

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Автор:** д.э.н., профессор Дуканич Л.В.  
**Направление 38.03.06 «Торговое дело», профиль «Международная коммерция:**  
**Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**  
**Форма обучения: очная**

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенции в области разработки и прогнозирования бизнес процессов в профессиональной сфере и обосновании их эффективности с помощью количественных и качественных методов

**План курса:**

**Раздел 1.** Теоретические основы управленческого решения. Рассматривается понятие и функции управленческого решения, роль и значение лица, принимающего решение; понятие проблемной ситуации и правила ее описания и структуризации.

**Раздел 2.** Процедура принятия решения и характеристика ее этапов. Изучается схема и процедуры принятия решения и дается характеристикой ее этапов. Изучаются инструменты анализа внешней среды (PEST- анализ), процедура целеполагания и методики построения дерева целей-решений, разработка альтернатив и критерии их отбора.

**Раздел 3.** Методы и инструменты выбора решений. Посвящен количественным и качественным методам отбора альтернатив. Дается типология методов и инструментов выбора решений. Изучаются методы выбора альтернатив на основе метрики расстояний на примере методов: TOPSIS и метода смещенного идеала. Дается общая характеристика качественных методов принятия решений. Изучается метод сценариев и Метод анализа иерархий.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В рамках текущего контроля успеваемости студенты выполняют 7 проектных заданий: 2 индивидуальных и 5 –групповых. В ходе подготовки и защиты проектных заданий студенты осваивают компетенцию **ПК ОС 14 ( второй этап), формируя компетенцию**

**на уровне знаний:**

- знание порядка и правил описания основных и вспомогательных бизнес-процессов и методов их оценки; математического инструментария для решения задач принятия управленческих решений

**на уровне умений:**

- умение адаптировать количественные и качественные методы обоснования эффективности управленческих решений на уровне бизнес-процессов к процессам осуществления закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и для составления планов и обосновании закупок, а также для решения задач мониторинга рынка предмета закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и для разработки технико-экономического обоснования по установлению прямых производственных связей, созданию и развитию бизнеса на основе договоров и для задач организации сбора, систематизации, изучения и обобщения информационных материалов по маркетингу; об экономической, сбытовой и прочей деятельности организаций (фирм), с которыми заключены договора о сотрудничестве в части снабжения и сбыта.

**на уровне навыков:**

- владение навыками обоснования эффективности бизнес-процессов с помощью математического инструментария и качественных методов обоснования управленческих решений при осуществлении закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд, составлении планов и обосновании закупок, мониторинге рынка предмета закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и при разработке технико-экономического обоснования по установлению прямых производственных связей, созданию и развитию бизнеса на основе договоров и при решении задач организации сбора, систематизации, изучения и обобщения информационных материалов по маркетингу; об экономической, сбытовой и прочей деятельности организаций (фирм), с которыми заключены договора о сотрудничестве в части снабжения и сбыта.

**Основная литература:**

1. Теория и практика разработки принятия и реализации управленческих решений в предпринимательстве [Электронный ресурс]/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Институт проблем экономического возрождения, 2014.— 304 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38597>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Корнеев А.М. Методы принятия решений [Электронный ресурс]: методические указания к проведению практических занятий по курсу «Теория принятия решений»/ Корнеев А.М.— Электрон. текстовые данные.— Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2012.— 19 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/22892>.— ЭБС «IPRbooks»