

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### ФТД.2 Командообразование

**Авторы:** Белякова Мария Юрьевна, к.э.н., доцент

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 – Менеджмент  
направленность (профиль) " Управление туристско-рекреационными  
кластерами и территориями "

**Квалификация выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать систему знаний и получение практических навыков формирования команд.

**План курса:**

п/н	Раздел учебной дисциплины	Содержание практических (семинарских) занятий.
Тема 1	Общее представление о группах и командах	Тема 1. Группы и их классификация. Формирование группы и факторы ее эффективности. Групповая динамика и ее составляющие. Сплоченность и конформизм в рабочих группах: условия и результаты. Тема 2. Групповая продуктивность и решение проблем. Партисипативное управление и процесс группового принятия решений. Использование групповых форм работы в организации для увеличения эффективности ее деятельности. Тема 3. Основы работы в команде. Команды в организациях: факты и мифы. Понятие «команда». Назначение команды в организации. Типы команд в организации. Команды, управляемые менеджером и самоуправляемые команды. Целенаправленные или самопроектируемые команды. Самоорганизующаяся рабочая команда. Размер команды. Автономность команды в противовес контролю со стороны менеджеров. Срок совместной работы команды.
Тема 2	Создание команды и распределение ролей.	Тема 4. Развитие навыков построения команды. Организация и координация работы в команде, взаимодействие с другими командами и/или внешними партнерами. Организация

		<p>взаимодействия между командами и/или внешними партнерами.</p> <p>Тема 5. Планирование деятельности команды. Этапы планирования деятельности. Контроль исполнения работы в команде. Ситуационный анализ. Работа на общий результат вместо индивидуализма. Ситуационный анализ в контексте решения командой прикладных проблем.</p> <p>Тема 6. Технология формирования команды. Диагностический этап создания команды. Естественный путь командообразования. Целенаправленный путь командообразования. Вопросник эффективности организации. Требования к потенциальному лидеру команды. Тест самооценки для кандидата в лидеры команды.</p> <p>Тема 7. Этап психологического сопровождения команды. Построение команды: задачи, люди и взаимоотношения. Люди: кто идеально подходит для выполнения работы. Дифференциация, взаимоотношения и социализация в группе. Нормы команды: совершенствование и принуждение. Сплоченность: цементирование команды. Доверие. Сменяемость и реорганизация. Принципы создания команд. Основные сферы деятельности команд. Формы управления в команде. Недостатки команды.</p>
Тема 3	Управление развитием команды	<p>Тема 10. Методика командообразования. Определение собственных осознанных и неосознанных целей. Задание на исследование неосознаваемых целей, путей их достижения и индивидуальных особенностей. Подбор и отбор кандидатов. Схема анализа данных наблюдений при отборе кандидатов в команду. Пример листа наблюдений за кандидатами в команду. Работа членов команды над собственными осознаваемыми и неосознаваемыми целями. Исследование межличностных предпочтений.</p> <p>Тема 11. Целенаправленное формирование энергии единства. Технология создания общего терминологического поля. Упражнения, направленные на формирование доверия в группе и энергии единства в команде. Формирование ценностей команды. Обучение команды технологиям работы. Технология «Восемь шагов». Технология «Шесть шляп». Технология оценки рисков. Технологии координации взаимодействия. Создание имиджа команды. Усиление командного духа. Сопровождение деятельности команды.</p>

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Текущий контроль: опрос, контрольная работа

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):** зачет устно в виде диспута.

**Основная литература:**

1. Синякин О., Герасичев В. Dream Team. Как создать команду мечты: практическое пособие, г. Москва Манн, Иванов и Фербер, 2012 – 196с.
2. Патрик Ленсиони Пять пороков команды: практическое пособие, г. Москва Манн, Иванов и Фербер, 2013 – 177с.
3. сост. Ивлева Т.Н. Технология командообразования: учебно-методическое пособие, г. Кемерово Кемеровский государственный университет культуры и искусств, 2012 – 71с.