

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.ДВ.07.01 АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Автор:** к.э.н., доцент Н.В. Брусницына

**Код и наименование направления подготовки:** 38.03.02 Менеджмент

**Профиль:** Финансовый менеджмент

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очно-заочная

### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции

- ПК-6 Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

### **План курса:**

Тема 1. Кризис. Антикризисное управление

**Кризис.** Определение и понятие кризиса. Отличие кризиса от проблем. Масштабы кризисов. Условия и причины возникновения. Признаки локального кризиса. Время как критический фактор. Стадии кризисной ситуации.

**Антикризисное управление.** Основные виды антикризисного управления. Арбитражное управление. Банкротство. Кризис-менеджмент. Отличие кризис-менеджмента от регулярного и стратегического. Стадии кризис-менеджмента.

Тема 2. Стадия КМ «Предупреждение». Стадия КМ «Готовность».

**Стадия кризис-менеджмента «Предупреждение».** Аргументы «за» и «против». Восприятие риска. Диагностика кризисных состояний. Сигналы кризисной опасности. Профиль кризиса. Фокус управления. Примеры кризисных установок. Базовые ценности.

**Стадия кризис-менеджмента «Готовность».** Смена парадигмы менеджмента. Кризис: опасность или возможность? Выбор базовой стратегии: Выход, Сохранение, Экспансия. Варианты стратегии Сохранения. Организация взаимодействия в стратегии Выхода.

Тема 3. Стадия КМ «Спасение». Методы кризис-менеджмента.

**Стадия кризис-менеджмента «Спасение».** Сущностная проблема. Влияние стресса. Роль и личность кризис-менеджера. Противоречия с действующим менеджментом. Организация деятельности. Состав антикризисной команды и ее результативность. Признаки успешного кризис-менеджмента.

**Методы кризис-менеджмента.** Выход из кризиса – комплексное инновационное решение. Основные направления. Реструктуризация операционной деятельности. Финансовая реструктуризация и финансовые сценарии. Кризисный бюджет. Формирование финансового результата. Достижение точки безубыточности. Положительный финансовый результат при сокращении объемов продаж. Драйвер эффективности. Ценообразование. Управление ассортиментом. Бенч-маркинг. Оптимизация финансового цикла. Увеличение оборачиваемости запасов. Финансирование инвест-проектов. Оптимизация оргструктуры и целевая численность.

Тема 4. Стадия КМ «Восстановление». Методы кризис-менеджмента.

**Стадия кризис-менеджмента «Восстановление».** Восстановление: репутации, торговой марки, доходности, социальных факторов. Завершение КМ, расформирование команды.

**Стейкхолдеры.** Основные группы стейкхолдеров. Тонко-позиционные группы. Оценка и анализ групп.

Тема 5. Конфликты. Кризисные коммуникации

**Конфликты.** Конфликты кризисной ситуации. Фазы конфликта. Стили поведения в конфликте. Развитие взаимодействия и эскалация конфликта.

**Кризисные коммуникации.** Внешние и внутренние коммуникации. Роль и значение спикера. Каналы информирования.

Тема 6. Персонал организации. Антикризисная программа

**Персонал организации.** Антикризисная HR-политика. Ответственность и мотивация.

**Антикризисная программа.** Цели. Адресаты. Структура. Содержание основных разделов. Сбор и генерация предложений, мероприятий. Критерии тестирования и отбора мероприятий для программы.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.07.01 «Антикризисный менеджмент» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

- при проведении занятий лекционного типа: опрос, дискуссия
- при проведении занятий семинарского типа: Доклад, эссе, практическое задание

**Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.**

**Основная литература:**

1. Безденежных В.М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.М. Безденежных, А.Г. Галай— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2016.— 113 с.— [Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46425.html](http://www.iprbookshop.ru/46425.html).— ЭБС «IPRbooks»
2. Деминг У.Э. Выход из кризиса. Новая парадигма управления людьми, системами и процессами., Альпина, 2016, 417 с. <http://www.iprbookshop.ru/42056.html>
3. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: практикум/ О.Н. Ефимов— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 115 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50614.html>.— ЭБС «IPRbooks»