

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.1.2 Управление портфелем проектов

Автор: Ицаков Е.Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент
(Управление проектами)

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию в области основных функций, задач управления портфелем проектов, основ планирования в сфере управления проектами, сущности моделей проектного портфеля и методики оценки эффективности управления портфелем проектов.

План курса:

Тема 1. Основы управления портфелем проектов

Жизненный цикл проекта. Классификация проектов. Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления портфелем проектов. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Стандарты по управлению портфелем проектов.

Тема 2. Разработка концепции портфеля проектов и оценка его эффективности

Инициация и разработка концепции портфеля проектов. Цели формирования портфеля проектов. Формирование идеи проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ, его структура и назначение. Категории и виды эффективности. Схема оценки эффективности портфеля проектов. Критерии эффективности проекта.

Тема 3. Планирование портфеля проектов

Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления портфелем проектов. Виды планов (стратегические, оперативные, текущие). Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования. Планирование содержания проекта. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Оптимальный уровень детализации. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы. Материально-техническая подготовка проекта. Закупки и поставки. Структура задач финансово-экономической подготовки портфеля проектов.

Тема 4. Организационные структуры управления проектами

Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство, конфликты при реализации проектов. Проектный офис.

Тема 5. Контроль и регулирование проектов

Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Контроль стоимости проекта. Оценка текущего статуса проекта. Отчетность по затратам. Прогнозирование изменений. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюджетирование портфеля проектов. Отчетность по затратам. Оптимизация плана проекта по показателю время/стоимость. Планирование коммуникаций. Распространение информации. Отчетность об исполнении.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3 (ПК-6)	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2 (ПК-6.2)	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения задач, связанных с оценкой рисков проектной деятельности
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.2	Способность построения организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля (профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию»)	ПК-3.2 (ПК-6.2)	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • теоретико-методологических основ, форм, методов формирования портфеля проектов и управления портфелем проектов; • основных функций, задач управления портфелем проектов, основ планирования в сфере управления портфелем проектов, сущность моделей проектного портфеля и методики оценки эффективности управления проектами
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • самостоятельно использовать полученные знания и навыки при формулировании целей и задач предприятия, при определении основных направлений формирования портфеля проектов • проводить исследования и оформлять их результаты в сфере управления портфелем проектов и организации эффективной деятельности субъектов управления проектами
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • составить программу организационного развития в соответствии с корпоративной стратегией фирмы • интерпретировать данные учета и анализа для дальнейшего планирования деятельности организации
Создание организационной структуры системы управления рисками (профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»)	ПК-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • оценки эффективности управления портфелем проектов • основ организации деятельности в сфере управления проектами, взаимосвязи между различными ее направлениями; • современного законодательства, методических, нормативных и других правовых документов, регламентирующих деятельность предприятий и организаций, субъектов управления портфелем проектов
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • выявлять основные особенности портфеля проектов, правильно планировать формирование портфеля проектов, этапы и формы взаимодействия субъектов управления портфелем проектов, рассчитать показатели эффективности портфеля проектов

		<ul style="list-style-type: none"> • управления портфелем проектов, навыками работы с информационными источниками, учебной и справочной литературой по управленческой деятельности в данной сфере
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • составлять планы деятельности компании и ее структурных единиц на будущий период • формирования портфеля проектов

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

- Подведение итогов коллоквиума
- Выборочный блиц-опрос на семинарском занятии
- Тестирование. Подведение итогов тестирования

– при проведении занятий практического (семинарского) типа:

- Коллоквиум
- Выборочный блиц-опрос на семинарском занятии
- Тестирование

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета (в форме тестирования).

Основная литература:

- Сергеев А.А., Бизнес-планирование, 2016
- Болдырева Н.П., Бизнес-планирование. «ФЛИНТА», 2016