

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет «Высшая школа корпоративного управления»

(наименование структурного подразделения (института/факультета))

Кафедра «Международная коммерция»

(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНА

решением кафедры

международной коммерции

Протокол от «10» мая 2017 г.

№ 9

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Б2.П.1 Производственная практика: преддипломная практика

(индекс, наименование практики (научно-исследовательской работы), в соответствии с учебным планом)

направление подготовки (специальность)

38.04.02 «Менеджмент»

(код, наименование направления подготовки (специальности))

«Управление логистическими системами и процессами»

(направленность(и) (профиль(и)/специализация(и))

Магистр

(квалификация)

Очная

(форма(ы) обучения)

Год набора - 2016

Москва, 2017 г.

Автор(ы)-составитель(и):

к.э.н., доцент кафедры «Международная коммерция» Хмельницкая С.А.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой:

«Международная коммерция» д.э.н., профессор Саламатов В.Ю.
(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения	
2. Планируемые результаты практики.....	
3. Объем и место практики в структуре ОП ВО.....	
4. Содержание практики	
5. Формы отчетности по практике.....	
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике.....	
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	
7.1. Основная литература.....	
7.2. Дополнительная литература	
7.3. Нормативные правовые документы	
7.4. Интернет-ресурсы	
7.5. Иные рекомендуемые источники	
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	

1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики – производственная

Тип практики – преддипломная

Способ проведения – стационарная

Форма проведения – непрерывная

2. Планируемые результаты практики

2.1. Производственная практика (преддипломная практика) обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-1	способность применять критический анализ и системный подход для решения профессиональных задач	УК ОС-1.3	способность на практике применять критический анализ и системный подход для разработки предложений применительно к объекту исследования магистерской диссертации
УК ОС-2	способность применять проектный подход при решении профессиональных задач	УК ОС-2.3	способность на практике применять проектный подход при решении профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе
УК ОС-3	способность критически оценивать и переосмысливать накопленный опыт в собственной учебно-профессиональной деятельности	УК ОС-3.3	способность при решении практических задач на объекте исследования критически оценивать и переосмысливать накопленный опыт в собственной учебно-профессиональной деятельности
УК ОС-4	способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	УК ОС-4.4	способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации

УК ОС-5	способность работать в коллективе в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	УК ОС-5.4	способность работать в коллективе по месту прохождения преддипломной практики в сфере логистической деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ПК-1	способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.3	реализация способности управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, логистическими проектами и сетями на практике
ПК-2	способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.3	применительно к объекту исследования способность разрабатывать логистическую и корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию в рамках выпускной квалификационной работы
ПК-3	способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (организационно-управленческая деятельность)	ПК-3.3	способность использовать современные логистические решения при управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации
ПК-4	способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить	ПК-4.4	способность в практической деятельности готовить аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов для проведения прикладных

	аналитические материалы по результатам их применения		исследований и управления логистическими бизнес-процессами в организации
ПК-5	владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.4	применение навыков экономического и стратегического анализа (в т.ч. управленческого, маркетингового, конкурентного, финансового, портфельного) для оценки состояния развития организации и определения стратегического направления ее функционирования в глобальной среде
ПК-6	способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (аналитическая деятельность)	ПК-6.4	способность на практике использовать современные логистические концепции при управлении корпоративными финансами организации для решения стратегических задач и анализа эффективности их применения
ПК-7	способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК-7.4	способность применить критическую оценку результатов исследований актуальных проблем управления логистическими процессами, полученную отечественными и зарубежными исследователями при анализе деятельности организации и определении пути повышения эффективности ее функционирования
ПК-8	способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК-8.4	способность представлять результаты проведенного исследования в организации в виде отчета о преддипломной практике, доклада с

			презентацией и научной статьи по тематике магистерской диссертации
ПК-9	способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК-9.4	способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования, аргументируя решаемыми задачами, применяемыми методами и логистическими концепциями, а также апробацией предлагаемых управленческих логистических решений в выпускной квалификационной работе
ПК-10	способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК-10.4	способность проводить самостоятельные исследования в организации в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации
ПК ОС-12	способность оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия	ПК ОС-12.4	способность оценивать конкурентную среду организации- объекта исследования выпускной квалификационной работы и разрабатывать для нее маркетинговую стратегию
ДПК-1	способность разрабатывать проекты профессиональной деятельности (организационно-управленческой, аналитической, научно-исследовательской) с использованием информационных технологий	ДПК-1.4	способность разрабатывать проекты в профессиональной логистической деятельности с использованием информационных технологий, обобщая практический опыт на этапе преддипломной практики

2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ	Код этапа	Результаты обучения
--------	-----------	---------------------

(при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	освоения компетенции	
<p>"Логист автомобилестроения Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н Планирование деятельности подразделения в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>УК ОС-1.3 УК ОС-2.3 УК ОС-3.3 УК ОС-4.4 УК ОС-5.4 ПК-1.3 ПК – 3.3 ПК-5.4 ПК-7.4 ПК-8.4 ПК-9.4 ПК-10.4</p>	<p>на уровне умений: Разрабатывать концепцию развития логистики в организации Планировать производство в соответствии с заказами потребителей Ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение Работать в информационных системах</p> <p>на уровне навыков: Определять основные направления развития логистики в организации Разрабатывать предложения для формирования производственной программы</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Анализировать и прогнозировать потребности производства</p>
<p>Логист автомобилестроения Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н Обеспечение эффективной работы подразделения</p>	<p>УК ОС-2.3 УК ОС-4.4 УК ОС-5.4 ПК-1.3 ПК-3.3</p>	<p>на уровне умений: Обеспечивать эффективное использование основных и оборотных средств Взаимодействовать со смежными подразделениями, внутренними и внешними поставщиками и потребителями Применять методы мотивации персонала Работать в информационных системах</p> <p>на уровне навыков: Организовывать и контролировать выполнение логистических процессов</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Определять и рассчитывать показатели результативности процессов Анализировать и прогнозировать потребности производства</p>
<p>«Специалист в логистике на транспорте» Приказ Минтруда России от 08.09.2014 N 616н Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности</p>	<p>ПК-2.3</p>	<p>на уровне умений: Обобщать и систематизировать информацию под решаемые задачи Оперативно анализировать потребности и мотивы клиентов в логистических услугах Разработка политики клиентского сервиса в области оказания логистических услуг</p> <p>на уровне навыков: Владеть навыками использования методов анализа, применяемых в практике решения задачи разработки коммерческой политики по</p>

компаний в области управления перевозками грузов в цепи поставок		оказанию логистической услуги перевозки груза на уровне опыта практической деятельности: Разработка стратегических планов улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок Организовывать и контролировать выполнение логистических процессов
«Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций» Приказ Минтруда России от 25.12.2014 N 1142н Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии организации логистики возвратных отходов	ПК-2.3	на уровне умений: Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере возврата отходов, брака и тары на уровне навыков: Осуществление управления выбором логистических посредников при организации движения материальных потоков от рынков сбыта на рынок сырья на уровне опыта практической деятельности: Оценка эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организаций в сфере возврата отходов, брака и тары Разработка и внедрение элементов систем управления качеством логистического сервиса в машиностроительных организациях
«Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций» Приказ Минтруда России от 25.12.2014 N 1142н Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии распределения продукции и ее эксплуатации	ПК-2.3	на уровне умений: Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации цепей поставок, оценивать их эффективность и качество Формировать базы данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота Организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели на уровне навыков: Разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками Управление проведением расчетов необходимой мощности распределения продукции Управление разработкой требуемых каналов распределения готовой продукции на уровне опыта практической

		<p>деятельности: Управление взаимоотношениями с ключевыми партнерами в сети распределения Управление оценкой эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организаций в сфере распределения</p>
<p>«Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций» Приказ Минтруда России от 25.12.2014 N 1142н Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии производства</p>	ПК-2.3	<p>на уровне умений: Управление разработкой и внедрением элементов систем управления качеством логистического сервиса в машиностроительных организациях</p> <p>на уровне навыков: Управление оценкой эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организаций в сфере производства</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Выбор концепции организации цепи поставок в сфере производства с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации Выбор стратегии управления запасами в рамках производства продукции</p>
<p>«Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций» Приказ Минтруда России от 25.12.2014 N 1142н Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии снабжения</p>	ПК-2.3	<p>на уровне умений: Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации цепей поставок, оценивать их эффективность и качество</p> <p>на уровне навыков: Формулирование логистической стратегии организации Формирование стандартов снабжения в цепи поставок Формирование долгосрочных отношений с контрагентами в области снабжения ресурсами</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Выбор необходимых характеристик проектируемой цепи поставок с учетом фактических параметров внешней среды Определение партнеров для осуществления международной кооперации Оценка эффективности организации снабжения в сети поставок</p>
«Логист автомобилестроения»	ПК-2.3	<p>на уровне умений: Планировать производство в соответствии с</p>

<p>Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н Планирование деятельности подразделения в соответствии со стратегическими целями организации;</p>		<p>заказами потребителей Ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение Работать в информационных системах на уровне навыков: Разрабатывать концепцию развития логистики в организации Анализировать и прогнозировать потребности производства Определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов на уровне опыта практической деятельности: Определение основных направлений развития логистики в организации Разработка предложений для формирования производственной программы</p>
<p>«Специалист по логистике в сфере обращения с отходами» Приказ Минтруда России от от 24.12.2015 N 1147н Развитие логистической стратегии организации</p>	<p>ПК-2.3</p>	<p>на уровне умений: Анализировать передовой российский и зарубежный опыт Принимать оптимальные и своевременные управленческие решения Разрабатывать и осуществлять мероприятия по повышению эффективности работы, сокращению расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей Разрабатывать стратегию развития логистики в организации и обеспечивать ее внедрение Рассчитывать и распределять ресурсы для функционирования логистических процессов Согласовывать контрактные условия с поставщиками и потребителями Разрабатывать организационную структуру и бизнес-процессы организации на уровне навыков: Совершенствование логистических процессов организации на уровне опыта практической деятельности: Оптимизация затрат на выполнение логистических операций</p>
<p>«Логист автомобилестроения» Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н разработка бизнес-планов и инвестиционных программ.</p>	<p>ПК-3.3</p>	<p>на уровне умений: Анализировать и прогнозировать потребности организации Представлять и производить сравнение инвестиционных показателей с учетом пессимистического, базового и оптимистического сценариев Контролировать и анализировать ход реализации бизнес-планов и инвестиционных</p>

		<p>программ</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Составлять резюме бизнес-плана с описанием целей и задач, рисков и вероятности достижения целевых показателей</p> <p>Ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение</p> <p>Разрабатывать основные разделы бизнес-плана</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Составление логистических прогнозов и планов</p> <p>Выполнение инвестиционных программ</p>
<p>«Специалист во логистике на транспорте» Приказ Минтруда России от 08.09.2014 N 616н</p> <p>Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок</p>	ПК-4.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Вести операционную отчетность в соответствии с локальными нормативными актами</p> <p>Готовить аналитические материалы на основе имеющихся данных в отведенное для этого время</p> <p>Использовать общие и специальные источники информации для формирования операционной отчетности</p> <p>Владеть методами системного анализа имеющихся информационных материалов</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Анализ отчетов различных подразделений</p> <p>Контроль натуральных показателей</p> <p>Контроль выполнения показателей эффективности</p> <p>Проведение управленческих мероприятий по достижению запланированных результатов</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Разработка проектов, направленных на снижение себестоимости операций, повышение производительности труда и эффективности операционной деятельности</p> <p>Контроль показателей качества (своевременность доставки грузов, информирование клиента, сохранность груза)</p>
<p>«Специалист во логистике на транспорте» Приказ Минтруда России от 08.09.2014 N 616н</p> <p>Контроль ключевых финансовых показателей логистической</p>	ПК-4.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Анализировать финансовую отчетность</p> <p>Анализировать финансовую информацию и оперативно формировать финансовые отчеты</p> <p>Пользоваться различными корпоративными программами</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Контроль финансовых показателей (рентабельность перевозок, выполнение плана</p>

<p>деятельности по перевозке в цепи поставок</p>		<p>по валовой прибыли, выполнение плана по прибыли)</p> <p>Периодическое сопоставление запланированных в бюджетах показателей (составленных и утвержденных прогнозов на бюджетный период) с фактическими показателями (данными отчетов об исполнении бюджетов за истекшие периоды)</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Оценка и анализ выявленных отклонений (в абсолютном выражении или в процентах)</p> <p>Контроль исполнения утвержденных планов и решений</p>
<p>«Специалист по организации постпродажного обслуживания и сервиса» Приказ Минтруда России от 31.10.2014 N 864н</p> <p>Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов на постпроизводственных стадиях жизненного цикла промышленной продукции с использованием современных информационных технологий</p>	<p>ПК-4.4</p>	<p>на уровне умений:</p> <p>Осуществлять выбор и адаптацию логистической модели кооперации для конкретных условий функционирования наукоемких организаций; обосновывать выбор информационной системы для обеспечения потребностей информационного взаимодействия контрагентов в процессе снабженческо-сбытовой деятельности наукоемкой организации; адаптировать зарубежный опыт развития науки и технологий в государственном, корпоративном и предпринимательском секторе к специфике решения задач организационной и технологической модернизации отечественного наукоемкого производства</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Консультация руководства организации, структурных подразделений и проектных групп по методологии и стандартам управления проектами реинжиниринга бизнес-процессов на постпроизводственных стадиях жизненного цикла промышленной продукции</p> <p>Руководство разработкой и внедрением проектов совершенствования управления бизнес-процессами на постпроизводственных стадиях жизненного цикла промышленной продукции на основе использования совокупности экономико-математических методов, современных средств вычислительной техники, коммуникаций и связи и элементов теории экономической кибернетики</p> <p>Организация проведения исследований системы управления, порядка и методов</p>

		<p>планирования и регулирования процессов постпродажного обслуживания и сервиса с целью определения возможности их формализации и целесообразности перевода соответствующих процессов на автоматизированный режим, а также изучение проблем обслуживания автоматизированных систем управления организации и его подразделений</p> <p>Составление технических заданий по созданию корпоративных информационных систем управления и их отдельных подсистем, обеспечение подготовки планов проектирования и внедрения подсистем управления взаимоотношениями с потребителями промышленной продукции и контроль их выполнения, постановка задач, их алгоритмизация, увязка организационного и технического обеспечения, создание и внедрение типовых блоков в части своих полномочий</p> <p>Организация работы по совершенствованию документооборота на стадиях постпродажного обслуживания и сервиса: определение входных и выходных документов, порядка их ввода и вывода, приема и переструктурирования, передачи по каналам связи, оптимизации документов, рационализации их содержания и построения</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>Оценивать экономическую эффективность проектно-конструкторских решений</p> <p>Использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства</p>
<p>Логист автомобилестроения</p> <p>Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н</p>	ПК-4.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Составлять календарный план работ работников</p> <p>Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования</p>

<p>планирования деятельности подразделения в соответствии со стратегическими целями организации</p>		<p>подразделения Прогнозировать и определять потребность в работниках Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор Формировать индивидуальный план развития работников Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения, коммуникации с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками на уровне навыков: Участие в подборе работников Разработка регламентов деятельности подразделения по управлению рисками и отдельных работников Формирование оперативного и тактического плана работ подразделения Определение требований, задач и планирование деятельности сотрудников подразделения на уровне опыта практической деятельности: Распределение полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения Координация деятельности работников подразделения Организация обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации</p>
<p>«Специалист по логистике в сфере обращения с отходами» Контроль показателей эффективности логистических операций</p>	<p>ПК-4.4</p>	<p>на уровне умений: Применять методики проведения мониторинга и обследования Применять методы статистического анализа Рассчитывать оптимальные параметры эффективности логистической деятельности организации на уровне навыков: Мониторинг финансово-экономической деятельности организации Анализ показателей издержек обращения, средних остатков, дефицитности, прибыли, рентабельности, оборачиваемости Определение оптимальных параметров эффективности логистической деятельности организации Мониторинг показателей исполнения финансового плана</p>

		<p>Мониторинг спроса на услуги организации</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Обеспечивать контроль эффективности логистических цепочек</p> <p>Формировать операционную отчетность</p> <p>Использовать специализированные информационные системы, программное обеспечение и базы данных</p>
<p>«Специалист по организации постпродажного обслуживания и сервиса»</p> <p>Организация процессов анализа логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции</p>	ПК-5.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области инноватики</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Осуществление разработки системы поддержки эксплуатации, обеспечивающей наилучшее соотношение затрат, сроков и характеристик "пригодности к поддержке"</p> <p>Определение требований к ресурсам логистической поддержки, разработка планов постпроизводственной поддержки, осуществление оценки и проверки достигнутых показателей эффективности эксплуатации промышленной продукции</p> <p>Обеспечение формализованных действий по планированию анализа логистической поддержки (АЛП) и экспертизе программы АЛП и проекта изделия</p> <p>Разработка требований к вспомогательному оборудованию, к которому относится стационарное и мобильное оборудование, необходимое для эксплуатации и технического обслуживания изделия, в том числе универсальное оборудование, транспортное оборудование, инструмент, метрологическое и контрольно-измерительное оборудование, диагностическое оборудование и программное обеспечение</p> <p>Разработка требований к инфраструктуре системы эксплуатации и ремонта, включающей: здания, сооружения, системы энергоснабжения</p> <p>Разработка требований к количественному и качественному составу персонала и уровню его квалификации, к подготовке персонала и средствам обучения</p> <p>Разработка требований, ресурсов и процедур,</p>

		<p>связанных с упаковкой, хранением и транспортированием изделия и вспомогательного оборудования, в том числе с учетом особенностей работы с опасными материалами, условия их краткосрочного и долгосрочного хранения</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка</p> <p>Разрабатывать методы и модели создания системы интегрированной логистической поддержки с целью повышения эксплуатационной надежности наукоемкой продукции</p>
<p>«Специалист по организации постпродажного обслуживания и сервиса»</p> <p>Организация исследований и осуществление разработок новых методов, моделей и механизмов интегрированной логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции</p>	ПК-5.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Проводить анализ управленческой ситуации, строить соответствующую ей организационно-экономическую модель для решения конкретных задач управления организацией, изучать ее свойства и характеристики, разрабатывать на ее основе адекватные управленческие решения, используя основные методы статистического анализа данных</p> <p>Воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить реферативные обзоры и отчеты, получать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях</p> <p>Выявлять и оценивать тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики по материалам ведущих научных журналов и изданий с использованием электронных библиотек и интернет-ресурсов</p> <p>Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования</p> <p>на уровне навыков:</p>

		<p>Организация работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов постпродажного обслуживания и сервиса в наукоемких отраслях промышленности</p> <p>Рассмотрение и дача отзывов и заключений на инновационные предложения в области организации интегрированной логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции</p> <p>Координация деятельности подчиненных структурных подразделений, обеспечение использования в их деятельности достижений отечественной и зарубежной науки и техники, патентных и научно-информационных материалов, вычислительной и организационной техники и прогрессивных методов выполнения работ</p> <p>Способствование развитию творческой инициативы работников, руководство работой по рассмотрению и внедрению рационализаторских предложений и изобретений, оформлению в установленном порядке заявок и других необходимых документов на авторские свидетельства на изобретения, патенты и лицензии</p> <p>Организация работы по изучению и внедрению научно-технических достижений, передового отечественного и зарубежного опыта по инновационному развитию процессов постпродажного обслуживания и сервиса</p> <p>Участие в подборе, аттестации и оценке научной деятельности работников организации, повышении их квалификации, рассмотрение предложений по их премированию с учетом личного вклада в общие результаты работы</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования, в частности моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, теории нечеткости и статистики интервальных данных, принятия решений в условиях неопределенности и риска</p> <p>Методы прогнозирования, технико-экономических исследований научно-технических решений и нормативного</p>
--	--	---

		проектирования инновационных видов продукции и процессов Функциональность основных классов отечественных и зарубежных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом промышленной продукции
«Специалист по управлению цепью поставок в авиастроении» Приказ Минтруда России от 21.12.2015 N 1055н Организация исследований и разработки перспективных методов управления цепями поставок в авиастроении	ПК-5.4	на уровне умений: Оценивать эффективность и качество управления цепями поставок в условиях авиастроительной организации Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок в авиастроении на уровне навыков: Подготовка заключений и отзывов на инновационные предложения в области повышения эффективности управления цепями поставок в авиастроении Руководство работой по оформлению в установленном порядке полученных результатов интеллектуальной деятельности в области управления цепями поставок в авиастроении Организация работы по внедрению научно-технических достижений в области управления цепями поставок в организациях авиастроения Оценка научной деятельности работников организации и подготовка предложений по оплате их труда с учетом личного вклада в общие результаты работы на уровне опыта практической деятельности: Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления цепями поставок в авиастроении Оформлять результаты интеллектуальной деятельности Выполнять технические расчеты, необходимые для управления цепями поставок в авиастроении
«Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций» Организация исследований и	ПК-5.4	на уровне умений: Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять

<p>разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок</p>		<p>управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению технологических нарушений</p> <p>Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнение работ по проекту в соответствии с требованиями к качеству нового продукта</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Развитие творческой инициативы работников, руководство работой по рассмотрению и внедрению рационализаторских предложений и изобретений, оформлению в установленном порядке заявок и других необходимых документов для оформления авторских свидетельств на изобретения, патенты и лицензии</p> <p>Организация работы по изучению и внедрению научно-технических достижений, передового отечественного и зарубежного опыта по инновационному развитию процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции</p> <p>Подбор, аттестация и оценка научной деятельности работников организации, повышения их квалификации, рассмотрение предложений по оплате их труда с учетом личного вклада в общие результаты работы</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить реферативные обзоры и отчеты, изучать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях</p> <p>Выявлять и оценивать тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики по материалам ведущих научных журналов и изданий, с использованием электронных библиотек и интернет-ресурсов</p>
«Специалист в логистике на	ПК-6.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Оперативно и компетентно разрабатывать</p>

<p>транспорте» Контроль ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок</p>		<p>план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок Анализировать финансовую отчетность на уровне навыков: Периодическое сопоставление запланированных в бюджетах показателей (составленных и утвержденных прогнозов на бюджетный период) с фактическими показателями (данными отчетов об исполнении бюджетов за истекшие периоды) Оценка и анализ выявленных отклонений (в абсолютном выражении или в процентах) Контроль исполнения утвержденных планов и решений на уровне опыта практической деятельности: Анализировать финансовую информацию и оперативно формировать финансовые отчеты Пользоваться различными корпоративными программами</p>
<p>«Специалист в логистике на транспорте» Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок</p>	<p>ПК-6.4</p>	<p>на уровне умений: Определять максимально возможные убытки в условиях недостаточности данных Проводить анализ и отбор страховых компаний, соответствующих политике компании в области управления рисками на уровне навыков: Разработка риск-стратегии с целью снижения вероятности реализации логистического риска и минимизации возможных негативных последствий Реализация стратегии управления логистическими рисками Оценка достигнутых результатов и корректировка стратегии управления логистическими рисками на уровне опыта практической деятельности: Контролировать дополнительные затраты в ходе перевозки вследствие наступления логистических рисков Оценивать надежность страховщиков с приемлемым уровнем погрешности</p>
<p>«Логист автомобилестроения» Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н Подготовка бюджета и</p>	<p>ПК-6.4</p>	<p>на уровне умений: Планировать бюджет по логистике с учетом стратегических целей, рисков и ресурсных ограничений Контролировать процесс исполнения бюджета Анализировать выполнение бюджета по</p>

анализ его исполнения		<p>завершению бюджетного периода</p> <p>на уровне навыков: Планирование затрат на выполнение логистических процессов Контроль выполнения бюджетных показателей</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Распределять ресурсы с учетом приоритетности выполнения задач</p>
«Специалист во логистике на транспорте» Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок	ПК ОС-12.4	<p>на уровне умений: Обобщать и систематизировать информацию под решаемые задачи Владеть навыками использования методов анализа, применяемых в практике решения задачи разработки коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза</p> <p>на уровне навыков: Разработка принципов коммерческой политики по перевозке груза в цепи поставок Разработка стратегии продаж логистических услуг Разработка политики клиентского сервиса в области оказания логистических услуг Разработка стратегических планов улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Оперативно анализировать потребности и мотивы клиентов в логистических услугах</p>
«Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г. N 609н Стратегическое управление процессами планирования	ПК ОС-12.4	<p>на уровне умений: Проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка</p> <p>на уровне навыков: Организация работы и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц промышленной организации, направление их деятельности на развитие и</p>

<p>производственных ресурсов и производственных мощностей</p>		<p>совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов, повышение эффективности работы организации, рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности производимой продукции, ее соответствие мировым стандартам в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции</p> <p>Организация производственно-хозяйственной деятельности на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта (отечественного и зарубежного) в целях всемерного повышения технического уровня и качества продукции (услуг), экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов</p> <p>Обеспечение организации квалифицированными кадрами, рациональное использование и развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных и благоприятных для жизни и здоровья условий труда, соблюдение требований законодательства об охране окружающей среды</p> <p>Обеспечение правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива</p> <p>Изучение передового отечественного и зарубежного опыта в области стратегического и тактического планирования и организации производства, участие в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления</p>
---	--	--

		<p>производством</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Руководить подведением итогов работы и оценкой деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности организации, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах</p>
<p>"Логист автомобилестроения</p> <p>Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н</p> <p>Планирование деятельности подразделения в соответствии со стратегическими целями организации</p>	ПК ОС-12.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Вырабатывать рекомендации по принятию решений в рамках подразделения</p> <p>Владеть программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне продвинутого пользователя</p> <p>Ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников</p> <p>Анализировать и координировать объем работ каждого сотрудника в подразделении</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Реализация плана построения системы управления рисками</p> <p>Определение функций, обязанностей и системы подотчетности внутри подразделения</p> <p>Распределение полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения</p> <p>Координация деятельности работников подразделения</p> <p>Организация обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор</p> <p>Формировать индивидуальный план развития работников</p> <p>Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения, коммуникации с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками</p>

<p>поддержание эффективных коммуникаций и мотивация сотрудников подразделения</p>	<p>ПК ОС-12.4</p>	<p>на уровне умений: Определять и доводить до сведения работников правила взаимодействия в подразделении Находить компромиссные решения Оценивать реальные и потенциальные возможности работников подразделения Применять корпоративные документы и процедуры Анализировать коммуникационные процессы в подразделении и разрабатывать предложения по повышению их эффективности</p> <p>на уровне навыков: Поддержание постоянного и своевременного обмена информацией о рисках Определение потребности в развитии и обучении работников Организация повышения квалификации работников подразделения по вопросам деятельности подразделения Составление и анализ мотивационных профилей работников подразделения и формирование кадрового резерва</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию работников Разрабатывать программы обучения работников подразделения Владеть методами поддержания позитивного социально-психологического климата в подразделении</p>
<p>«Специалист в сфере закупок» Приказ Минтруда России от 10.09.2015 N 625н Проверка соблюдения условий контракта</p>	<p>ПК ОС-12.4</p>	<p>на уровне умений: Использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций Вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств</p> <p>на уровне навыков: Привлечение экспертов, экспертных организаций к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги Взаимодействие с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта Применение мер ответственности и совершение иных действий в случае</p>

		<p>нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p> <p>Применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта</p>
«Специалист в сфере закупок» Приказ Минтруда России от 10.09.2015 N 625н проверка качества представленных товаров, работ, услуг	ПК ОС-12.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций</p> <p>Производить проверку соответствия фактов и данных при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Организация процедуры приемки поставленного товара, выполненной работы (ее результатов), оказанной услуги и создание приемочной комиссии</p> <p>Привлечение сторонних экспертов или экспертных организаций для экспертизы (проверки) соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта</p> <p>Осуществление подготовки материалов для рассмотрения дел об обжаловании действий (бездействия) заказчика и для выполнения претензионной работы</p> <p>Составление и оформление по результатам проверки документа</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Привлекать сторонних экспертов или экспертные организации для экспертизы (проверки) соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта</p> <p>Составлять и оформлять по результатам проверки документ</p>
«Специалист по логистике в сфере обращения с отходами» Приказ	ПК ОС-12.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Разрабатывать планы мероприятий по повышению качества оказания логистических услуг</p>

<p>Минтруда России от от 24.12.2015 N 1147н Повышение качества деятельности органов управления логистическими процессами</p>		<p>Формировать меры по повышению производительности труда и финансовой эффективности деятельности организации Использовать методы бизнес-планирования Применять методы системного анализа информации на уровне навыков: Разработка предложений по повышению производительности труда и финансовой эффективности деятельности организации Планирование стратегии продаж логистических услуг Разработка бизнес-планов и инвестиционных программ по оказанию логистических услуг Планирование управления рисками Формирование ценовой и ассортиментной политики организации на уровне опыта практической деятельности: Разрабатывать детальные планы управления рисками Применять методы управления ассортиментом и формирования ценовой политики организации</p>
<p>«Логист автомобилестроения» Приказ Минтруда России от 14.10.2014 N 721н Разработка и реализация мероприятий по повышению эффективности логистических процессов</p>	<p>ПК ОС-12.4</p>	<p>на уровне умений: Принимать оптимальные и своевременные решения в логистических процессах Разрабатывать и осуществлять мероприятия по повышению эффективности работы, сокращению расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей Разрабатывать концепцию развития логистики в организации Определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов на уровне навыков: Анализ производительности логистических операций Разработка и выполнение мероприятий по совершенствованию логистических процессов на уровне опыта практической деятельности: Согласовывать контрактные условия с поставщиками и потребителями Готовить и проводить презентации, совещания и семинары Вести переговоры Работать в информационных системах</p>
<p>управление</p>	<p>ДПК-1.4</p>	<p>на уровне умений:</p>

<p>интегрированными процедурами материально-технического обеспечения промышленной продукции</p>		<p>Разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Осуществление планирования закупок предметов материально-технического обеспечения, организация процедуры направления запросов о ценах и получения данных прайс-листов</p> <p>Обеспечение выполнения процедуры оценки уровня текущих запасов по предметам материально-технического обеспечения, принятия своевременных решений о необходимости пополнения этих запасов, подготовки соответствующих заявок, контроля качества поступающих предметов, организация их хранения и выдачи</p> <p>Управление заказами и счетами на оплату заказанных предметов материально-технического обеспечения</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Разрабатывать экономико-математические и компьютерные модели производственно-коммерческих процессов жизненного цикла наукоемкой продукции</p> <p>Организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсо-временные проектные показатели</p>
<p>управление цепями поставок в авиастроении на стадии проектирования и производства продукции</p>	<p>ДПК-1.4</p>	<p>на уровне умений:</p> <p>Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса</p> <p>Выбор концепции организации цепи поставок в сфере производства с учетом производственной и маркетинговой стратегии авиастроительной организации</p> <p>Управление логистической организацией основного производственного процесса в пространстве и во времени</p> <p>Управление логистической организацией обеспечивающих производственных процессов</p>

		<p>Управление изменениями в цепях поставок авиастроительной организации</p> <p>Подготовка предложений по внедрению средств информационной поддержки управления цепями поставок авиастроительной организации</p> <p>Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Разрабатывать структуру баз данных, необходимых для управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами</p> <p>Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию</p>
управление цепями поставок на стадии эксплуатации и утилизации авиационной техники	ДПК-1.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>Разрабатывать структуру баз данных, необходимых для управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Выявление эффективных механизмов стимулирования переработки и утилизации отходов в цепи поставок организации авиастроения</p> <p>Управление оценкой эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организации в сфере возврата отходов, брака и тары</p> <p>Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере возврата отходов, брака и тары</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками</p> <p>Разрабатывать модели производственно-</p>

		<p>коммерческих процессов жизненного цикла наукоемкой продукции</p> <p>Решать задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств</p>
<p>руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления цепями поставок авиастроительной организации</p>	ДПК-1.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Производить научные исследования и опытно-конструкторские работы в области управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>Оценивать эффективность и качество управления цепями поставок в условиях авиастроительной организации</p> <p>Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Организация разработки и реализации мероприятий по внедрению техники и технологии для повышения эффективности управления цепями поставок авиастроительной организации</p> <p>Организация опытной эксплуатации средств информационной поддержки управления цепями поставок авиастроительной организации</p> <p>Обоснование количественных и качественных требований к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценка рациональности их использования</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления цепями поставок в авиастроении</p> <p>Оформлять результаты интеллектуальной деятельности сотрудников</p> <p>Управлять ресурсами проекта по внедрению новых методов управления цепями поставок</p> <p>Пользоваться информационными системами управления организацией, применяемыми в авиастроении</p>
<p>руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок</p>	ДПК-1.4	<p>на уровне умений:</p> <p>Использовать инструментальные средства (в том числе пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства</p>

		<p>Решать задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств</p> <p>Использовать методы логистики и оптимизировать производственно-технологические ресурсы наукоемкой организации</p> <p>Использовать методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>Участие в разработке организационно-технической документации по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на стадиях жизненного цикла продукции</p> <p>Анализ пригодности субподрядчиков на возможность выполнения проектов по внедрению информационных технологий и последующий контроль работ и продукции, выполненных субподрядчиками</p> <p>Организация разработки и реализации мероприятий по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов</p> <p>Участие в работе по определению потребности организации в квалифицированных специалистах по реинжинирингу бизнес-процессов и внедрению информационных систем планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p> <p>Обоснование количественных и качественных требований к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценка рациональности их использования</p> <p>на уровне опыта практической деятельности:</p> <p>Оценивать экономическую эффективность проектно-конструкторских решений</p> <p>Использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства</p> <p>Определять порядок разработки и оформления технической документации и ведения</p>
--	--	--

		делопроизводства
организация и обеспечение функционирования логистических процессов в организации	ДПК-1.4	<p>на уровне умений: Контролировать деятельность организации в области логистики Обеспечивать и контролировать функционирование процессов согласно требованиям системы менеджмента качества Обеспечивать эффективное использование основных и оборотных средств Взаимодействовать со смежными подразделениями, внутренними и внешними поставщиками и потребителями</p> <p>на уровне навыков: Участие в разработке организационно-технической документации по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на стадиях жизненного цикла продукции Анализ пригодности субподрядчиков на возможность выполнения проектов по внедрению информационных технологий и последующий контроль работ и продукции, выполненных субподрядчиками Организация разработки и реализации мероприятий по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов Участие в работе по определению потребности организации в квалифицированных специалистах по реинжинирингу бизнес-процессов и внедрению информационных систем планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Обоснование количественных и качественных требований к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценка рациональности их использования</p> <p>на уровне опыта практической деятельности: Разработка и реализация мероприятий по повышению эффективности логистических процессов организации Оптимальное использование материально-технических ресурсов</p>

3. Объем и место практики в структуре образовательной программы

Общий объем преддипломной практики – 6 з.е. (216 академических часов),

концентрированная. Продолжительность практики составляет 4 недели. После прохождения преддипломной практики сдается зачет с оценкой.

Преддипломная практика расположена в блоке Б2, под индексом Б2.П.2.

Практика реализуется после изучения следующих дисциплин:

Б1.Б.2 Методы исследования в менеджменте

Б1.Б.3 Теория организации и организационное поведение

Б1.Б.4 Экономика и управление организацией

Б1.Б.5 Управление человеческими ресурсами компании

Б1.Б.6 Финансовый менеджмент

Б1.Б.7 Английский язык в профильной деятельности

Б1.В.ОД.1 Маркетинг

Б1.В.ОД.2 Бухгалтерский учет

Б1.В.ОД.3 Стратегическое развитие международных транспортных коридоров и логистических центров

Б1.В.ОД.4 Интегрированное планирование цепей поставок

Б1.В.ОД.5 Логистика снабжения

Б1.В.ОД.6 Управление бизнес-процессами и инновационными проектами

Б1.В.ОД.7 Городские логистические системы

Б1.В.ОД.8 Информационное обеспечение в цепях поставок

Б1.В.ОД.9 Эконометрика

Б1.В.ОД.10 Международные транспортно-логистические системы

Б1.В.ОД.11 Стратегический менеджмент

Б1.В.ОД.12 Современный стратегический анализ

Б1.В.ОД.13 Управление запасами в сетях распределения

Б1.В.ДВ.1.1 Таможенное право

Б1.В.ДВ.1.2 Бизнес-планирование

Б1.В.ДВ.2.1 Управление складированием

Б1.В.ДВ.2.2 Страхование в логистике

Б1.В.ДВ.3.1 Инвестиционный анализ инновационных проектов

Б1.В.ДВ.3.2 Управление проектами (Project Management)

Б1.В.ДВ.4.1 Внешнеэкономическая деятельность предприятия

Б1.В.ДВ.4.2 Логистика внешнеторговых операций

Б1.В.ДВ.4.3 Принятие управленческих решений

Б1.В.ДВ.5.1 Экономические основы транспортных процессов

Б1.В.ДВ.5.2 Управление компанией на основе бережливого производства

Б1.В.ДВ.5.3 Управление логистическими рисками

Б1.В.ДВ.6.1 Экономическое обоснование стратегических решений в логистике

Б1.В.ДВ.6.2 Управление деловыми конфликтами

Б1.В.ДВ.6.3 Аутсорсинг и делегирование полномочий (Management By Delegation Of Authorities And Responsibilities)

Б1.В.ДВ.7.1 Основы социальной психологии

Б1.В.ДВ.7.2 Психология личности и профессиональное самоопределение

Б1.В.ДВ.7.3 Основы социальной психологии (для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья)

Б1.В.ДВ.7.4 Психология личности и профессиональное самоопределение (для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья)

Б2.У.1 Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков

Б2.Н.1 Научно-исследовательская работа "Информационно-аналитическое сопровождение научно-исследовательской деятельности"

Б2.Н.2 Научно-исследовательская работа "Методологическое сопровождение научно-исследовательских разработок"

Б2.П.1 Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика)

В свою очередь, преддипломная практика является основой для написания магистерской диссертации.

4. Содержание практики

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды работ
1	Организация аналитической работы на предприятии	- ознакомиться со служебными и должностными обязанностями работников, отвечающих за аналитический обзор хозяйственной деятельности; - изучить перспективы экономического и социального развития организации.
2.	Маркетинговый анализ	- изучить рынок сбыта продукции; - обосновать цены на продукцию; - провести анализ конкурентов организации.
3	Анализ и управление объемом производства и продаж	- изучить план производства и степень его выполнения; - рассчитать факторы, влияющие на выполнение производственной программы; - провести анализ объема продаж за отчетный период в целом, по кварталу, по структурным

		<p>единицам;</p> <ul style="list-style-type: none"> - изучить динамику продаж в действующих и сопоставимых ценах.
4	Анализ использования производственных ресурсов	<ul style="list-style-type: none"> - провести анализ состояния основных средств организации (структуры, поступления и выбытия, технического состояния); - рассчитать и оценить показатели эффективности использования основных средств и материальных ресурсов; - провести анализ состояния трудовых ресурсов; - изучить положение об оплате труда; - провести анализ расходов на оплату труда работников, анализ производительности труда, дать им оценку.
5	Анализ управления расходами и себестоимостью продаж	<ul style="list-style-type: none"> - изучить состав и структуру расходов; - выполнить факторный анализ себестоимости продаж; - провести анализ и оценку влияния себестоимости на величину прибыли от продаж; - провести анализ поведения затрат и взаимосвязи затрат, объема продаж и прибыли; - провести анализ и оценку методов списания затрат на себестоимость продукции.
6	Оценка финансового положения организации и перспектив ее развития	<p>Общая оценка финансового состояния организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - провести экспресс-анализ финансового состояния организации; - выявить негативные статьи баланса; - составить уплотненный баланс и проанализировать динамику валюты баланса; - провести горизонтальный и вертикальный анализ баланса. <p>Анализ финансовой устойчивости организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценить факторы, влияющие на финансовую устойчивость организации; - определить тип финансовой устойчивости организации; - рассчитать и проанализировать коэффициенты финансовой устойчивости. <p>Анализ текущей ликвидности организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проанализировать ликвидность баланса; - сгруппировать активы баланса по степени ликвидности, пассивы – по срочности погашения обязательств; - рассчитать коэффициенты, характеризующие ликвидность организации. <p>Анализ состояния и эффективности использования оборотного капитала организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценить динамику и структуру оборотных активов; - рассчитать показатели оборачиваемости оборотного капитала и его элементов; - рассчитать величину прироста (снижения) оборота за счет изменения скорости обращения оборотных средств; <p>охарактеризовать особенности оценки</p>

		<p>показателей оборачиваемости материально-производственных запасов, дебиторской и кредиторской задолженности;</p> <p>- рассчитать и оценить показатели деловой активности.</p> <p>Анализ финансовых результатов организации:</p> <p>- по данным отчета о прибылях и убытках оценить динамику финансовых результатов, выявить структурные изменения в их составе;</p> <p>- провести анализ финансовых результатов от основной деятельности, выявить резервы их роста;</p> <p>- рассчитать показатели рентабельности;</p> <p>- на основании проведенной аналитической работы оценить финансовое положение организации, дать рекомендации и предложения по его улучшению.</p>
7	Сбор информации о возможном развитии предприятия, разработке стратегии	<p>- Анализ вариантов развития предприятия, оценка эффективности каждого варианта</p> <p>- Выбор одной или нескольких стратегических альтернатив</p> <p>- Формирование перспективного плана развития компании и комплексная оценка эффекта от его реализации</p>

5. Формы отчетности по практике

Учебно-методическое обеспечение курса базируется на Порядке организации и проведения практики обучающихся, осваивающих в РАНХиГС образовательные программы высшего образования (Приказ РАНХиГС от 02 октября 2017 г. № 02-626).

В период прохождения практики магистранты обязаны соблюдать следующие формы отчетности:

1. В первые две недели выполнить общее задание согласно утвержденному руководителем от Академии плану-графику и отчитаться руководителю практики от Академии в формате параграфа 3.1 магистерской диссертации, например, «Общая характеристика деятельности организации». В перечень обязательных для изложения материалов входят следующие:

- Описание сферы деятельности организации, определение функциональных особенностей логистической службы.
- Изучение общей характеристики предприятия (организации, учреждения) как субъекта коммерческой деятельности, коммерческой службы и организации управления коммерческой деятельностью.
- Система основных показателей хозяйственной (коммерческой) деятельности организации.
- Характеристика структуры управления предприятием, взаимодействие между

структурными подразделениями . Организационно-хозяйственная структура организации. Система управления. Характеристика специфики и особенностей деятельности организации.

- Коммерческие и логистические службы и их место и роль в структуре организации. Организация деятельности базы практики (основные направления деятельности, организационно-правовая форма, форма собственности, наличие логистической инфраструктуры и др.).
- Состояние и тенденции развития: темпы роста, основные показатели деятельности организации, положение на рынке, удельный вес логистических операций в общем объеме реализации др.
- Характеристика конкурентной среды организации;
- Характеристика внешнеэкономических связей организации, ключевых, поставщиков, партнеров и контрагентов;
- Характеристика корпоративной информационной системы, организация информационных потоков и электронного документооборота.

2. Индивидуальные задания, предусматриваемые программой преддипломной практики, выполняются на третьей и четвертой неделях, и подразумевают конкретизацию задач согласно индивидуального задания руководителя ВКР (изучение и анализ материалов, необходимых для написания п.3.2 магистерской диссертации).

Индивидуальное задание, включаемое в план-график, выдается научным руководителем диссертационного исследования и связано с темой магистерской диссертации. Например, при теме ВКР «Пути повышения эффективности управления запасами в организации»:

- Анализ деятельности одного из структурных подразделений организации (отдел снабжения и сбыта, склад, транспортные подразделения, логистический сервис и др.), ознакомление с основными бизнес-процессами, реализуемыми подразделениями организации, выявление существующих проблем.
- Ассортиментная политика организации. Характеристика основных торгово-технологических процессов организации.
- Оценка экономической, финансовой, управленческой деятельности организации и ее места на рынке логистических услуг (на региональных, локальных и мировых рынках).
- Способы расчета издержек, связанных с управлением материальными запасами и расчета оптимального размера заказа.
- Основные параметры рынка и спрос на товары/логистические услуги

организации. Методы прогнозирования спроса в организации. Анализ основных типов запасов, создаваемых в организации;

- Формирование и обсуждение с руководителем от практики рекомендаций и предложений по совершенствованию отдельных работ и функций организации.

3. Заключительный этап - формирование отчета о прохождении преддипломной практики, написание доклада, оформление презентации, защита перед комиссией.

После прохождения практики магистрант пишет отчет о проделанной работе, указывая и раскрывая в нем основные моменты практики и собранные данные. По окончании практики магистрант получает отзыв руководителя от профильной организации и от научного руководителя, выдававшего индивидуальное задание.

Отчет по практике является основным документом, характеризующим работу во время прохождения практики. В отчете должны быть отражены изученные во время практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности обучающегося в рамках индивидуального задания и предложение по совершенствованию деятельности организации.

Отчет по практике состоит из титульного листа, оглавления, общей части, заключения, списка использованных источников и литературы, приложений. В качестве приложений в отчет по практике могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных в период прохождения практики.

Отчет по практике предоставляется в печатном виде на листах формата А4, для приложений допускается использование формата А3, верхнее и нижнее поля – 20 мм, правое 15 мм, левое – 30 мм, выравнивание текста – по ширине, абзацный отступ – 1,25 см. Объем отчета (без учёта отзыва руководителя практики от организации, индивидуального задания руководителя дипломной работы (проекта), для обучающихся, направляемых на преддипломную практику) должен составлять 15-25 страниц печатного текста. Текст готовится с использованием текстового редактора Microsoft Word (или аналога) через 1,5 интервала с применением 14 размера шрифта Times New Roman.

К защите отчета по практике допускается студент, предоставивший в установленные сроки в деканат следующие документы:

- отчет по практике, оформленный в установленном порядке;
- отзыв-характеристику о результатах прохождения практики (от руководителя практики от Академии);
- отзыв руководителя практики от профильной организации, заверенный печатью организации;
- индивидуальное задание руководителя практики от Академии.

Сроки предоставления указанных документов устанавливаются и доводятся до сведения студентов структурным подразделением.

6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике

6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

6.1.1. В ходе реализации практики (преддипломная практика) используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Руководитель практики от Академии участвует в распределении студентов по рабочим местам и осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОП ВО, а также выполнением плана-графика, в который переносятся выданные общее и индивидуальное задания.

Примерный календарный график прохождения преддипломной практики

№ п/п	Наименование этапа (периода) практики	Вид работ	Срок прохождения этапа	Форма отчетности
1.	Проведение экономического анализа деятельности организации	Состояние и тенденции развития: темпы роста, основные показатели деятельности организации, положение на рынке, удельный вес логистических операций в общем объеме реализации др.	4 дня	Раздел 3.1 магистерской диссертации
2.	Оценка договорных отношений с ключевыми клиентами и совместной деятельности поставщиками, партнерами и контрагентами	Ознакомление с основными бизнес-процессами, реализуемыми коммерческой и логистической службами организации. Изучение договорной и транспортной документации Анализ основных претензий от клиентов и контрагентов. Изучение тендерной документации	5 дней	Раздел 3.1 магистерской диссертации

3.	<p>Конкретизация задач согласно индивидуального задания руководителя ВКР (на примере темы магистерской диссертации «Совершенствование закупочной политики организации и логистики снабжения»)</p> <p>Анализ эффективности закупочной деятельности по разным категориям продукции</p>	<p>Ассортиментная политика организации. Характеристика основных торгово-технологических процессов организации. Оценка экономической, финансовой, управленческой деятельности организации и ее места на рынке логистических услуг (на региональных, локальных и мировых рынках).</p> <p>Выявление «узких мест» в бизнес-процессах закупок</p>		Раздел 3.2 магистерской диссертации
4.	<p>Методические наработки и инструкции организации по управлению запасами. Обработка отгрузочных документов .</p>	<p>Методы прогнозирования спроса, применяемые в организации.</p> <p>Информационное обеспечение процессов закупок и управления запасами. Анализ основных типов запасов, создаваемых в организации.</p> <p>Ознакомление со способами расчета издержек, связанных с управлением материальными запасами и расчета оптимального размера заказа.</p>	5 дней	Раздел 3.2 магистерской диссертации
5.	<p>Обработка аналитической информации о деятельности структурных подразделений организации, задействованных в процедурах закупок и служб управления запасами - по теме ВКР (по согласованию с руководителем)</p>	<p>Анализ логистической деятельности в отделах закупок, транспортировки, склад, отдел таможенного оформления и др.). Изучение системы мотивации и стимулирования работников организации, задействованных в управлении закупками и запасами.</p> <p>Получение навыков работы в области кадрового делопроизводства.</p>	5 дней	Раздел 3.1 и 3.2 магистерской диссертации

6.	Обсуждение с руководителем окончательной структуры ВКР.	Формирование и обсуждение с руководителем от практики рекомендаций и предложений по совершенствованию отдельных работ и функций организации. Аprobация на практике методологии и методик, сопровождающих теоретическую основу предложений при написании диссертации. Оценка эффективности предложенных рекомендаций	3 дня	Раздел 3.3 магистерской диссертации
7.	Заключительный	Формирование отчета о преддипломной практике Подготовка к защите: написание доклада, оформление презентации.	2 дня	Комплект документов отчета по преддипломной практике

Руководитель практики от Академии ежедневно контролирует присутствие студента на рабочем месте, оценивает качество выполнения общего задания. Научный руководитель ВКР контролирует качество выполнения индивидуального задания, проверяет пп. 3.2 и 3.3 диссертационного исследования, допускает к защите преддипломной практики и пишет отзыв на работу магистра.

6.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой с применением следующих методов (средств):

Защита презентации и отчет оцениваются по 10-балльной шкале, по разработанным критериям и показателям. Составление отчета в соответствии с общим и индивидуальным заданием, подготовка электронной презентации, включающей основные выводы и предложения по результатам выполнения задания, защита отчета в устной форме.

6.2. Материалы текущего контроля успеваемости

Текущая форма контроля осуществляется посредством проверки регулярности выполнения общего и индивидуального заданий, предусмотренных программой практики, указаний руководителей практики от Академии и профильной организации; соблюдения утвержденного рабочего графика (плана) проведения практики.

6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

Практика завершается защитой отчета по практике, являющейся промежуточной аттестацией студентов. Порядок проведения промежуточной аттестации студентов, устанавливается локальным нормативным актом Академии.

Промежуточная аттестация осуществляется руководителем практики от кафедры путем проверки подготовленного студентом отчета по результатам практики. Отчет подлежит обязательному визированию руководителем (его организации (или его заместителем) и должен быть заверен печатью организации. Процедурой промежуточной аттестации результатов преддипломной практики предусмотрена подготовка доклада с электронной презентацией, с которыми студент выступает перед комиссией по защите результатов практики и студентами своего курса.

Промежуточная аттестация осуществляется в форме зачета с оценкой.

Каждый этап (период) практики является этапом освоения компетенции. Так, например, «Формирование и обсуждение с руководителем от практики рекомендаций и предложений по совершенствованию отдельных работ и функций организации. Апробация на практике методологии и методик, сопровождающих теоретическую основу предложений при написании диссертации. Оценка эффективности предложенных рекомендаций» (этап 6) подтверждает освоение 4-го этапа компетенции ПК-9, ДПК-1.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
УК ОС-1.3 способность на практике применять критический анализ и системный подход для разработки предложений применительно к объекту исследования магистерской диссертации	Осуществляет поиск, критический анализ и синтез информации Определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений Применяет системный подход для решения поставленных задач и разработки предложений применительно к объекту исследования магистерской диссертации	Самостоятельно и грамотно осуществляет поиск, критический анализ и синтез информации Корректно определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений Грамотно и обоснованно применяет системный подход для решения поставленных задач и разработки предложений применительно к объекту исследования магистерской диссертации

<p>УК ОС-2.3</p> <p>способность на практике применять проектный подход при решении профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе</p>	<p>Решает практические задачи на основе применения проектного подхода, исходя из имеющихся ресурсов и существующих ограничений проекта</p> <p>Ведет поиск и обработку информации из различных видов источников</p> <p>Выполняет анализ собранных данных, используя соответствующие методы статистической обработки и анализа информации</p> <p>Делает обоснованные выводы по результатам проведенного исследования</p> <p>Применяет междисциплинарные знания для решения профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе, с учётом смежных областей науки и практики</p>	<p>Самостоятельно решает практические задачи на основе применения проектного подхода, исходя из имеющихся ресурсов и существующих ограничений проекта</p> <p>Корректно ведет поиск и обработку информации из различных видов источников</p> <p>Обоснованно выполняет анализ собранных данных, используя соответствующие методы статистической обработки и анализа информации</p> <p>Самостоятельно делает обоснованные выводы по результатам проведенного исследования</p> <p>Грамотно применяет междисциплинарные знания для решения профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе, с учётом смежных областей науки и практики</p>
<p>УК ОС-3.3</p> <p>способность при решении практических задач на объекте исследования критически оценивать и переосмысливать накопленный опыт в собственной учебно-профессиональной деятельности</p>	<p>Анализирует альтернативные варианты решения исследовательских и практических задач и оценивает потенциальные выигрыши/проигрыши реализации этих вариантов в собственной учебно-профессиональной деятельности</p> <p>Анализирует методологические проблемы, возникающие при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях</p> <p>Применяет технологии планирования профессиональной деятельности при решении практических задач на объекте исследования</p>	<p>Корректно анализирует альтернативные варианты решения исследовательских и практических задач и оценивает потенциальные выигрыши/проигрыши реализации этих вариантов в собственной учебно-профессиональной деятельности</p> <p>Компетентно анализирует методологические проблемы, возникающие при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях</p> <p>Корректно применяет технологии планирования профессиональной деятельности при решении практических задач на объекте исследования</p>

<p>УК ОС-4.4</p> <p>способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации</p>	<p>Осуществляет коммуникацию в устной и письменной формах при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации</p> <p>Определяет и обосновывает цель публичного выступления на русском и иностранном языках</p> <p>Осуществляет публичное выступление на русском и иностранном языках</p> <p>Осуществляет деловую переписку на русском и иностранном языках при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации</p>	<p>Осуществляет активную коммуникацию в устной и письменной формах при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации</p> <p>Самостоятельно определяет и обосновывает цель публичного выступления на русском и иностранном языках</p> <p>Компетентно осуществляет публичное выступление на русском и иностранном языках</p> <p>Грамотно осуществляет деловую переписку на русском и иностранном языках при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации</p>
<p>УК ОС-5.4</p> <p>способность работать в коллективе по месту прохождения преддипломной практики в сфере логистической деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия</p>	<p>Умеет анализировать процессы, идущие в различных коллективах и показывает особенности их развития с учетом социальных, конфессиональных и культурных различий</p> <p>Умеет адаптироваться к новым ситуациям с учетом особенностей и возможностей коллектива по месту прохождения преддипломной практики в сфере логистической деятельности, навыками толерантного отношения к представителям других групп</p>	<p>Демонстрирует высокий уровень собственных суждений о процессах, идущих в коллективах с различным социальным составом и корректно показывает особенности их развития с учетом социальных, конфессиональных и культурных различий</p> <p>Хорошо умеет адаптироваться к новым ситуациям с учетом особенностей и возможностей коллектива по месту прохождения преддипломной практики в сфере логистической деятельности, навыками толерантного отношения к представителям других групп</p>
<p>ПК-1.3</p> <p>реализация способности управлять организациями, подразделениями, группами (командами)</p>	<p>Учитывает индивидуальные особенности членов группы</p> <p>Ориентируется на основные принципы управления людьми, управляет организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников,</p>	<p>Грамотно учитывает индивидуальные особенности членов группы</p> <p>Самостоятельно применяет основные принципы управления людьми, управляет организациями, подразделениями, группами</p>

сотрудников, логистическими проектами и сетями на практике	логистическими проектами и сетями на практике Определяет задачи, организует и мотивирует людей Создает благоприятную психологическую атмосферу Прогнозирует возможные проблемы при организации работы подразделений Принимает решения в области управления деятельностью организаций или отдельных структурных подразделений Разрабатывать концепцию развития логистики в организации	(командами) сотрудников, логистическими проектами и сетями на практике Четко определяет задачи, организует и мотивирует людей Усееет создавать благоприятную психологическую атмосферу Прогнозирует возможные проблемы при организации работы подразделений Самостоятельно принимает решения в области управления деятельностью организаций или отдельных структурных подразделений Самостоятельно и обосновано разрабатывать концепцию развития логистики в организации
ПК-2.3 применительно к объекту исследования способность разрабатывать логистическую и корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию в рамках выпускной квалификационной работы	Определяет и формулирует генеральную цель (миссию) проекта и стратегию проекта Проводит анализ внешней и внутренней среды организации Разрабатывает корпоративную стратегию развития и составляет план реализации программы организационного развития и изменений Разрабатывать организационные мероприятия по внедрению системы сбалансированных показателей, обеспечивает их информационно-аналитическое сопровождение в рамках выпускной квалификационной работы	Самостоятельно и компетентно определяет и формулирует генеральную цель (миссию) проекта и стратегию проекта Корректно проводит анализ внешней и внутренней среды организации Самостоятельно разрабатывает корпоративную стратегию развития и составляет план реализации программы организационного развития и изменений Самостоятельно разрабатывает организационные мероприятия по внедрению системы сбалансированных показателей, обеспечивает их информационно-аналитическое сопровождение в рамках выпускной квалификационной работы
ПК-3.3 способность использовать современные логистические	Применяет современные инструменты управления финансовыми ресурсами корпорации для решения стратегических задач,	Корректно применяет современные инструменты управления финансовыми ресурсами корпорации для решения стратегических задач,

решения при управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации	поставленных в магистерской диссертации Использует современные логистические решения при управлении корпоративными финансами в профессиональной деятельности Принимает стратегические решения в области управления корпоративными финансами для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации	поставленных в магистерской диссертации Адекватно и четко использует современные логистические решения при управлении корпоративными финансами в профессиональной деятельности Самостоятельно принимает стратегические решения в области управления корпоративными финансами для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации
ПК-4.4 способность готовить аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами в профессиональной деятельности	Готовит аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами и готов интерпретировать полученные результаты для принятия решений в профессиональной деятельности Делает выводы о деятельности предприятий и организаций на основе интерпретации их отчетности для принятия управленческих решений	Грамотно готовит аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами и корректно интерпретирует полученные результаты для принятия решений в профессиональной деятельности. Принимает обоснованные управленческие решения на основе интерпретации отчетности предприятий и организаций в профессиональной деятельности
ПК-5.4 применение навыков экономического и стратегического анализа (в т.ч. управленческого, маркетингового, конкурентного, финансового, портфельного) для оценки состояния развития организации и определения	Использует методы экономического и стратегического анализа в профессиональной деятельности Участвует в формировании отчетности предприятия Выбирает аналитический инструментарий Идентифицирует источники информации для стратегического анализа (в т.ч. управленческого, маркетингового,	Адекватно конкретной ситуации использует методы экономического и стратегического анализа в профессиональной деятельности Выбирает адекватный стратегическим задачам аналитический инструментарий Корректно идентифицирует источники информации для стратегического анализа (в т.ч. управленческого, маркетингового, конкурентного, финансового, портфельного)

стратегического направления ее функционирования в глобальной среде	конкурентного, финансового, портфельного) Выявляет граничные условия применения аналитических инструментов для оценки состояния развития организации и определения стратегического направления ее функционирования в глобальной среде в профессиональной деятельности	Самостоятельно выявляет граничные условия применения аналитических инструментов для оценки состояния развития организации и определения стратегического направления ее функционирования в глобальной среде в профессиональной деятельности
ПК-6.4 способность на практике использовать современные логистические концепции при управлении корпоративными финансами организации для решения стратегических задач и анализа эффективности их применения	Использует современные методы управления корпоративными финансами в профессиональной деятельности Принимает стратегические решения в области управления корпоративными финансами для решения стратегических задач и анализа эффективности их применения	Адекватно и четко использует современные методы управления корпоративными финансами в профессиональной деятельности Самостоятельно принимает стратегические решения в области управления корпоративными финансами для решения стратегических задач и анализа эффективности их применения
ПК-7.4 способность применить критическую оценку результатов исследований актуальных проблем управления логистическими процессами, полученную отечественными и зарубежными исследователями при анализе деятельности организации и определении пути повышения эффективности ее	Обобщает и критически оценивает основные результаты новейших исследований, опубликованных в ведущих профессиональных журналах, отечественных и зарубежных монографиях по актуальным проблемам управления логистическими процессами Оформляет результаты интеллектуальной деятельности при анализе деятельности организации и определении пути повышения эффективности ее функционирования	Самостоятельно обобщает и критически оценивает основные результаты новейших исследований, опубликованных в ведущих профессиональных журналах, отечественных и зарубежных монографиях по актуальным проблемам управления логистическими процессами Аккуратно и грамотно оформляет результаты интеллектуальной деятельности при анализе деятельности организации и определении пути повышения эффективности ее функционирования

функционирования		
ПК-8.4 способность представлять результаты проведенного исследования в организации в виде отчета о преддипломной практике, доклада с презентацией и научной статьи по тематике магистерской диссертации	Имеет опыт представления результатов проведенного исследования научному сообществу в виде отчета о преддипломной практике, статьи или доклада Выполняет научно-исследовательскую работу с обоснованием актуальности, степени разработанности, цели, задач, практической и теоретической значимости научного исследования Использует полученные результаты при составлении отчета о преддипломной практике, доклада или статьи	Самостоятельно и компетентно представляет результаты проведенного исследования научному сообществу в виде отчета о преддипломной практике, статьи или доклада Готов к самостоятельной научно-исследовательской работе с обоснованием актуальности, степени разработанности, цели, задач, практической и теоретической значимости научного исследования Корректно использует полученные результаты при составлении отчета о преддипломной практике, доклада или статьи
ПК-9.4 способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования, аргументируя решаемыми задачами, применяемыми методами и логистическими концепциями, а также апробацией предлагаемых управленческих логистических решений в выпускной квалификационной работе	Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования, аргументируя решаемыми задачами, применяемыми методами и логистическими концепциями, а также апробацией предлагаемых управленческих логистических решений в выпускной квалификационной работе Составляет отчет об исследованиях в области профессиональной деятельности	Демонстрирует корректное применение способов формулировки актуальности, теоретической и практической значимости выбранной темы научного исследования, аргументируя решаемыми задачами, применяемыми методами и логистическими концепциями, а также апробацией предлагаемых управленческих логистических решений в выпускной квалификационной работе Самостоятельно составляет отчет об исследованиях в области профессиональной деятельности

<p>ПК-10.4 способность проводить самостоятельные исследования в организации в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации</p>	<p>Разрабатывает рабочие планы и программы проведения научных исследований и разработок, готовит задания для групп и отдельных исполнителей Готовит данные для составления обзоров, отчетов и научных публикаций по теме магистерской диссертации Организует и проводит научные исследования в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации Разрабатывает теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации</p>	<p>Самостоятельно разрабатывает рабочие планы и программы проведения научных исследований и разработок, готовит задания для групп и отдельных исполнителей Компетентно готовит данные для составления обзоров, отчетов и научных публикаций по теме магистерской диссертации Самостоятельно организует и проводит научные исследования в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации Готов к самостоятельной разработке теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации</p>
<p>ПК ОС-12.4 способность оценивать конкурентную среду организации – объекта исследования выпускной квалификационной работы и разрабатывать для нее маркетинговую стратегию</p>	<p>Анализирует производительность логистических операций Разрабатывает и выполняет мероприятия по совершенствованию логистических процессов Оценивает новые технологии, разрабатывает инновационные решения и организует их внедрение Пользуется справочной документацией и литературой Принимает оптимальные и своевременные решения в логистических процессах Разрабатывает и осуществляет мероприятия по повышению эффективности работы, сокращению</p>	<p>Самостоятельно анализирует производительность логистических операций Грамотно разрабатывает и выполняет мероприятия по совершенствованию логистических процессов Корректно оценивает новые технологии, разрабатывает инновационные решения и организует их внедрение Компетентно пользуется справочной документацией и литературой Самостоятельно принимает оптимальные и своевременные решения в логистических процессах Самостоятельно разрабатывает и осуществляет мероприятия по</p>

	<p>расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей</p> <p>Разрабатывает концепцию развития логистики в организации</p> <p>Определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов</p> <p>Согласовывает нормативную, методическую и организационно-распорядительную документацию</p> <p>Согласовывает контрактные условия с поставщиками и потребителями</p> <p>Разрабатывает маркетинговую стратегию и перспективы развития организации – объекта исследования выпускной квалификационной работы</p>	<p>повышению эффективности работы, сокращению расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей</p> <p>Готов к самостоятельной разработке концепции развития логистики в организации</p> <p>Четко определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов</p> <p>Четко согласовывает нормативную, методическую и организационно-распорядительную документацию, согласовывает контрактные условия с поставщиками и потребителями</p> <p>Готов к самостоятельной разработке маркетинговой стратегии и перспектив развития организации – объекта исследования выпускной квалификационной работы</p>
<p>ДПК-1.4</p> <p>способность разрабатывать проекты в профессиональной логистической деятельности с использованием информационных технологий, обобщая практический опыт на этапе преддипломной практики</p>	<p>Использует инструментальные средства (в том числе пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач</p> <p>технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства</p> <p>Решает задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств</p> <p>Использует методы логистики и оптимизирует производственно-технологические ресурсы организации</p> <p>Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем</p>	<p>Корректно применяет инструментальные средства (в том числе пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач</p> <p>технического обслуживания и материально-технического обеспечения производств</p> <p>Корректно решает задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств</p> <p>Умело использует методы логистики и оптимизирует производственно-технологические ресурсы организации</p> <p>Грамотно использует методики разработки организационных структур и информационно-</p>

	<p>организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий</p> <p>Формулирует требования технического задания и оформляет документацию по проектно-конструкторским работам в соответствии со стандартами, техническими условиями</p> <p>Разрабатывает организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составляет управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>Оценивает экономическую эффективность проектно-конструкторских решений</p> <p>Использует информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов профессиональной деятельности</p> <p>Применяет средства автоматизации при проектировании и подготовке производства в профессиональной логистической деятельности с использованием информационных технологий, обобщая практический опыт на этапе преддипломной практики</p> <p>Определяет порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства</p>	<p>управленческих систем организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий</p> <p>Самостоятельно формулирует требования технического задания и оформляет документацию по проектно-конструкторским работам в соответствии со стандартами, техническими условиями</p> <p>Самостоятельно разрабатывает организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составляет управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>Корректно оценивает экономическую эффективность проектно-конструкторских решений</p> <p>Корректно и грамотно использует информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов профессиональной деятельности</p> <p>Самостоятельно применяет средства автоматизации при проектировании и подготовке производства в профессиональной логистической деятельности с использованием информационных технологий, обобщая практический опыт на этапе преддипломной практики</p> <p>Самостоятельно определяет порядок разработки и оформления технической документации и ведения</p>
--	--	--

		делопроизводства
--	--	------------------

В ходе защиты студентам задаются вопросы членами экзаменационной комиссии, связанные с этапами прохождения практики и разделами диссертации (не более 3-х), например:

1. В чем состоит оптимизация производственно-технологических ресурсов организации, предложенная в ходе прохождения практики?
2. Какими методами оценивается экономическая эффективность проектно-конструкторских решений, апробируемых в одном из функциональных подразделений?
3. С помощью каких методик определяются и рассчитываются необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов?

Обучающиеся должны владеть следующими ключевыми категориями и понятиями:

- методы экономического и стратегического анализа
- современные методы управления корпоративными финансами
- стратегические решения в области управления корпоративными финансами
- экономическая эффективность проектно-конструкторских решений

Неудовлетворительные результаты защиты отчета по практике или не прохождение защиты отчета по практике при отсутствии уважительных причин (в том числе, в случае непредставления документов) признаются академической задолженностью. Студенты, которые не прошли защиту отчета по преддипломной практике, к защите ВКР не допускаются.

Студентам, которые не прошли защиту отчета по преддипломной практике по уважительным причинам (документально подтвержденным), предоставляется возможность пройти практику повторно, в свободное от обучения время

Шкала оценивания

Для оценки степени освоения вышеприведенных компетенций используются следующие шкалы:

Максимальное количество баллов, которое студент может набрать в процессе обучения в рамках преддипломной практики – **100 баллов**.

Зачет с оценкой проставляется по результатам представленного отчета о практике, доклада с презентацией, ответов на вопросы комиссии.

Уровень	Критерии	Баллы по 100-балльной	Пятибалльная система оценки	Зачтено / Не зачтено
---------	----------	-----------------------	-----------------------------	----------------------

		системе		
Высокий	Общее и индивидуальное задания выполнены в полном объеме. Отчет оформлен в соответствии с требованиями. Презентация отражает все этапы прохождения практики. Отвечено на все три вопроса комиссии. Отчет и ответ подтверждают освоение всех этапов компетенций, которые должны формироваться при прохождении практики.	91-100	Отлично	Зачтено
Хороший	Индивидуальное задание выполнено в полном объеме. Общее задание выполнено полностью и отражено в разделе отчета. Отчет оформлен в соответствии с требованиями. Презентация отражает все этапы прохождения практики. Отвечено правильно на два из трех вопросов комиссии. Отчет и ответ подтверждают освоение 85% объема компетенций, которые должны формироваться при прохождении практики.	71-90	Хорошо	Зачтено
Средний	Индивидуальное задание выполнено не менее, чем на 80 %. Общее задание выполнено на 80 % и отражено в разделе отчета. Отчет оформлен в соответствии с требованиями. Презентация отражает 80% этапов прохождения практики. Отвечено правильно на один из трех вопросов комиссии. Отчет и ответ подтверждают освоение 60% объема компетенций, которые должны формироваться при прохождении практики.	61-70	Удовлетворительно	Зачтено
Низкий	Индивидуальное задание не выполнено. Общее задание выполнено не полностью. Отчет не представлен или оформлен ненадлежащим образом. Не отвечено правильно ни на один вопрос комиссии. Отчет и ответ подтверждают освоение менее 60% объема компетенций, которые должны формироваться при прохождении практики.	60 балл и ниже	Неудовлетворительно	Не зачтено

Оценка формируется следующим образом:

Показатель	Баллы (максимум)
Содержание отчета	30
Выступление с презентацией по защите отчета	20
Качество оформления отчета, презентации	20
Ответы на вопросы	30
Итого:	100

6.4. Методические материалы

Практика завершается защитой отчета по практике, являющейся промежуточной аттестацией обучающихся. Порядок проведения промежуточной аттестации обучающихся, устанавливается локальным нормативным актом Академии.

Защита отчета по практике оценивается в форме, устанавливается образовательной программой. Оценка за практику выставляется в ведомость, положительная оценка заносится в зачетную книжку обучающегося, и заверяется подписью руководителя практики от Академии.

Защита отчета по практике проводится в форме доклада с презентацией результатов практики в электронном виде. |

К защите отчета по практике допускается обучающийся, предоставивший в установленные сроки в структурное подразделение следующие документы:

- отчет по практике, оформленный в установленном порядке;
- отзыв-характеристику руководителя практики от Академии;
- отзыв руководителя практики от профильной организации, заверенный печатью организации;
- индивидуальное задание руководителя практики от Академий.

Сроки предоставления указанных документов определяются структурным подразделением с учетом календарного учебного графика по образовательной программе и доводятся до сведения обучающихся.

После защиты отчета по практике документы вносятся в личное дело обучающегося или хранятся в деканате установленном порядке.

Неудовлетворительные результаты защиты отчета по практике или непрохождение защиты отчета по практике при отсутствии уважительных причин (в том числе, в случае непредставления документов) признаются академической задолженностью.

Отчет по практике является основным документом, характеризующим работу обучающегося во время прохождения практики. В отчете должны быть отражены изученные во время практики общий; вопросы и основные результаты практической деятельности обучающегося. Отчет по практике состоит из титульного листа, оглавления, общей части, заключения, списка использованных источников и литературы, приложений (при наличии). В качестве приложений в отчет по практике могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных обучающимся в период прохождения практики.

Отчет по практике предоставляется в печатном виде на листах формата А4, для приложений допускается использование формата верхнее и нижнее поля - 20 мм, правое 15 мм, левое - 30 мм, выравнивание текста ~ по ширине, абзацный отступ - 1,25 см. Объем отчета (без учета отзыва руководителя практики от профильной

организации, индивидуального задания руководителя выпускной квалификационной работы, для обучающихся, направляемых на преддипломную практику) должен составлять 15 ~ 25 страниц печатного текста. Текст готовится с использованием текстового редактора Microsoft Word (или аналога) через 1,5 интервала с применением 14 размера шрифта Times New Roman.

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

7.1. Основная литература

1. Арзуманова Т.И. Экономика организации [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Арзуманова Т.И., Мачабели М.Ш.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 240 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17603>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Можаяев Е.Е. Правовые основы профессиональной деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Можаяев Е.Е., Мельникова Л.Б.— Электрон. Текстовые данные.— М.: Российский государственный аграрный заочный университет, 2011.— 84 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20663>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Панасенко Е.В. Логистика [Электронный ресурс]: персонал, технологии, практика/ Панасенко Е.В.- Электрон. текстовые данные.- М.: Инфра-Инженерия, 2013.- 224 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/13539>.- ЭБС «IPRbooks»

7.2. Дополнительная литература

1. Правовое регулирование в экономике и управлении [Электронный ресурс]: хрестоматия/ — Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 556 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11067>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Теория статистики [Электронный ресурс]: учебник/ Р.А. Шмойлова [и др.].- Электрон. текстовые данные.- М.: Финансы и статистика, 2014.- 656 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18846>.- ЭБС «IPRbooks»

7.3. Нормативные правовые документы

1. Конституция РФ
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ)
3. Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ "О безопасности дорожного движения"

4. Федеральный закон "О транспортно-экспедиционной деятельности" от 30.06.2003 № 87-ФЗ
5. Федеральный закон «О защите прав потребителей» от 7 февраля 1992 г. №2300-I (в редакции Федерального закона от 17 декабря 1999 г., ФЗ-212, с измен. и доп. 2015).
6. Федеральный закон «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» от 28 декабря 2009 г., ФЗ-№ 381. с изм. 2015
7. Федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказания услуг для государственных и муниципальных нужд» от 31.12. 2005 г., ФЗ-№ 94 (с изм. 2015 г.).
8. Федеральный закон "Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности" от 08.12.2003 № 164-ФЗ (последняя редакция)
9. Федеральный закон «О таможенном регулировании» от 27.11.2010 № 311-ФЗ (ред. от 23.07.2013)
10. Федеральный закон "О валютном регулировании и валютном контроле" от 10.12.2003 № 173-ФЗ (последняя редакция)
11. Федеральный закон "О финансовой аренде (лизинге)" от 29.10.1998 N 164-ФЗ (последняя редакция)
12. Федеральный закон "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" от 05.04.2013 N 44-ФЗ (последняя редакция)
13. Кодекс торгового мореплавания РФ от 30.04.1999 № 81-ФЗ
14. Воздушный кодекс РФ от 19.03.1997 № 60-ФЗ
15. Кодекс внутреннего водного транспорта РФ от 07.03.2001 № 24-ФЗ
16. Федеральный закон "О железнодорожном транспорте в Российской Федерации" от 10.01.2003 № 17-ФЗ
17. Устав железнодорожного транспорта РФ от 10.01.2003 № 18-ФЗ
18. Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта от 08.11.2007 № 259-ФЗ
19. Общие правила морской перевозки грузов, пассажиров и багажа, утвержденные приказом Министерства морского флота СССР от 20.06.1972 № 107
20. Правила перевозки пассажиров, ручной клади и багажа и предоставления услуг на судах и в портах Министерства морского флота СССР, утвержденные приказом Министерства морского флота СССР № РД 31.16.02-87

21. Правила перевозки контейнеров морским транспортом, утвержденные приказом Министерства морского флота СССР от 01.02.1982 № РД 31.10.23-89
22. Федеральные авиационные правила (ФАН) "Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей", утвержденные приказом Минтранса России от 28.06.2007 № 82
23. Правила перевозок грузов и буксировки плотов и судов речным транспортом, утвержденные Департаментом речного транспорта Минтранса России от 01.01.1994, Правила оказания услуг по перевозке пассажиров, багажа, грузов для личных (бытовых) нужд на внутреннем водном транспорте, утвержденные постановлением Правительства РФ от 06.02.2003 № 72
24. Правила перевозок грузов железнодорожным транспортом
25. Правила оказания услуг по перевозкам на железнодорожном транспорте пассажиров, а также грузов, багажа и грузобагажа для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности, утвержденные постановлением Правительства РФ от 02.03.2005 № 111
26. Общие правила перевозок грузов автомобильным транспортом, утвержденные Минавтотрансом РСФСР 30.07.1971
27. Правила перевозок пассажиров и багажа автомобильным и городским наземным электрическим транспортом, утвержденные постановлением Правительства РФ от 14.02.2009 № 112.
28. Инструкция о порядке приемки продукции по количеству П-6
29. Инструкция о порядке приемки продукции по качеству П-7
30. Таможенный кодекс Российской Федерации (утв. ВС РФ 18.06.1993 N 5221-1) (ред. от 26.06.2008)
31. Таможенный кодекс Таможенного союза (ред. от 08.05.2015) (приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 № 17)

7.4 Интернет-ресурсы

1. [http:// www. budgetrf. ru](http://www.budgetrf.ru) - Мониторинг экономических показателей;
2. [http:// www. businesspress.ru](http://www.businesspress.ru) - Деловая пресса;
3. [http:// www. garant.ru](http://www.garant.ru) - Гарант;

4. [http:// www. nta –rus. ru](http://www.nta-rus.ru) - Национальная торговая ассоциация;
5. <http:// www. rbc. ru> – РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера);
6. <http:// www. rtpress. ru> - Российская торговля;
7. <http:// www. torgrus. ru> - Новости и технологии торгового бизнеса.
8. <http://www.atp.transnavi.ru>
9. <http://www.customs.ru>
10. <http://www.mclog.ru>
11. <http://zakupki.gov.ru>
12. <http://www.loglink.ru>
13. <http://www.lscm.ru>
14. <http://www.map.asmap.ru>
15. <http://www.mintrans.ru>
16. <http://www.natrans.ru>
17. <http://www.rosgranitsa.ru>
18. [http://www . rosteck.ru](http://www.rosteck.ru)
19. [http://www. rzd.ru](http://www.rzd.ru)
20. <http://www.transportrussia.ru>
21. [http://www. umniylogist.ru](http://www.umniylogist.ru)
22. <http://www.vch.ru>
23. <http://www.vedtrans.ru>
24. <http://www.6pl.ru/sea/sea.html>
25. <http://www.tsouz.ru> – Евразийская экономическая комиссия
26. http://www.customs.ru/index.php?option=com_newsfts&view=fresh&id=69&Itemid=2092 – Журнал «Таможня»
27. <http://www.customsnews.ru/> – журнал «Таможенные новости»
28. http://www.panor.ru/journals/tamreg/new/index.php?ELEMENT_ID=67350&IBLOCK_K_ID=172 – Журнал «Таможенное регулирование. Таможенный контроль»
29. <http://www.customs.ru> - официальный сайт Федеральной таможенной службы Российской Федерации
30. <http://www.beltamojizdat.by/products/magazines/tamozhennyi-vestnik/> - журнал «Таможенный вестник»

7.5. Справочные системы

1. www.google.ru – поисковая система Google.

2. www.rambler.ru - поисковая система Rambler.
3. <http://www.scholar/google.ru> - поисковая система научной и академической литературы
4. www.business-learning.ru – система дистанционного бизнес-образования.

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

8.1. Список учебно-лабораторного оборудования

Материально-техническое обеспечение преддипломной практики должно быть достаточным для достижения целей практики. Предоставляемые рабочие места соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Студентам в организациях обеспечивается возможность доступа к информации, необходимой для выполнения заданий по практике и написанию отчета.

Организации, а также учебно-научные подразделения Академии, предоставляющие места практики, должны обеспечить рабочее место студента компьютерным оборудованием и программным обеспечением в объемах, достаточных для достижения целей практики.

8.2. Информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Программные продукты Microsoft Office 2016 (Excel, Word, Access, Power Point), программа «Antiplagiat.ru», программа «Project Expert» for Windows, юридическая база КОДЕКС, юридическая база Гарант.