. от 6.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» (ПБУ 7/98)».

Приказ Минфина РФ от 24.11.2003 N 105н (ред. от 18.09.2006) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03».

Приказ Минфина РФ от 19.11.2002 N 115н (ред. от 18.09.2006) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02».

Приказ Минфина РФ от 16.10.2000 N 92н (ред. от 18.09.2006) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000».

Положение по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утв. письмом Минфина РФ от 30.12.1993 N 160.

## **6.5. Интернет-ресурсы**

<http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики

<http://www.minfin.ru/> – Министерство финансов Российской Федерации

<http://www.cfin.ru/management/> Интернет-проект «Корпоративный менеджмент»

<http://gaap.ru/articles/943> «Теория и практика финансового учета»: информационно-деловой журнал о теории и практике финансового и управленческого учета, международных и национальных стандартах

## **6.6. Иные источники**

Баханькова Е.Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие. – М.: ИЦ РИОР, ИНФРА-М, 2011.- 255 с.

Вахрушина М.А. Стратегический управленческий учёт: Полный курс МВА/ М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова, Л.И. Борисова. – М.: Рид Групп, 2011.- 192 с.

Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. – М.: Магистр, ИНФРА-М, 2011.- 576 с.

Кривда С. Экономическая прибыль предприятия // Предпринимательство. – 2010. - № 5.

Мицель А.А. Оценка влияния показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия на выручку от реализации продукции // Экономический анализ: теория и практика. – 2011. – № 27.

Петрова В.И., Петров А.Ю., Кобищан И.В., Козельцева Е.А. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: Учебное пособие - М.: ИНФРА-М, 2010.- 304 с.

Рыбакова О.В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование: Учебное пособие. – М.: Изд-во РАГС, 2011.- 464 с.

Сорокин М.А. Бухгалтерский управленческий учет инвестиций в форме капитальных вложений // Проблемы учета и финансов. – 2011. – № 2.

Соколов Я.И. Бухгалтерский учет как сумма фактов хозяйственной жизни: Учебное пособие. – М.: МАГИСТР: ИНФРА-М, 2010.- 224 с.

Фолльмут Х.Й. Инструменты контроллинга. – М.: Издательство: Омега-Л., 2011.- 127 с.

Шпренгер К. Государственная собственность в российской экономике (часть 1): проблемы управления и влияние на эффективность. // Журнал новой экономической ассоциации. 2010. – № 8. – С. 120-142.

## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Для проведения занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение: учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы.

Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 LTSB 1607; Microsoft Office Professional 2016.

Информационные справочные системы: Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>; Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>; Национальная электронная библиотека. URL: [www.nns.ru](http://www.nns.ru); Российская государственная библиотека. URL: [www.rsl.ru](http://www.rsl.ru); Российская национальная библиотека. URL: [www.nnir.ru](http://www.nnir.ru); Электронная библиотека Grebennikon. URL: <http://grebennikon.ru/>; Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>; Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>.

Базы данных:

Bloomberg: <http://www.bloomberg.com/>

Компания "Emerging Markets Information Service" EMIS: <http://www.securities.com>

Информационный ресурс по мировой экономике компании International Monetary Fund (IMF) / Международного Валютного Фонда: <http://www.elibrary.imf.org>

Электронный ресурс Cbonds.ru: <http://cbonds.ru/>

Система профессионального анализа рынков и компаний «Спарк»: <http://www.spark-interfax.ru/>