

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.13 ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ И МАРЖИНАЛЬНОЙ  
ПРИБЫЛЬЮ**

**Автор:** старший преподаватель кафедры корпоративных финансов, инвестиционного проектирования и оценки им. М.А. Лимитовского В.Г. Юровский

**Код и наименование направления подготовки:** 38.03.02 Менеджмент

**Профиль:** Финансовый менеджмент

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очно-заочная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции

- ПК-14 Умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.

**План курса:**

Тема 1. Влияние структуры затрат на эффективность бизнес процессов.

Кейс "Красная Агидель".

Маржинальная прибыль, как основной показатель управления эффективностью сделки. Особенности учета затрат при VC - costing и DC- costing . Особенности выделения переменных затрат: математические методы и метод анализа бизнес процессов - ABC costing.

Возможные отклонения при использовании принятия продуктовых решений DC Costing и ошибки при использовании для принятия продуктовых решений методов Absorption Costing.

Absorption Costing как метод манипулирования показателями доходности объекта учета для решения конфликтных ситуаций.

Тема 2. Методы анализа калькуляции переменных затрат и их снижения с целью повышения маржинальной прибыли.

Кейс "РайнЭйр".

Что лучше: снижение удельных переменных затрат с одновременным увеличением фиксированных затрат и увеличением точки безубыточности или снижение фиксированных затрат с одновременным увеличением удельных переменных? Анализ возможного снижения цены на продукты бизнеса с увеличением доли рынка и порогового значения кромки безопасности.

Эффект расчета минимально возможных удельных переменных затрат для создания стратегического конкурентного преимущества.

Методы анализа бизнес процессов для достижения точки безубыточности при минимально возможном уровне удельных переменных затрат.

Тема 3. Использование концепции временной стоимости денег в управлении маржинальной прибылью.

Кейс "Ашан".

Разнесение момента получения дохода и оплаты затрат как возможность увеличить маржинальную прибыль.

Расчет ставки дисконтирования и условий отсрочки платежа по кредиторской задолженности при приведении притоков и оттоков сделки. Влияние отсрочки платежа на уровень рабочего капитала. Отрицательный рабочий капитал как источник дополнительных выгод.

Мультипликативный эффект роста/уменьшения удельных переменных затрат на эффективность бизнеса в целом.

Тема 4. Контролируемые и неконтролируемые затраты. Влияние управления уровня неконтролируемых затрат на эффективность бизнес процессов вообще и отдельной сделки в частности. Методы управления неконтролируемыми переменными затратами

#### Кейс "Packer & Anchor"

Управление клиентским фокусом Системы Сбалансированных Показателей на уровень маржинальной прибыли. Повышение эффективности бизнеса и роста лояльности клиентов путем снижения *удельных переменных затрат потенциального клиента*. Бережливое производство, "умные" механизмы, инновационные способы получения и обработки информации в процессе производства, как основа повышения привлекательности продукции бизнеса для потенциальных клиентов. Мультипликативный эффект влияния переменных затрат на экономические показатели бизнеса как источник устойчивого конкурентного преимущества.

Аутсорсинг, объединение бизнес процессов с похожими функциями, создание стратегических альянсов как метод снижения неконтролируемых переменных затрат.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.13 Принципы управления затратами и маржинальной прибылью используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:**

- при проведении занятий лекционного типа: опрос (О), тестирование (Т)
- при проведении занятий семинарского типа: тестирование (Т).

**Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств): контрольные задания (тестирования).**

#### **Основная литература:**

1. Воронова Е.Ю. Управленческий учет. - М.: Юрайт, 2017. <https://www.biblio-online.ru/book/F0A807AD-FDD3-4D73-A933-7FCFEE2BC132>
2. Зелинская М.В. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика»/ М.В. Зелинская— Электрон. текстовые данные.— Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66780.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Литвиненко М.И. Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с новыми стандартами. — М.: Юрайт, 2017. <https://www.biblio-online.ru/book/3F504393-7C3C-4C50-9AAB-18B0227EDB17>