

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.2.2 «Разбор управленческого кейса»

Автор: доцент кафедры государственного
правления и публичной политики

А.Д.Вербецкий

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.02. Менеджмент
Менеджмент в государственном управлении

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Дисциплина Б1.В.ДВ.2.2 «Разбор управленческого кейса» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-13	Умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации	ПК-13.2	Владеть способностью оценки и прогнозирования рисков принимаемых решений по моделированию и реорганизации бизнес-процессов.
УК ОС -2	Способность разрабатывать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС -2.2	Способность определять и оценивать ресурсы и существующие ограничения проекта с качественной и количественной точек зрения

План курса:

Тема 1. Разбор кейса

Определение целей и задач развития компании. Выявление направлений развития.

Оценка потребности в ресурсах для развития компании.

Тема 2. Оценка финансового состояния

Определение потребности в финансовых ресурсах и источников их формирования.

Тема 3. Понятие бизнес-модели

Структура бизнес-модели. Подходы к проектированию бизнес-моделей компаний. Виды бизнес-моделей компаний. Оценка текущей бизнес-модели и положения компании.

Тема 4. Метод разбора кейсов

Задачи, решаемые в процессе реализации метода case-study. Этапы решения кейса.

Тема 5. Разбор кейса

Разработка оперативного плана развития компании. Разработка стратегического плана развития компании.

Тема 6. Виды анализов

Проблемный анализ. Причинно-следственный анализ. Прагматический анализ. Ситуационный анализ. Прогностический анализ.

Тема 7. Исследовательский процесс и методы анализа данных в качественном исследовании.

Методы и методики интерпретации качественных данных. Методы анализа визуальных данных. Оценка отчета и презентация данных

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
	ПК-13.2	<i>На уровне знаний:</i> основные модели поведения фирм и промышленной организации; теории и принципы регулирования, политика регулирования; процессы и развитие транснациональной деятельности современных корпораций
		<i>На уровне умений:</i> характеристика различные рыночные структуры, на которых работают фирмы, с особым упором на концентрацию и монополию, а также олигополию; анализ того, как рыночные структуры влияют на поведение фирм; определение и сравнение антиконкурентных стратегий ценообразования, которые фирмы принимают в различных рыночных структурах аналитически проблемы, связанные с промышленной организацией.
		<i>На уровне навыков:</i> применение углубленного знания теории игр для понимания стратегического поведения фирм на рынке; анализ последствий государственного вмешательства с точки зрения эффективности и справедливости; определите факторы, которые влияют на принятие решений фирмы с течением времени.
	УК ОС -2.2	<i>На уровне знаний:</i> типы ограничений проекта; методы распределения ресурсов в проекте
		<i>На уровне умений:</i> использует знания по ролевым позициям в группе по осуществлению проектов при аргументировании выбора собственного места в проекте
		<i>На уровне навыков:</i> решения отдельных задач исходя из целей проекта.

Основная литература:

1. Остервальдер А., Пинье И. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора. – М.: Альпина Паблишер, 2012. – 288 с.
2. Волков Е.Н. Критическое мышление: принципы и признаки. Введение. URL: <http://www.evolkov.net/critic.think/articles/Volkov.E.Critical.think.principles.introdction.html> (дата обращения 18.05.2010).