

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ОД.15 «Управление проектами»

наименование дисциплин (модуля)

Автор: к.э.н., доцент Быков В.М.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.06 «Торговое дело», профиль «Логистика в торговой деятельности»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенции в области разработки проектов профессиональной деятельности (торгово-технологические, маркетинговые, рекламные и (или) логистические процессы) с использованием информационных технологий и готовности участвовать в реализации проектов в области профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической и (или) товароведной) (ПК-12, ПК-13).

План курса:

Раздел 1. Методология проектирования логистических систем

Методологические принципы анализа и синтеза логистических систем. Системный анализ и моделирование логистических систем. Основы проектирования логистических систем. Основы терминологии проектирования. Основы методологии проектирования логистических систем.

Раздел 2. Коммерческие организации как логистические системы.

Отдельные функциональные цели логистики снабжения (поставок). Производственная логистика. Отдельные функциональные цели логистики сбыта. Транспортная логистика. Информационная логистика. Отдельные функциональные цели логистики утилизации. Связь логистики с корпоративной стратегией. Создание логистической службы на предприятии. Определение оптимального уровня качества логистического обслуживания.

Раздел 3. Проект как объект управления в логистической системе.

Понятие о проекте. Основные этапы проектирования. Выбор проектной команды. Жизненный цикл проекта. Особенности проектирования макро- и микрологистических систем. Алгоритмы проектирования цепей поставок. Общие подходы и алгоритмы проектирования цепей поставок. Итерационный алгоритм проектирования цепей поставок. Проектирование вариантов смешанной доставки товаров. Общие положения сетевого планирования. Проектирование вариантов доставки с помощью сетевых графиков. Многокритериальная оценка вариантов доставки.

Раздел 4. Процессы управления проектами.

Управление проектами. Управление затратами в ходе проектирования. Понятие о реинжиниринге логистических бизнес-процессов в ходе проектирования. Оптимизация логистических систем. Планирование в логистике. Основные подходы в планировании логистических систем.

Раздел 5. Организационные структуры проекта.

Субъекты и объекты логистических систем. Понятие и разновидности организационных структур проекта. Зависимость организационной структуры проекта от структурной декомпозиции проекта. Последовательность разработки и создания организационной структуры управления проектом. Формирование оргструктуры

логистических систем. Оценка эффективности проектирования.

Раздел 6. Управление проектными рисками.

Основные понятия. Вероятность рисков. Измерение рисков. Методы оценки рисков. Методы управления рисками. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.

Раздел 7. Оценка состояния и хода выполнения работ. Завершение работы над проектом и аудит проекта.

Процессы исполнения и контроля состояния и хода выполнения работ. Процессы анализа. Процессы завершения. Аудит проекта.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, диспут, контрольная работа, тестирование, реферат.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: экзамен.

Этапы освоения компетенций ПК-12.4, ПК-13.2 отражают формирование:

на уровне знаний:

Основы процессного управления

Основы логистики и управления цепями поставок

Основы экономики и анализа финансово-хозяйственной деятельности

Технологические процессы в функциональных областях логистики и режимы производств

на уровне умений:

Рассчитывать потребности подразделения в ресурсах

Анализировать и прогнозировать потребности производства

Определять затраты на выполнение поставок товарно-материальных ценностей

Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования

на уровне навыков:

Постановка целей, задач работникам подразделений, участвующим в процессе перевозки груза в цепи поставок

Контроль выполнения операционных заданий, своевременного выполнения поручений работниками, вовлеченными в оказание логистической услуги

Разработка эффективных схем взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок

Мониторинг выполнения логистических услуг, этапов, сроков доставки

Основная литература:

1. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Синенко С.А., Славин А.М., Жадановский Б.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.— 181 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574>.— ЭБС «IPRbooks»