

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ОД.13 Бизнес-моделирование городских проектов

(индекс и наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)

Автор:

кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного регулирования экономики Ронжина И.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.02 Менеджмент «Управление городским территориальным развитием» (Liberal Arts)

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать следующие компетенции:

ПК ОС LA-5-Способность к пространственному и дизайн-мышлению

ПК ОС LA-7-Способность к координации управленческой деятельности и поэтапного мониторинга бизнес-плана, условий соглашений, договоров и контрактов с помощью методического инструментария для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

ПК ОС LA-8-Способность документального оформления и управления операционной деятельностью при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

ПК ОС LA-10-Способность принимать управленческие решения при проектировании и реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей, руководствуясь количественным и качественным анализом информации, и адаптацией к задачам управления

ПК ОС LA-11-Способность формировать информационное обеспечение участников организационных проектов путём ведения баз данных по различным показателям и анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации

ПК ОС LA-13-Способность применять методы реорганизации бизнес-процессов и моделировать их в организационной деятельности

План курса:

Тема 1. Основы бизнес-планирования.

Занятие 1. Разработка бизнес-плана: методы и современная практика. Сущность, задачи и особенности бизнес-планирования. Цели бизнес-планирования. Пользователи бизнес-плана. Использование различных средств и методов в планировании. Основные типы бизнес-планов.

Занятие 2. Основные разделы бизнес-плана и их содержание. Маркетинговый анализ и маркетинговая стратегия (Интересы, особенности и приоритеты покупателей/потребителей), ассортимент предложение, количество и качество по

сегментам рынка, формирование цены и организация продаж и продвижения).
Производственный план (календарный план и производственные мощности).
Организационный план (формирование команды и структуры управления, квалификационные характеристики персонала, формы юридического и банковского обслуживания). Финансовая модель (финансовый план) проекта (оценка способности проекта обеспечивать поступление денежных средств в достаточном объеме - прогноз прибыли. прогноз движения денежных средств, прогноз баланса.

Занятие 3. Современные программные продукты, используемые в бизнес-планировании. Порядок оказания государственной поддержки инвестиционных проектов. Процедура аудита бизнес-плана внешними инвесторами.

Практикум по составлению финансово-экономического обоснования проекта (обоснование объема инвестиций). Частично-поисковая деятельность. Групповая работа с использованием ситуационной задачи, СУ (ситуационные упражнения), технологии ситуационного моделирования.

Тема 2. Показатели эффективности бизнес-предложений. Методы оценки инвестиционных проектов.

Занятие 4. Экономико-математические методы и модели. Методы расчета эффективности бизнес-предложений. Срок окупаемости. Дисконтирование денежных потоков. NPV. IRR. Анализ чувствительности проектов

Практикум по дисконтированию денежных потоков. Использование электронных таблиц (MS Excel) для расчета NPV и IRR Срок окупаемости. Групповая работа с использованием ситуационной задачи, СУ (ситуационные упражнения), технологии ситуационного моделирования.

Тема 3. Управление рисками.

Занятие 5. Классификация рисков. Стратегии реагирования на риски. Качественные и количественные методы анализа рисков. Стратегий реагирования на риски.

Практикум: Разработка шаблона рисков городских проектов. Групповая работа с использованием ситуационной задачи, СУ (ситуационные упражнения), технологии ситуационного моделирования.

Тема 4. Презентация бизнес-плана проекта

Занятие 6. Методы и технологии создания презентабельного вида бизнес-плана: требования к структуре, оформлению, рекомендации по содержанию приложений. Практические советы по продвижению бизнес-планов.

Практикум. Разработка бизнес-плана на основе современных технологий планирования бизнеса Презентация и защита бизнес-планов.

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

<p>ОТФ/ТФ¹</p> <p>(при наличии профстандарта)/</p> <p>трудоые или профессиональные действия</p>	<p>Код этапа освоения компетенции</p>	<p>Результаты обучения</p>
<p>В Организация комплекса работ по благоустройству и озеленению объектов ландшафтной архитектуры, их охране и защите / В/02.6</p> <p>Оперативное управление производством работ по благоустройству и озеленению на объекте ландшафтной архитектуры</p>	<p>ДПК ОС LA - 5.3.</p>	<p>На уровне знаний: - методы принятия управленческих решений в области финансового менеджмента</p> <p>- теорию территориального стратегирования</p> <p>- теории и практики форсайтов</p> <p>На уровне умений: - применения взвешенных управленческих решений</p> <p>- анализировать стратегии в области пространственного развития</p> <p>- организации форсайтов</p> <p>На уровне навыков: - анализа финансовых решений</p> <p>- сравнения и анализа стратегий</p> <p>- проведения форсайтов</p>
<p>А Проведение обследований, исследований и испытаний применительно к объектам градостроительной деятельности / А/02.6</p> <p>Проведение натурных обследований объекта градостроительной деятельности</p>	<p>ДПК ОС LA - 7.3.</p>	<p>На уровне знаний: - подходов к проведению анализа бизнес-среды;</p> <p>- о сопровождения эффективного развития современных организаций на основе консалтинговых технологий, а также в области собственного развития как профессионального консультанта.</p> <p>На уровне умений: - поиска управленческих решений для реализации проектов территориального развития;</p> <p>- определять потребности в данных, необходимых для проведения исследований в области территориального развития;</p> <p>- формулировать проблемы для постановки задач и выработки гипотез исследований в области территориального развития</p> <p>На уровне навыков: - применения различных методов и приемов в практике управленческого консультирования;</p> <p>- выделять и характеризовать основные</p>

¹ Для образовательных программ, реализуемых по ФГОС, и для универсальных компетенций первая колонка может не заполняться

		<p>методологические принципы проведения исследований в области территориального развития;</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализа различных видов количественных и качественных данных.
<p>А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6</p> <p>Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации</p>	<p>ДПК ОС LA - 8.3.</p>	<p>На уровне знаний: - о способах и формах ведения проектной и иной документации</p> <ul style="list-style-type: none"> - формальные аспекты управления операционной деятельностью - особенностями влияния внедрения инноваций на структуру документооборота <p>На уровне умений: анализировать документацию по операционной деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> - ведения проектной и иной документации - применения навыков по теории организации создания документации <p>На уровне навыков: - анализа организационной деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> - использования инноваций при развитии организационной структуры проектов - оформления структурных изменений при проектировании
<p>А Разработка отдельных направлений риск-менеджмента / А/04.6</p> <p>Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов, направлений</p>	<p>ДПК ОС LA - 10.3.</p>	<p>На уровне знаний: - понимание принципов принятия управленческих решений в отношении городского территориального развития</p> <ul style="list-style-type: none"> - представление о возможных конфигурациях многофакторных управленческих моделей, адаптированных для реализации городских проектов - представление о количественных и качественных методах пространственного анализа, понимание необходимости применения этих инструментов и методов для решения управленческих задач <p>На уровне умений: - анализ многофакторных управленческих моделей на предмет принятия управленческого решения</p>

		<p>- анализ пространственных данных урбанизированной территории с целью информационного сопровождения принятия управленческого решения</p> <p>- проектирование экономической, финансовой и организационно-управленческой модели реализации городского проекта</p> <p>На уровне навыков: - принятие управленческих решений, основываясь на характеристиках управленческих моделей, возможностью их адаптации к управленческим задачам на основании данных пространственного анализа</p>
<p>А Организация работы по управлению жилищным фондом на уровне местного самоуправления /</p> <p>А/01.6 Обеспечение соблюдения нормативно-технических требований к содержанию и использованию жилищного фонда и объектов коммунальной инфраструктуры</p>	ПК ОС LA-11.2	<p>На уровне знаний: - понимание состава документации задействованной в система документооборота</p> <p>- понимание процесса ведения баз данных и их информационной доступности</p> <p>На уровне умений: проведение оценки необходимого комплекта документации для реализации проекта городского территориального развития</p> <p>- составление комплексных баз данных в процессе информационного обеспечения участников организационных проектов</p> <p>На уровне навыков: - проведение информационной политики и разработка информационных стратегий организации или проекта</p> <p>- проведение анализа документооборота на предмет полноты данных для осуществления организационной деятельности</p>
<p>А Организация работы по управлению жилищным фондом на уровне местного самоуправления /</p> <p>А/01.6 Обеспечение соблюдения нормативно-технических требований к содержанию и использованию</p>	ПК ОС LA-13.2	<p>На уровне знаний: понимание применимости инструментов анализа соответствия модели бизнес-процессов управленческим задачам;</p> <p>- представление об методах реорганизации бизнес-процессов и эффективности применения этих моделей в конкретных управленческих ситуациях</p> <p>На уровне умений: анализ модели</p>

жилищного фонда и объектов коммунальной инфраструктуры		реорганизации бизнес-процессов в контексте городского территориального развития; - моделирование бизнес-процессов в контексте концепции устойчивости бизнес-организации проектной деятельности На уровне навыков: сопровождения процесса реорганизации бизнес-процессов; - определение управленческих эффектов реорганизации бизнес-структур
--	--	---

Формы и методы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины «Городские исследования» используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:
опрос (О), диспут (Д), коллоквиум (К), : экзамен (Э).

Основная литература:

1. Кузеванова А.Л. Взаимодействие бизнеса и культуры. История и современность [Электронный ресурс]: монография/ А.Л. Кузеванова— Электрон. текстовые данные.— Волгоград: ПринТерра, Волгоградский институт бизнеса, 2008.— 144 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/19175.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Клейтон Кристенсен Решение проблемы инноваций в бизнесе [Электронный ресурс]: как создать растущий бизнес и успешно поддерживать его рост/ Кристенсен Клейтон, Рейнор Майкл— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 290 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41362.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Орлова П.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ П.И. Орлова— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 284 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/900.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Ронда Абрамс Бизнес-план на 100% [Электронный ресурс]: стратегия и тактика эффективного бизнеса/ Абрамс Ронда— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2014.— 496 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34779.html>.— ЭБС «IPRbooks»