

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.1.3 Проектный метод управления

Автор: Ицаков Е.Д., доцент кафедры предпринимательства и менеджмента, к.э.н.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент
(Управление проектами)

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию в области теоретико-методологических основ, форм, методов делового проектирования и управления проектом на разных этапах их подготовки и реализации.

План курса:

Тема 1. Теоретические основы проектного метода управления

Проект как объект управления. Классификация проектов. Жизненный цикл и фазы проекта. Отечественный и зарубежный опыт управления проектами.

Тема 2. Проектное финансирование

Источники и методы финансирования проектов. Особые формы проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Влияние различных форм финансирования проектов на деятельность организации.

Тема 3. Проектное планирование

Содержание проектного планирования. Структура проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Методы сетевого планирования. Организация работ по планированию в различных отраслях бизнеса.

Тема 4. Оценка эффективности проектов

Методы оценки эффективности проектов. Определение коммерческой эффективности проекта. Оценка экономической эффективности проекта. Социальные последствия реализации проектов в различных сферах бизнеса.

Тема 5. Управление проектными рисками

Классификация проектных рисков. Качественный анализ проектных рисков. Количественный анализ проектных рисков. Методы снижения проектных рисков.

Тема 6. Контроль исполнения проекта

Цели и содержание системы контроля проекта. Методы контроля выполнения проекта. Мониторинг проектных работ. Контроль за реализацией изменений

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3 (ПК-6)	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2 (ПК-6.2)	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения задач, связанных с оценкой рисками проектной деятельности
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.2	Способность построения организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля (профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию»)	ПК-3.2 (ПК-6.2)	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • необходимых и достаточных условий, требуемых для подготовки и реализации инвестиционных проектов; • особенностей использования методов проектного менеджмента; • принципов оценки эффективности управления инвестиционными в малом бизнесе • теоретико-методологических основ, форм, методов делового проектирования и управления проектом на разных этапах их подготовки и

		<p>реализации</p> <ul style="list-style-type: none"> • специфических особенностей проектного метода управления, его ограничений и условий применения
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • составлять краткосрочные и долгосрочные планы для структурных единиц организации; • оценивать риски и эффективность управленческих решений при реализации проектов; • рассчитывать и оптимизировать ресурсы, необходимые для эффективного управления проектами на разных этапах их реализации; • самостоятельно использовать полученные знания и навыки при формировании целей и задач предприятия, при организации основных направлений его деятельности, при разработке планов предприятия
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • составления целевых инвестиционных проектов; • оценки рисков предлагаемого к реализации проекта; • определить цели и задачи организации, а также мотивацию исполнителей; • определить пути совершенствования управления организацией; • обеспечить выполнение управленческих решений по обеспечению совершенствования управления организацией;
Координация работ по	ПК-4.2	На уровне знаний:

<p>технико-информационному обеспечению системы управления рисками (профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»)</p>		<ul style="list-style-type: none"> • критерий выбора метода оценки бизнеса • сущности проектного финансирования • реальных опционов в оценке эффективности проектов • необходимого вида информации для ее дальнейшего анализа путем использования количественных и качественных методов • содержания методики проведения анализа • порядка подготовки аналитической информации • методов и приемов проведения аналитических расчетов <p>На уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • применять проектный метод управления при решении тактических и стратегических задач организации; • планировать мероприятия по управлению ожидаемой эффективностью вложений; • разрабатывать краткосрочные и долгосрочные планы для функционирующей организации; • анализировать структуру и содержание процессов управления <p>На уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • оценки ресурсоемкости проекта и методами оптимизации проектных ресурсов • выделения проектных рабочих групп, их организации, мотивирования участников и контроля за результатом; • осуществления контроля и оценки результатов от реализации проекта.
--	--	---

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий практического (семинарского) типа:

- Выборочный блиц-опрос на семинарском занятии
- Тестирование
- Кейс-стади
- Опрос

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета (в письменной форме на основе анализа кейсов).

Основная литература:

- Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А., Управление проектами, 2016
- Сергеев А.А., Бизнес-планирование, 2016