

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

## Бизнес-планирование

**Автор:**

К.э.н., доцент, доцент кафедры государственного управления и публичной политики О.Ю. Синяева

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.03.02 Менеджмент

«Стратегическое управление компанией» (Liberal Arts)

**Квалификация (степень) выпускника: бакалавр****Форма обучения: очная**

**Цель освоения дисциплины:** сформировать способность использовать адекватные методы проектирования и управления проектами, в том числе способы организации эффективной работы проектной команды

**План курса:**

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 1	Технологии сбалансированного управления. Назначение бизнес-плана.	Особенности современного менеджмента. Сбалансированность управления. Критерии и показатели. Место и роль бизнес-планирования в современном менеджменте. Технологии сбалансированного управления.
Тема 2	Основы проектного менеджмента.	Цели и задачи проектного менеджмента. Идентификация проектов. Участники проекта и их интересы. Методология разработки инвестиционных проектов.
Тема 3	Макет бизнес-плана. Резюме и правила его разработки.	Правила разработки бизнес-плана. Состав и структура бизнес-плана. Типовые ошибки в процессе бизнес-обоснования проекта. Место и роль резюме в бизнес-обосновании инвестиционных проектов. Ключевые факторы успеха и их отражение в резюме.
Тема 4	Особенности бизнес-среды. Раздел маркетинга в бизнес-плане.	Внешняя бизнес-среда и факторы, влияющие на проект. Оценка сильных и слабых сторон бизнеса. Стадии развития бизнеса и фирмы. Маркетинговые исследования на различных стадиях.
Тема 5	Производственный план – раздел бизнес-плана.	Организационная форма и экономическая оценка производственного процесса, согласно инвестиционному проекту. Основные элементы управления производственным процессом. Ресурсное обеспечение производственного процесса.
Тема 6	Организационный план – раздел бизнес плана.	Модель управления проектом и ее обоснование. Эффективная команда проектом. Особенности управления персоналом проекта.
Тема 7	Риски бизнес-проектов и их отражение в бизнес-плане.	Идентификация рисков в процессе бизнес-планирования. Предупреждение рисков и формирование резервов. Страхование рисков. Экономическая оценка рисков.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 8	Финансовое обеспечение бизнес-проектов.	Общая характеристика финансового обеспечения бизнес-проекта. Источники финансирования. Финансовые инструменты. График финансирования. Прогнозный баланс.
Тема 9	Финансовый анализ в бизнес-планировании	Основные показатели инвестиционной эффективности проекта. План и график доходов и расходов по этапам реализации проекта.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий семинарского типа: дискуссии, домашние задания.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой.

#### **Основная литература:**

1. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии. М.: Дашков и К. <http://www.iprbookshop.ru/24774>.