

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.1.2 «Управление проектами»

наименование дисциплин (модуля)

Автор: к.т.н., доцент, доцент Солнцев В.И.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Здравоохранение и государственно-частное партнерство»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенцию в области оценки конкурентной среды и разработки маркетинговой стратегии предприятия (ПК ОС-12)

План курса:

Тема 1. Введение в управление проектами

Цели курса. Проект. Определение. Системная сущность и причины инициации. Классификация проектов, понятия «программа» и «портфель».

Управление проектом. Определение, стандарты, концепции.

Взаимосвязь УП и другие области менеджмента.

История науки «управление проектами»

Тема 2. Руководство проектом как особый вид управления

Корпоративная система управления проектами. Основные составляющие. Политика в области управления проектами.

Основные проектные роли: спонсор проекта, куратор, руководитель, координатор, функциональный менеджер.

Влияние организационной структуры компании на проектную деятельность

Тема 3. Работа с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) проекта

Основные группы стейкхолдеров и требования, предъявляемые ими к проекту. Влияние стейкхолдеров проекта.

Определение, классификация и статистика коммуникаций.

Эффективный руководитель проекта. Роль высшего руководства в проекте, эффективный спонсор проекта.

План коммуникаций. Представление проекта руководству, приемы эффективной презентации.

Тема 4. Инструменты планирования

Сущность, задачи и содержание планирования. Разработка иерархической структуры работ (WBS), определение, подходы к разработке, уровни детализации, условие реальности WBS, оценка длительности работ.

Разработка сетевой диаграммы (PND): задачи разработки, терминология конструирования, способы представления.

Методы сетевого анализа, анализ методом критического пути, ограничения на график проекта, уплотнение графика проекта.

Разработка плана проекта: содержание, понятие базового плана.

Тема 5. Контроль за ходом выполнения проекта

Основные процессы управления стоимостью проекта. Бюджет проекта.

Типы контрактов. План управления поставками.

Типовые проектные риски. Процессы управления рисками. Идентификация, качественный и количественный анализ.

SWOT-анализ, вероятность и степень влияния.

Управление изменениями: причины изменений: процедура внесения изменений в проект, реализация изменений.

Процессы исполнения, мониторинга и управления. Требования к системе контроля. Методика освоенного объема. Работа с отклонениями. Управление качеством

Тема 6. Работа с проектной командой

Концепция проектной команды – эффект синергии. Признаки эффективной проектной команды. Эффективные методы руководства.

Жизненный цикл команды проекта. Формирование команды. Интервью. Типы ролей в команде, работа с персональными типами личности.

Трудности проектных команд. Управление конфликтами в команде проекта.

Мотивация исполнителей. Системы вознаграждения в проекте.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, тестирование, контрольная работа кейс-стади.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет в устной форме.

Этап освоения компетенции ПК ОС-12.2 отражает формирование:

на уровне знаний:

закономерности взаимодействия субъектов в проектной деятельности историю и современное состояние области знаний управления проектами, а также тенденции развития руководства проектами, программами и портфелями проектов систему терминов и понятий управления проектами, в том числе с учетом отраслевой специфики

основные международные и российские стандарты, своды знаний и национальные требования к компетенции по управлению проектами

на уровне умений:

выявлять факторы, влияющие на эффективность планирования и реализации проекта и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

давать обоснованные рекомендации по распределению и использованию ресурсов проекта в условиях ограничений

проводить идентификацию и анализ проектных рисков, формулировать основные стратегии реагирования на рискованные события

управлять проектной командой в соответствии с принципами моделей ситуационного лидерства и динамики развития команды

на уровне навыков:

оптимизация управления проектами и программами

контроль выполнения оперативного и тактического плана работ подразделения

использовать методы компьютерного моделирования, планирования и прогнозирования

использовать методы оптимального управления проектами и программами

Основная литература:

1. Гарольд Керцнер. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс]/ Гарольд Керцнер — Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/32121>

2. Ким Хелдман. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс]/ Ким Хелдман — Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014.
<http://www.iprbookshop.ru/7640>