Приложение 10 ОП ВО

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ СТОИМОСТНОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Автор: старший преподаватель кафедры корпоративных финансов, инвестиционного проектирования и оценки им. М.А. Лимитовского Юровский В.Г.
Код и наименование направления подготовки: 38.03.02 Менеджмент
Профиль: Финансовый менеджмент
Квалификация (степень) выпускника: бакалавр
Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:
Сформировать компетенции

ПК-14 - Умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

План курса:

Тема 1
Принципы выделения переменных административных и коммерческих затрат при анализе бизнес процессов.
Кейс "Красная Агидель".
ABC - costing как метод выделения переменных административных и коммерческих затрат при анализе бизнес процессов.
Использование ABC - costing для принятия продуктовых решений и повышения эффективности бизнеса в целом. Сравнительный анализ управления затратами методом ABC - costing и методами Absorption Costing и DC Costing.
Ошибки при использовании для принятия продуктовых решений методов Absorption Costing и DC Costing.
Увеличение маржинальной прибыли методом снижения переменных затрат. Анализ управленческих решений помогающих снизит удельные переменные затраты.
Тема 2
Методы анализа переменных затрат и их трансформации в постоянные с целью повышения маржинальной прибыли.
Кейс "РайнЭйр".
Метод трансформации переменных затрат в фиксированные для увеличения маржинальной прибыли.
Эффект расчета минимально возможных удельных переменных затрат для создания стратегического конкурентного преимущества.
Методы анализа бизнес процессов для достижения точки безубыточности при минимально возможном уровне удельных переменных затрат.
Мультипликативный эффект роста/уменьшения удельных переменных затрат на эффективность бизнеса в целом.

Тема 3
Использование временной стоимости денег в управлении переменными затратами
Кейс "Ашан".
Маржинальная прибыль и временная стоимость денег. Учет влияния временной стоимости денег при вычислении маржинальной прибыли с разнесением момента выплат и получением дохода.
Выбор ставки дисконтирования при приведении притоков и оттоков к одному моменту времени при разнесении во времени моментов получения дохода и выплат связанных с этими доходами.
Тема 4
Структура затрат и ее влияние на эффективность бизнес процессов. Методы управления неконтролируемыми переменными затратами.
Кейс "Packer & Anchor"
Влияние снижения удельных переменных затрат *потенциальтного клиента* на уровень цены продукта бизнеса. Методы снижения удельных переменных затрат потенциальных клиентов: создание "умных" механизмов снижающих уровень потребления энергии, времени, материалов и т.д.
Использование мультипликативного эффекта переменных затрат на экономические показатели бизнеса для расчета цены дающей устойчивое конкурентное преимущество.

Методы управления неконтролируемыми переменными затратами: передача некоторых бизнес функций на аутсорсинг, объединение бизнес процессов с похожими функциями и т.д.

Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

В ходе реализации дисциплины «Стоимостной управленческий учет и управление затратами» используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа: опрос (О), тестирование (Т)
– при проведении занятий семинарского типа: тестирование (Т).

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств): контрольные задания (тестирования)

Основная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет / Под ред. Е.И. Костюковой. - М.: КноРус, 2014.
2. Воронова Е.Ю. Управленческий учет. - М.: Юрайт, 2014. https://www.biblio-online.ru/book/F0A807AD-FDD3-4D73-A933-7FCFEE2BC132
3. Тим Филлипс, Управление на основе данных. Как интерпретировать цифры и принимать качественные решения в бизнесе. Изадетельство Манн, Иванов и Вебер. Москва 2014 г.
4. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013
5. Вахрушева О.Б. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О.Б. Вахрушева— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 252 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/1081.html.— ЭБС «IPRbooks»

6. Данилова Н.Ф. Управленческий учет [Электронный ресурс]: курс лекций. Учебное пособие для ВУЗов/ Н.Ф. Данилова, Е.Ю. Сидорова— Электрон. текстовые данные.— М.: Экзамен, 2006.— 119 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/1089.html.— ЭБС «IPRbooks»