

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ОД.14 Финансовый менеджмент городских проектов**

(индекс и наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)

#### **Автор:**

кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного регулирования экономики Ронжина И.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.02 Менеджмент «Управление городским территориальным развитием» (Liberal Arts)

**Квалификация (степень) выпускника:** Бакалавр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать следующие компетенции:

ПК ОС LA-4-Способность составлять финансовую отчетность, применяя методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала и при принятии управленческих решений в условиях глобализации, а также обработка деловой информации и корпоративных информационных систем

ПК ОС LA-14-Способность управлять затратами, применяя стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности при принятии решений на основе данных управленческого учета

ПК ОС LA-16-Способность проведения анализа и оценивания инвестиционных проектов, финансового планирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

#### **План курса:**

**Тема 1. Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Методология и организационная схема финансового менеджмента.**

*История развития и становления современного финансового менеджмента в российской экономике. Мировые бестселлеры финансового менеджмента. Англосаксонская и континентальная модели финансового менеджмента.*

*Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией. Типовая организационная схема управления финансами и ее модификации. Основные направления управления финансами на макро- и микроуровне. Роль и функций финансового менеджмента в городском планировании и городской экономике.*

*Основные принципы и методы, применяемые в финансовом менеджменте. Виды финансового менеджмента. Стратегический и оперативный финансовый менеджмент.*

#### **Практическое занятие:**

*Найти не менее 5 определений финансового менеджмента и провести их сравнительную характеристику. Проследить, как изменяется цель финансового менеджмента при*

изменении условий внутренней и внешней среды. Нарисовать структуру финансового механизма предприятия/проекта, указать рычаги финансового менеджмента. Темы выступлений: 1. Портрет финансового менеджера/казначея/контролера и их роль в управлении финансами. 2. Роль финансового анализа в системе финансового менеджмента.

**Самостоятельная работа.** Изучение материалов лекций, рекомендуемой литературы и подготовка ответов на вопросы

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме

## **Тема 2. Организация управления финансам. Финансовое планирование и бюджетирование. Прогнозирование данных финансовой отчетности.**

Основные положения действующего законодательства РФ, регулирующие управление финансами хозяйствующих субъектов. Структура информационной системы финансового менеджмента. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в системе информационного обеспечения. Пользователи финансовой отчетности.

Сущность, цели и задачи финансового планирования. Методология финансового планирования. Виды планов. Бюджетирование. Виды бюджетов. Оперативное финансовое планирование. Прогнозирование баланса, отчета о финансовых результатах

**Практическое занятие:** Практикум по чтению финансовой отчетности. Разбор кейсов (на примере городских проектов) Отчет о финансовых результатах. Три части баланса. Обязательства баланса. Аналитический отчет о финансовых результатах. Операционная прибыль и EBITDA. Структура операционных затрат. Критическая точка доходности. Стратегические затраты.

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа на практических занятиях

## **Тема 3. Система аналитических финансовых документов как информационная основа финансового менеджмента. Принципы формирования доходов и расходов.**

Аналитический баланс и баланс в управленческом формате. Структура аналитического баланса и классификация статей. Основное балансовое уравнение. Структура текущих и фиксированных активов. Построение управленческого баланса и оценка его роли в стратегическом финансовом менеджменте. Аналитический отчет о прибылях и убытках и подходы к его изучению. Отчет о движении денежных средств: назначение и методы построения классификации денежных потоков.

**Практическое занятие:**

Разбор кейсов городских проектов (организаций) (городские праздники, ВДНХ, парк Зарядье, организация городских образовательных, досуговых и музейных комплексов). Анализ источников доходов и расходов.

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа на практических занятиях

#### **Тема 4. Управление денежными потоками. Управление оборотными активами.**

*Основные понятия и классификация денежных потоков по видам деятельности.. Анализ денежных потоков. Ликвидный денежный поток Методы оптимизации денежных потоков. Прогнозирование денежных потоков. Денежный поток от инвестиционной и финансовой деятельности.*

*Текущие финансовые потребности и источники их покрытия. Стратегия финансирования оборотных активов. Бюджет оборотных активов. Политика управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами*

**Практическое занятие.** *Методы оптимизации денежных потоков. Прогнозирование денежных потоков. Разбор кейсов городских проектов.*

#### **Тема 5 Управление стоимостью и структурой капитала. Управление собственным/заемным капиталом. Эффект финансового и операционного рычага.**

*Финансовые ресурсы, источники их формирования. Понятие капитала. Классификация капитала. Характеристика собственного и заемного капитала. Определения стоимости капитала. Средневзвешенная стоимость капитала. Направления использования показателя стоимости капитала. Принципы управления стоимостью капитала. Оптимальная структура капитала. Теория структуры капитала Модильяни – Миллера. Методы и этапы процесса оптимизации структуры капитала. Рабочий капитал и потребность в рабочем капитале в формате управленческого баланса. Инвестированный и вложенный капитал. Поэлементная структура потребности в рабочем капитале. Чистые активы. Доходность инвестиционного капитал Финансирование потребности в рабочем капитале. Понятие операционного риска. Стратегия компании и рабочий капитал. Эффект финансового рычага и заемная политика. Эффект операционного рычага*

**Практическое занятие.** *Поэлементный расчет стоимости капитала. Эффект финансового левериджа: способы расчета. Стоимость заемного капитала. Операционный анализ. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Взаимодействие финансового и операционного рычагов*

**Текущий контроль** - устный опрос по контрольным вопросам к теме. Активная работа на практических занятиях

#### **Тема 6. Финансовый анализ как информационная основа финансового менеджмента. Риск и доходность в финансовом менеджменте. Управление рисками.**

*Разновидности и логика финансового анализа. Традиционная система финансовых коэффициентов и их классификация. Технологии их расчета основных финансовых коэффициентов. Влияние управленческих и операционных решений на доходность проекта.*

*Риск-менеджмент: основные понятия и направления. Классификация рисков. Финансовый риск как объект управления. Механизм управления рисками. Концепция компромисса между риском и доходностью.*

**Практическое занятие. Сравнительный анализ методических подходов, применяемых в российских и зарубежных рейтинговых агентствах**

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ <sup>1</sup> <i>(при наличии профстандарта)/</i> трудовые или профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6 Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации	ПК ОС LA-4.2	на уровне знаний: основ экономической теории - способов анализа эконометрических данных  на уровне умений: анализ проектно-сметной документации - проведения бизнес-исследований  на уровне навыков: анализировать проектно-сметную документацию - реализации бизнес-исследований
А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6 Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации	ПК ОС LA-14.2	на уровне знаний: понимание принципов формирования показателей финансовой отчетности; - понимание принципов формирования учетной политики организации  на уровне умений: анализ показателей финансовой отчетности; - формирования учетной политики организации  на уровне навыков: учет финансовых показателей при принятии управленческих решений; - применение принципов формирования учетной политики в организации
А Техническое сопровождение разработки градостроительной документации и сопутствующих исследований / А/01.6	ПК ОС LA-16.2	на уровне знаний: данные российской и зарубежной статистики социально-экономических показателей и влияние на них глобализационных процессов, экономические глобализационные процессы и тренды, о проектировании как форме организации деятельности, отвечающей современным запросам к компетенции

<sup>1</sup> Для образовательных программ, реализуемых по ФГОС, и для универсальных компетенций первая колонка может не заполняться

Сбор и систематизация информации для разработки градостроительной документации		<p>управляющего, теоретико-концептуальных основ управления проектами и социального проектирования, основ, методов, возможностей и ограничений проектирования, специфики проектирования территориального развития</p> <p>на уровне умений: анализировать проекты территориального развития с учетом локальных и мировых экономических, ставить и решать задачи проекта для повышения экономических показателей, используя эконометрические категории и методы, работы с инструментарием и организацией управления проектами, самостоятельной разработки проектов</p> <p>на уровне навыков: анализа принятия глобальных управленческих решений, оценивать погрешности оценок и допустимые пределы прогнозов и рекомендаций, базовым набором инструментов социокультурного проектирования, разработки и оценки социокультурных проектов</p>
--------------------------------------------------------------------------------	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### **Формы и методы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины «Финансовый менеджмент» используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

опрос (О), диспут (Д), коллоквиум (К), реферат (Р): *зачет (За)*

#### **Основная литература:**

1. Иванов А.А. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.А. Иванов, С.Я. Олейников, С.А. Бочаров— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 304 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10817.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Е.А. Кандрашина— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 199 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/911.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Коршунова Е.М. Бизнес-план инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.М. Коршунова, Н.А. Малинина, К.В. Малинина— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2011.— 135 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18989.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Лещинская А.Ф. Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Ф. Лещинская— Электрон. текстовые данные.— М.: Издательский Дом МИСиС, 2014.— 148 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56056.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Ронда Абрамс Бизнес-план на 100% [Электронный ресурс]: стратегия и тактика эффективного бизнеса/ Абрамс Ронда— Электрон. текстовые данные.— М.:

Альпина Паблишер, 2014.— 496 с.— Режим доступа:

<http://www.iprbookshop.ru/34779.html>.— ЭБС «IPRbooks»

6. Стешин А.И. Инвестиционный анализ. Методические рекомендации по работе с программой Project Expert [Электронный ресурс]: лабораторный практикум/ А.И. Стешин— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 101 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16342.html>.— ЭБС «IPRbooks»