

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Бизнес-планирование

Автор:

К.э.н., доцент, доцент кафедры государственного управления и публичной политики О.Ю. Синяева

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 Менеджмент

«Менеджмент» (Liberal Arts)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения: очная**

Цель освоения дисциплины: сформировать способность использовать адекватные методы проектирования и управления проектами, в том числе способы организации эффективной работы проектной команды

План курса:

| № п/п | Наименование тем (разделов) | Содержание тем (разделов) |
|--------|---|--|
| Тема 1 | Технологии сбалансированного управления. Назначение бизнес-плана. | Особенности современного менеджмента. Сбалансированность управления. Критерии и показатели. Место и роль бизнес-планирования в современном менеджменте. Технологии сбалансированного управления. |
| Тема 2 | Основы проектного менеджмента. | Цели и задачи проектного менеджмента. Идентификация проектов. Участники проекта и их интересы. Методология разработки инвестиционных проектов. |
| Тема 3 | Макет бизнес-плана. Резюме и правила его разработки. | Правила разработки бизнес-плана. Состав и структура бизнес-плана. Типовые ошибки в процессе бизнес-обоснования проекта. Место и роль резюме в бизнес-обосновании инвестиционных проектов. Ключевые факторы успеха и их отражение в резюме. |
| Тема 4 | Особенности бизнес-среды. Раздел маркетинга в бизнес-плане. | Внешняя бизнес-среда и факторы, влияющие на проект. Оценка сильных и слабых сторон бизнеса. Стадии развития бизнеса и фирмы. Маркетинговые исследования на различных стадиях. |
| Тема 5 | Производственный план – раздел бизнес-плана. | Организационная форма и экономическая оценка производственного процесса, согласно инвестиционному проекту. Основные элементы управления производственным процессом. Ресурсное обеспечение производственного процесса. |
| Тема 6 | Организационный план – раздел бизнес плана. | Модель управления проектом и ее обоснование. Эффективная команда проектом. Особенности управления персоналом проекта. |
| Тема 7 | Риски бизнес-проектов и их отражение в бизнес-плане. | Идентификация рисков в процессе бизнес-планирования. Предупреждение рисков и формирование резервов. Страхование рисков. Экономическая оценка рисков. |

| № п/п | Наименование тем (разделов) | Содержание тем (разделов) |
|--------|---|--|
| Тема 8 | Финансовое обеспечение бизнес-проектов. | Общая характеристика финансового обеспечения бизнес-проекта. Источники финансирования. Финансовые инструменты. График финансирования. Прогнозный баланс. |
| Тема 9 | Финансовый анализ в бизнес-планировании | Основные показатели инвестиционной эффективности проекта. План и график доходов и расходов по этапам реализации проекта. |

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий семинарского типа: дискуссии, домашние задания.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой.

Основная литература:

1. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии. М.: Дашков и К. <http://www.iprbookshop.ru/24774>.