

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.3.3 «Управление проектами»

наименование дисциплин (модуля)

Автор: к.т.н., доцент Первушин В.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Управление развитием бизнеса (организации)»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенцию в области оценки конкурентной среды и разработки маркетинговой стратегии предприятия (ПК ОС-12).

План курса:

Тема 1. Структуризация проекта

Общее определение проекта; признаки проекта. Рычаги управления. Законы в управлении проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Интеграция проекта. Ключевые понятия проекта. Цели проекта, продукт и результат проекта, границы проекта, стратегический план. План по вехам. Жизненный цикл и фазы управления проектом. Базовые жизненные циклы проектов различного типа.

Тема 2. Подготовка обоснования проекта

Инициация проекта и этапа. Паспорт проекта. Обоснование проекта. Подготовка описания продукта, обоснования проекта. Разработка плана проекта. Структура плана проекта. Взаимосвязь проектного и процессного подходов. Использование инструментов процессного подхода для подготовки обоснования проекта. Примеры бизнес-процессов.

Тема 3. Управление рисками проекта

Идентификация и оценка рисков проекта, разработка реагирования. Способы противодействия рискам.

Тема 4. Завершение проекта

Завершение проекта: закрытие контрактов, административное завершение. Подведение итогов проекта. Карточка административного завершения. Мотивация и стимулирование команды проекта. Принципы премирования.

Тема 5. Организационные структуры

Типы структур: функциональные, матричные, проектные. Влияние структуры на процесс управления проектом. Организационная структура проектно-ориентированной компании. Офис управления проектами.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: тестирование.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Этап освоения компетенции ПК-12.2 отражает формирование:

на уровне знаний:

Правил формирования элементов проекта.

Основных подходов к структуризации проекта в виде взаимосвязанных процессов.

Методов разбивки проекта на более простые, управляемые элементы.

Основ проектного управления.

Законов в управлении проектами.

на уровне умений:

Формулирования целей проекта и увязывания их с задачами.

Формирования элементов проекта (продукт проекта, стратегический план, границы проекта).

Определения комплексов работ проекта.

Подготовки обоснования проекта.

Разработки плана проекта в виде совокупности взаимосвязанных процессов.

на уровне навыков:

Системного подхода к разработке плана проекта.

Увязывания работ проекта с финансами, персоналом, подрядчиками, сроками, рисками.

Распределения ответственности за различные элементы проекта и увязка работ с наличными ресурсами и структурой организации.

Основная литература:

1. Первушин, В.А. Практика управления инновационными проектами: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 208 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74942> — Загл. с экрана
2. Агарков А.П. Управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Агарков А.П., Голов Р.С.— Электрон. текстовые данные. М.: Дашков и К. 2015. <http://www.iprbookshop.ru/24766>
3. Гарольд Керцнер. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс]/ Гарольд Керцнер— Электрон. текстовые данные.. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/32121>