

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.В.ДВ.1.2 «Информационные ресурсы и технологии в менеджменте»**

*наименование дисциплин (модуля)*

**Автор:** к.т.н., доцент Яшин В.Г.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Управление развитием бизнеса (организации)»

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенцию в области управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-1, ПК-3).

**План курса:**

**Тема 1.**

**Теоретические основы использования информационных технологий для бизнес-моделирования и анализа деятельности компании**

**Исходные данные для анализа деятельности предприятия. Содержание инвестиционного анализа. Основные термины бизнес-анализа инвестиционных и инновационных проектов. Инвестиционная деятельность. Финансовая деятельность. Эффективность инвестиций. Показатели эффективности инвестиций. Финансовые коэффициенты. Бизнес-план и его структура. Содержание основных разделов бизнес-плана и возможности их компьютерного моделирования.. Моделирование инвестиционной деятельности. Обзор существующих информационных систем, которые могут использоваться в менеджменте. Сравнительный анализ информационных систем. Линейка продуктов Expert Systems. Функциональные возможности аналитической системы PROJECT EXPERT.**

**Тема 2.**

**Моделирование бизнес-процессов, построение компьютерной модели компании и описание экономического окружения. предприятия и реализации инновационных и инвестиционных проектов, составление плана производства, плана сбыта и календарного плана проекта. Интерфейс программы Project Expert**

Практическое занятие по освоению Интерфейса аналитической системы Project Expert.

Работа с основными диалоговыми окнами (разделами) программы: Проект, Компания, Окружение, Инвестиционный план, Операционный план, Финансирование, Результаты, Анализ проекта, Актуализация.

Практическое занятие «Построение модели компании и описание экономического окружения».

Разбор сквозной конкретной ситуации «Моделирование инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии».

Внесение исходных данных в модули раздела «Проект»: установка даты начала и длительности проекта; формирование списка продуктов; текстовое описание проекта; настройка отображения данных (масштаб, валюта, разделитель разрядов); настройка

расчета (дисконтирование, детализация, показатели эффективности); установка пароля на файл проекта.

### **Тема 3.**

#### **Финансовое планирование и анализ экономической эффективности проекта.**

Продолжение разбора сквозной конкретной ситуации «Моделирование инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии».

Внесение исходных данных в модули раздела «Финансирование»: учет акционерного капитала, описание и подбор схем кредитования; описание схем лизинга (формирование лизинговых платежей). Описание и подбор схем инвестирования свободных наличных средств. Оптимизация стратегии финансирования. Разработка сценариев подбора инвестиций для проекта. Сравнение сценариев. Выбор оптимального сценария.

### **Тема 4.**

#### **Анализ влияния рисков и определение устойчивости проекта к факторным неопределенностям, проведение комплексного анализа проекта: анализ безубыточности, сценарный анализ, статистический анализ. Дополнительные возможности Project Expert.**

Продолжение разбора сквозной конкретной ситуации «Моделирование инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии».

Исследование чувствительности проекта к возможным изменениям параметров. Вариации дисконта. Вариации выбранных параметров. Дополнительные параметры. Точка безубыточности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг. Сводные таблицы показателей безубыточности. Настройка таблиц. Статистический анализ методом Монте-Карло. Суть метода. Организация диалога. Интерпретация результатов.

Сценарный анализ. Сравнительный анализ проектов. Запуск приложения What-If. Разделы приложения. Подготовка вариантов (сценариев) для анализа. Анализ результатов расчета вариантов. Выбор оптимального варианта.

### **Тема 5.**

#### **Моделирование и оценка финансовых потоков группы проектов и в холдинговой компании. Анализ доходности подразделений компании, участников бизнеса. Подготовка результатов анализа в виде бизнес-плана и экспертного заключения**

Продолжение разбора сквозной конкретной ситуации «Моделирование инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии».

Моделирование и оценка финансовых потоков группы проектов. Запуск приложения Project Integrator. Создание объединенного проекта в приложении Project Integrator. Внесение данных в модули раздела «Проект»: заголовок; валюта; настройка расчета; отображение данных; список проектов. Создание (открытие) объединенного проекта; формирование группы компаний или группы проектов; формирование списка локальных проектов компаний; настройка и проведение расчетов; просмотр и анализ результатов.

Моделирование и оценка финансовых потоков в холдинговой компании. Добавление отчета. Настройка отчета. Редактирование отчета. Просмотр отчета. Передача отчета. Преобразование отчета. Стандартный отчет. Вызов диалога "Экспертное заключение". Команды. Подстановочные элементы. Формирование списка. Создание экспертного заключения для рассматриваемого кейса.

#### **Тема 6.**

##### **Проведение бизнес-анализа инвестиционного проекта, реализуемого на вновь создаваемом предприятии**

Разбор конкретной ситуации «Проведение бизнес-анализа инвестиционного проекта, реализуемого на вновь создаваемом предприятии».

#### **Тема 7.**

##### **Деловая игра «Принятие управленческих решений и оценка их эффективности на основе построения бизнес-модели»**

Трехтактовая деловая игра. Имитируется процесс принятия управленческих решений на основе построенной слушателем бизнес-модели: принятие решений лично на основе аналитической информации, полученной с помощью аналитической системы, принятие решений в результате командной работы, командное принятие решений в условиях случайно изменяющейся внешней и внутренней среды.

Этап освоения компетенции ПК-1.2, ПК-3.1 отражает формирование:

##### **на уровне знаний:**

Основные программные продукты, используемые в бизнес-планировании

Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования;

Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей

Информационное обеспечение процесса разработки бизнес-плана

Основные программные продукты, используемые в бизнес-планировании

Методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска

##### **на уровне умений:**

Использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства

Использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства

Разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации

##### **на уровне навыков:**

Применение технологии разработки бизнес-плана

Применение технологии разработки бизнес-моделей

Применение специализированных программных продуктов

##### **Основная литература:**

1. Гринберг А.С. Информационные технологии управления [Электронный ресурс]: учебник/ Гринберг А.С., Горбачев Н.Н., Бондаренко А.С.— Электрон. текстовые данные. М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2012. <http://www.iprbookshop.ru/1051>
2. Божко В.П. Информационные технологии в экономике и управлении [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Божко В.П., Власов Д.В., Гаспарян

М.С.— Электрон. текстовые данные. М.: Евразийский открытый институт. 2010.  
<http://www.iprbookshop.ru/10685>