

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.Б.06 КОНТРОЛЛИНГ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Автор: ст. преподаватель С.Г.Иевлев

Код и наименование направления подготовки: 38.04.08 Финансы и кредит

Профиль: Прикладные корпоративные финансы

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции

ПК-14 - Способность обеспечивать организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов

План курса:

Тема 1	Принципы построения систем контроллинга и бюджетирования	Определение основных терминов. Цели и задачи систем контроллинга и бюджетирования. Процессы контроллинга и бюджетирования. Структура бюджета предприятия.
Тема 2	Порядок формирования и утверждения бюджета предприятия.	График подготовки бюджета и основные этапы. Определение целей и задач на год. Формирование контрольных показателей. Управление на основе бюджетных показателей, опыт зарубежных и российских компаний. Особенности формирования месячных (квартальных) бюджетов.
Тема 3	Формирование сводных бюджетов	Бюджеты продаж и производства. Бюджеты прямых производственных затрат. Бюджеты закупок ресурсов. Бюджеты накладных затрат. Бюджеты подразделений. Бюджеты инвестиций. Прочие функциональные бюджеты. Бюджет доходов и расходов. Прогнозный баланс. Бюджет движения денежных средств, платежный бюджет
Тема 4	Исполнение, контроль и анализ исполнения бюджетов	Принципы и процедуры исполнения бюджетов (управление договорами, авторизация, исполнение платежного бюджета). Постановка управленческого учета на предприятии. Анализ исполнения бюджетов
Тема 5	Разработка и внедрение системы бюджетирования. Автоматизация бюджетирования	Финансовая структура предприятия, центры ответственности. Бюджетные классификаторы, управленческий план счетов. Регламенты системы бюджетирования. Условия успешного внедрения бюджетного управления. Типичные ошибки и проблемы российских предприятий в разработке и внедрении процедур бюджетного планирования. Критерии выбора программного продукта. Обзор основных программных

		продуктов.
--	--	------------

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.Б.6 Контроллинг и бюджетирование используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Принципы построения систем контроллинга и бюджетирования	Опрос, Тестирование
Порядок формирования и утверждения бюджета предприятия.	Опрос, Тестирование
Формирование сводных бюджетов	Опрос, Тестирование
Исполнение, контроль и анализ исполнения бюджетов	Опрос, Тестирование
Разработка и внедрение системы бюджетирования. Автоматизация бюджетирования	Опрос, Тестирование

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой с применением следующих методов (средств): тестирование.

Основная литература:

1. Асаул А. Н. и др. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А.. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 263 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. <https://www.biblio-online.ru/book/54741A88-F1E6-4718-9DDE-824200697EEE>
2. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П., Корпоративный финансовый менеджмент, М.: Юрайт, 2016, http://www.biblio-online.ru/thematic/?56&id=urait.content.9791AEF7-E742-460D-8AAF-53116370FBCB&type=c_pub
3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 456 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9612-8. <https://www.biblio-online.ru/book/6FF99D9E-A1DC-44F0-9E43-4189202ECA7A>