

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.12 «Технологическое предпринимательство»**

**Автор: ):** Головин Тимофей Юрьевич, Заместитель заведующего научно-исследовательской лабораторией управленческих и экономических исследований ИБДА РАНХиГС

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
«Прорывные финансовые и цифровые технологии»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная

### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать следующие компетенции: освоение методологии и инструментов создания собственного бизнеса в парадигме бережливого стартапа, начиная от зарождения идеи – до работы с командой и рыночного масштабирования решения.

### **План курса:**

Тема 1. Что такое Lean Startup. Основные понятия, что такое стартап и чем отличается традиционный подход и lean startup подходы. Основные причины падения стартапов, и как их избежать.

Тема 2. Что такое бизнес модель и какие они бывают. Что такое бизнес-модель, её отличие от финансовой модели и бизнес плана. Какие бывают бизнес-модели, отличие Lean canvas, Модели Остервальдера и Zen Canvas. Как заполнять бизнес-модель шаг за шагом. Пример.

Тема 3. Работа с проблемами и как находить новые идеи. Важность постановки проблемы, с чего начинается любой бизнес. Инструменты поиска проблем, инструменты поиска решений. Схема двойного брильянта и для чего она нужна. Связь с дизайн-мышлением для решений.

Тема 4. Рынок. Как найти рынок для стартапа, типы рынков. Как провести исследование рынка с минимальными затратами. Конкуренты.

Тема 5. Что такое pivot. Когда необходимо делать pivot в стартапе и отличие от простых изменений. Варианты pivot, как выбрать наиболее оптимальный. Примеры.

Тема 6. Прототипирование в Lean Startup и в традиционном подходе. Варианты прототипирования, от простого до сложного. Отличие прототипа от MVP. Как можно собрать MVP с минимальными затратами.

Тема 7. Команда стартап. Роли в стартапе. Как искать со-основателей, как искать команду. Как распределять доли в команде. Функциональная и ролевая структура.

Тема 8. Управление в стартапе. Отличие проектного и операционного подхода. Трансформация управления с ростом стартапа. Мотивация. Управление удалёнными командами. Гибкие методики в управлении. Agile зонтик.

Тема 9. Финансы стартапа и bootstrapping. Вводная в финансовое моделирование. Как составить финансовую модель. Что такое bootstrapping. Основные статьи затрат стартапа.

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-1	Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.1	способен использовать современные концепции управления
ПК-2	способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.1	способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ОК-1	способность к абстрактному мышлению, анализу и синтезу	ОК-1.1	Обладает абстрактным мышлением, анализом и синтезом
ОК-2	готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этническую ответственность за принятые решения	ОК-2.1	готов действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этническую ответственность за принятые решения
<i>ОПК-1</i>	готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	<i>ОПК-1.1</i>	готов к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
<i>ОПК-2</i>	готовность руководить коллективом в сфере профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<i>ОПК-2.1</i>	готов руководить коллективом в сфере профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
<i>ОПК-3</i>	способность проводить самостоятельные исследования,	<i>ОПК-3.1</i>	способен проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и

	обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования		практическую значимость избранной темы научного исследования
--	--	--	--

### **Формы и методы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

Опрос, тест, диспут, итоговый экзамен

### **Основная литература:**

- i. Бланк, С. Стартап: Настольная книга основателя [Электронный ресурс] / С. Бланк, Б. Дорф. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 616 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/95218>.
- ii. Рис, Э. Бизнес с нуля: Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 255 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/88399>.
- iii. Остервальдер, А. Построение бизнес-моделей: Настольная книга стратега и новатора [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 288 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/95407>.