Приложение 10 ОП ВО

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КОНТРОЛЛИНГ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Автор: старший преподаватель кафедры корпоративных финансов, инвестиционного проектирования и оценки им. М.А. Лимитовского В.Г. Юровский
Код и наименование направления подготовки: 38.03.02 Менеджмент
Профиль: Финансовый менеджмент
Квалификация (степень) выпускника: бакалавр
Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции

- ПК-8 Владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;
- ПК-14 Умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.

План курса:

Тема 1. Управленческие концепции, исходные данные и опорные модели

Объекты бюджетирования и организация данных. Центры финансовой ответственности. Управленческий учет и системы показателей в целях бюджетирования. Модели план-факт анализа.

Тема 2. Внутрифирменное бюджетирование

Бюджетная модель. Бюджетный процесс. Бюджетное управление.

Тема 3. Финансовое планирование

Планирование операционных денежных потоков, доходов и расходов, финансовых и инвестиционных денежных потоков. Планирование и прогнозирование финансового обеспечения проектов.

Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования и финансового планирования

Жизненный цикл системы бюджетирования и финансового планирования. Разработка бюджетных классификаторов. Технология разработки основных бюджетов. Разработка системы контроля исполнения бюджета. Разработка системы анализа отклонений. Типовые элементы регламентов и инструкций по бюджетированию и финансовому планированию. Организационные аспекты бюджетного процесса

Тема 5. Использование бюджетирования в управлении компанией

Стратегия и бюджетирование. Управление затратами и бюджетирование

Мотивация и бюджетирование. Компьютеризация бюджетирования и финансового планирования. Недостатки бюджетирования. Beyond Budgeting – управление без бюджетирования?

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа: опрос (О), тестирование (Т)
– при проведении занятий семинарского типа: тестирование (Т), контрольная работа (КР)

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств) – тестирование.

Основная литература:

1. Ковалев В., Ковалев Вит. Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами: Учеб. пособие. — М.: Проспект, 2014. https://e.lanbook.com/book/53834#authors

2. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П. Корпоративный финансовый менеджмент. - М.: ЮРАЙТ, 2014. https://www.biblio-online.ru/book/89E2CCAF-62F2-4869-A5A1-15A944DA01BE

3. Никитушкина И. , Макарова С. , Студников С. Корпоративные финансы. Учебник / Юрайт, 2014. – 552 с. http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.0CCB2D8C-71A5-4518-9E15-E361A16259BC&type=c_pub