

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ОД.7 Практика проектирования в городе

(индекс и наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)

Автор: Научный сотрудник Центра сравнительного анализа международной политики в сфере образования Герасименко А.В.

Преподаватель кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева Далидчик С.И.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.02 Менеджмент «Управление городским территориальным развитием» (Liberal Arts)

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать следующие компетенции:

ДПК ОС LA - 4-Способность применять методы пространственного анализа, принимать управленческие решения основываясь на результатах пространственного анализа и геоинформационных данных

ПК ОС LA-1-Способность использовать концепцию власти, теорию мотивации и лидерства, групповую динамику и принципы формирования команды для решения стратегических и оперативных управленческих задач для организации групповой работы, проводить аудит человеческих ресурсов и диагностику организационной культуры, а также организовывать и проводить переговоры, совещания, деловое общение и публичные выступления и деловую переписку

ПК ОС LA-4-Способность составлять финансовую отчетность, применяя методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала и при принятии управленческих решений в условиях глобализации, а также обработка деловой информации и корпоративных информационных систем

ПК ОС LA-7-Способность к координации управленческой деятельности и поэтапного мониторинга бизнес-плана, условий соглашений, договоров и контрактов с помощью методического инструментария для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

ПК ОС LA-10-Способность принимать управленческие решения при проектировании и реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей, руководствуясь количественных и качественным анализом информации, и адаптацией к задачам управления

ПК ОС LA-12-Способность устанавливать и поддерживать деловые коммуникации, применяя систему сбора информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации

ПК ОС LA-14-Способность управлять затратами, применяя стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности при принятии решений на

основе данных управленческого учета

План курса:

Тема 1. Создание правовой инфраструктуры проекта

Формы юридической организации. Плюсы и минусы различных организационных форм. Налоги и их учёт. Набор документов для работы, принципы работы площадок электронных аукционов. Противодействие коррупции. Принципы и форматы контрактной работы. Формирование технического задания.

Тема 2. Экономическое моделирование проекта

Финансовое моделирование градостроительных проектов. Базовое знакомство с финансовой документацией на примере реальных проектов разного масштаба и направления. Методы оценки проекта. Принципы и методы оценки эффективности проекта. Объяснение статей расходов. Практика и тренды финансирования проектов. Операционные и инвестиционные расходы, формирование финансовых потоков в проекте в долгосрочной перспективе.

Тема 3. Формирование модели управления проектом и набор команды

Обзор существующих вариантов управления проектами. Примеры существующих моделей. Принципы построения проектных команд и подходы к набору персонала.

Тема 4. Проведение предпроектных исследований. Сбор данных

Программирование, подготовка и проведение прикладных исследований. Методы качественных и количественных исследований. Предварительная оценка результатов и инструменты сбора данных.

Тема 5. Принципы работы со стейкхолдерами

Определение публичного блага в городской инфраструктуре. Понятие городского конфликта. Полномочия и варианты взаимодействия между различными стейкхолдерами, имеющими отношение к развитию городской инфраструктуры: органы государственной власти, местного самоуправления, бизнеса, общества. Проблемы вертикального принятия решений при развитии территории и последствия. Столкновение интересов. Инструменты изучения круга стейкхолдеров, анализ сферы. Технологии разрешения конфликтов, язык и инструменты коммуникации. Адвокативное планирование. Публичные слушания.

Тема 6. Разработка и актуализация проекта

Социальная и юридическая ответственность. Функциональная структура управления проектом. Непосредственная работа над проектом. Соотнесение результатов с задачами технического задания. Учет исследовательских открытий, внешних изменений, новых данных, корректировка и актуализация проекта.

Тема 7. Реализация проекта

Период реализации проекта. Ключевые инструменты управления проектом. Организационные особенности реализации городского проекта. Описание типовых процессов. Изучение основных этапов реализации. Специфика инфраструктурных и событийных проектов.

Тема 8. Основы визуализации данных

Обзор существующих инструментов. Изучение лучших практик на примерах российских и международных проектов.

Тема 9. Контроль за реализацией проекта

Суть и инструменты контроля реализации. Процесс принятия управленческих решений, этапы, методы. Составление базовых документов и отчетов контрольного процесса. Помехи, барьеры, проблемы: коммуникационные, организационные, внешние.

Тема 10: Подготовка отчетной документации

Юридическая ответственность. Понятия заказчика и исполнителя. Учёт документации проекта. Обзор форматов и нормативов, регулирующих оформление и презентацию отчетной документации.

Тема 11: Масштабирование и тиражирование опыта проекта

Задачи и цели тиражирования. Обзор существующих практик.

Тема 12: Коммуникация проекта

Управление внутренними и внешними коммуникациями проекта. Обзор основных инструментов и подходов к коммуникации проекта. Информационные технологии в коллективной работе, инструменты поддержки. Облачные технологии. Корпоративные информационные системы.

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ ¹ <i>(при наличии профстандарта)/</i> трудовые или профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
В Организация комплекса работ по благоустройству и озеленению объектов ландшафтной архитектуры, их охране и защите / В/02.6 Оперативное управление производством работ по благоустройству и озеленению на объекте ландшафтной архитектуры	ДПК ОС LA - 4.1.	<p>На уровне знаний- о методах пространственного анализа</p> <ul style="list-style-type: none"> - о возможных инструментах обработки гео-информационных данных - о применимости результатов пространственного анализа в проектной работе <p>На уровне умений: - проведение пространственного анализа и обработка гео-информационных данных</p> <p>На уровне навыков: принятие обоснованного управленческого решения на основании обработки гео-информационных данных</p> <ul style="list-style-type: none"> - руководство пространственной аналитикой в профессиональной деятельности
А Проведение обследований, исследований и испытаний применительно к объектам градостроительной деятельности / А/02.6 Проведение натурных обследований объекта градостроительной деятельности	ПК ОС LA - 1.2.	<p>На уровне знаний: об основах принятия управленческих решений; об управлении человеческими ресурсами; понятийного аппарата организационного развития и основных теоретических положений и подходов.</p> <p>На уровне умений: изучения действующей системы стимулирования и мотивации трудовой деятельности; использовать методы оптимизации процесса управления; проводить профессиональную коммуникацию в различных формах</p> <p>На уровне навыков: оценки</p>

¹ Для образовательных программ, реализуемых по ФГОС, и для универсальных компетенций первая колонка может не заполняться

		альтернативных вариантов принятия управленческих решений в условиях неопределенности; анализа и оценки отечественного и зарубежного опыта развития территорий и управления человеческими ресурсами; навыками оценки последствий и рисков при принятии управленческих решений.
А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6 Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации	ПК ОС LA-4.1	<p>На уровне знаний: - основ экономической теории</p> <p>- способов анализа эконометрических данных</p> <p>На уровне умений: анализ проектно-сметной документации</p> <p>- проведения бизнес-исследований</p> <p>На уровне навыков: анализировать проектно-сметную документацию</p> <p>- реализации бизнес-исследований</p>
А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6 Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации	ПК ОС LA-7.1	<p>На уровне знаний: - о сопровождения эффективного развития современных организаций на основе консалтинговых технологий, а также в области собственного развития как профессионального консультанта</p> <p>На уровне умений: поиска управленческих решений для реализации проектов территориального развития;</p> <p>- определять потребности в данных, необходимых для проведения исследований в области территориального развития;</p> <p>- формулировать проблемы для постановки задач и выработки гипотез исследований в области территориального развития</p> <p>На уровне навыков: применения различных методов и приемов в практике управленческого консультирования;</p> <p>- выделять и характеризовать основные методологические принципы</p>

		<p>проведения исследований в области территориального развития;</p> <p>- анализа различных видов количественных и качественных данных</p>
<p>А Разработка отдельных направлений риск-менеджмента / А/04.6</p> <p>Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов, направлений</p>	<p>ДПК ОС LA - 10.3.</p>	<p>На уровне знаний: - понимание принципов принятия управленческих решений в отношении городского территориального развития</p> <p>- представление о возможных конфигурациях многофакторных управленческих моделей, адаптированных для реализации городских проектов</p> <p>- представление о количественных и качественных методах пространственного анализа, понимание необходимости применения этих инструментов и методов для решения управленческих задач</p> <p>На уровне умений: - анализ многофакторных управленческих моделей на предмет принятия управленческого решения</p> <p>- анализ пространственных данных урбанизированной территории с целью информационного сопровождения принятия управленческого решения</p> <p>- проектирование экономической, финансовой и организационно-управленческой модели реализации городского проекта</p> <p>На уровне навыков: - принятие управленческих решений, основываясь на характеристиках управленческих моделей, возможностью их адаптации к управленческим задачам на основании данных пространственного анализа</p>
<p>А Организация работы по управлению жилищным фондом на уровне местного самоуправления / А/01.6 Обеспечение соблюдения нормативно-технических требований к содержанию и использованию жилищного фонда и</p>	<p>ПК ОС LA-12.2</p>	<p>На уровне знаний: - понимание тенденций городского развития</p> <p>- представление о методах формирования деловых коммуникаций</p> <p>На уровне умений: - Анализ тенденций городского развития для информационного обеспечения процесса расширения внешних связей и обмена опытом</p>

объектов коммунальной инфраструктуры		<p>- Развитие структуры деловых коммуникаций в рамках проекта для расширения возможностей внешних связей</p> <p>На уровне навыков: - развитие культуры делового общения, руководствуясь задачами проекта</p> <p>- использования внешних связей и процесса обмена опытом в целях реализации проектной деятельности</p>
А Организация работы по управлению жилищным фондом на уровне местного самоуправления / А/01.6 Обеспечение соблюдения нормативно-технических требований к содержанию и использованию жилищного фонда и объектов коммунальной инфраструктуры	ПК ОС LA-14.1	<p>На уровне знаний: понимание принципов формирования показателей финансовой отчетности;</p> <p>- понимание принципов формирования учетной политики организации</p> <p>На уровне умений: анализ показателей финансовой отчетности;</p> <p>- формирования учетной политики организации</p> <p>На уровне навыков: учет финансовых показателей при принятии управленческих решений;</p> <p>- применение принципов формирования учетной политики в организации</p>

Формы и методы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины «Практика проектирования в городе» используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

опрос (О), диспут (Д), коллоквиум (К), зачет (За), оценка по рейтингу (ОР), экзамен (Э)

Основная литература:

1. Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс. [Электронный ресурс] : учеб. / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/66093> — Загл. с экрана.
2. Круглов, М.Г. Инновационный проект: управление качеством и эффективностью: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2011. — 336 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74920> — Загл. с экрана.
3. Шаблоны документов для управления проектами. [Электронный ресурс] : сб. / А.С. Кутузов [и др.]. — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2017. — 166 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/94158> — Загл. с экрана.

4. Первушин, В.А. Практика управления инновационными проектами: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 208 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74942> — Загл. с экрана.
5. Троцкий, М. Управление проектами. [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/5370> — Загл. с экрана.