Приложение 10 ОП ВО

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Автор: к.э.н., доцент Н.В. Брусницына
Код и наименование направления подготовки: 38.03.02 Менеджмент
Профиль: Финансовый менеджмент
Квалификация (степень) выпускника: бакалавр
Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:
Сформировать компетенции

- ПК-6 Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

План курса:

Тема 1. Кризис. Антикризисное управление

Кризис. Определение и понятие кризиса. Отличие кризиса от проблем. Масштабы кризисов. Условия и причины возникновения. Признаки локального кризиса. Время как критический фактор. Стадии кризисной ситуации.

Антикризисное управление. Основные виды антикризисного управления. Арбитражное управление. Банкротство. Кризис-менеджмент. Отличие кризис-менеджмента от регулярного и стратегического. Стадии кризис-менеджмента.

Тема 2. Стадия КМ «Предупреждение». Стадия КМ «Готовность».

Стадия кризис-менеджмента «Предупреждение». Аргументы «за» и «против». Восприятие риска. Диагностика кризисных состояний. Сигналы кризисной опасности. Профиль кризиса. Фокус управления. Примеры кризисных установок. Базовые ценности.

Стадия кризис-менеджмента «Готовность». Смена парадигмы менеджмента. Кризис: опасность или возможность? Выбор базовой стратегии: Выход, Сохранение, Экспансия. Варианты стратегии Сохранения. Организация взаимодействия в стратегии Выхода.

Тема 3. Стадия КМ «Спасение». Методы кризис-менеджмента.

Стадия кризис-менеджмента «Спасение». Сущностная проблема. Влияние стресса. Роль и личность кризис-менеджера. Противоречия с действующим менеджментом. Организация деятельности. Состав антикризисной команды и ее результативность. Признаки успешного кризис-менеджмента.

Методы кризис-менеджмента. Выход из кризиса – комплексное инновационное решение. Основные направления. Реструктуризация операционной деятельности. Финансовая реструктуризация и финансовые сценарии. Кризисный бюджет. Формирование финансового результата. Достижение точки безубыточности. Положительный финансовый результат при сокращении объемов продаж. Драйвер эффективности. Ценообразование. Управление ассортиментом. Бенч-маркинг. Оптимизация финансового цикла. Увеличение оборачиваемости запасов. Финансирование инвест-проектов. Оптимизация оргструктуры и целевая численность.

Тема 4. Стадия КМ «Восстановление». Методы кризис-менеджмента.

Стадия кризис-менеджмента «Восстановление». Восстановление: репутации, торговой марки, доходности, социальных факторов. Завершение КМ, расформирование команды.

Стейкхолдеры. Основные группы стейкхолдеров. Тонко-позиционные группы. Оценка и анализ групп.

Тема 5. Конфликты. Кризисные коммуникации

Конфликты. Конфликты кризисной ситуации. Фазы конфликта. Стили поведения в конфликте. Развитие взаимодействия и эскалация конфликта.

Кризисные коммуникации. Внешние и внутренние коммуникации. Роль и значение спикера. Каналы информирования.

Тема 6. Персонал организации. Антикризисная программа

Персонал организации. Антикризисная HR-политика. Ответственность и мотивация.

Антикризисная программа. Цели. Адресаты. Структура. Содержание основных разделов. Сбор и генерация предложений, мероприятий. Критерии тестирования и отбора мероприятий для программы.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины «Антикризисный менеджмент» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:
– при проведении занятий лекционного типа: опрос, дискуссия
– при проведении занятий семинарского типа: Доклад, эссе, практическое задание

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Основная литература:

1. Безденежных В.М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.М. Безденежных, А.Г. Галай— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2014.— 113 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46425.html.— ЭБС «IPRbooks»

2. Деминг У.Э. Выход из кризиса. Новая парадигма управления людьми, системами и процессами.., Альпина, 2014, 417 с. http://www.iprbookshop.ru/42056.html

3. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: практикум/ О.Н. Ефимов— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2014.— 115 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50614.html.— ЭБС «IPRbooks»